



(於開曼群島持續經營的有限公司)
股份代號：03888

金山軟件有限公司
二零二六年中期報告



目 錄



二零二六年中期報告 金山軟件有限公司

公司資料	2
財務摘要	4
營運摘要	5
業務回顧及展望	6
管理層討論及分析	9
其他資料	18
中期簡明合併損益表	34
中期簡明合併綜合收益表	35
中期簡明合併財務狀況表	36
中期簡明合併權益變動表	38
中期簡明合併現金流量表	39
中期簡明合併財務報表附註	42
術語及詞彙	68

公司法定名稱

金山軟件有限公司

股票代碼

03888

上市日期

二零零七年十月九日

北京主要營業地址

中國

北京

海淀區

西二旗中路33號

小米科技園

D棟

郵編：100085

香港主要經營地址

香港

九龍尖沙咀

海港城港威大廈

第5座32樓3208室

註冊辦事處

P. O. Box 309

Ugland House

Grand Cayman, KY1-1104

Cayman Islands

執行董事

鄒濤先生

非執行董事

雷軍先生(主席)

求伯君先生

姚磊文先生

獨立非執行董事

武文潔女士

陳作濤先生

杜博先生

審核委員會

武文潔女士(主席)

陳作濤先生

杜博先生

薪酬委員會

陳作濤先生(主席)

雷軍先生

武文潔女士

杜博先生

提名委員會

雷軍先生(主席)

姚磊文先生

武文潔女士

陳作濤先生

杜博先生

環境、社會及管治委員會

陳作濤先生(主席)

鄒濤先生

武文潔女士

杜博先生

公司資料 (續)

聯席公司秘書

趙宇先生

陳曉琳女士

授權代表

鄒濤先生

陳曉琳女士

股份過戶登記總處

Maples Fund Services (Cayman) Limited

P.O. Box 1093

Boundary Hall

Cricket Square

Grand Cayman, KY1-1102

Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司

香港

皇后大道東183號

合和中心17樓1712-1716號舖

核數師

安永會計師事務所(註冊公眾利益實體核數師)

執業會計師

香港

鰂魚涌

英皇道979號

太古坊一座27樓

香港法律顧問

貝克•麥堅時律師事務所

香港

鰂魚涌

英皇道979號

太古坊一座14樓

主要往來銀行

中信銀行股份有限公司

招商銀行股份有限公司

北京銀行股份有限公司

交通銀行股份有限公司

中國工商銀行(亞洲)有限公司

投資者及媒體關係

電郵：ir@kingsoft.com

網址：www.kingsoft.com

財務摘要

	截至下列日期止三個月				
	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	同比變動 %	二零二六年 三月三十一日 人民幣千元 (未經審計)	環比變動 %
收益	2,510,419	2,307,412	9	2,416,713	4
辦公軟件及服務	1,700,038	1,355,653	25	1,613,224	5
網絡遊戲及其他	810,381	951,759	(15)	803,489	1
營運溢利	418,668	382,658	9	395,304	6
母公司擁有人應佔溢利	547,974	532,440	3	1,091,302	(50)
非國際財務報告準則計量：					
經調整母公司擁有人 應佔淨溢利 ¹	330,487	240,721	37	250,088	32

	截至下列日期止六個月		
	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	同比變動 %
收益	4,927,132	4,645,407	6
辦公軟件及服務	3,313,262	2,657,122	25
網絡遊戲及其他	1,613,870	1,988,285	(19)
營運溢利	813,972	984,111	(17)
母公司擁有人應佔溢利	1,639,276	816,314	101
非國際財務報告準則計量：			
經調整母公司擁有人應佔淨溢利 ¹	580,575	666,417	(13)

附註：

- 有關非國際財務報告準則計量的更多資料，請參閱「非國際財務報告準則計量：經調整母公司擁有人應佔淨溢利」一節。

營運摘要

辦公軟件及服務

	於二零二六年 六月	於二零二五年 六月	同比變動 %
全球WPS Office月活躍設備數 ¹ (百萬)	676	651	4

	於二零二六年 六月三十日	於二零二五年 六月三十日	同比變動 %
累計年度付費個人用戶數 ² (百萬)	48.25	41.79	15

附註：

1. 全球WPS Office月活躍設備數定義為WPS Office各端月活躍設備數合併，不包含金山文檔、金山詞霸等產品數據。
2. 累計年度付費個人用戶數定義為在中國大陸過去十二個月內發生付費行為的個人付費用戶(不含一次性零售)。

