



KALUGA QUEEN

卡露伽

Hangzhou Qiandaohu Xunlong Sci-tech Co., Ltd.

杭州千島湖鱗龍科技股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：06715



2026  
中期報告

# 目錄

|    |              |
|----|--------------|
| 02 | 公司資料         |
| 04 | 財務摘要         |
| 05 | 業務摘要         |
| 06 | 管理層討論及分析     |
| 17 | 企業管治及其他資料    |
| 26 | 中期財務資料審閱報告   |
| 27 | 中期簡明綜合全面收益表  |
| 29 | 中期簡明綜合資產負債表  |
| 31 | 中期簡明綜合權益變動表  |
| 32 | 中期簡明綜合現金流量表  |
| 33 | 中期簡明綜合財務資料附註 |
| 71 | 釋義           |



## 董事會

### 執行董事

王斌先生  
夏永濤先生  
韓磊先生  
王志剛先生

### 非執行董事

董振東先生  
孔德仁先生

### 獨立非執行董事

孫松博士  
范新鵬女士  
宋秀梅女士

## 審核委員會

范新鵬女士(主席)  
董振東先生  
宋秀梅女士

## 提名委員會

孫松博士(主席)  
宋秀梅女士  
孔德仁先生

## 薪酬與考覈委員會

宋秀梅女士(主席)  
范新鵬女士  
董振東先生

## 戰略委員會

王斌先生(主席)  
董振東先生  
孔德仁先生  
孫松博士  
范新鵬女士

## 中國註冊地址

710室  
青溪大道299號  
千島湖鎮  
淳安縣  
杭州  
浙江省  
中國

## 聯席公司秘書

許鵬飛先生  
高貝茹女士(自二零二六年七月三十一日起獲委任)  
張顯翹女士(自二零二六年七月三十一日起辭任)

## 授權代表

王斌先生  
許鵬飛先生

## H股股份過戶登記處

卓佳證券登記有限公司  
遠東金融中心17樓  
夏慤道16號  
香港

## 公司資料

### 香港法律顧問

**Herbert Smith Freehills Kramer**

告羅士打大廈23樓  
中環皇后大道中15號  
香港

### 香港主要營業地點

19樓1915室  
希慎道33號利園一期  
銅鑼灣  
香港

### 核數師

**羅兵咸永道會計師事務所**

註冊會計師  
註冊公眾利益實體核數師  
太子大廈22樓  
中環  
香港

### 股份代號

06715.HK

### 公司網站

[www.kalugaqueen.com](http://www.kalugaqueen.com)

### 合規顧問

**Red Solar Securities (International) Limited**

胡忠大廈22樓2208C室，  
香港灣仔皇后大道東213號

### 中國總部及主要營業地點

尋龍路1號  
石室鄉  
柯城區  
衢州  
浙江省  
中國

- 二零二六年上半年，我們的收入為人民幣361.9百萬元，較二零二五年上半年的人民幣301.6百萬元增長20.0%。
- 二零二六年上半年，我們的報告期溢利為人民幣178.7百萬元，較二零二五年上半年的人民幣175.8百萬元增長1.6%。
- 二零二六年上半年，我們的經調整純利(非國際財務報告準則計量)<sup>附註1</sup>為人民幣209.2百萬元，較二零二五年上半年的人民幣180.9百萬元增長15.7%。
- 截至二零二六年六月三十日，我們的總資產為人民幣3,903.0百萬元，較截至二零二五年十二月三十一日的人民幣3,038.4百萬元增長28.5%。
- 截至二零二六年六月三十日，我們的流動資產淨值為人民幣3,196.8百萬元，較截至二零二五年十二月三十一日的人民幣2,190.4百萬元增長46.0%。
- 二零二六年上半年，我們的每股基本盈利為每股人民幣1.78元(二零二五年上半年：每股人民幣1.91元)。

附註1：我們將「經調整純利(非國際財務報告準則計量)」定義為我們的期內溢利，扣除「非國際財務報告準則計量」一節所載若干項目。

## — 受主要市場強勁需求帶動，全球魚子醬業務持續增長

報告期內，我們魚子醬產品產生的收入按年增長18.7%至人民幣330.6百萬元，主要受銷量強勁增長所帶動。銷量按年增長23.0%至140,367公斤，受惠於歐洲及美國等成熟市場的持續增長，以及日本、韓國及新加坡等亞太市場的旺盛需求。

## — 儘管消費環境充滿挑戰，國內B2B業務表現韌性

於國內B2B市場，我們繼續專注於鞏固客戶關係、拓展消費場景及提升客戶忠誠度。儘管國內消費環境充滿挑戰，我們於報告期內在國內B2B業務實現收入正增長，扭轉了過往期間的弱勢，彰顯了我們高端市場定位的韌性。

## — 零售版圖擴張，成為以消費者為核心戰略的重要里程碑

二零二六年上半年是我們零售業務及以消費者為中心戰略發展的重要里程碑。報告期內，我們繼續擴大線下零售佈局，於西安SKP、杭州恒隆廣場及北京SKP開設三家新店。其中，杭州恒隆廣場門店為我們的首間魚子醬旗艦店。截至本報告日期，我們的零售網絡已擴展至六家門店，提升了品牌知名度，並創造了更多直接面向消費者的接觸點，以支持我們的長期零售增長戰略。

## — 鱘魚存養量擴充，為未來產能增長奠定穩固基礎

截至二零二六年六月三十日，我們的鱘魚存養量約達16,000噸，較二零二五年六月三十日增長18.3%。種群存養量的持續擴充為未來產能增長奠定穩固基礎，並增強我們滿足未來兩至三年預期市場需求的能力。

## 概覽

本公司是全球最大的魚子醬公司。憑藉逾20年的行業經驗及發展，我們已建立涵蓋鱈魚繁育與養殖、魚子醬加工以及銷售與營銷的一體化鱈魚及魚子醬價值鏈。本公司於二零二六年六月三十日在聯交所主板上市(股份代號：6715)。

我們的產品組合包括魚子醬、鱈魚產品及其他，其中魚子醬為核心產品。我們提供多元化的魚子醬產品，包括雜交鱈魚子醬、俄羅斯鱈魚子醬、達氏鱈魚子醬、歐洲鱈魚子醬、施氏鱈魚子醬、西伯利亞鱈魚子醬及其他魚子醬產品。我們的鱈魚產品主要包括鱈魚肉及鱈魚加工製品，而其他產品主要包括活鱈魚及其他以魚子醬為基礎的產品。

我們的旗艦品牌KALUGA QUEEN(卡露伽)已樹立卓越的國際聲譽，並以優良品質廣獲認可。除服務全球企業客戶外，我們的魚子醬產品亦獲主要國際航空公司、高級餐飲場所及其他高端消費場所採用。透過持續提升品牌認知度、產品質量及客戶覆蓋，我們進一步鞏固了在全球魚子醬市場的地位。

報告期內，我們憑藉行業領先的生產能力及優質產品組合，繼續鞏固市場地位。我們繼續專注於拓展銷售渠道、提升品牌認知度及優化營運，同時進一步擴大在國內及國際市場的佈局。

展望未來，我們將繼續發揮在鱈魚繁育、養殖、加工及品牌建設方面的優勢。憑藉一體化價值鏈及全球市場佈局，我們相信已具備充分優勢實現可持續增長，並進一步鞏固在全球魚子醬行業的領先地位。

報告期內，我們的主要業務並無重大變動。

### 業務回顧

報告期內，集團繼續鞏固其在全球魚子醬市場的領先地位，同時進一步擴大國內市場佈局。受惠於主要海外市場的持續增長、持續的客戶開拓工作及品牌策略的成功執行，集團保持穩健的業務勢頭，並在市場拓展、品牌建設及產能發展方面取得進一步進展。

#### I. 魚子醬業務持續增長，鱈魚產品表現強勁

報告期內，我們魚子醬產品產生的收入按年增長18.7%至人民幣330.6百萬元，主要受銷量強勁增長所帶動。銷量按年增長23.0%至140,367公斤，受惠於歐洲及美國等成熟市場的持續增長，以及日本、韓國及新加坡等亞太市場的旺盛需求。我們魚子醬產品的平均售價按年輕微下跌3.5%至每公斤人民幣2,355元，主要由於報告期內美元兌人民幣持續貶值所致。

報告期內，我們鱈魚產品產生的收入按年增長40.7%至人民幣28.6百萬元。有關增長主要歸因於經性別鑒定及加工後雄性鱈魚的銷售增加，加上受俄羅斯及阿塞拜疆等主要消費市場需求改善帶動，鱈魚肉及鱈魚產品的平均售價上升。

報告期內，我們其他產品產生的收入維持相對穩定，為人民幣2.7百萬元。

#### II. 持續拓展全球市場，鞏固國際領先地位

本公司繼續保持在中國魚子醬出口市場的領先地位。二零二六年上半年，我們出口魚子醬126噸，約佔中國魚子醬出口總量的65.5%。憑藉既定的品牌認知度、產品質量及全球分銷網絡，我們仍是中國魚子醬的領先出口商，並持續推動中國魚子醬在國際市場的出口增長。

報告期內，我們在所有主要出口市場均錄得正增長，其中多個重點區域表現尤為強勁。法國、德國、俄羅斯、日本、韓國及意大利的銷量顯著增長，而美國市場亦實現穩步增長。除鞏固在現有市場的地位外，我們繼續開拓新市場及消費場景，成功在加拿大、墨西哥及烏拉圭以及德國的主要超市渠道建立新客戶關係。

我們在擴大航空餐飲領域佈局方面亦取得進一步進展。報告期內，我們與海南航空開展合作，而阿聯酋航空(Emirates)的部分航站開始試用我們的魚子醬產品。此外，我們獲邀參與卡塔爾航空(Qatar Airways)的招標程序。

為把握有利的市場環境，我們於二零二六年初在若干主要海外市場實施選擇性提價。俄羅斯鱈魚子醬產品在歐洲主要市場的價格調整已自二零二六年四月起成功實施，有助紓緩外匯波動的影響，並進一步支持我們的盈利能力。

### III. 鞏固國內市場地位，擴大消費者觸達

#### A. 透過高端合作及新消費場景加強B2B客戶互動

於國內B2B市場，本公司繼續專注於鞏固客戶關係、拓展消費場景及提升客戶忠誠度。

我們透過多項營銷及體驗活動(包括品鑒活動及「卡露伽魚子醬之旅」計劃)繼續深化與現有餐廳及酒店客戶的互動，從而進一步鞏固客戶關係及提高客戶留存率。與此同時，我們積極推廣創新魚子醬產品及消費場景。透過推出魚子醬蛋糕等新產品，並拓展至魚子醬下午茶體驗等新興消費場景，我們進一步滲透高端餐飲及酒店市場，並釋放新增長機遇。我們亦繼續與多個國際知名奢侈品牌開展跨界合作，包括勞力士(Rolux)、寶格麗(Bvlgari)、賓利(Bentley)、勞斯萊斯(Rolls-Royce)及萊珀妮(La Prairie)。該等合作提升了集團品牌的知名度及高端定位，同時創造了發展新戰略合作關係的機遇。

儘管國內消費環境充滿挑戰，我們於報告期內在國內B2B業務實現收入正增長，扭轉了過往期間的弱勢，彰顯了我們高端市場定位的韌性。

#### B. 零售擴張及產品創新推動消費市場發展

二零二六年上半年是本公司零售業務及以消費者為核心戰略發展的重要里程碑。報告期內，我們繼續擴大線下零售佈局，於西安SKP、杭州恒隆廣場及北京SKP開設三家新店。其中，杭州恒隆廣場門店為我們的首間魚子醬旗艦店。截至本報告日期，我們的零售網絡已擴展至六家門店。

我們的零售店不僅是展示魚子醬產品及品牌傳承的平台，亦是獲取及聯繫客戶的重要渠道。報告期內，我們透過與高端購物商場、私人銀行機構及奢侈品牌的合作，繼續加強在高淨值消費者中的影響力，進一步提升品牌知名度，並擴大在高端消費者群體中的觸達。

與此同時，我們加快面向年輕消費者的產品創新，並繼續豐富「魚子醬+」產品組合。報告期內，我們推出一系列新產品，包括魚子醬雪糕、馬卡龍及巧克力。其中，魚子醬雪糕廣受消費者歡迎，有助降低首次購買者的入門門檻，並培育新一代魚子醬消費者。

受惠於零售網絡的持續擴張、客戶互動工作的加強及持續的產品創新，我們的零售業務於報告期內取得令人鼓舞的經營業績，北京三里屯店及衢州水亭門店均實現收支平衡。

### IV. 擴充鱈魚存養量，持續提升養殖效率

為支持日益增長的市場需求及保障未來產能，本公司於報告期內繼續擴大鱈魚養殖業務。我們增加魚苗投放、優化投餵計劃，並透過選擇性外購鱈魚補充自繁存養量。

截至二零二六年六月三十日，我們的鱈魚存養量約達16,000噸，較二零二五年六月三十日增長18.3%。種群存養量的持續擴充為未來產能增長奠定穩固基礎，並增強我們滿足未來兩至三年預期市場需求的能力。我們亦繼續在養殖業務中推行精細化管理。透過加強營運培訓、持續優化作業流程及嚴格的生產管理，我們進一步提升了養殖效率及存活率。報告期內，我們鱈魚的存活率進一步提升，反映我們雄厚的養殖專業知識及有效的水產養殖管理。展望未來，我們相信，持續專注於卓越營運及嚴格的生物資產管理，將進一步提升生產力、鞏固生產能力，並支持長期可持續增長。

### 報告期後重大事項

報告期後及直至本報告日期，並無發生影響本集團的重大事項。

### 未來發展

本公司是全球最大的魚子醬公司。憑藉逾20年的行業經驗及發展，我們已建立涵蓋鱈魚繁育與養殖、魚子醬加工以及銷售與營銷的一體化鱈魚及魚子醬價值鏈。展望未來，我們將繼續憑藉領先的市場地位、強大的生產能力及多元化的產品組合，鞏固全球佈局、提升營運效率，並支持長期可持續增長。

在市場拓展及品牌建設方面，我們將繼續提升旗艦品牌KALUGA QUEEN(卡露伽)的全球知名度及影響力。在歐洲及美國等成熟市場，我們將透過戰略合作及其他業務發展機遇，尋求深化市場滲透及擴大下游覆蓋。在中國，我們將透過線下及線上渠道相結合的方式繼續擴大消費者覆蓋，同時進一步推廣魚子醬文化及加強客戶互動。與此同時，我們擬透過本地化營銷、拓展高端零售渠道以及加強與酒店及餐廳合作夥伴的合作，加強在東南亞、中東及日本等增長市場的佈局。我們亦計劃繼續擴大在國際航空公司、郵輪及高端零售渠道等優質消費場景的佈局，進一步鞏固高端品牌定位。

在產能及供應鏈管理方面，我們將繼續優化及擴大全球生產網絡。我們計劃透過在中國建設及升級生產設施，進一步提升養殖及加工能力，同時推進智能化生產，以提高自動化水平、營運效率及產品質量。我們亦將繼續評估在自然資源優越且可戰略進入關鍵市場的特定海外地區建立或收購養殖及加工設施的機遇。該等舉措預期將增強供應鏈韌性、提升對客戶需求的響應能力，並分散不同地域的養殖風險。

在技術及創新方面，我們將繼續透過持續投資繁育技術、智慧養殖系統及數碼化轉型，保持行業領先地位。我們將透過應用選育及其他先進技術，繼續完善繁育平台，旨在提升繁育效率，並為長遠發展奠定可持續的遺傳基礎。此外，我們將進一步推動自動化、數碼化及智能化管理系統在養殖、加工、倉儲及物流營運中的應用，以提高資源使用效率、營運效率及產品一致性。