業績摘要

二零二六年第二季度，本集團推進AI驅動的長期發展戰略，圍繞辦公、遊戲、雲三大板塊持續推動AI能力建設與業務融合。辦公業務錨定「AI、協作、國際化」核心方向，持續推動AI技術與辦公場景融合，圍繞個人及企業級用戶全場景辦公需求打造面向未來的智能辦公產品，並不斷探索創新商業模式。遊戲業務圍繞經典劍俠系列遊戲長線運營和產品創新持續優化資源配置，並積極探索AI賦能研發及內容生產的新路徑。雲業務深耕智算雲業務，強化全棧AI能力，作為小米和金山生態的戰略雲平台，積極把握生態內外AI需求增長機遇。

本季度，本集團總收益人民幣2,510.4百萬元，其中辦公軟件及服務業務收益人民幣1,700.0百萬元，同比增長25%；遊戲及其他業務收益人民幣810.4百萬元，同比下降15%。營運溢利人民幣418.7百萬元，同比增長9%。經調整母公司擁有人應佔淨溢利為人民幣330.5百萬元，同比增長37%。截至本季度末，本集團現金資源為人民幣27,156.6百萬元。充足的現金儲備，為我們加速AI發展戰略、把握業務增長機遇及提升股東回報提供堅實保障。

分版塊業務表現

辦公業務

本季度，WPS個人業務收益人民幣1,038.7百萬元，同比增長17%。國內市場方面，截至二零二六年六月，累計年度付費個人用戶數4,825萬，同比增長15%。我們持續提升AI能力與WPS Office組件融合，進一步提升用戶辦公效率和使用體驗，AI能力逐步成為影響個人用戶付費轉化及用戶價值提升的重要驅動力。海外市場方面，WPS Office推出端雲一體跨設備同步與AI內嵌文檔助理兩大功能，其中端雲一體實現跨端無縫銜接，AI助理整合全文翻譯、拼寫校對與智能潤色，支持超100種語言互譯，加速AI服務在海外用戶中的拓展。

本季度，WPS 365業務保持高速增長，收益人民幣253.1百萬元，同比增長61%。我們以一體化、智能化、國際化為核心導向，持續推進WPS 365升級迭代，全面釋放企業級AI辦公生產力。在鞏固央國企客戶優勢的基礎上，我們加速拓展民營企業、外資企業及地方國企客戶，並推進渠道生態建設，提升WPS 365市場影響力。同時，我們持續推進WPS 365國際版建設，探索AI功能在不同市場的產品適配和商業模式。

本季度，WPS軟件業務收益人民幣375.8百萬元，同比增長34%。我們積極參與中央及地方政企客戶國產辦公軟件招標，流式及版式文檔市場佔有率持續行業領先。圍繞政企數字化、智能化需求，我們持續拓展應用場景，推動一網協同、共享文檔庫等項目落地，並推進AI在公文寫作、校對等場景延伸，進一步提升服務能力。

業務回顧及展望 (續)

在持續推進AI能力與WPS現有產品體系深度融合、不斷提升用戶辦公體驗和使用效率的同時，我們也積極探索面向AI時代的原生辦公產品形態、企業級服務模式及商業化路徑。在個人與組織級市場，我們圍繞AI原生交互和任務執行能力持續推進產品創新，並推出兩款AI原生辦公產品——面向個人用戶的「WPS靈犀」及面向組織級市場的「WPS Comate」。與此同時，我們也圍繞WPS 365的商業模式升級、前線部署交付模式及企業級AI場景落地展開探索，推動AI能力從現有產品增強進一步走向原生應用、商業模式和交付體系的全面演進。

WPS靈犀定位為專業個人辦公助理，深度調用WPS Office各組件核心辦公能力，支持從信息理解、內容生成到專業文檔交付的全過程辦公，直接產出可編輯、可審閱的原生文檔，進一步拓展AI在個人辦公場景中的應用邊界。商業化方面，我們將結合AI原生辦公產品的特點，在現有訂閱模式基礎上探索「訂閱+AI用量」等商業模式，使定價更好匹配不同AI功能的使用價值及資源消耗，推動AI原生辦公產品逐步形成新的收入貢獻。

WPS Comate定位為企業級AI辦公入口，助力客戶逐步實現從「人與人協同」向「人與AI協同」的演進。圍繞企業AI落地過程中面臨的知識分散、數據割裂、業務系統連接以及安全治理等問題，我們通過WPS Comate統一整合，為企業提供覆蓋知識理解、數據分析、業務協同及任務執行等環節的AI能力，進一步提升企業AI應用的可用性和落地效率。WPS Comate同步推出「專家」、「應用」等模塊，支持企業沉澱和複用內部專業知識與業務經驗，並基於實際業務需求快速構建和部署AI應用，加速AI在具體業務場景中的規模化應用。

截至目前，我們已在企業人力、行政、財務、法務、營銷、產研等11大領域落地26個典型專家場景。WPS Comate發佈後，已有一些來自製造、教育、金融、物流、零售等行業的中大型企業客戶與我們探討共創意向，推動企業級AI能力進一步從產品驗證向真實業務場景落地。

同時，我們將結合企業級AI產品的使用方式和客戶需求，積極推進WPS 365商業模式升級，在訂閱模式基礎上，有望通過「席位+AI用量」相結合的方式，更好匹配不同企業客戶的AI使用深度和業務需求，進一步拓展企業客戶的價值空間。

我們以前線部署交付模式實現AI辦公能力的場景落地，並針對特定行業深入客戶業務場景，在確保數據安全與合規的基礎上，推動WPS 365與客戶既有業務系統及組織流程深度融合，持續提升交付質量和客戶使用價值。

遊戲業務

本季度，遊戲業務收益呈同比下滑趨勢，主要受部分產品生命週期變化及行業競爭環境影響。我們積極推進戰略調整，優化資源配置，重新聚焦於經典劍俠系列遊戲的研發和內容投入，同時推進AI賦能遊戲研發和內容創作。相關能力建設需要通過產品迭代和運營優化逐步體現，其價值釋放需要一定時間。

我們積極探索AI創作範式在遊戲研發中的應用，用AI提升內容生產效率，推動AI技術與遊戲業務深度融合，為長線經典IP的優化及新品拓展奠定基礎，目前已在重點項目中落地實踐。

業務回顧及展望（續）

自年初以來，我們進一步加大對旗艦遊戲《劍網3》的研發資源投入，持續圍繞長線運營提升內容品質和玩家體驗。我們於4月推出「暗影千機」資料片，通過內容更新、玩法擴展及新老玩家成長體系優化，提升用戶留存和社區活躍度，進一步夯實遊戲的長期運營基礎。

我們在社交遊戲新品類的探索亦取得階段性進展。《鵝鴨殺》手遊自1月7日公測以來，憑藉差異化社交玩法獲得用戶認可。據QuestMobile 2026年6月數據，《鵝鴨殺》的月活躍用戶規模在2026年國內新上線的手機遊戲APP中排名前三。我們持續通過內容更新及IP聯動提升產品活躍度，4月《甄嬛傳》聯動與7月《西遊記》聯動版本先後取得App Store暢銷榜前五及iOS免費榜登頂。

雲業務

金山雲持續貫徹「技術立業」與「高品質、可持續發展」戰略，把握AI雲業務從資源供給向價值交付演進的行業機遇。

隨著AI Coding及Agent應用相關推理需求持續增長，企業客戶加快AI在實際業務中的落地，帶動算力及智算解決方案需求增長。金山雲持續推進AI算力、MaaS及前線部署業務發展，並圍繞智算落地及AI應用需求升級全棧AI能力。本季度，星流MaaS平台提升了多模型服務在高併發推理場景下的性能表現，並正式推出「Star Origin AgentKit」平台，以更好地支持AI Agent的開發。

生態協同方面，金山雲持續把握小米及金山生態的AI雲服務需求，生態內商機加速兌現。同時積極拓展生態外客戶，智算業務已覆蓋互聯網、前沿AI實驗室、具身智能、自動駕駛、人工智能驅動的科學研究、金融科技、遊戲及音視頻等領域，客戶結構持續多元化。

業務展望

2026年上半年，我們持續推進AI戰略落地，並進一步加強辦公、遊戲及雲業務在我們整體AI戰略框架下的協同。展望未來，我們將繼續以AI為核心戰略發展方向，發揮辦公及遊戲業務的應用場景優勢，以及金山雲在AI基礎設施、平台及企業服務方面的能力，並積極探索與小米生態在大模型、智能終端及雲服務等領域的合作機會。辦公業務將持續推進AI原生辦公產品在個人及組織場景中的產品創新及商業化，並加強對研發及產品資源的投入；遊戲業務將繼續聚焦核心IP及用戶生態建設，通過內容迭代、技術升級及運營優化逐步改善經營表現，並審慎推進新品類探索；金山雲將把握AI雲服務需求增長機遇，持續提升算力交付及資源使用效率，改善盈利質量及現金流。我們將以產品、客戶及商業化成果衡量AI戰略成效，持續提升長期競爭力及股東價值。