在產品開發方面，我們將繼續豐富產品組合，並拓展魚子醬及鱈魚衍生產品的消費場景。憑藉我們在鱈魚養殖及加工方面的專業知識，我們擬透過自主研發及與業務夥伴合作，探索護膚、健康及營養產品等高價值消費領域的機遇。我們亦將繼續推動鱈魚副產品的利用，並投資開發支持長期價值創造及可持續增長的創新產品。

人才發展仍是我們長期戰略的關鍵組成部分。我們將繼續吸引、培養及挽留具備行業專業知識、管理能力及國際視野的人才。透過持續完善招聘、培訓、激勵及挽留計劃，我們旨在加強組織能力，並支持業務的可持續發展。

展望未來，我們將繼續致力於執行長期增長戰略，鞏固在魚子醬行業的全球領先地位，並為股東創造可持續價值。

### 財務回顧

#### 收入

二零二六年上半年，我們的收入為人民幣361.9百萬元，較二零二五年上半年的人民幣301.6百萬元增長20.0%，主要歸因於魚子醬產品銷量的強勁增長。

#### 生物資產公允價值調整前的銷售成本

二零二六年上半年，我們生物資產公允價值調整前的銷售成本為人民幣118.7百萬元，較二零二五年上半年的人民幣86.6百萬元增長37.0%，主要歸因於(i) 二零二五年九月採納的限制性股份激勵計劃產生的股份酬金開支增加；(ii)加工外購雜交鱈魚以補充種群存養量導致單位養殖成本上升；及(iii)報告期內油價上升帶動運輸成本增加。

#### 生物資產公允價值調整前的毛利及毛利率

二零二六年上半年，我們生物資產公允價值調整前的毛利為人民幣243.3百萬元，較二零二五年上半年的人民幣215.0百萬元增長13.2%。二零二六年上半年，我們生物資產公允價值調整前的毛利率為67.2%，較二零二五年上半年的71.3%有所下降，主要歸因於(i)報告期內美元兌人民幣持續貶值導致魚子醬產品平均售價下降；及(ii)生物資產公允價值調整前的銷售成本增加。有關導致銷售成本增加因素的討論，請參閱上文「生物資產公允價值調整前的銷售成本」。

## 管理層討論與分析

### 生物資產公允價值調整

二零二六年上半年，我們的生物資產公允價值調整為人民幣238.5百萬元，較二零二五年上半年的人民幣213.9百萬元增長11.5%，主要歸因於相關產品售出時轉入銷售成本的活鱖魚公允價值變動金額增加，與報告期內魚子醬產品收入的增長一致。

### 毛利及毛利率

二零二六年上半年，我們的毛利為人民幣4.8百萬元，較二零二五年上半年的人民幣1.1百萬元增長345.9%。二零二六年上半年，我們的毛利率為1.3%，較二零二五年上半年的0.4%有所上升。我們生物資產公允價值調整後的毛利率相對較低，主要歸因於生物資產根據《國際會計準則第41號》的會計處理所致。於收穫前確認的公允價值收益，其後於相關產品售出時計入銷售成本。因此，公允價值調整後的毛利率未必能全面反映我們的基本經營表現，而公允價值調整前的毛利率或能更有意義地衡量我們的經營盈利能力。

### 銷售及營銷開支

二零二六年上半年，我們的銷售及營銷開支為人民幣31.9百萬元，較二零二五年上半年的人民幣24.6百萬元增長29.6%，主要歸因於(i)二零二五年九月採納的限制性股份激勵計劃產生的股份酬金開支增加；及(ii)品牌建設、營銷及推廣開支增加。剔除股份酬金開支的影響後，二零二六年上半年我們的銷售及營銷開支較二零二五年上半年增長23.1%。我們的銷售及營銷開支佔收入的比例維持相對穩定，二零二五年上半年及二零二六年上半年分別為8.2%及8.8%。

### 一般及行政開支

二零二六年上半年，我們的一般及行政開支為人民幣44.0百萬元，較二零二五年上半年的人民幣19.7百萬元增長123.9%，主要歸因於(i)二零二五年九月採納的限制性股份激勵計劃產生的股份酬金開支增加；(ii)與全球發售有關的上市開支；及(iii)僱員薪酬開支及專業服務費增加。剔除股份酬金開支及上市開支的影響後，二零二六年上半年我們的一般及行政開支較二零二五年上半年增長26.1%。

### 研發開支

二零二六年上半年，我們的研發開支為人民幣12.7百萬元，較二零二五年上半年的人民幣12.3百萬元增長3.4%，主要歸因於研發團隊擴充導致僱員薪酬開支增加。

### 其他收入

二零二六年上半年，我們的其他收入為人民幣14.0百萬元，較二零二五年上半年的人民幣17.6百萬元下降20.3%，主要歸因於報告期內收到的政府補助減少。

### 金融資產減值(虧損)/收益淨額

二零二六年上半年，我們錄得金融資產減值虧損淨額人民幣0.3百萬元，而二零二五年上半年則錄得金融資產減值收益淨額人民幣2.8百萬元，主要歸因於截至二零二六年六月三十日貿易應收款項賬面金額增長，導致貿易應收款項減值撥備增加。

### 生物資產公允價值變動

二零二六年上半年，我們的生物資產公允價值變動為人民幣273.8百萬元，較二零二五年上半年的人民幣248.1百萬元增長10.4%，主要歸因於鱘魚養殖規模擴大。

### 財務收入

二零二六年上半年，我們的財務收入為人民幣6.7百萬元，較二零二五年上半年的人民幣4.1百萬元增長65.9%，主要歸因於美元計值存款產生的利息收入增加。

### 財務成本

二零二六年上半年，我們的財務成本為人民幣2.8百萬元，較二零二五年上半年的人民幣1.6百萬元增長77.6%，主要歸因於支持業務營運的銀行借款增加。

### 所得稅開支

二零二六年上半年，我們的所得稅開支為人民幣22.4百萬元，較二零二五年上半年的人民幣37.9百萬元下降40.9%，主要歸因於合資格享受優惠稅收政策的中國附屬公司所享受優惠稅收政策的影響增加。

### 報告期溢利

受魚子醬產品市場需求持續增長，以及鱘魚養殖規模持續擴大所帶動，我們的經營規模及盈利能力進一步增強。二零二六年上半年我們錄得報告期溢利人民幣178.7百萬元，較二零二五年上半年的人民幣175.8百萬元增長1.6%。

### 非國際財務報告準則計量

作為我們根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表的補充，我們亦使用若干非國際財務報告準則計量，即經調整純利(非國際財務報告準則計量)。該等計量並非國際財務報告準則所規定，亦非根據國際財務報告準則呈列。我們相信，非國際財務報告準則計量透過剔除若干項目的潛在影響，有助比較我們的經營表現。我們亦相信，該等非國際財務報告準則計量為了解及評估我們的綜合經營表現提供有用資料，並對管理層有所幫助。然而，我們呈列的該等非國際財務報告準則計量，未必可與其他公司呈列的類似計量作比較。該等非國際財務報告準則計量作為分析工具存在局限，閣下不應脫離我們根據國際財務報告準則申報的經營業績或財務狀況而單獨考慮，亦不應以其替代對上述各項的分析。

## 管理層討論與分析

就報告期而言，我們將二零二六年上半年的經調整純利（非國際財務報告準則計量）定義為扣除以下項目後的期內溢利：(i) 股份酬金開支，即為換取授出權益工具而收到的僱員服務的公允價值；及(ii) 與全球發售有關的上市開支。截至二零二六年六月三十日止六個月，我們的經調整純利（非國際財務報告準則計量）約為人民幣209百萬元（截至二零二五年六月三十日止六個月：約人民幣181百萬元）。

下表載列二零二六年上半年我們的經調整純利（非國際財務報告準則計量）與根據國際財務報告準則申報的期內溢利的對賬。

|                                   | 截至六月三十日止六個月    |                |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
|                                   | 二零二六年<br>人民幣千元 | 二零二五年<br>人民幣千元 |
| <b>期內溢利與經調整純利（非國際財務報告準則計量）的對賬</b> |                |                |
| 期內溢利                              | <b>178,677</b> | 175,833        |
| 加：                                |                |                |
| 股份酬金開支 <sup>(1)</sup>             | <b>15,337</b>  | 5,036          |
| 上市開支 <sup>(2)</sup>               | <b>15,176</b>  | —              |
| <b>經調整純利（非國際財務報告準則計量）</b>         | <b>209,190</b> | 180,869        |

附註：

- (1) 股份酬金開支指為換取授出權益工具而收到的僱員服務的公允價值。由於此項目屬非現金性質，且預期不會導致我們於未來支付現金，故已作出調整。
- (2) 與全球發售有關的上市開支。

### 重大投資以及附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售事項

二零二六年上半年，集團並無任何其他重大投資，亦無有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售事項。

### 重大投資及資本資產投資的未來計劃

截至二零二六年六月三十日，本集團並無任何價值相當本集團截至二零二六年六月三十日資產總值5%或以上的重大投資及資本資產投資（包括任何於被投資公司的投資，而該等投資於二零二六年六月三十日的價值佔本集團總資產5%或以上）。

截至二零二六年六月三十日，除於本報告及招股章程「所得款項用途及未來計劃」一節所披露者外，本集團並無任何重大投資或資本資產投資的未來計劃。

## 主要財務比率

集團於截至二零二六年六月三十日及二零二五年六月三十日的財務比率載列如下：

|                       | 二零二六年<br>六月三十日 | 二零二五年<br>六月三十日 |
|-----------------------|----------------|----------------|
| 流動比率 <sup>(1)</sup>   | 11.8           | 7.7            |
| 速動比率 <sup>(2)</sup>   | 11.7           | 7.4            |
| 純利率                   | 49.4%          | 58.3%          |
| 總資產回報率 <sup>(3)</sup> | 10.3%          | 14.3%          |
| 權益回報率 <sup>(4)</sup>  | 13.5%          | 18.5%          |

附註：

- (1) 按期末流動資產除以同期末流動負債計算。我們的生物資產在達到可供收穫的生物最佳成熟度前，性腺成熟周期較長，視乎不同親魚一般介乎7至15年。考慮到生物資產屬消耗性質，且通常為正常營運周期不可分割的一部分，故分類為流動資產。
- (2) 按期末流動資產減同期末存貨，再除以同期末流動負債計算。
- (3) 按相關期間溢利除以總資產期初及期末結餘的算術平均數，再乘以100%計算。截至二零二五年及二零二六年六月三十日止六個月的總資產回報率按年化基準呈列。
- (4) 按期內溢利除以同期總權益期初及期末結餘的平均數，再乘以100%計算。截至二零二五年及二零二六年六月三十日止六個月的股本回報率按年化基準呈列。

## 流動資金、財務資源、資本負債比率及資本結構

我們歷來主要以經營活動、投資活動及融資活動所得現金均衡應對現金需求。全球發售後，我們擬透過業務營運所得現金、全球發售所得款項淨額以及日後其他股權或債務融資，為未來資本需求提供資金。我們目前預期近期內用於營運的融資渠道不會有任何變動。展望未來，我們預期該等主要流動資金來源維持不變。截至二零二六年六月三十日，我們的未償還借款總額（包括流動及非流動部分）為已抵押或已擔保的長期及短期銀行借款，約為人民幣36.8百萬元（二零二五年六月三十日：約人民幣81.5百萬元）。有關減少主要歸因於強勁的經營表現及貿易應收款項的收回。

截至二零二六年六月三十日，集團的資本負債比率（即總負債除以總資產）為18.23%（二零二五年十二月三十一日：30.77%），主要由於存貨及生物資產增加、收取全球發售所得款項，以及償還銀行借款。

## 管理層討論與分析

### 現金流量

截至二零二六年六月三十日，我們的現金及現金等價物約為人民幣1,397.2百萬元(二零二五年十二月三十一日：約人民幣783.6百萬元)。現金及現金等價物增加主要歸因於(i)收到全球發售所得款項淨額，及(ii)收入增長導致經營活動現金流入增加，並部分被採購付款的現金流出增加所抵銷。

### 資產抵押

截至二零二六年六月三十日，集團的部分計息借款由賬面總值人民幣264.8百萬元的生物資產作抵押(二零二五年十二月三十一日：人民幣244.0百萬元)。

### 或然負債

截至二零二六年六月三十日，集團並無重大或然負債。

### 資本開支

我們的資本開支主要包括購買及預付物業、廠房及設備以及其他長期資產。下表載列所示期間我們的資本開支：

|                       | 截至<br>二零二六年<br>六月三十日<br>止六個月<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 截至<br>二零二五年<br>六月三十日<br>止六個月<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
|-----------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| 購買及預付物業、廠房及設備以及其他長期資產 | 55,652                                          | 21,515                                          |
| 合計                    | 55,652                                          | 21,515                                          |

我們以可得的財務資源為該等開支提供資金，包括現有現金結餘、營運活動所得現金及全球發售所得款項淨額。

### 資本承擔

我們的資本承擔主要指歷史財務資料中已訂約但未確認為負債的收購物業、廠房及設備以及無形資產的資本開支。截至二零二六年六月三十日，集團的資本承擔為人民幣30.4百萬元(二零二五年十二月三十一日：人民幣38.4百萬元)。

### 生物資產

我們的生物資產主要包括魚苗、雌性未成熟鱘魚、雌性成熟鱘魚及雄性鱘魚。二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，我們生物資產的賬面價值分別為人民幣1,966.1百萬元及人民幣1,748.7百萬元。我們的業績一直並預期將繼續受生物資產公允價值變動影響。二零二六年上半年，生物資產公允價值調整對溢利的淨影響為收益人民幣35.3百萬元(二零二五年上半年：收益人民幣34.2百萬元)。

### 外匯風險

當未來商業交易或已確認資產及負債以非本公司功能貨幣(除了人民幣以外)計值時，即產生外匯風險。集團主要因以外幣計值並產生應收款項、現金及現金等價物、受限現金、應計費用及其他應付款項的銷售及採購而面臨貨幣風險。二零二六年上半年，我們錄得外匯虧損淨額人民幣13.7百萬元(二零二五年上半年：收益人民幣2.0百萬元)。報告期內，集團並無對任何外幣波動進行對沖。

### 僱員福利開支

截至二零二六年六月三十日，集團共有479名僱員。截至二零二六年六月三十日止六個月，集團的薪酬成本總額為人民幣59.1百萬元，而截至二零二五年六月三十日止六個月為人民幣45.7百萬元，該增加主要由於(i)於二零二六年上半年開設三家新零售門店；及(ii)養殖及加工部門增聘人手，以支持業務持續擴張。

我們視人才為長期競爭力的核心支柱，並致力透過有效的招聘及挽留策略加強人力資源。為維持僱員隊伍的素質、知識及技能水平，集團因應僱員需要提供定期及專門培訓。新僱員接受入職培訓，以熟悉企業文化、工作場所安全標準、產品知識、質量控制程序、員工行為政策以及相關法律法規。我們亦提供銷售、供應鏈及職能營運等領域的針對性培訓，確保僱員掌握專業成長所需的技能。

根據適用的中國法律，我們參與由市級及省級政府組織的多項僱員社會保障計劃，包括養老保險、生育保險、失業保險、工傷保險、醫療保險及住房公積金。一般而言，我們根據僱員的資歷、職位及表現釐定薪酬待遇。此外，我們向僱員(尤其是核心僱員)提供多項激勵及福利，包括具競爭力的薪金、花紅及股份付款。本公司已採納股份激勵計劃(定義見下文)。進一步詳情請參閱本報告第21頁「股份激勵計劃」一節。

### 上市規則第13.20、13.21及13.22條項下的持續披露責任

自上市日期起直至最後實際可行日期整個期間，本公司並無上市規則第13.20、13.21及13.22條項下的任何持續披露責任。

## 企業管治及其他資料

### 全球發售

本公司於二零零三年四月十八日根據中國法律註冊成立為有限責任公司，本公司H股於二零二六年六月三十日在聯交所主板上市。根據全球發售，本公司於二零二六年六月三十日發行108,885,600股H股，每股面值人民幣1.00元，發售價為每股H股75.00港元；扣除專業費用、包銷佣金及其他相關上市開支後，自首次公開發售收到所得款項淨額約1,146.3百萬港元。

### 上市所得款項用途

本公司H股於二零二六年六月三十日在聯交所上市。本公司自全球發售獲得所得款項淨額約1,146.3百萬港元。截至二零二六年六月三十日，本公司尚未動用任何全球發售所得款項淨額。全球發售所得款項淨額將按照招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所披露的計劃使用，詳情如下：

| 所得款項淨額的擬定用途                          | 所得款項淨額分配<br>(百萬港元) | 佔所得款項淨額總額百分比 | 未動用所得款項淨額的擬定使用時間表 |
|--------------------------------------|--------------------|--------------|-------------------|
| 擴充我們的養殖及產能，並對現有養殖及加工基地進行技術升級         | 458.5              | 40.0%        | 未來五年內             |
| (i) 擴建我們在湖北、浙江及江西的養殖及加工基地            | 401.2              | 35.0%        |                   |
| (ii) 升級我們在衢州、四川及湖北養殖基地的現有養殖設施及魚子醬加工線 | 57.3               | 5.0%         |                   |
| 品牌營銷及拓展我們的全球銷售渠道                     | 229.3              | 20.0%        | 未來五年內             |
| (i) 線下零售店的發展                         | 114.6              | 10.0%        |                   |
| (ii) 線上營銷活動                          | 57.3               | 5.0%         |                   |
| (iii) 支持我們全球品牌發展的體驗式營銷活動             | 57.3               | 5.0%         |                   |
| 加強我們的研發能力及升級我們的數碼信息系統                | 171.9              | 15.0%        | 未來五年內             |
| (i) 加強鱈魚遺傳繁育及先進養殖技術的研究，並深化與消費市場的接觸   | 114.6              | 10.0%        |                   |
| (ii) 信息系統的數碼化及升級                     | 57.3               | 5.0%         |                   |
| 戰略投資及收購                              | 171.9              | 15.0%        | 未來五年內             |
| 營運資金及一般企業用途                          | 114.6              | 10.0%        | 未來五年內             |
| 總計                                   | 1,146.3            | 100.0%       |                   |

## 董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

截至二零二六年六月三十日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中，擁有須根據證券及期貨條例第352條規定記入本公司存置的登記冊的權益或淡倉，或須根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部（包括根據證券及期貨條例有關條文及依據標準守則被當作或視為擁有的權益或淡倉）另行通知本公司及聯交所的權益或淡倉，載列如下：

### 我們的董事於本公司股份或相關股份中的權益

| 董事及最高行政人員姓名 | 股份類別 | 身份／權益性質         | 持有權益的股份數目 <sup>(2)</sup> | 佔本公司已發行股份總數的概約持股百分比 <sup>(1)</sup> |
|-------------|------|-----------------|--------------------------|------------------------------------|
| 王斌先生        | H股   | 實益權益、受控制法團持有的權益 | 32,054,770 (L)           | 29.44%                             |
| 董振東先生       | H股   | 實益擁有人           | 280,175 (L)              | 0.26%                              |

附註：

(1) 計算基準為截至二零二六年六月三十日已發行的108,885,600股H股總數。

(2) 「L」字母代表該人士於股份中的好倉。

### 我們的董事於相聯法團股份或相關股份中的權益

據董事所知，截至二零二六年六月三十日，本公司董事或最高行政人員概無於本公司相聯法團的股份、相關股份及債權證中擁有任何權益及／或淡倉，而須根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部通知本公司及聯交所（包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉），或須記入根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊，或須依據標準守則通知本公司及聯交所。

## 企業管治及其他資料

### 主要股東於本公司股份及相關股份中的權益及淡倉

據本公司所知基於公開資料，截至二零二六年六月三十日，根據本公司按證券及期貨條例第336條須存置的登記冊所記錄，除本公司董事或最高行政人員外，以下人士於股份或相關股份中擁有5%或以上權益：

| 主要股東名稱                                              | 股份類別 | 身份／權益性質             | 持有權益的<br>股份數目 <sup>(2)</sup> | 佔本公司已發行<br>股份總數的概約<br>持股百分比 <sup>(1)</sup> |
|-----------------------------------------------------|------|---------------------|------------------------------|--------------------------------------------|
| 王斌先生 <sup>(3)</sup>                                 | H股   | 實益權益、受控制法團<br>持有的權益 | 32,054,770 (L)               | 29.44%                                     |
| 淳安卡露伽人                                              | H股   | 實益擁有人               | 19,563,600 (L)               | 17.96%                                     |
| 陳夏鑫先生                                               | H股   | 實益擁有人               | 11,726,041 (L)               | 10.76%                                     |
| 上海澧石景和企業發展<br>合夥企業(有限合夥)<br>(「澧石景和」) <sup>(4)</sup> | H股   | 實益擁有人               | 7,336,200 (L)                | 6.73%                                      |
| 澧石(上海)投資管理有限<br>公司(「澧石投資管理」) <sup>(4)</sup>         | H股   | 於受控制法團的權益           | 7,336,200 (L)                | 6.73%                                      |
| 上海澧石二號私募基金<br>合夥企業(有限合夥)<br>(「澧石二號」) <sup>(4)</sup> | H股   | 於受控制法團的權益           | 7,336,200 (L)                | 6.73%                                      |
| 饒康達先生 <sup>(4)</sup>                                | H股   | 於受控制法團的權益           | 7,336,200 (L)                | 6.73%                                      |

附註：

- (1) 計算基準為截至二零二六年六月三十日已發行的108,885,600股H股總數。
- (2) 「L」字母代表該人士於股份中的好倉。
- (3) 截至二零二六年六月三十日，(i)王斌先生持有淳安卡露伽人約42.8%股權，並為其執行董事，而淳安卡露伽人持有本公司19,563,600股股份；(ii)王斌先生為杭州卡露伽人的普通合夥人，而杭州卡露伽人持有本公司4,297,270股股份；及(iii)王斌先生為杭州鱈龍人的普通合夥人，而杭州鱈龍人持有本公司2,310,000股股份。
- (4) 截至二零二六年六月三十日，澧石景和由其普通合夥人澧石投資管理控制，而澧石投資管理由饒康達先生持有50%權益。澧石有三名有限合夥人，其中兩名分別為澧石二號及平潭澧石一號投資管理合夥企業(有限合夥)(「澧石一號」)，分別持有約62.23%及31.79%的合夥權益，其餘一名有限合夥人持有少於30%的合夥權益。澧石二號及澧石一號均由澧石投資管理管理及控制，且澧石二號或澧石一號的有限合夥人均無間接持有澧石景和超過30%的合夥權益。

除上文所披露者外，截至二零二六年六月三十日，本公司並無獲通知有任何人士(本公司董事或最高行政人員除外)於股份或相關股份中擁有須記入根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊的權益或淡倉。

### 購買股份或債權證的安排

除上文標題為「董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉」一節所披露者，或本報告另有披露者外，於報告期內任何時候，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，致使董事可藉收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲益；且董事或其配偶或未滿18歲子女概無擁有認購本公司或任何其他法人團體股本或債務證券的任何權利，或已行使任何有關權利。

### 本公司購買、出售及贖回上市證券

報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的上市證券(包括出售庫存股份)。截至二零二六年六月三十日，本公司並無持有任何庫存股份。

### 股份激勵計劃

本公司於2023年7月20日採納一項限制性股份激勵計劃(「**2023年限制性股份激勵計劃**」)，並於2025年9月3日採納一項限制性股份激勵計劃(「**2025年限制性股份激勵計劃**」，連同2023年限制性股份激勵計劃統稱「**股份激勵計劃**」)，以吸引及挽留人才，並提供使股東、本公司及僱員利益一致的激勵，促進本公司的長遠發展。根據股份激勵計劃，杭州卡露伽人及杭州鱈龍人已於中國成立，作為我們的僱員激勵平台，直接持有本公司股份。上市前，股份激勵計劃項下已合共授出6,607,270股限制性股份，約佔於最後實際可行日期股份的6.07%。股份激勵計劃的條款不受上市規則第17章條文規限，原因是該等計劃不涉及於上市後授出新股份或本公司新股份的購股權。鑒於股份激勵計劃的所有相關股份已發行予僱員激勵平台，股份激勵計劃不會對上市後股東的股權造成任何攤薄。

以下為股份激勵計劃主要條款的概要：

#### (i) 目的

股份激勵計劃旨在進一步建立及完善本公司的長期激勵機制，吸引及挽留人才，充分激勵本公司核心團隊，並有效整合股東、本公司與核心團隊之間的利益，使各方共同致力於本公司的長遠發展。

#### (ii) 參與者

二零二三年限制性股份激勵計劃的參與者包括王斌先生，以及與本公司或其全資附屬公司具有有效僱傭關係的高級及中層管理人員、核心技術人員及核心業務人員。

二零二五年限制性股份激勵計劃的參與者包括王斌先生，以及與本公司或其全資或控股附屬公司具有有效僱傭關係的僱員。合資格參與者涵蓋高級及中層管理人員、核心技術人員、核心業務人員、重點儲備人才、創業團隊成員及優秀僱員。符合儲備人才資格者，須已在本公司任職至少一年、年齡在45歲以下、展現較強的發展潛力，並具備技術、銷售或管理方面的專長。此外，彼等須表明承諾與本公司共同發展五年以上。其中，學歷要求為：水產養殖、加工及銷售崗位須具備大專或以上學歷；管理崗位須具備學士或以上學歷。

#### (iii) 授出日期及計劃期限

限制性股份的授出日期須由董事會授權的主席於股東大會批准股份激勵計劃後釐定，且不得為其他法律、法規、監管文件或上市規則所禁止的日期。

### (iv) 禁售期

股份激勵計劃項下授出的限制性股份的禁售期，為自限制性股份向參與者授出當日起至該等股份解除限制當日止的期間。向參與者授出的限制性股份在解鎖前不得轉讓、用作抵押或償還債務。

### (v) 限制性股份的解鎖：

倘參與者符合解除限售的條件，彼等可根據股份激勵計劃的條文行使相關權利，而解除限售的安排須按照以下原則釐定：

1. 參與者持有的限制性股份須受自授出日期起計36個月的禁售期規限。
2. 自授出日期起計36個月後，參與者持有的限制性股份將分兩批解鎖，分別於自授出日期起計第48個月及第60個月解鎖50%。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團就本公司授出的購股權確認股份酬金開支總額人民幣15,337,000元（截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣5,036,000元）。

有關更多詳情，請參閱招股章程附錄四「5.限制性股份激勵計劃」一段及本報告綜合財務報表附註23。

## 遵守企業管治守則

於上市之日起，本公司已採納企業管治守則所載的原則及守則條文，並於自上市日期起至最後實際可行日期止的期間內，遵守所有適用的守則條文。

董事會相信，透明度及良好的企業管治將為本公司帶來長遠成功。

董事會將繼續檢討及提升本公司的企業管治常務，以確保遵守及符合企業管治守則所載的最新措施及標準。

## 董事資料變動

報告期內及直至最後實際可行日期，並無有關本公司董事及最高行政人員而須根據聯交所上市規則第13.51B(1)條披露的變動。

## 企業管治及其他資料

### 證券交易的標準守則

於上市之日起，本公司已採納標準守則作為董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事已確認彼等於自上市日期起至最後實際可行日期止的期間內，一直遵守標準守則。本公司並無注意到可能掌握本公司內幕消息的僱員存在任何違反標準守則的情況。

### 審核委員會

本公司已成立審核委員會（「**審核委員會**」），並遵照上市規則第3.21及3.22條制定書面職權範圍。截至本報告日期，審核委員會由三名董事會成員組成，包括兩名獨立非執行董事，即范新鵬女士（審核委員會主席）及宋秀梅女士，以及一名非執行董事，即董振東先生。其中一名獨立非執行董事具備適當的專業資格，或會計或相關財務管理專長。

### 中期報告的審閱

本公司的獨立核數師（即羅兵咸永道會計師事務所）已根據國際審計與鑒證準則理事會頒佈的國際審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料的審閱」，對中期財務資料進行審閱。審核委員會已聯同管理層及本公司獨立核數師審閱集團採納的會計原則及政策以及集團的財務申報事項（包括審閱截至二零二六年六月三十日止六個月的未經審計中期簡明綜合財務報表及本中期報告）。審核委員會認為，中期業績符合適用的會計準則、法律及法規，且本公司已就此作出適當披露。

### 中期股息

董事會建議就截至二零二六年六月三十日止六個月向股東派付中期股息合共人民幣81.66百萬元（「**二零二六年中期股息**」）。每股股息為人民幣0.75元（含稅），按報告期末的股份數目計算。就股息派付而言，H股持有人的股息將以人民幣宣派，但以港元派付。二零二六年中期股息已於二零二六年九月二十二日舉行的本公司股東特別大會上獲股東批准。二零二六年中期股息預期將於二零二六年十一月十一日或前後，以現金向於二零二六年十月十二日（「**記錄日期**」）名列本公司股東名冊的股東派付。有關付款安排的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二六年九月二十二日的公告。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例，以及《國家稅務總局關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)，本公司作為中國境內企業，將於扣繳股息的10%作為企業所得稅後，向於記錄日期名列本公司H股股東名冊的非居民企業股東(即以非個人股東名義持有H股的任何股東，包括但不限於香港中央結算(代理人)有限公司、其他代名人、受託人，或以其他組織及團體名義登記的H股股東)派發股息。非居民企業股東取得股息後，可自行或委託或由本公司代為向有關稅務機關申請享受稅收協定(安排)待遇，並按有關稅收協定(安排)的要求提供資料，證明其為實際受益人。經稅務機關審核無誤後，將退還已徵稅款與按有關稅收協定(安排)規定稅率計算的應納稅額之間的稅款差額。

根據《國家稅務總局關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》(國稅函[2011]348號)，本公司須為H股個人持有人扣繳個人所得稅。倘H股個人持有人為香港或澳門居民，或為與中國訂有稅收協定且協定稅率為10%的其他國家或地區居民，本公司將按10%的稅率代該等股東扣繳個人所得稅。

倘H股個人持有人為與中國訂有稅收協定且協定稅率低於10%的國家或地區居民，本公司將按10%的稅率代該等股東扣繳個人所得稅。倘該等股東欲申請退還超過稅收協定項下應納個人所得稅的款項，本公司可在有關股東及時提交《非居民納稅人享受稅收協議待遇管理辦法》(國家稅務總局公告2015年第35號)及有關稅收協定條文所要求的相關文件及資料的前提下，代該等股東並根據有關稅收協定申請稅收協定項下的相關待遇。經主管稅務機關批准後，本公司將協助退還多扣繳的稅款。

倘H股個人持有人為與中國訂有稅收協定且協定稅率高於10%但低於20%的國家或地區居民，本公司將按該等稅收協定載明的適用稅率代該等股東扣繳個人所得稅。

## 企業管治及其他資料

倘H股個人持有人為與中國訂有稅收協定且協定稅率為20%的國家或地區居民，或為並未與中國訂立任何稅收協定的國家或地區居民，或在其他情況下，本公司將按20%的稅率代該等股東扣繳個人所得稅。

根據《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2014]81號)及《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2016]127號)，就內地個人投資者及證券投資基金透過滬港通及深港通投資於聯交所上市H股所收取的股息，有關H股公司須按20%的稅率代該等投資者扣繳個人所得稅。有關H股公司不會就內地企業投資者代扣股息所得稅，該等內地企業投資者須自行申報繳納相關稅款。