管理層討論及分析

二零二六年第二季度與二零二五年第二季度及二零二六年第一季度之比較

	截至下列日期止三個月		
	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	二零二六年 三月三十一日 人民幣千元 (未經審計)
收益			
辦公軟件及服務	1,700,038	1,355,653	1,613,224
網絡遊戲及其他	810,381	951,759	803,489
	2,510,419	2,307,412	2,416,713
收益成本	(538,780)	(453,784)	(486,847)
毛利	1,971,639	1,853,628	1,929,866
研究及開發成本	(930,868)	(853,753)	(941,761)
銷售及分銷開支	(384,518)	(424,031)	(394,833)
行政開支	(187,431)	(173,641)	(188,424)
股份酬金成本	(93,694)	(71,090)	(88,730)
其他收入	47,440	53,909	79,298
其他開支	(3,900)	(2,364)	(112)
營運溢利	418,668	382,658	395,304
其他收益，淨額	42,748	442,852	81,605
財務收入	149,479	165,505	145,793
財務成本	(2,511)	(9,456)	(2,334)
分佔溢利及虧損：			
合營公司	251,346	(7,637)	1,858,909
聯營公司	263,614	(170,109)	(110,897)
除稅前溢利	1,123,344	803,813	2,368,380
所得稅開支	(106,672)	(104,251)	(229,578)
本期溢利	1,016,672	699,562	2,138,802
以下人士應佔：			
母公司擁有人	547,974	532,440	1,091,302
非控股權益	468,698	167,122	1,047,500
	1,016,672	699,562	2,138,802

管理層討論及分析(續)

收益

二零二六年第二季度的收益為人民幣2,510.4百萬元，同比增長9%，環比增長4%。辦公軟件及服務、網絡遊戲及其他的收益分別佔本集團二零二六年第二季度總收益的68%及32%。

二零二六年第二季度的辦公軟件及服務業務收益為人民幣1,700.0百萬元，同比增長25%，環比增長5%。該等增長主要是由於三大主要業務的增長。WPS個人業務的穩健增長主要由於AI能力持續融入辦公場景，進一步提升用戶體驗及產品價值，並推動付費轉化率提升。WPS 365業務的同比強勁增長，主要得益於AI驅動的產品升級以及智能辦公解決方案在重點行業的持續落地。WPS軟件業務的增長主要得益於持續的信創需求，以及數字化和智能解決方案在政企客戶中的持續應用。

二零二六年第二季度的網絡遊戲及其他業務收益為人民幣810.4百萬元，同比下降15%，環比增長1%。同比下降主要由於若干現有遊戲的收益下降所致，部分被《鵝鴨殺》及若干其他遊戲的收入貢獻所抵銷。

收益成本及毛利

二零二六年第二季度的收益成本為人民幣538.8百萬元，同比增長19%，環比增長11%。該等增長主要由於辦公軟件及服務業務AI產品功能使用量增加，以及網絡遊戲業務的收益分成成本增加。

二零二六年第二季度的毛利為人民幣1,971.6百萬元，同比增長6%，環比增長2%。本集團的毛利率為79%，同比及環比下降一個百分點。

研發成本

二零二六年第二季度的研發成本為人民幣930.9百萬元，同比增長9%，環比下降1%。同比增長主要是由於員工人數增加，反映對辦公軟件及服務業務AI及協作能力的持續投資。

銷售及分銷開支

二零二六年第二季度的銷售及分銷開支為人民幣384.5百萬元，同比下降9%，環比下降3%。該等下降主要由於與網絡遊戲業務有關的營銷支出減少，部分被辦公軟件及服務業務的員工人數及員工相關開支增加以及推廣開支增加所抵銷。

行政開支

二零二六年第二季度的行政開支為人民幣187.4百萬元，同比增長8%，環比下降1%。同比增長主要由於辦公軟件及服務業務的員工相關開支增加所致。

管理層討論及分析(續)

股份酬金成本

二零二六年第二季度的股份酬金成本為人民幣93.7百萬元，同比增長32%，環比增長6%。該等增長主要由於向本公司部分附屬公司的選定僱員授出獎勵股份。

其他收益，淨額

二零二六年第二季度的其他收益淨額為人民幣42.7百萬元，而二零二五年第二季度及二零二六年第一季度的收益分別為人民幣442.9百萬元及人民幣81.6百萬元。二零二五年第二季度的收益主要是由於金山雲發行新股份產生的攤薄影響導致我們確認視為出售金山雲的收益。

分佔合營公司溢利及虧損

二零二六年第二季度的分佔合營公司溢利為人民幣251.3百萬元，而二零二五年第二季度的分佔虧損及二零二六年第一季度的分佔溢利則分別為人民幣7.6百萬元及人民幣1,858.9百萬元。本季度及二零二六年第一季度的溢利主要歸因於股權投資之未實現淨收益(未計入經調整母公司擁有人應佔淨溢利)。