倘本公司為H股個人持有人扣繳個人所得稅，而主管稅務機關對上述扣繳有其他意見、建議或指引，本公司將參照相關主管稅務機關的意見、建議或指引執行。

建議股東就持有及處置H股在中國、香港及其他國家(地區)的稅務影響諮詢其稅務顧問。



致杭州千島湖鱗龍科技股份有限公司董事會  
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

## 引言

本核數師已審閱第27至70頁所載之中期財務資料，其包括杭州千島湖鱗龍科技股份有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)於二零二六年六月三十日之中期簡明綜合財務狀況表，以及截至該日止六個月期間之中期簡明綜合損益及其他全面收益表、中期簡明綜合權益變動表及中期簡明綜合現金流量表，以及經挑選之說明附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料編製之報告須符合該規則之相關條文以及國際會計準則第34號「中期財務報告」。本公司董事負責根據國際會計準則第34號「中期財務報告」編製及呈列本中期財務資料。本核數師之責任為根據本核數師之審閱對本中期財務資料作出結論，並按照雙方所協定之委聘條款僅向閣下(作為一個整體)報告本核數師之結論，而不作其他用途。本核數師不會就本報告之內容對任何其他人士負上或承擔任何責任。

## 審閱範圍

本核數師已根據國際審閱業務準則第2410號「由實體之獨立核數師執行之中期財務資料審閱」進行審閱。中期財務資料之審閱包括主要向負責財務及會計事務之人員作出查詢，以及進行分析及其他審閱程序。審閱之範圍遠較根據國際審計準則進行之審計為小，故本核數師無法保證可獲知審計中可能發現之所有重大事項。因此，本核數師不發表審計意見。

## 結論

根據本核數師之審閱，本核數師並無注意到任何事項，致令本核數師相信本集團之中期財務資料在所有重大方面未有根據國際會計準則第34號「中期財務報告」編製。

羅兵咸永道會計師事務所  
執業會計師

香港，二零二六年八月二十四日

# 中期簡明綜合全面收益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

|                 |       | 截至六月三十日止六個月            |                    |                 |                        |                    |                 |
|-----------------|-------|------------------------|--------------------|-----------------|------------------------|--------------------|-----------------|
|                 |       | 二零二六年                  |                    |                 | 二零二五年                  |                    |                 |
| 附註              |       | 生物資產<br>公允價值調<br>整前之業績 | 生物資產<br>公允價值<br>調整 | 總計              | 生物資產<br>公允價值調<br>整前之業績 | 生物資產<br>公允價值<br>調整 | 總計              |
|                 |       | 人民幣千元<br>(未經審核)        | 人民幣千元<br>(未經審核)    | 人民幣千元<br>(未經審核) | 人民幣千元<br>(未經審核)        | 人民幣千元<br>(未經審核)    | 人民幣千元<br>(未經審核) |
| 收入              | 5     | 361,926                | —                  | 361,926         | 301,571                | —                  | 301,571         |
| 銷售成本            | 6     | (118,654)              | (238,519)          | (357,173)       | (86,593)               | (213,912)          | (300,505)       |
| 毛利              |       | 243,272                | (238,519)          | 4,753           | 214,978                | (213,912)          | 1,066           |
| 銷售及營銷開支         | 6     | (31,892)               | —                  | (31,892)        | (24,611)               | —                  | (24,611)        |
| 一般及行政開支         | 6     | (44,033)               | —                  | (44,033)        | (19,664)               | —                  | (19,664)        |
| 研發開支            | 6     | (12,714)               | —                  | (12,714)        | (12,291)               | —                  | (12,291)        |
| 其他收入            | 8     | 14,010                 | —                  | 14,010          | 17,584                 | —                  | 17,584          |
| 其他虧損 — 淨額       | 9     | (6,436)                | —                  | (6,436)         | (1,685)                | —                  | (1,685)         |
| 金融資產減值(虧損)/收益淨額 |       | (329)                  | —                  | (329)           | 2,809                  | —                  | 2,809           |
| 生物資產公允價值變動      | 19    | —                      | 273,811            | 273,811         | —                      | 248,078            | 248,078         |
| 經營利潤            |       | 161,878                | 35,292             | 197,170         | 177,120                | 34,166             | 211,286         |
| 財務收入            | 10    | 6,727                  | —                  | 6,727           | 4,054                  | —                  | 4,054           |
| 財務成本            | 10    | (2,829)                | —                  | (2,829)         | (1,593)                | —                  | (1,593)         |
| 財務收入 — 淨額       |       | 3,898                  | —                  | 3,898           | 2,461                  | —                  | 2,461           |
| 除所得稅前利潤         |       | 165,776                | 35,292             | 201,068         | 179,581                | 34,166             | 213,747         |
| 所得稅開支           | 11(b) | (22,391)               | —                  | (22,391)        | (37,914)               | —                  | (37,914)        |
| 期內利潤            |       | 143,385                | 35,292             | 178,677         | 141,667                | 34,166             | 175,833         |
| 期內利潤應佔：         |       |                        |                    |                 |                        |                    |                 |
| — 本公司擁有人        |       |                        |                    | 160,992         |                        |                    | 172,189         |
| — 非控股權益         |       |                        |                    | 17,685          |                        |                    | 3,644           |
|                 |       |                        |                    | 178,677         |                        |                    | 175,833         |
| 期內全面收益總額        |       |                        |                    | 178,677         |                        |                    | 175,833         |

# 中期簡明綜合全面收益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

|               |          | 截至六月三十日止六個月            |                    |                 |                        |                    |                 |
|---------------|----------|------------------------|--------------------|-----------------|------------------------|--------------------|-----------------|
|               |          | 二零二六年                  |                    |                 | 二零二五年                  |                    |                 |
|               |          | 生物資產<br>公允價值調<br>整前之業績 | 生物資產<br>公允價值<br>調整 | 總計              | 生物資產<br>公允價值調<br>整前之業績 | 生物資產<br>公允價值<br>調整 | 總計              |
| 附註            |          | 人民幣千元<br>(未經審核)        | 人民幣千元<br>(未經審核)    | 人民幣千元<br>(未經審核) | 人民幣千元<br>(未經審核)        | 人民幣千元<br>(未經審核)    | 人民幣千元<br>(未經審核) |
| 期內全面收益總額應佔：   |          |                        |                    |                 |                        |                    |                 |
|               | — 本公司擁有人 |                        |                    | 160,992         |                        |                    | 172,189         |
|               | — 非控股權益  |                        |                    | 17,685          |                        |                    | 3,644           |
|               |          |                        |                    | <u>178,677</u>  |                        |                    | <u>175,833</u>  |
| 本公司擁有人應佔每股盈利  |          |                        |                    |                 |                        |                    |                 |
| 每股基本盈利(人民幣/股) | 12(i)    |                        |                    | <u>1.78</u>     |                        |                    | <u>1.91</u>     |
| 每股攤薄盈利(人民幣/股) | 12(ii)   |                        |                    | <u>1.77</u>     |                        |                    | <u>1.91</u>     |

第33至70頁之附註乃本中期簡明綜合財務資料之組成部分。

# 中期簡明綜合資產負債表

截至二零二六年六月三十日止六個月

|                    | 附註    | 於二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元 |
|--------------------|-------|------------------------------------|----------------------------|
| <b>資產</b>          |       |                                    |                            |
| <b>非流動資產</b>       |       |                                    |                            |
| 物業、廠房及設備           | 13    | 343,158                            | 312,177                    |
| 使用權資產              | 14(a) | 48,356                             | 47,726                     |
| 無形資產               | 15    | 6,608                              | 7,410                      |
| 預付款項及其他應收款項        | 17    | 11,761                             | 14,330                     |
| 遞延所得稅資產            | 29    | 1,233                              | 991                        |
| <b>非流動資產總額</b>     |       | <b>411,116</b>                     | <b>382,634</b>             |
| <b>流動資產</b>        |       |                                    |                            |
| 存貨                 | 18    | 49,601                             | 58,891                     |
| 生物資產               | 19    | 1,966,103                          | 1,748,746                  |
| 預付款項、其他應收款項及其他流動資產 | 17    | 41,516                             | 24,605                     |
| 貿易應收款項             | 16    | 37,215                             | 33,903                     |
| 受限制現金              | 20(b) | 225                                | 6,049                      |
| 現金及現金等價物           | 20(a) | 1,397,188                          | 783,613                    |
| <b>流動資產總額</b>      |       | <b>3,491,848</b>                   | <b>2,655,807</b>           |
| <b>資產總額</b>        |       | <b>3,902,964</b>                   | <b>3,038,441</b>           |
| <b>負債</b>          |       |                                    |                            |
| <b>非流動負債</b>       |       |                                    |                            |
| 借貸                 | 27    | 36,828                             | 81,460                     |
| 租賃負債               | 14(b) | 25,535                             | 26,851                     |
| 應計費用及其他應付款項        | 26    | 150,617                            | 156,187                    |
| 遞延收入               | 28    | 48,955                             | 51,777                     |
| 遞延所得稅負債            | 29    | 154,494                            | 153,159                    |
| <b>非流動負債總額</b>     |       | <b>416,429</b>                     | <b>469,434</b>             |

## 中期簡明綜合資產負債表

截至二零二六年六月三十日止六個月

|                   | 附註    | 於二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元 |
|-------------------|-------|------------------------------------|----------------------------|
| <b>流動負債</b>       |       |                                    |                            |
| 貿易應付款項及應付票據       | 25    | 119,980                            | 133,333                    |
| 應計費用及其他應付款項       | 26    | 94,190                             | 109,223                    |
| 合約負債              |       | 18,588                             | 18,091                     |
| 借貸                | 27    | 23,033                             | 151,157                    |
| 租賃負債              | 14(b) | 4,822                              | 5,568                      |
| 應付所得稅             |       | 34,421                             | 48,027                     |
| <b>流動負債總額</b>     |       | <b>295,034</b>                     | <b>465,399</b>             |
| <b>負債總額</b>       |       | <b>711,463</b>                     | <b>934,833</b>             |
| <b>權益</b>         |       |                                    |                            |
| 股本                | 21(a) | 108,886                            | 92,553                     |
| 就受限制股份計劃持有之股份     | 21(b) | (2,310)                            | (2,310)                    |
| 儲備                | 22    | 1,401,655                          | 373,863                    |
| 保留盈利              |       | 1,580,504                          | 1,558,341                  |
| <b>本公司擁有人應佔權益</b> |       | <b>3,088,735</b>                   | <b>2,022,447</b>           |
| 非控股權益             |       | 102,766                            | 81,161                     |
| <b>權益總額</b>       |       | <b>3,191,501</b>                   | <b>2,103,608</b>           |
| <b>流動資產淨值</b>     |       | <b>3,196,814</b>                   | <b>2,190,408</b>           |
| <b>負債及權益總額</b>    |       | <b>3,902,964</b>                   | <b>3,038,441</b>           |

第33至70頁之附註乃本中期簡明綜合財務資料之組成部分。

# 中期簡明綜合權益變動表

截至二零二六年六月三十日止六個月

|                           |  | 本公司擁有人應佔     |         |           |           |           |           |           |
|---------------------------|--|--------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                           |  | 為受限制<br>股份計劃 |         |           |           |           | 非控股       | 權益        |
|                           |  | 股本           | 持有之股份   | 儲備        | 保留盈利      | 總計        | 權益        | 總額        |
| 附註                        |  | 人民幣千元        | 人民幣千元   | 人民幣千元     | 人民幣千元     | 人民幣千元     | 人民幣千元     | 人民幣千元     |
| 於二零二五年一月一日之結餘             |  | 90,243       | —       | 330,979   | 1,339,426 | 1,760,648 | 76,099    | 1,836,747 |
| 全面收益                      |  |              |         |           |           |           |           |           |
| 期內利潤                      |  | —            | —       | —         | 172,189   | 172,189   | 3,644     | 175,833   |
| 與本公司權益持有人之交易：             |  |              |         |           |           |           |           |           |
| 股息分派                      |  | 24           | —       | —         | (45,121)  | (45,121)  | (2,450)   | (47,571)  |
| 以股份為基礎的補償開支               |  | 23           | —       | —         | 5,036     | —         | 5,036     | —         |
| 於二零二五年六月三十日<br>之結餘 (未經審核) |  | 90,243       | —       | 336,015   | 1,466,494 | 1,892,752 | 77,293    | 1,970,045 |
| 於二零二六年一月一日之結餘             |  | 92,553       | (2,310) | 373,863   | 1,558,341 | 2,022,447 | 81,161    | 2,103,608 |
| 全面收益                      |  |              |         |           |           |           |           |           |
| 期內利潤                      |  | —            | —       | —         | 160,992   | 160,992   | 17,685    | 178,677   |
| 與本公司權益持有人之交易：             |  |              |         |           |           |           |           |           |
| 發行普通股                     |  | 21           | 16,333  | —         | 1,012,455 | —         | 1,028,788 | —         |
| 來自非控股權益之注資                |  |              | —       | —         | —         | —         | 3,920     | 3,920     |
| 股息分派                      |  | 24           | —       | —         | (138,829) | (138,829) | —         | (138,829) |
| 以股份為基礎的補償開支               |  | 23           | —       | —         | 15,337    | —         | 15,337    | —         |
| 於二零二六年六月三十日<br>之結餘 (未經審核) |  | 108,886      | (2,310) | 1,401,655 | 1,580,504 | 3,088,735 | 102,766   | 3,191,501 |

第33至70頁之附註乃本中期簡明綜合財務資料之組成部分。

# 中期簡明綜合現金流量表

截至二零二六年六月三十日止六個月

|                              | 附註    | 截至六月三十日止六個月              |                          |
|------------------------------|-------|--------------------------|--------------------------|
|                              |       | 二零二六年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 二零二五年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| <b>經營活動現金流量</b>              |       |                          |                          |
| 經營所得現金                       |       | (35,463)                 | 74,670                   |
| 已付所得稅                        |       | (34,863)                 | (35,377)                 |
| <b>經營活動(所用)/所得現金淨額</b>       |       | <b>(70,326)</b>          | <b>39,293</b>            |
| <b>投資活動現金流量</b>              |       |                          |                          |
| 出售理財產品所得款項                   |       | 97,652                   | 27,327                   |
| 與資產相關之政府補助所得款項               |       | 4                        | 13,150                   |
| 出售物業及設備、無形資產及使用權資產所得款項       |       | 135                      | 393                      |
| 購買理財產品                       |       | (96,941)                 | (26,878)                 |
| 購買物業、廠房及設備及其他長期資產以及就此支付的預付款項 |       | (55,652)                 | (21,515)                 |
| 已收利息                         |       | 6,727                    | 4,054                    |
| <b>投資活動所用現金淨額</b>            |       | <b>(48,075)</b>          | <b>(3,469)</b>           |
| <b>融資活動現金流量</b>              |       |                          |                          |
| 借款所得款項                       |       | —                        | 132,000                  |
| 償還借款                         |       | (169,804)                | (60,670)                 |
| 租賃付款之本金部分及利息部分               |       | (4,612)                  | (1,001)                  |
| 已付利息                         |       | (2,312)                  | (979)                    |
| 已付股東股息                       | 24    | (138,829)                | (47,571)                 |
| 支付上市開支                       |       | (38,640)                 | —                        |
| 來自非控股權益之注資                   |       | 3,920                    | —                        |
| 發行普通股所得款項                    | 21    | 1,071,039                | —                        |
| <b>融資活動所得現金淨額</b>            |       | <b>720,762</b>           | <b>21,779</b>            |
| <b>現金及現金等價物增加淨額</b>          |       | <b>602,361</b>           | <b>57,603</b>            |
| 年初現金及現金等價物                   | 20(a) | 783,613                  | 303,633                  |
| 匯率變動對現金及現金等價物之影響             |       | 11,214                   | 1,391                    |
| <b>年末現金及現金等價物</b>            | 20(a) | <b>1,397,188</b>         | <b>362,627</b>           |

第33至70頁之附註乃本中期簡明綜合財務資料之組成部分。

# 中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

## 1 一般資料

杭州千島湖鱘龍科技股份有限公司(「本公司」)於二零零三年四月十八日在中華人民共和國(「中國」)浙江省杭州市註冊成立，為有限責任公司，初始註冊資本為人民幣6,600,000元。註冊地址為中國浙江省杭州市淳安縣千島湖鎮青溪大道299號710室，郵政編碼：311700。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事於中國之鱘魚養殖及收穫，以及於全球銷售魚子醬及其他鱘魚製品。本公司為其魚子醬產品創立旗艦品牌「KALUGA QUEEN」。

王斌先生為本集團之創始人及本集團單一最大股東(「單一最大股東」)。

本公司已於二零二六年六月三十日完成首次公開發售(「首次公開發售」)並將其股份於香港聯合交易所有限公司主板上市(「上市」)。

本中期簡明綜合財務資料以人民幣(「人民幣」)呈列，且除另有說明外，所有數值均四捨五入至最接近之人民幣千元(人民幣千元)。本中期簡明綜合財務資料已於二零二六年八月二十四日獲董事會批准刊發。

本中期簡明綜合財務資料未經審核。

## 2 編製基準

截至二零二六年六月三十日止六個月之中期簡明綜合財務資料已根據國際會計準則(「IAS」)第34號「中期財務報告」編製。中期簡明綜合財務資料不包括年度綜合財務報表通常包含之全部附註。因此，本簡明綜合財務資料應與招股章程附錄一所載的會計師報告(「會計師報告」)一併閱讀，而會計師報告乃根據國際財務報告準則會計準則編製。

除所得稅按適用於預計年度總盈利之稅率計提以及採納下文所載之新訂及經修訂準則外，所應用之會計政策與截至二零二五年十二月三十一日止年度之年度財務報表所述者一致。

除下文所述者外，截至二零二六年六月三十日止六個月之簡明綜合財務報表所用之會計政策及計算方法，與本集團編製截至二零二五年十二月三十一日止年度之年度財務報表時所採用者相同。

## 中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

### 2 編製基準(續)

#### (a) 本集團已採納之新訂及經修訂準則

本集團已就其於二零二六年一月一日開始之中期期間應用以下新訂及經修訂準則：

| 新訂／經修訂準則                |                                        | 生效日期      |
|-------------------------|----------------------------------------|-----------|
| IFRS 9及IFRS 7(修訂)       | 金融工具分類及計量                              | 二零二六年一月一日 |
| IFRS 9及IFRS 7(修訂)       | 參照自然依賴電力的合約                            | 二零二六年一月一日 |
| 國際財務報告準則會計準則年度改進 — 第11卷 | 對IFRS 1、IFRS 7、IFRS 9、IFRS 10及IAS 7之修訂 | 二零二六年一月一日 |

上文所載之修訂對過往期間確認之金額並無任何影響，且預期不會對當前或未來期間產生重大影響。

#### (b) 尚未採納之新訂及經修訂準則及詮釋

若干已頒佈之會計準則及詮釋之修訂，於截至二零二六年六月三十日止期間並非強制生效，本集團亦未提早採納。除IFRS 18將主要影響損益表的呈列外，該等修訂預期不會對實體於當前或未來報告期間及可預見未來交易產生重大影響。

| 新訂／經修訂準則           |                         | 生效日期      |
|--------------------|-------------------------|-----------|
| IFRS 18(修訂)        | 財務報表之呈列及披露              | 二零二七年一月一日 |
| IFRS 19(修訂)        | 無公共責任之附屬公司：披露           | 二零二七年一月一日 |
| IAS 21(修訂)         | 換算至惡性通脹呈列貨幣             | 二零二七年一月一日 |
| IAS 28(修訂)         | 公允價值選擇權之修訂              | 二零二七年一月一日 |
| IFRS 20            | 監管資產及監管負債               | 二零二九年一月一日 |
| IFRS 10及IAS 28(修訂) | 投資者與其聯營公司或合營企業之間出售或注資資產 | 待釐定       |

# 中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

## 3 估計

編製中期財務資料要求管理層作出影響會計政策之應用以及資產、負債、收入及開支之報告金額之判斷、估計及假設。實際結果或會與有關估計不同。

於編製本中期簡明綜合財務資料時，管理層應用本集團會計政策作出之重大判斷及估計不確定性之主要來源，與截至二零二五年十二月三十一日止年度之綜合財務報表所應用者相同。

## 4 財務風險管理

### 4.1 財務風險因素

本集團之業務活動使其面臨多種財務風險：市場風險(包括外匯風險、現金流量、公允價值利率風險以及環境及氣候相關風險)、信貸風險及流動資金風險。

本中期簡明綜合財務資料不包括年度財務報表所要求之全部財務風險管理資料及披露，並應與截至二零二五年十二月三十一日之年度財務報表一併閱讀。

自二零二五年十二月三十一日以來，風險管理政策並無重大變動。

### 4.2 公允價值估計

#### (a) 公允價值層級

本節解釋釐定於歷史財務資料中確認及按公允價值計量之金融工具公允價值所作之判斷及估計。為說明釐定公允價值所用輸入數據之可靠性，本集團已將其金融工具分類為會計準則規定之三個層級。各層級之說明載於下表下方。

第一級：於活躍市場交易之金融工具之公允價值，基於各報告日期之市場報價。若報價可輕易及定期自交易所、交易商、經紀、行業組織、定價服務或監管機構獲得，且該等價格代表按公平基準進行之實際及經常性市場交易，則該市場視為活躍。本集團所持金融資產採用之市場報價為現行買盤價。該等工具計入第一級。

第二級：非於活躍市場交易之金融工具(例如場外衍生工具)之公允價值，採用盡量使用可觀察市場數據並儘可能減少依賴實體特定估計之估值技術釐定。若對金融工具進行公允價值計量所需之全部重大輸入數據均為可觀察，則該工具計入第二級。

### 4 財務風險管理(續)

#### 4.2 公允價值估計(續)

##### (a) 公允價值層級(續)

第三級：若一項或多項重大輸入數據並非基於可觀察市場數據，則該工具計入第三級。未上市股權證券即屬此情況。

用於對金融工具進行估值之特定估值技術包括：

- 類似工具之市場報價或交易商報價；及
- 其他技術(例如貼現現金流量分析)用於釐定其餘金融工具之公允價值。

本集團金融資產之賬面值包括現金及現金等價物、貿易及其他應收款項(不包括非金融資產)，金融負債包括貿易及其他應付款項(不包括非金融負債)、借貸及租賃負債。由於到期時間較短或非流動借款屬浮動利率性質，故其賬面值與其公允價值相若。

於二零二五年及二零二六年六月三十日，並無按公允價值計量之金融資產及負債。

本集團之政策為於報告期末確認公允價值層級各層之間之轉入及轉出。截至二零二五年及二零二六年六月三十日止六個月，經常性公允價值計量在第一、二及三級之間並無轉撥。

## 中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

### 4 財務風險管理(續)

#### 4.2 公允價值估計(續)

(b) 使用重大不可觀察輸入數據的公允價值計量(第三級)

下表呈列截至二零二五年及二零二六年六月三十日止六個月第三級工具之變動：

|                       | 理財產品 —<br>按公允價值<br>計入損益<br>人民幣千元 |
|-----------------------|----------------------------------|
| 於二零二五年一月一日            | —                                |
| 添置                    | 26,878                           |
| 出售                    | (27,327)                         |
| 計入綜合全面收益表之公允價值變動(附註9) | 449                              |
| 於二零二五年六月三十日(未經審核)     | —                                |
| 於二零二六年一月一日            | —                                |
| 添置                    | 96,941                           |
| 出售                    | (97,652)                         |
| 計入綜合全面收益表之公允價值變動(附註9) | 711                              |
| 於二零二六年六月三十日(未經審核)     | —                                |

### 5 收入及分部資料

本集團可獲得獨立財務資料之業務活動，由主要經營決策者(「主要經營決策者」)定期審閱及評估。主要經營決策者負責分配資源及評估經營分部表現，已識別為作出戰略決策之本公司執行董事。本集團之主要經營決策者於作出有關分配資源及評估本集團整體表現之戰略決策時，審閱綜合業績，因此，據此基準，本集團已釐定其於截至二零二五年及二零二六年六月三十日止六個月期間僅有一個經營分部。負債產生之利息已於綜合全面收益表中列為財務收入／(成本)－淨額。

## 中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

### 5 收入及分部資料(續)

按產品劃分之收入明細如下：

|            | 截至六月三十日止六個月              |                          |
|------------|--------------------------|--------------------------|
|            | 二零二六年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 二零二五年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 來自客戶合約之收入： |                          |                          |
| 魚子醬銷售      | 330,624                  | 278,532                  |
| 鱈魚製品銷售     | 28,559                   | 20,298                   |
| 其他         | 2,743                    | 2,741                    |
| 總計         | 361,926                  | 301,571                  |

本集團之全部收入均於某一時間點按總額基準確認。

按客戶所在地劃分之地區收入明細載列如下：

|    | 截至六月三十日止六個月              |                          |
|----|--------------------------|--------------------------|
|    | 二零二六年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 二零二五年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 歐洲 | 158,228                  | 119,590                  |
| 美洲 | 97,339                   | 90,616                   |
| 中國 | 61,389                   | 57,533                   |
| 亞太 | 44,970                   | 33,832                   |
| 總計 | 361,926                  | 301,571                  |

## 中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

### 6 按性質劃分的開支

銷售成本、銷售及營銷開支、一般及行政開支以及研發開支之詳細分析如下：

|                    | 截至六月三十日止六個月              |                          |
|--------------------|--------------------------|--------------------------|
|                    | 二零二六年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 二零二五年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 生物資產公允價值調整         | 238,519                  | 213,912                  |
| 按成本使用之原材料及耗材       | 51,658                   | 70,029                   |
| 存貨(成品)成本變動         | 10,384                   | (32,132)                 |
| 僱員福利開支(附註7)        | 59,101                   | 45,724                   |
| 運輸開支               | 16,862                   | 13,277                   |
| 物業、廠房及設備折舊費用(附註13) | 16,012                   | 15,501                   |
| 業務發展開支             | 18,537                   | 12,969                   |
| 檢測開支               | 4,202                    | 5,750                    |
| 上市開支               | 15,176                   | —                        |
| 辦公及差旅開支            | 3,584                    | 3,322                    |
| 核數師酬金              |                          |                          |
| — 審計服務             | 2,000                    | 350                      |
| — 非審計服務            | —                        | —                        |
| 專業服務費              | 1,264                    | 379                      |
| 使用權資產折舊費用(附註14)    | 2,029                    | 1,580                    |
| 營業稅及附加費            | 1,625                    | 884                      |
| 市場推廣及廣告成本          | 284                      | 1,531                    |
| 無形資產攤銷(附註15)       | 939                      | 881                      |
| 與低價值租賃及短期租賃有關之開支   | 528                      | 424                      |
| 其他                 | 3,108                    | 2,690                    |
| 總計                 | 445,812                  | 357,071                  |

## 中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

### 7 僱員福利開支

|                   | 截至六月三十日止六個月              |                          |
|-------------------|--------------------------|--------------------------|
|                   | 二零二六年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 二零二五年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 工資、薪金及花紅          | 35,727                   | 33,146                   |
| 以股份為基礎的補償開支(附註23) | 15,337                   | 5,036                    |
| 退休金、社會保障成本及住房福利   | 6,180                    | 5,342                    |
| 僱員福利              | 1,857                    | 2,200                    |
|                   | 59,101                   | 45,724                   |

### 8 其他收入

|           | 截至六月三十日止六個月              |                          |
|-----------|--------------------------|--------------------------|
|           | 二零二六年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 二零二五年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 政府補助(i)   | 13,897                   | 15,417                   |
| 增值稅附加進項抵免 | —                        | 2,167                    |
| 其他        | 113                      | —                        |
|           | 14,010                   | 17,584                   |

- (i) 當能合理確定本集團將收取政府補助並符合所附帶之全部條件時，政府補助按其公允價值確認。政府補助主要指地方政府授予之財政補貼。該等與資產相關之補貼，按相關資產之預計可使用年限以直線法計入綜合全面收益表。

與成本相關之政府補助予以遞延，並在與其擬補償之成本配比所需之期間內於損益確認，呈列為「其他收入」或於相關開支中扣除。該呈列方式已一致適用於所有類似補助。

## 中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

### 9 其他虧損 — 淨額

|                     | 截至六月三十日止六個月              |                          |
|---------------------|--------------------------|--------------------------|
|                     | 二零二六年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 二零二五年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 理財產品公允價值變動          | 711                      | 449                      |
| 出售物業、廠房及設備以及無形資產之虧損 | (22)                     | (3)                      |
| 外匯(虧損)/收益淨額         | (13,666)                 | 1,968                    |
| 其他                  | 6,541                    | (4,099)                  |
|                     | (6,436)                  | (1,685)                  |

### 10 財務收入 — 淨額

|                     | 截至六月三十日止六個月              |                          |
|---------------------|--------------------------|--------------------------|
|                     | 二零二六年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 二零二五年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 財務收入：               |                          |                          |
| 現金及現金等價物及受限制現金之利息收入 | 6,727                    | 4,054                    |
| 財務成本：               |                          |                          |
| 銀行及其他借款之利息開支        | (2,187)                  | (965)                    |
| 租賃負債之利息開支(附註14)     | (642)                    | (628)                    |
|                     | (2,829)                  | (1,593)                  |
| 財務收入 — 淨額           | 3,898                    | 2,461                    |

### 11 稅項

#### (a) 增值稅(「增值稅」)

就海外銷售而言，本集團適用增值稅免稅及退稅政策。根據中國財政部及國家稅務總局於二零一二年五月二十五日頒佈之《關於出口貨物勞務增值稅和消費稅政策的通知》(其中部分條款自二零一一年一月一日起生效，其他條款自二零一二年七月一日起生效)，出口企業之出口貨物及勞務符合增值稅免稅及退稅政策之資格。

就國內銷售而言，根據中國稅法，本集團主要須繳納9%及13%增值稅以及增值稅附加費。

#### (b) 所得稅開支

##### 中國企業所得稅

根據《中華人民共和國企業所得稅法》及相關規定(「企業所得稅法」)，中國企業所得稅之一般稅率為25%。

本公司於二零二零年取得高新技術企業(「高新技術企業」)資格，並於二零二三年續期。據此，其自資格生效之日起三年期間享有15%之優惠企業所得稅稅率。截至二零二五年及二零二六年六月三十日止六個月，本公司適用之企業所得稅稅率為15%。

根據《關於進一步實施小微企業普惠性稅收減免政策的公告》(公告[2022]第13號)、《關於小微企業和個體工商戶所得稅優惠政策的公告》(公告[2023]第6號)及《關於進一步支持小微企業和個體工商戶發展有關稅費政策的公告》(公告[2023]第12號)，對於年應納稅所得額低於人民幣3百萬元之小微企業，其25%計入應納稅所得額，適用之企業所得稅稅率為20%。截至二零二五年及二零二六年六月三十日止六個月，本公司之附屬公司山東鱒龍漁業科技開發有限公司、北京千島鱒業科技發展有限公司、湖北卡露伽科技發展有限公司、四川卡露伽食品有限公司及衢州柯城卡露伽餐飲管理有限公司享有上述優惠政策。

根據國家稅務總局頒佈且自二零零八年起生效的相關法律法規，從事研發活動的企業，在釐定其年度應課稅利潤時，有權將其產生的研發開支之175%作為可扣稅開支予以申索(「加計扣除」)。自二零二二年十月一日起，該申索進一步增至200%。