分佔聯營公司溢利及虧損

二零二六年第二季度的分佔聯營公司溢利為人民幣263.6百萬元，而二零二五年第二季度及二零二六年第一季度則分別為分佔虧損人民幣170.1百萬元及人民幣110.9百萬元。本季度的溢利主要歸因於股權投資之未實現淨收益(未計入經調整母公司擁有人應佔淨溢利)。

所得稅開支

二零二六年第二季度的所得稅開支為人民幣106.7百萬元，而二零二五年第二季度及二零二六年第一季度的所得稅開支分別為人民幣104.3百萬元及人民幣229.6百萬元。

母公司擁有人應佔溢利

由於上述原因，二零二六年第二季度的母公司擁有人應佔溢利為人民幣548.0百萬元，而二零二五年第二季度及二零二六年第一季度的溢利分別為人民幣532.4百萬元及人民幣1,091.3百萬元。

經調整母公司擁有人應佔淨溢利

二零二六年第二季度的經調整母公司擁有人應佔淨溢利為人民幣330.5百萬元，而二零二五年第二季度及二零二六年第一季度的溢利分別為人民幣240.7百萬元及人民幣250.1百萬元。二零二六年第二季度、二零二五年第二季度及二零二六年第一季度的經調整母公司擁有人應佔淨溢利率分別為13%、10%及10%。

管理層討論及分析(續)

二零二六年上半年與二零二五年上半年之比較

	截至下列日期止六個月	
	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)
收益		
辦公軟件及服務	3,313,262	2,657,122
網絡遊戲及其他	1,613,870	1,988,285
	4,927,132	4,645,407
收益成本	(1,025,627)	(873,193)
毛利	3,901,505	3,772,214
研究及開發成本	(1,872,629)	(1,681,606)
銷售及分銷開支	(779,351)	(764,499)
行政開支	(375,855)	(333,929)
股份酬金成本	(182,424)	(124,775)
其他收入	126,738	123,029
其他開支	(4,012)	(6,323)
營運溢利	813,972	984,111
其他收益，淨額	124,353	420,561
財務收入	295,272	353,182
財務成本	(4,845)	(54,345)
分佔溢利及虧損：		
合營公司	2,110,255	(19,966)
聯營公司	152,717	(322,833)
除稅前溢利	3,491,724	1,360,710
所得稅開支	(336,250)	(152,584)
本期溢利	3,155,474	1,208,126
以下人士應佔：		
母公司擁有人	1,639,276	816,314
非控股權益	1,516,198	391,812
	3,155,474	1,208,126

管理層討論及分析(續)

收益

二零二六年上半年的收益為人民幣4,927.1百萬元，較上年同期增長6%。來自辦公軟件及服務和網絡遊戲及其他的收益分別佔本集團二零二六年上半年總收益的67%及33%。

二零二六年上半年來自辦公軟件及服務業務的收益為人民幣3,313.3百萬元，較上年同期增長25%。其各項關鍵業務以不同速率實現增長。WPS個人業務的穩健增長主要由於AI能力的提升，進一步改善用戶體驗及產品價值，推動付費轉化率提升。WPS 365業務的強勁增長主要由於AI驅動的產品持續升級，以及AI能力在企業業務場景中的廣泛應用。WPS軟件業務的增長主要得益於信創需求的持續釋放，以及數字化和智能解決方案在政企客戶中的進一步落地。

二零二六年上半年的網絡遊戲及其他業務收益為人民幣1,613.9百萬元，同比下降19%。該下降主要由於若干現有遊戲的收益下降所致，部分被新遊戲的收入貢獻所抵銷。

收益成本及毛利

二零二六年上半年的收益成本為人民幣1,025.6百萬元，同比增長17%。該增長主要由於辦公軟件及服務業務AI產品功能使用量增加，服務器及帶寬成本上升，以及網絡遊戲業務收益分成成本增加所致。

二零二六年上半年的毛利為人民幣3,901.5百萬元，同比增長3%。本集團的毛利率為79%，同比下降兩個百分點，主要由於收益結構變化所致。

研發成本

二零二六年上半年的研發成本為人民幣1,872.6百萬元，同比增長11%。該增長主要由於辦公軟件及服務業務員工人數增加，反映其持續對技術及產品創新的戰略性投入。

銷售及分銷開支

二零二六年上半年的銷售及分銷開支為人民幣779.4百萬元，同比增長2%。該增長主要由於辦公軟件及服務業務的員工人數及員工相關開支增加，以及市場投入增加，部分被網絡遊戲業務相關的市場投入的減少所抵銷。