## 中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

### 11 稅項(續)

#### (b) 所得稅開支(續)

##### 中國企業所得稅(續)

根據企業所得稅法，農業、林業、畜牧業及漁業行業中海洋及內陸水產養殖項目所得收入，其50%計入應課稅收入。因此，本公司若干中國附屬公司符合上述優惠稅收政策之資格。

根據企業所得稅法實施條例及財政部、國家稅務總局關於發佈《享受企業所得稅優惠政策的農產品初加工範圍(試行)》的通知(財稅[2008]149號)以及企業所得稅法實施條例第86條之規定，農產品初加工收入獲豁免企業所得稅。衢州鱖龍水產食品科技開發有限公司(「衢州鱖龍」)的鱖魚肉加工業務享有上述優惠政策。

##### 香港利得稅

根據現行香港《稅務條例》，本公司於香港註冊成立之附屬公司須按兩級利得稅率制度課稅。根據兩級利得稅率制度，合資格集團實體之首2百萬港元利潤將按8.25%課稅，超過2百萬港元之利潤將按16.5%課稅。

|               | 截至六月三十日止六個月              |                          |
|---------------|--------------------------|--------------------------|
|               | 二零二六年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 二零二五年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 即期所得稅開支       | 21,298                   | 33,504                   |
| 遞延所得稅開支(附註29) | 1,093                    | 4,410                    |
|               | 22,391                   | 37,914                   |

## 中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

### 12 每股盈利

#### (i) 基本

每股基本盈利按本公司擁有人應佔純利除以財務年度內已發行在外普通股之加權平均數計算。

|                      | 截至六月三十日止六個月     |                 |
|----------------------|-----------------|-----------------|
|                      | 二零二六年<br>(未經審核) | 二零二五年<br>(未經審核) |
| 本公司擁有人應佔利潤(人民幣千元)    | 160,992         | 172,189         |
| 已發行在外普通股加權平均數(千股)(a) | 90,333          | 90,243          |
| 每股基本盈利(人民幣)          | 1.78            | 1.91            |

(a) 普通股加權平均數已就股份激勵計劃及發行普通股相關之股份發行影響作出調整。

#### (ii) 攤薄

每股攤薄盈利金額之計算乃基於本公司擁有人應佔利潤。計算所用之普通股加權平均數，為截至二零二五年及二零二六年六月三十日止六個月期間已發行在外之普通股數目，與每股基本盈利計算所用者相同。

每股攤薄盈利按調整已發行在外普通股加權平均數以假設轉換全部具攤薄潛力之普通股計算。截至二零二五年六月三十日止六個月，並無具攤薄潛力之普通股。截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團擁有具攤薄潛力之普通股，即授出予僱員之受限制股份單位。

|                               | 截至六月三十日止六個月     |                 |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|
|                               | 二零二六年<br>(未經審核) | 二零二五年<br>(未經審核) |
| <b>盈利</b>                     |                 |                 |
| 本公司擁有人應佔利潤(人民幣千元)             | 160,992         | 172,189         |
| <b>股份</b>                     |                 |                 |
| 用於基本每股盈利計算之普通股加權平均數(千股)       | 90,333          | 90,243          |
| 以股份為基礎的補償調整 — 受限制股份單位(股份)(千股) | 607             | —               |
| 用於攤薄每股盈利計算之普通股加權平均數(千股)       | 90,940          | 90,243          |
| 每股攤薄盈利(人民幣)                   | 1.77            | 1.91            |

## 中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

### 13 物業、廠房及設備

|                                    | 樓宇及<br>構築物<br>人民幣千元 | 機器及設備<br>人民幣千元 | 車輛<br>人民幣千元 | 租賃物業<br>裝修<br>人民幣千元 | 在建工程<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|------------------------------------|---------------------|----------------|-------------|---------------------|---------------|-------------|
| <b>於二零二五年一月一日</b>                  |                     |                |             |                     |               |             |
| 成本                                 | 302,031             | 133,500        | 8,401       | 693                 | 8,973         | 453,598     |
| 累計折舊                               | (95,736)            | (54,902)       | (6,347)     | (274)               | —             | (157,259)   |
| 減值                                 | (2,482)             | (675)          | (6)         | —                   | —             | (3,163)     |
| 賬面淨值                               | 203,813             | 77,923         | 2,048       | 419                 | 8,973         | 293,176     |
| <b>截至二零二五年六月三十日止<br/>六個月(未經審核)</b> |                     |                |             |                     |               |             |
| 期初賬面淨值                             | 203,813             | 77,923         | 2,048       | 419                 | 8,973         | 293,176     |
| 添置                                 | 2,068               | 2,511          | 62          | 182                 | 19,762        | 24,585      |
| 自在建工程轉入                            | 9,219               | 4,105          | —           | —                   | (13,324)      | —           |
| 出售                                 | (378)               | (13)           | (5)         | —                   | —             | (396)       |
| 折舊費用(附註6)                          | (9,159)             | (5,951)        | (353)       | (38)                | —             | (15,501)    |
| 期末賬面淨值                             | 205,563             | 78,575         | 1,752       | 563                 | 15,411        | 301,864     |
| <b>於二零二五年六月三十日<br/>(未經審核)</b>      |                     |                |             |                     |               |             |
| 成本                                 | 310,811             | 139,684        | 8,294       | 875                 | 15,411        | 475,075     |
| 累計折舊                               | (102,766)           | (60,434)       | (6,536)     | (312)               | —             | (170,048)   |
| 減值                                 | (2,482)             | (675)          | (6)         | —                   | —             | (3,163)     |
| 賬面淨值                               | 205,563             | 78,575         | 1,752       | 563                 | 15,411        | 301,864     |

## 中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

### 13 物業、廠房及設備(續)

|                            | 樓宇及<br>構築物 |          | 租賃物業<br>機器及設備 車輛 裝修 |         |          | 在建工程  | 總計        |
|----------------------------|------------|----------|---------------------|---------|----------|-------|-----------|
|                            | 人民幣千元      | 人民幣千元    | 人民幣千元               | 人民幣千元   | 人民幣千元    | 人民幣千元 | 人民幣千元     |
| 於二零二六年一月一日                 |            |          |                     |         |          |       |           |
| 成本                         | 304,685    | 149,165  | 8,619               | 1,444   | 38,316   |       | 502,229   |
| 累計折舊                       | (112,205)  | (67,348) | (6,639)             | (702)   | —        |       | (186,894) |
| 減值                         | (2,482)    | (675)    | (1)                 | —       | —        |       | (3,158)   |
| 賬面淨值                       | 189,998    | 81,142   | 1,979               | 742     | 38,316   |       | 312,177   |
| 截至二零二六年六月三十日止<br>六個月(未經審核) |            |          |                     |         |          |       |           |
| 期初賬面淨值                     | 189,998    | 81,142   | 1,979               | 742     | 38,316   |       | 312,177   |
| 添置                         | —          | 3,849    | 558                 | —       | 45,036   |       | 49,443    |
| 自在建工程轉入                    | 34,284     | 12,214   | —                   | —       | (46,498) |       | —         |
| 出售                         | (22)       | (1)      | —                   | —       | —        |       | (23)      |
| 其他                         | (3,416)    | 989      | —                   | —       | —        |       | (2,427)   |
| 折舊費用(附註6)                  | (8,222)    | (6,977)  | (455)               | (358)   | —        |       | (16,012)  |
| 期末賬面淨值                     | 212,622    | 91,216   | 2,082               | 384     | 36,854   |       | 343,158   |
| 於二零二六年六月三十日<br>(未經審核)      |            |          |                     |         |          |       |           |
| 成本                         | 335,293    | 166,189  | 9,177               | 1,444   | 36,854   |       | 548,957   |
| 累計折舊                       | (120,189)  | (74,298) | (7,094)             | (1,060) | —        |       | (202,641) |
| 減值                         | (2,482)    | (675)    | (1)                 | —       | —        |       | (3,158)   |
| 賬面淨值                       | 212,622    | 91,216   | 2,082               | 384     | 36,854   |       | 343,158   |

# 中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

## 14 租賃

### (a) 使用權資產

|                                    | 土地使用權<br>人民幣千元 | 租入樓宇<br>人民幣千元 | 租入<br>農業水域<br>人民幣千元 | 租入<br>農業用地<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|------------------------------------|----------------|---------------|---------------------|---------------------|-------------|
| <b>於二零二五年一月一日</b>                  |                |               |                     |                     |             |
| 成本                                 | 11,086         | 6,414         | 4,335               | 29,323              | 51,158      |
| 累計折舊                               | (2,711)        | (2,007)       | (2,026)             | (4,908)             | (11,652)    |
| 賬面淨值                               | 8,375          | 4,407         | 2,309               | 24,415              | 39,506      |
| <b>截至二零二五年六月三十日止六個月<br/>(未經審核)</b> |                |               |                     |                     |             |
| 期初賬面淨值                             | 8,375          | 4,407         | 2,309               | 24,415              | 39,506      |
| 添置                                 | —              | 205           | —                   | —                   | 205         |
| 折舊費用(附註6)                          | (119)          | (622)         | (237)               | (602)               | (1,580)     |
| 期末賬面淨值                             | 8,256          | 3,990         | 2,072               | 23,813              | 38,131      |
| <b>於二零二五年六月三十日(未經審核)</b>           |                |               |                     |                     |             |
| 成本                                 | 11,086         | 6,619         | 4,335               | 29,323              | 51,363      |
| 累計折舊                               | (2,830)        | (2,629)       | (2,263)             | (5,510)             | (13,232)    |
| 賬面淨值                               | 8,256          | 3,990         | 2,072               | 23,813              | 38,131      |
| <b>於二零二六年一月一日</b>                  |                |               |                     |                     |             |
| 成本                                 | 11,149         | 7,728         | 4,335               | 39,146              | 62,358      |
| 累計折舊                               | (2,916)        | (3,043)       | (2,498)             | (6,175)             | (14,632)    |
| 賬面淨值                               | 8,233          | 4,685         | 1,837               | 32,971              | 47,726      |
| <b>截至二零二六年六月三十日止六個月<br/>(未經審核)</b> |                |               |                     |                     |             |
| 期初賬面淨值                             | 8,233          | 4,685         | 1,837               | 32,971              | 47,726      |
| 添置                                 | —              | —             | —                   | 3,253               | 3,253       |
| 終止                                 | —              | —             | —                   | (594)               | (594)       |
| 折舊費用(附註6)                          | (134)          | (814)         | (235)               | (846)               | (2,029)     |
| 期末賬面淨值                             | 8,099          | 3,871         | 1,602               | 34,784              | 48,356      |
| <b>於二零二六年六月三十日(未經審核)</b>           |                |               |                     |                     |             |
| 成本                                 | 11,149         | 7,698         | 4,335               | 41,545              | 64,727      |
| 累計折舊                               | (3,050)        | (3,827)       | (2,733)             | (6,761)             | (16,371)    |
| 賬面淨值                               | 8,099          | 3,871         | 1,602               | 34,784              | 48,356      |

# 中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月  
(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

## 14 租賃(續)

### (b) 租賃負債

(i) 於綜合資產負債表確認之租賃負債：

|      | 於二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元 |
|------|------------------------------------|----------------------------|
| 租賃負債 |                                    |                            |
| 流動   | 4,822                              | 5,568                      |
| 非流動  | 25,535                             | 26,851                     |
|      | 30,357                             | 32,419                     |

## 中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

### 15 無形資產

|                               | 軟件<br>人民幣千元 | 知識產權<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|-------------------------------|-------------|---------------|-------------|
| <b>於二零二五年一月一日</b>             |             |               |             |
| 成本                            | 9,980       | —             | 9,980       |
| 累計攤銷                          | (2,068)     | —             | (2,068)     |
| 賬面淨值                          | 7,912       | —             | 7,912       |
| <b>截至二零二五年六月三十日止六個月(未經審核)</b> |             |               |             |
| 期初賬面淨值                        | 7,912       | —             | 7,912       |
| 添置                            | 560         | —             | 560         |
| 攤銷費用(附註6)                     | (881)       | —             | (881)       |
| 期末賬面淨值                        | 7,591       | —             | 7,591       |
| <b>於二零二五年六月三十日(未經審核)</b>      |             |               |             |
| 成本                            | 10,540      | —             | 10,540      |
| 累計攤銷                          | (2,949)     | —             | (2,949)     |
| 賬面淨值                          | 7,591       | —             | 7,591       |
| <b>於二零二六年一月一日</b>             |             |               |             |
| 成本                            | 10,559      | 800           | 11,359      |
| 累計攤銷                          | (3,928)     | (21)          | (3,949)     |
| 賬面淨值                          | 6,631       | 779           | 7,410       |
| <b>截至二零二六年六月三十日止六個月(未經審核)</b> |             |               |             |
| 期初賬面淨值                        | 6,631       | 779           | 7,410       |
| 添置                            | 137         | —             | 137         |
| 攤銷費用(附註6)                     | (914)       | (25)          | (939)       |
| 期末賬面淨值                        | 5,854       | 754           | 6,608       |
| <b>於二零二六年六月三十日(未經審核)</b>      |             |               |             |
| 成本                            | 10,696      | 800           | 11,496      |
| 累計攤銷                          | (4,842)     | (46)          | (4,888)     |
| 賬面淨值                          | 5,854       | 754           | 6,608       |

## 中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

### 16 貿易應收款項

|                  | 於二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元 |
|------------------|------------------------------------|----------------------------|
| 來自第三方客戶合約之貿易應收款項 | 40,974                             | 38,506                     |
| 減：虧損撥備           | (3,759)                            | (4,603)                    |
|                  | 37,215                             | 33,903                     |

於二零二五年十二月三十一日及二零二六年六月三十日，按貿易應收款項確認日期為基準之貿易應收款項賬齡分析如下：

|        | 於二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元 |
|--------|------------------------------------|----------------------------|
| 六個月內   | 31,097                             | 29,983                     |
| 六個月至一年 | 4,808                              | 2,274                      |
| 超過一年   | 5,069                              | 6,249                      |
|        | 40,974                             | 38,506                     |

## 中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

### 17 預付款項、其他應收款項及其他流動資產

|                      | 於二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元 |
|----------------------|------------------------------------|----------------------------|
| <b>計入非流動資產</b>       |                                    |                            |
| <b>預付款項：</b>         |                                    |                            |
| 購買設備預付款項             | 2,407                              | 2,229                      |
| <b>其他應收款項：</b>       |                                    |                            |
| 應收關聯方款項(附註30(c)(ii)) | 2,203                              | 2,466                      |
| 僱員激勵平台出資應收款項         | 7,429                              | 9,994                      |
| 減：虧損撥備               | (278)                              | (359)                      |
|                      | 9,354                              | 12,101                     |
| <b>非流動</b>           | <b>11,761</b>                      | <b>14,330</b>              |
| <b>計入流動資產</b>        |                                    |                            |
| <b>預付款項及其他流動資產</b>   |                                    |                            |
| 可收回增值稅               | 4,792                              | 2,820                      |
| 上市開支                 | —                                  | 2,913                      |
| 購買生物資產預付款項           | 8,326                              | 393                        |
| 購買存貨預付款項             | 1,402                              | 1,101                      |
| 其他                   | 5,214                              | 2,192                      |
|                      | 19,734                             | 9,419                      |
| <b>其他應收款項：</b>       |                                    |                            |
| 出口退稅應收款項             | 10,250                             | 5,929                      |
| 按金                   | 6,551                              | 6,852                      |
| 應收第三方支付平台款項          | 4,499                              | 1,832                      |
| 其他                   | 661                                | 719                        |
|                      | 21,961                             | 15,332                     |
| 減：虧損撥備               | (179)                              | (146)                      |
|                      | 21,782                             | 15,186                     |
| <b>流動</b>            | <b>41,516</b>                      | <b>24,605</b>              |

# 中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月  
(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

## 18 存貨

|        | 於二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元 |
|--------|------------------------------------|----------------------------|
| 成品     | 34,508                             | 44,892                     |
| 原材料    | 17,425                             | 16,479                     |
|        | 51,933                             | 61,371                     |
| 減：減值撥備 | (2,332)                            | (2,480)                    |
|        | 49,601                             | 58,891                     |