行政開支

二零二六年上半年的行政開支為人民幣375.9百萬元，同比增長13%。該增長主要由於辦公軟件及服務業務員工相關開支增加，以及武漢園區竣工並投入使用後帶來的折舊費用上升。

股份酬金成本

二零二六年上半年的股份酬金成本為人民幣182.4百萬元，同比增長46%。該增長主要由於向本公司部分附屬公司的選定僱員授出獎勵股份。

管理層討論及分析(續)

其他收益，淨額

二零二六年上半年的其他收益淨額為人民幣124.4百萬元，而上年同期的收益為人民幣420.6百萬元。二零二五年上半年的收益主要由於金山雲發行新股份產生的攤薄影響導致我們確認視為出售金山雲的收益。

分佔合營公司溢利及虧損

我們於二零二六年上半年錄得分佔合營公司溢利人民幣2,110.3百萬元，而二零二五年上半年的虧損為人民幣20.0百萬元。二零二六年上半年的溢利主要歸因於股權投資之未實現淨收益(未計入經調整母公司擁有人應佔淨溢利)。

分佔聯營公司溢利及虧損

二零二六年上半年分佔聯營公司溢利為人民幣152.7百萬元，而二零二五年上半年則為分佔虧損人民幣322.8百萬元。二零二六年上半年的溢利主要歸因於股權投資之未實現淨收益(未計入經調整母公司擁有人應佔淨溢利)。

所得稅開支

二零二六年及二零二五年上半年的所得稅開支分別為人民幣336.3百萬元及人民幣152.6百萬元。該增加主要由於與若干股權投資之未實現淨收益確認相關的應課稅暫時性差額所致。

母公司擁有人應佔溢利

由於上述原因，二零二六年上半年母公司擁有人應佔溢利為人民幣1,639.3百萬元，而上年同期為溢利人民幣816.3百萬元。

經調整母公司擁有人應佔淨溢利

二零二六年上半年的經調整母公司擁有人應佔淨溢利為人民幣580.6百萬元，而上年同期為溢利人民幣666.4百萬元。二零二六年及二零二五年上半年的經調整母公司擁有人應佔淨溢利率分別為12%及14%。

非國際財務報告準則計量：經調整母公司擁有人應佔淨溢利

為補充我們根據所有適用的國際財務報告會計準則編製及呈列的合併業績，我們採用非國際財務報告準則經調整母公司擁有人應佔淨溢利作為額外財務計量，其界定為母公司擁有人應佔本期溢利，剔除以下各項：(i)股份酬金成本；(ii)投資公允價值變動淨額；(iii)匯兌差額淨額；(iv)分佔合營公司及聯營公司溢利及虧損(不包括金山雲集團)；及(v)非國際財務報告準則調整的所得稅影響。

我們認為，經調整母公司擁有人應佔淨溢利通過剔除若干非現金項目及若干投資交易影響等管理層認為不能反映我們經營業績的項目的潛在影響，將有助投資者更好地了解本集團的整體經營業績。在評估本集團的經營業績時，該資料不應作為單一考慮因素，亦不應替代本集團按照國際財務報告會計準則計算之溢利或其他任何經營業績計量指標。此外，本集團經調整母公司擁有人應佔淨溢利可能與其他公司採用的該等相近名稱之數據不具有可比性。

管理層討論及分析(續)

下表載列本集團二零二六年第二季度、二零二五年第二季度及二零二六年第一季度以及二零二六年及二零二五年上半年的非國際財務報告準則計量與根據國際財務報告會計準則編製的最接近計量的對賬。

	截至下列日期止三個月		
	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	二零二六年 三月三十一日 人民幣千元 (未經審計)
本期溢利	1,016,672	699,562	2,138,802
經調整：			
股份酬金成本	93,694	71,090	88,730
投資公允價值變動淨額 ¹	(10,660)	(395,904)	(6,665)
匯兌差額淨額	(21,239)	(29,831)	(52,141)
分佔合營公司及聯營公司溢利 及虧損(不包括金山雲集團) ²	(534,950)	66,772	(1,827,948)
所得稅影響 ³	57,550	33,219	184,376
經調整淨溢利	601,067	444,908	525,154
以下人士應佔：			
母公司擁有人	330,487	240,721	250,088
非控股權益	270,580	204,187	275,066

	截至下列日期止六個月	
	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)
本期溢利	3,155,474	1,208,126
經調整：		
股份酬金成本	182,424	124,775
投資公允價值變動淨額 ¹	(17,325)	(356,600)
匯兌差額淨額	(73,380)	(37,261)
分佔合營公司及聯營公司溢利及虧損 (不包括金山雲集團) ²	(2,362,897)	159,542
所得稅影響 ³	241,925	27,700
經調整淨溢利	1,126,221	1,126,282
以下人士應佔：		
母公司擁有人	580,575	666,417
非控股權益	545,646	459,865