## 中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

### 19 生物資產

#### (a) 生物資產公允價值

下文載列於二零二五年十二月三十一日及二零二六年六月三十日之生物資產賬面值。

|                    | 雜交鱘魚<br>人民幣千元  | 俄羅斯鱘魚<br>人民幣千元 | 達氏鯿<br>人民幣千元  | 歐洲鯿<br>人民幣千元  | 其他鱘魚<br>人民幣千元  | 總計<br>人民幣千元      |
|--------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|----------------|------------------|
| <b>於二零二五年</b>      |                |                |               |               |                |                  |
| <b>十二月三十一日</b>     |                |                |               |               |                |                  |
| 魚苗                 | 11             | 278            | —             | —             | 489            | 778              |
| 未成熟雌鱘魚             | 486,102        | 400,261        | 46,388        | 42,513        | 136,684        | 1,111,948        |
| 成熟雌鱘魚              | 126,360        | 381,426        | 41,687        | 26,217        | 50,618         | 626,308          |
| 雄鱘魚                | 7,339          | 1,682          | 161           | 41            | 489            | 9,712            |
| <b>總計</b>          | <b>619,812</b> | <b>783,647</b> | <b>88,236</b> | <b>68,771</b> | <b>188,280</b> | <b>1,748,746</b> |
| <b>於二零二六年六月三十日</b> |                |                |               |               |                |                  |
| <b>(未經審核)</b>      |                |                |               |               |                |                  |
| 魚苗                 | —              | —              | —             | —             | 717            | 717              |
| 未成熟雌鱘魚             | 600,419        | 333,284        | 35,449        | 42,040        | 23,669         | 1,034,861        |
| 成熟雌鱘魚              | 179,894        | 435,430        | 39,068        | 23,434        | 241,817        | 919,643          |
| 雄鱘魚                | 7,340          | 2,738          | 169           | 32            | 603            | 10,882           |
| <b>總計</b>          | <b>787,653</b> | <b>771,452</b> | <b>74,686</b> | <b>65,506</b> | <b>266,806</b> | <b>1,966,103</b> |

## 中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

### 19 生物資產(續)

#### (b) 生物資產賬面值的期初至期末結餘對賬

生物資產賬面值的變動如下：

|            | 截至六月三十日止六個月              |                          |
|------------|--------------------------|--------------------------|
|            | 二零二六年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 二零二五年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 期初         | 1,748,746                | 1,553,493                |
| 因繁殖而增加     | 112,401                  | 86,659                   |
| 因購買而增加     | 167,217                  | 122,731                  |
| 生物資產公允價值變動 | 273,811                  | 248,078                  |
| 因收穫而減少     | (335,367)                | (323,989)                |
| 因銷售而減少     | (705)                    | (1,364)                  |
| 期末         | 1,966,103                | 1,685,608                |

#### (c) 生物資產公允價值估計

下表載列用於公允價值估計之關鍵假設：

|           | 於二零二六年<br>六月三十日<br>(未經審核)     | 於二零二五年<br>十二月三十一日             |
|-----------|-------------------------------|-------------------------------|
| 貼現率       |                               |                               |
| — 未成熟鱘魚   | 11.34%                        | 11.18%                        |
| — 成熟鱘魚    | 10.34%                        | 10.18%                        |
| 估計銷量增長率   |                               |                               |
| — 雜交鱘魚子醬  | 10%–18%                       | 10%–15%                       |
| — 俄羅斯鱘魚子醬 | 10%                           | 10%                           |
| — 達氏鱈魚子醬  | 0%–50%                        | 0%–50%                        |
| — 歐洲鱈魚子醬  | 5%                            | 5%                            |
| — 其他鱘魚子醬  | 10%–310%                      | 10%–309%                      |
| 魚子醬之預期售價  |                               |                               |
| — 雜交鱘魚子醬  | 人民幣2,332元／公斤                  | 人民幣2,328元／公斤                  |
| — 俄羅斯鱘魚子醬 | 人民幣2,181元／公斤                  | 人民幣2,174元／公斤                  |
| — 達氏鱈魚子醬  | 人民幣3,624元／公斤                  | 人民幣3,703元／公斤                  |
| — 歐洲鱈魚子醬  | 人民幣7,279元／公斤                  | 人民幣7,281元／公斤                  |
| — 其他鱘魚子醬  | 人民幣2,000元／公斤–<br>人民幣2,866元／公斤 | 人民幣2,000元／公斤–<br>人民幣2,866元／公斤 |

## 中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

### 19 生物資產(續)

#### (c) 生物資產公允價值估計(續)

管理層已就上述關鍵假設之變動進行敏感性分析。若估計關鍵假設按下述變動，則生物資產公允價值之變動將如下：

|                  | 於二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元 |
|------------------|------------------------------------|----------------------------|
| 貼現率下降／(上升)1%     | 89,357 / (83,280)                  | 81,288 / (75,353)          |
| 估計銷量增長率上升／(下降)5% | 44,132 / (51,617)                  | 43,621 / (45,080)          |
| 魚子醬預期售價上升／(下降)5% | 170,888 / (170,894)                | 151,969 / (151,971)        |

- (d) 於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，本集團按公允價值計之生物資產(賬面值分別為人民幣264,788,000元及人民幣244,006,000元)已抵押，以為本集團之若干銀行借款提供擔保(附註27)。

### 20 現金及現金等價物及受限制現金

#### (a) 現金及現金等價物

|            | 於二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元 |
|------------|------------------------------------|----------------------------|
| 銀行現金       | 1,397,413                          | 789,662                    |
| 減：受限制現金(b) | (225)                              | (6,049)                    |
| 現金及現金等價物   | 1,397,188                          | 783,613                    |

## 中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

### 20 現金及現金等價物及受限制現金(續)

#### (b) 受限制現金

|             | 於二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元 |
|-------------|------------------------------------|----------------------------|
| 應付票據擔保按金(i) | 150                                | 6,000                      |
| 其他(ii)      | 75                                 | 49                         |
|             | 225                                | 6,049                      |

(i) 於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，該金額指本集團為擔保發行應付票據而受限制之現金。

(ii) 於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，該金額主要指就若干項目收取但尚未解除限制可供使用之政府補助。根據相關政府要求，現金須維持於政府補助一定百分比以上之水平，故受限制。

### 21 股本及就受限制股份計劃持有之股份

#### (a) 股本

普通股分類為權益。

直接歸屬於發行新股份之增量成本，於權益中列為自所得款項扣除之項目(扣除稅項)。

|    | 於二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元 |
|----|------------------------------------|----------------------------|
| 股本 | 108,886                            | 92,553                     |

## 中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

### 21 股本及就受限制股份計劃持有之股份(續)

#### (a) 股本(續)

本公司股本的變動概要如下：

|                                  | 普通股數目       | 股本<br>人民幣千元 |
|----------------------------------|-------------|-------------|
| 於二零二五年一月一日(經審核)及二零二五年六月三十日(未經審核) | 90,242,700  | 90,243      |
| 發行普通股                            | 2,310,000   | 2,310       |
| 於二零二五年十二月三十一日(經審核)               | 92,552,700  | 92,553      |
| 發行普通股(i)                         | 16,332,900  | 16,333      |
| 於二零二六年六月三十日(未經審核)                | 108,885,600 | 108,886     |

(i) 於二零二六年六月二十五日，隨著本公司在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市，本公司按每股75.50港元的發行價發行16,332,900股新普通股，令股本增加約人民幣16.3百萬元，並相應令資本儲備增加約人民幣1,012.5百萬元(附註22)。

#### (b) 就受限制股份計劃持有之股份

本集團及本公司就受限制股份計劃持有的股份變動概要如下：

|                                         | 普通股數目     | 就受限制<br>股份計劃<br>持有之股份<br>人民幣千元 |
|-----------------------------------------|-----------|--------------------------------|
| 於二零二五年一月一日(經審核)及二零二五年六月三十日(未經審核)        | —         | —                              |
| 就股份獎勵計劃持有的股份(附註23)                      | 2,310,000 | 2,310                          |
| 於二零二五年十二月三十一日(經審核)及二零二六年六月三十日<br>(未經審核) | 2,310,000 | 2,310                          |

就限制性股份計劃持有的股份乃予入賬，以反映於2025年9月根據本集團的僱員股份擁有計劃(ESOP)透過杭州千島湖鱖龍人企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)(杭州鱖龍人)授出的股份的賬面值，而杭州鱖龍人為一間有限責任合夥公司。

## 中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

### 22 儲備

|                   | 資本儲備<br>人民幣千元 | 以股份為基礎<br>的補償儲備<br>人民幣千元 | 其他儲備<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|-------------------|---------------|--------------------------|---------------|-------------|
| 於二零二五年一月一日        | 234,643       | 51,214                   | 45,122        | 330,979     |
| 以股份為基礎的補償開支(附註23) | —             | 5,036                    | —             | 5,036       |
| 於二零二五年六月三十日(未經審核) | 234,643       | 56,250                   | 45,122        | 336,015     |
| 於二零二六年一月一日        | 263,980       | 69,157                   | 40,726        | 373,863     |
| 發行普通股(附註21)       | 1,012,455     | —                        | —             | 1,012,455   |
| 以股份為基礎的補償開支(附註23) | —             | 15,337                   | —             | 15,337      |
| 於二零二六年六月三十日(未經審核) | 1,276,435     | 84,494                   | 40,726        | 1,401,655   |

### 23 以股份為基礎的付款

本集團向若干董事、中層及高級管理層、關鍵技術人員、核心僱員及其他對本集團發展有突出貢獻之人員提供股份酬金，旨在吸引及挽留優秀人才，並提供額外激勵以推動業務發展，包括透過員工激勵平台授出限制性股份單位(「RSUs」)。

#### 以權益結算的以股份為基礎的付款交易

本集團設有一項以權益結算的以股份為基礎的補償計劃，據此，實體接收具備獨特技能的合資格僱員的服務，作為本集團權益工具的代價。為換取授予權益工具而接收的僱員服務的公允價值於綜合全面收益表確認為開支。將予支銷的總金額參考所授予權益工具的公允價值釐定，不包括任何服務及非市場績效歸屬條件(例如盈利能力、銷售增長目標及於指定期間內繼續為實體僱員)的影響。

總開支於歸屬期(即所有指定歸屬條件將予達成的期間)內確認。對預期將歸屬的權益工具數目的估計於各報告期末修訂，並於損益及以股份為基礎的付款儲備中確認調整。倘僱員未能滿足服務條件而被沒收股份，過往就該等股份確認的任何開支自沒收日期起予以撥回。

## 中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

### 23 以股份為基礎的付款(續)

#### 集團實體之間的以股份為基礎的付款交易

本公司向其附屬公司僱員授予其權益工具被視為注資。已接收僱員服務的公允價值(參考授予日公允價值計量)於歸屬期內確認為於附屬公司投資的增加，並相應計入權益。

#### 二零二三年受限制性股份獎勵計劃

於二零二三年八月，卡露伽(千島湖)企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)(前身為寧波卡露伽企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)，「杭州卡露伽人」)成立，作為僱員激勵平台，王斌先生為其普通合夥人。於二零二三年十月，4,297,270份RSU以每份RSU人民幣8.6元的代價授予合資格人員，以表彰彼等對本公司及其若干附屬公司的服務、時間投入及專業知識(「二零二三年限制性股份獎勵計劃」)。其中，1,990,000份RSU授予王斌先生，該等股份於授予日即時歸屬，並於損益中確認以股份為基礎的付款開支人民幣40,285,000元。

除上述授予王斌先生的股份外，授予若干關鍵僱員的其餘2,307,270份RSU設有公司及個人層面的非市場績效歸屬條件。根據相關授予協議，50%的RSU將於四年服務期後歸屬，其餘50%將於五年服務期後歸屬。被沒收的RSU應由王斌先生或其指定第三方(在任何情況下均不包括本集團及其附屬公司)按參考認購價及預定利率釐定的價格回購。本集團並無酌情權或任何權利回購及註銷發行予杭州卡露伽人的股份。

#### 二零二五年受限制性股份激勵計劃

於二零二五年九月，作為員工激勵平台的杭州鱗龍人成立，王斌先生為其普通合夥人。於二零二五年九月，本公司向45名合資格僱員授出2,310,000份限制性股份單位，代價為每份限制性股份單位人民幣13.7元，以獎勵彼等向本公司及其若干附屬公司提供之服務、時間投入及專業知識(「二零二五年限制性股份激勵計劃」)。其中，合共32,000份限制性股份單位已授予王斌先生並即時歸屬。

至於其餘限制性股份單位，50%將於四年服務期後歸屬，其餘50%將於五年服務期後歸屬。此外，其餘限制性股份單位附有公司層面及個人層面之非市場表現歸屬條件。倘公司層面之非市場表現歸屬條件未獲達成，本公司有無條件義務按認購價及利率回購並註銷相關限制性股份單位。

## 中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

### 23 以股份為基礎的付款(續)

根據二零二三年受限制股份激勵計劃授出之受限制股份單位之變動如下：

|        | 截至六月三十日止六個月                  |                              |                              |                              |
|--------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|        | 二零二六年                        |                              | 二零二五年                        |                              |
|        | 每股平均<br>認購價<br>人民幣<br>(未經審核) | 受限制股份<br>單位數目<br>千<br>(未經審核) | 每股平均<br>認購價<br>人民幣<br>(未經審核) | 受限制股份<br>單位數目<br>千<br>(未經審核) |
| 於期初    | 11.13                        | 4,585                        | 8.60                         | 2,307                        |
| 期內授出   | —                            | —                            | —                            | —                            |
| 期內歸屬   | —                            | —                            | —                            | —                            |
| 於期末    | 11.13                        | 4,585                        | 8.60                         | 2,307                        |
| 於期末已歸屬 | 8.72                         | 1,382                        | 8.60                         | 1,990                        |

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團就本公司授出之購股權確認以股份為基礎的補償開支總額人民幣15,337,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣5,036,000元)。

### 24 股息

|           | 截至六月三十日止六個月              |                          |
|-----------|--------------------------|--------------------------|
|           | 二零二六年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 二零二五年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 已宣派股息     | 138,829                  | 45,121                   |
| 每股股息(人民幣) | 1.25                     | 0.50                     |

本公司於截至二零二六年六月三十日止六個月及截至二零二五年六月三十日止六個月，分別宣派股息人民幣138,829,000元及人民幣45,121,000元，並分別以現金向本公司股東派付人民幣138,829,000元及人民幣45,121,000元之股息。

## 中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

### 25 貿易應付款項及應付票據

|            | 於二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元 |
|------------|------------------------------------|----------------------------|
| 貿易應付款項     |                                    |                            |
| — 生物資產應付款項 | 29,896                             | 26,600                     |
| — 存貨應付款項   | 29,227                             | 3,773                      |
| — 物流開支應付款項 | 9,287                              | 11,698                     |
| — 其他       | 1,177                              | 954                        |
|            | 69,587                             | 43,025                     |
| 應付票據       | 50,393                             | 90,308                     |
|            | 119,980                            | 133,333                    |

貿易應付款項及應付票據之賬齡分析(按各資產負債表日期確認基準)如下：

|      | 於二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元 |
|------|------------------------------------|----------------------------|
| 一年內  | 116,035                            | 125,172                    |
| 超過一年 | 3,945                              | 8,161                      |
|      | 119,980                            | 133,333                    |

## 中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

### 26 應計費用及其他應付款項

|                          | 於二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元 |
|--------------------------|------------------------------------|----------------------------|
| <b>流動</b>                |                                    |                            |
| 購買物業、廠房及設備應付款項           | 25,251                             | 33,573                     |
| 應付工資及福利                  | 18,111                             | 30,883                     |
| 根據以股份為基礎的付款安排之回購責任(附註23) | 15,824                             | 15,824                     |
| 除所得稅外的應計稅項               | 6,803                              | 5,264                      |
| 應付上市開支                   | 17,356                             | 3,318                      |
| 按金                       | 930                                | 934                        |
| 其他                       | 9,915                              | 19,427                     |
| <b>流動部分總計</b>            | <b>94,190</b>                      | <b>109,223</b>             |
| <b>非流動</b>               |                                    |                            |
| 來自第三方之借款(i)              | 150,617                            | 150,617                    |
| 其他                       | —                                  | 5,570                      |
|                          | <b>150,617</b>                     | <b>156,187</b>             |

- (i) 於二零二五年七月，浙江鄉村振興投資基金有限公司向衢州鱖龍出資人民幣150,000,000元，以認購其註冊資本人民幣22,727,000元，相當於衢州鱖龍20.55%之股權。本集團並無就該出資確認非控股權益，而是確認一項金融負債，以反映本公司有義務於由二零二五年十二月三十一日起計2至5年期間內回購振興基金所持有之股權。

## 中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

### 27 借貸

|             | 於二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元 |
|-------------|------------------------------------|----------------------------|
| 計入非流動負債之借貸： |                                    |                            |
| 已擔保         |                                    |                            |
| 長期銀行借款      | 39,848                             | 87,515                     |
| 減：流動部分      | (3,020)                            | (6,055)                    |
| 小計          | 36,828                             | 81,460                     |
| 非流動部分       | 36,828                             | 81,460                     |
| 計入流動負債之借貸：  |                                    |                            |
| 已抵押         |                                    |                            |
| 短期銀行借款      | 10,007                             | 120,084                    |
| 小計          | 10,007                             | 120,084                    |
| 已擔保         |                                    |                            |
| 短期銀行借款      | 10,006                             | 25,018                     |
| 長期銀行借款之流動部分 | 3,020                              | 6,055                      |
| 小計          | 13,026                             | 31,073                     |
| 流動部分        | 23,033                             | 151,157                    |

本集團之借貸全部以人民幣計值。

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，長期借款之加權平均年利率分別為2.40%及2.69%。

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，金額約為人民幣9,828,000元及人民幣12,460,000元之借貸載有若干契約，包括(其中包括)有關資產負債率之若干財務計量。於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，本集團遵守全部該等契約。

## 中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

### 28 遞延收入

|      | 於二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元 |
|------|------------------------------------|----------------------------|
| 政府補助 | 48,955                             | 51,777                     |

該等金額指中國地方政府機關授予並收取之補貼。相關政府補助與資產相關，屬物業、廠房及設備之補貼。

### 29 遞延所得稅

(a) 本集團之遞延稅項資產及遞延稅項負債分析如下：

|                 | 於二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元 |
|-----------------|------------------------------------|----------------------------|
| <b>遞延所得稅資產：</b> |                                    |                            |
| — 一期內收回         | 34,027                             | 24,194                     |
| — 超過一年收回        | 17,036                             | 20,043                     |
|                 | 51,063                             | 44,237                     |
| <b>遞延所得稅負債：</b> |                                    |                            |
| — 一期內收回         | 133,352                            | 127,465                    |
| — 超過一年收回        | 70,972                             | 68,940                     |
|                 | 204,324                            | 196,405                    |

# 中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

## 29 遞延所得稅(續)

(a) (續)

### (i) 遞延稅項資產：

|                      | 於二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元 |
|----------------------|------------------------------------|----------------------------|
| 該結餘包括由以下各項產生之暫時性差異：  |                                    |                            |
| — 未變現利潤              | 28,718                             | 23,467                     |
| — 以股份為基礎的付款開支        | 13,597                             | 10,955                     |
| — 租賃負債               | 6,630                              | 7,074                      |
| — 貿易及其他應收款項以及存貨之虧損撥備 | 1,439                              | 985                        |
| — 稅務虧損               | 679                                | 1,756                      |
|                      | 51,063                             | 44,237                     |
| 根據抵銷條文抵銷之遞延稅項負債      | (49,830)                           | (43,246)                   |
| 遞延稅項資產淨額             | 1,233                              | 991                        |

### (ii) 遞延稅項負債

|                     | 於二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元 |
|---------------------|------------------------------------|----------------------------|
| 該結餘包括由以下各項產生之暫時性差異： |                                    |                            |
| — 生物資產公允價值變動        | 195,223                            | 187,537                    |
| — 使用權資產             | 9,101                              | 8,868                      |
|                     | 204,324                            | 196,405                    |
| 根據抵銷條文抵銷之遞延稅項資產     | (49,830)                           | (43,246)                   |
| 遞延稅項負債淨額            | 154,494                            | 153,159                    |

## 中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

### 29 遞延所得稅(續)

(b) 本集團之遞延稅項資產變動如下：

|                       | 貿易及其他<br>應收款項以<br>及存貨之虧<br>損撥備<br>人民幣千元 | 稅務虧損<br>人民幣千元 | 以股份為基<br>礎的付款<br>人民幣千元 | 未變現利潤<br>人民幣千元 | 租賃負債<br>人民幣千元 | 應計開支<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|-----------------------|-----------------------------------------|---------------|------------------------|----------------|---------------|---------------|-------------|
| 於二零二五年一月一日            | 2,053                                   | 1,048         | 7,824                  | 16,655         | 6,092         | 588           | 34,260      |
| (計入)/貸記綜合全面收益表        | (671)                                   | 44            | 824                    | 6,179          | (221)         | (588)         | 5,567       |
| 於二零二五年六月三十日<br>(未經審核) | 1,382                                   | 1,092         | 8,648                  | 22,834         | 5,871         | —             | 39,827      |
| 於二零二六年一月一日            | 985                                     | 1,756         | 10,955                 | 23,467         | 7,074         | —             | 44,237      |
| 貸記/(計入)綜合全面收益表        | 454                                     | (1,077)       | 2,642                  | 5,251          | (444)         | —             | 6,826       |
| 於二零二六年六月三十日<br>(未經審核) | 1,439                                   | 679           | 13,597                 | 28,718         | 6,630         | —             | 51,063      |

(c) 本集團之遞延稅項負債變動如下：

|                   | 生物資產公允<br>價值變動<br>人民幣千元 | 使用權資產<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|-------------------|-------------------------|----------------|-------------|
| 於二零二五年一月一日        | 171,613                 | 6,696          | 178,309     |
| 計入/(貸記)綜合全面收益表    | 10,252                  | (275)          | 9,977       |
| 於二零二五年六月三十日(未經審核) | 181,865                 | 6,421          | 188,286     |
| 於二零二六年一月一日        | 187,537                 | 8,868          | 196,405     |
| 已於綜合全面收益表扣除       | 7,686                   | 233            | 7,919       |
| 於二零二六年六月三十日(未經審核) | 195,223                 | 9,101          | 204,324     |

## 中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

### 30 關聯方交易

若一方有能力直接或間接控制另一方，或在作出財務及經營決策時對另一方行使重大影響，則雙方被視為關聯方。若雙方受同一方控制或共同控制，亦被視為關聯方。本集團主要管理層成員及其近親家庭成員亦被視為關聯方。

下文載列本集團與關聯方於截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月期間在日常業務過程中進行之重大交易概要。

#### (a) 關聯方之名稱及關係

| 關聯方名稱           | 關係性質       |
|-----------------|------------|
| 王斌先生            | 本集團董事長     |
| 劉涓女士            | 主席之配偶      |
| 新西奧電梯集團有限公司     | 由股東控制      |
| 百大集團股份有限公司      | 由股東控制      |
| 西子電梯科技有限公司      | 由股東控制      |
| 西子國際控股有限公司      | 由股東控制      |
| 杭州西奧電梯有限公司      | 由股東控制      |
| 浙江速捷電梯有限公司      | 由股東控制      |
| 杭州臨安西子房地產開發有限公司 | 由股東控制      |
| 杭州西子電梯工程有限公司    | 由股東控制      |
| 趙光明先生           | 附屬公司之非控股權益 |
| 淳安千島湖卡露伽科技有限公司  | 單一最大股東     |
| 韓磊先生            | 執行董事       |

#### (b) 與關聯方之交易

貿易性質

##### (i) 向關聯方租賃

|      | 截至六月三十日止六個月              |                          |
|------|--------------------------|--------------------------|
|      | 二零二六年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 二零二五年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 王斌先生 | 47                       | 47                       |

## 中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

### 30 關聯方交易(續)

#### (b) 與關聯方之交易(續)

貿易性質(續)

##### (ii) 購買服務

|             | 截至六月三十日止六個月              |                          |
|-------------|--------------------------|--------------------------|
|             | 二零二六年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 二零二五年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 新西奧電梯集團有限公司 | 187                      | 119                      |

##### (iii) 銷售貨品

|                 | 截至六月三十日止六個月              |                          |
|-----------------|--------------------------|--------------------------|
|                 | 二零二六年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 二零二五年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 新西奧電梯集團有限公司     | 56                       | 33                       |
| 趙光明先生           | 59                       | 19                       |
| 杭州臨安西子房地產開發有限公司 | 20                       | 11                       |
| 百大集團股份有限公司      | —                        | 9                        |
| 西子電梯科技有限公司      | —                        | 4                        |
| 杭州西奧電梯有限公司      | —                        | 1                        |
| 浙江速捷電梯有限公司      | 2                        | —                        |
| 杭州西子電梯工程有限公司    | 2                        | —                        |
|                 | 139                      | 77                       |

非貿易性質

##### (iv) 關聯方提供擔保之未償還金額

|                | 截至六月三十日止六個月              |                          |
|----------------|--------------------------|--------------------------|
|                | 二零二六年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 二零二五年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 王斌先生           | —                        | 128,220                  |
| 淳安千島湖卡露伽科技有限公司 | —                        | 127,758                  |
| 劉涓女士           | —                        | 76,792                   |

## 中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

### 30 關聯方交易(續)

#### (c) 與關聯方之結餘

貿易性質

(i) 合約負債

|            | 於二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元 |
|------------|------------------------------------|----------------------------|
| 西子電梯科技有限公司 | 64                                 | 70                         |
| 百大集團股份有限公司 | 3                                  | 3                          |
|            | 67                                 | 73                         |

(ii) 其他應收款項 — 僱員激勵平台出資應收款項

|      | 於二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元 |
|------|------------------------------------|----------------------------|
| 韓磊先生 | 2,203                              | 2,466                      |

#### (d) 主要管理層薪酬

主要管理層包括董事及高級管理層。除附註23所披露者外，就僱員服務向主要管理層支付或應付之薪酬如下：

|                 | 截至六月三十日止六個月<br>二零二六年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 二零二五年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
|-----------------|-----------------------------------------|--------------------------|
| 以股份為基礎的補償開支     | 3,275                                   | 1,157                    |
| 工資、薪金及花紅        | 1,343                                   | 996                      |
| 退休金、社會保障成本及住房福利 | 112                                     | 94                       |
|                 | 4,730                                   | 2,247                    |

主要管理層人員之薪酬乃由本公司董事經考慮個人表現及市場趨勢後釐定。

## 中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

### 31 承擔

#### (a) 資本承擔

於各有關期間已訂約但未確認為負債的重大資本開支如下：

|          | 於二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元 |
|----------|------------------------------------|----------------------------|
| 物業、廠房及設備 | 29,899                             | 37,855                     |
| 無形資產     | 473                                | 507                        |
|          | 30,372                             | 38,362                     |

### 32 已抵押資產

為流動及非流動借款抵押的資產的賬面值如下：

|            | 於二零二六年<br>六月三十日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元 |
|------------|------------------------------------|----------------------------|
| 流動         |                                    |                            |
| 生物資產(附註19) | 264,788                            | 244,006                    |

### 33 期後事項

經於二零二六年八月二十四日舉行之董事會會議批准，董事會建議向股東派發截至二零二六年六月三十日止六個月之中期股息，每股人民幣0.75元(含稅)。

於本報告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

|                         |                                                                                                                       |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 「審核委員會」                 | 董事會的審核委員會                                                                                                             |
| 「董事會」                   | 本公司的董事會                                                                                                               |
| 「中國」                    | 中華人民共和國；就本報告而言，不包括香港、中華人民共和國澳門特別行政區及台灣地區                                                                              |
| 「本公司」或「我們的公司」           | 杭州千島湖鱖龍科技股份有限公司，前身以杭州千島湖鱖龍科技開發有限公司名義註冊，於二零零三年四月十八日在中國成立的有限責任公司，並於二零一零年七月二日改制為股份有限公司，其H股於二零二六年六月三十日在聯交所主板上市(股份代號：6715) |
| 「淳安卡露伽人」                | 淳安千島湖卡露伽人科技有限公司，一間於二零一八年八月二十九日在中國成立的有限責任公司，並為我們的單一最大股東之一                                                              |
| 「公司條例」                  | 《公司條例》(香港法例第622章)，經不時修訂、補充或以其他方式修改                                                                                    |
| 「企業管治守則」                | 上市規則附錄C1所載的企業管治守則                                                                                                     |
| 「董事」                    | 我們公司的董事                                                                                                               |
| 「僱員激勵平台」                | 杭州卡露伽人及杭州鱖龍人                                                                                                          |
| 「全球發售」                  | 香港公開發售(定義見招股章程)及國際發售(定義見招股章程)                                                                                         |
| 「集團」、「我們的集團」、「我們的」或「我們」 | 我們的公司及其附屬公司(或視文義所需，指我們的公司或其任何一家或多家附屬公司)                                                                               |
| 「H股」                    | 我們公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資普通股，在聯交所主板上市，並以港元買賣                                                                         |
| 「H股股東」                  | H股的持有人                                                                                                                |
| 「杭州卡露伽人」                | 卡露伽人(杭州千島湖)企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)(前身為寧波卡露伽人企業管理諮詢合夥企業(有限合夥))，於二零二三年八月八日在中國成立的有限合夥企業                                         |

|                 |                                                 |
|-----------------|-------------------------------------------------|
| 「杭州鱖龍人」         | 杭州千島湖鱖龍人企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)，於二零二五年九月四日在中國成立的有限合夥企業 |
| 「香港」            | 中國香港特別行政區                                       |
| 「港元」            | 港元，香港的法定貨幣                                      |
| 「香港聯合交易所」或「聯交所」 | 香港聯合交易所有限公司，香港交易及結算所有限公司的全資附屬公司                 |
| 「國際財務報告準則」      | 國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則                            |
| 「最後實際可行日期」      | 二零二六年九月二十二日，即本報告刊發前確定其所載若干資料的最後實際可行日期           |
| 「上市」            | H股在聯交所主板上市                                      |
| 「上市日期」          | 二零二六年六月三十日，H股在聯交所上市及首次獲准在聯交所進行買賣的當日             |
| 「上市規則」或「香港上市規則」 | 《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》，經不時修訂、補充或以其他方式修改            |
| 「主板」            | 由香港聯合交易所營運、獨立於香港聯合交易所GEM並與之並行運作的證券交易所(不包括期權市場)  |
| 「標準守則」          | 上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》                  |
| 「招股章程」          | 本公司於二零二六年六月二十二日刊發的招股章程                          |
| 「報告期」           | 截至二零二六年六月三十日止六個月                                |
| 「人民幣」           | 人民幣，中國的法定貨幣                                     |
| 「證券及期貨條例」       | 香港法例第571章《證券及期貨條例》，經不時修訂、補充或以其他方式修改者            |
| 「股份」            | 我們公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股                         |
| 「股東」            | 股份的持有人                                          |
| 「附屬公司」          | 具有《公司條例》(第622章)第15條所賦予的涵義                       |
| 「美國」            | 美利堅合眾國、其領土及屬地、美國任何一州以及哥倫比亞特區                    |
| 「美元」            | 美元，美國的法定貨幣                                      |
| 「%」             | 百分比                                             |