附註：

- 投資公允價值變動淨額主要包括以公允價值計量且其變動計入損益之權益投資的公允價值收益／(虧損)淨額、視作出售／出售／部分出售被投資公司的收益／(虧損)淨額，以及投資減值撥備。該等項目與經營業績無關、且受市場波動影響較大，且剔除該等項目可為投資者評估我們的業績提供更相關及更有用的資料。

管理層討論及分析(續)

2. 分佔合營公司及聯營公司溢利及虧損(不包括金山雲集團)包括來自被投資公司的所有相關項目，惟金山雲集團除外，因雲業務屬於我們的核心業務之一，故不應調整。此外，有關分佔金山雲集團虧損的調整乃根據其非國際財務報告準則財務計量作出，有關計算方式與金山雲集團管理層所採用的其中一項非公認會計準則財務指標保持一致。
3. 非國際財務報告準則調整的所得稅影響。

流動資金及財務資源

於報告期末，本集團現金狀況強勁。於二零二六年六月三十日，本集團的主要財務資源以現金及銀行存款以及受限制現金的形式持有，分別為人民幣24,494.1百萬元及人民幣2.9百萬元，合共佔本集團總資產的58%。

於二零二六年六月三十日，本集團的資產負債率(即總負債除以總資產)為17%，與二零二五年十二月三十一日持平。

附註：

本集團管理現金時考慮的現金資源包括現金及銀行存款、受限制現金、部分以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以攤銷成本計量的金融資產。於二零二六年六月三十日，本集團現金資源總額為人民幣27,156.6百萬元。

外幣風險管理

於二零二六年六月三十日，本集團持有的非人民幣計值的金融資產共計人民幣3,795.5百萬元，包括現金及銀行存款、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以攤銷成本計量的金融資產。由於並無具成本效益的對沖措施應對人民幣波動，故如有任何與我們的存款和投資有關的外匯匯率發生波動，我們都有可能產生虧損，因而存在風險。

經營活動所得現金淨額

經營活動產生的現金淨額反映本集團在上述六個月期間的溢利，已就非現金項目(如分佔合營公司及聯營公司溢利及虧損、財務收入及股份酬金成本)及若干財務狀況表項目(如合約負債、其他應付款項及應計開支)變動之影響作出調整(視乎情況而定)。

截至二零二六年六月三十日及二零二五年六月三十日止六個月，經營活動所得現金淨額分別為人民幣709.6百萬元及人民幣664.9百萬元。

資本開支

資本開支指就固定資產及無形資產而產生的現金付款。截至二零二六年六月三十日及二零二五年六月三十日止六個月，資本開支所用現金分別為人民幣114.2百萬元及人民幣202.6百萬元。

管理層討論及分析(續)

重大投資

公允價值佔本集團總資產的5%或以上之投資被視為重大投資。下文載列本集團截至二零二六年六月三十日重大投資的若干資料：

金山雲

金山雲集團提供全面的尖端雲產品及涵蓋公有雲及企業雲服務的精心打造的行業特定解決方案。憑藉其廣泛的雲基礎設施、基於其雄厚的雲技術研發實力的先進雲產品、行業特定解決方案及為客戶提供覆蓋項目全階段的端到端實施部署，幫助客戶實現數字化。於二零二零年五月八日完成分拆及獨立上市後，金山雲不再為附屬公司而視為本公司之聯營公司。我們繼續持有於金山雲之投資，因雲業務為我們的核心業務之一。

於二零二六年六月三十日，我們持有金山雲1,492,621,584股股份，佔其投票權的32.94%。本集團持有金山雲股權之公允價值為約人民幣6,133.5百萬元(二零二五年十二月三十一日：人民幣7,428.4百萬元)，乃根據金山雲之市價估計，佔本集團總資產的14%(二零二五年十二月三十一日：19%)。於金山雲之投資的賬面價值為約人民幣2,915.0百萬元(二零二五年十二月三十一日：人民幣3,073.5百萬元)，佔本集團總資產的7%(二零二五年十二月三十一日：8%)。二零二六年上半年金山雲之虧損淨額為人民幣418.7百萬元(二零二五年上半年：人民幣802.3百萬元)。

北京順金順贏企業管理合夥企業(有限合夥)(以下簡稱「順金順贏」)

順金順贏為本集團的合營公司，從事投資業務，主要投資大模型及AIGC領域初創至成熟期的企業，通過獲得、持有及處置被投資公司股權，以實現長期資本升值。順金順贏的設立及所投資的範圍，亦符合本集團的AI戰略。

於二零二六年六月三十日，我們投資順金順贏的成本為人民幣700百萬元。我們為順金順贏的唯一有限合夥人，並持有99.9986%的合夥權益。根據順金順贏的合夥協議，進行首次投資、後續投資或退出等事項的決策須經全體合夥人一致同意。因而本集團能夠對順金順贏施加重大影響，因此作為合營企業核算。本集團持有順金順贏合夥權益之公允價值為約人民幣3,047.6百萬元(二零二五年十二月三十一日：人民幣923.3百萬元)，佔本集團總資產的7%(二零二五年十二月三十一日：2%)。二零二六年上半年順金順贏之收益淨額為人民幣2,124.2百萬元(二零二五年上半年：人民幣1.3百萬元)。

除上文所載披露事項外，於二零二六年六月三十日，本集團無其他重大投資。

未來重大投資或資本資產計劃

於二零二六年六月三十日，我們並無任何重大投資或資本資產計劃。

附屬公司、聯營公司及合營公司之重大收購事項及出售事項

於二零二六年上半年，我們並無任何附屬公司、聯營公司及合營公司之重大收購或出售事項。

董事及最高行政人員之證券權益

於二零二六年六月三十日，本公司董事及最高行政人員及彼等各自之聯繫人士於本公司或任何相聯法團（定義見證券及期貨條例）的股份、相關股份或債券中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部的規定須知會本公司及聯交所之權益及淡倉（包括根據該等證券及期貨條例規定彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條規定須記錄於本公司保存之登記冊之權益及淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

於股份及相關股份之權益

董事姓名	身份	擁有權益的股份數目	佔已發行股份總數的百分比(附註1)	擁有權益的股份性質
雷軍	受控法團權益	273,005,848	19.76	好倉
	其他	90,000,000	6.51	好倉
	總計	363,005,848 (附註2)	26.27	好倉
求伯君	受控法團權益	90,000,000 (附註3)	6.51	好倉
鄒濤	實益擁有人	10,788,907	0.78	好倉

附註：

- 佔已發行股份總數的百分比乃按於二零二六年六月三十日的已發行股份總數計算，即為1,381,814,510股。
- 於二零二六年六月三十日，於該等363,005,848股股份中，(i) 174,818,191股股份由Color Link Management Limited（一間由雷軍先生擁有全部權益的英屬處女群島公司）持有；(ii) 98,187,657股股份由小米多家全資附屬公司（根據證券及期貨條例，由雷軍先生控制的公司）擁有；及(iii)根據證券及期貨條例，雷軍先生被視為於90,000,000股股份中擁有權益，因為根據雷軍先生及求伯君先生訂立的投票同意協議及其補充協議，求伯君先生將以與雷軍先生相同的方式對該等股份進行投票。
- 於二零二六年六月三十日，該等股份由Topclick Holdings Limited（一間由求伯君先生全資擁有的英屬處女群島公司）持有。此外，根據證券及期貨條例，雷軍先生亦被視為於該等股份中擁有權益，因為根據雷軍先生及求伯君先生訂立的投票同意協議及其補充協議，求伯君先生將以與雷軍先生相同的方式對該等股份進行投票。

其他資料 (續)

於本公司相聯法團的股份及相關股份之權益

西山居 (附註1)

董事姓名	身份	擁有權益的股份數目	佔按類別劃分的已發行股本的百分比 (附註2)	擁有權益的股份性質
鄒濤	實益擁有人	18,123,462	1.97	好倉

附註：

1. 西山居為本公司之非全資附屬公司。
2. 佔按類別劃分的已發行股本之百分比乃按二零二六年六月三十日西山居已發行普通股 (即為920,289,438股) 計算。

金山雲 (附註1)

董事姓名	身份	擁有權益的股份數目	佔按類別劃分的已發行股本的百分比 (附註2)	擁有權益的股份性質
鄒濤	實益擁有人	2,000,000	0.04	好倉

附註：

1. 於二零二六年六月三十日，金山雲由本公司擁有32.94%權益及為本公司相聯法團。
2. 佔按類別劃分的已發行股本之百分比乃按二零二六年六月三十日金山雲已發行普通股 (即為4,531,784,801股) 計算。

獵豹移動 (附註1)

董事姓名	身份	擁有權益的股份數目	佔按類別劃分的已發行股本的百分比 (附註2)	擁有權益的股份性質
雷軍 (附註3)	受控法團權益	17,660,264	3.41	好倉

附註：

1. 於二零二六年六月三十日，本公司持有獵豹移動 (其於紐交所上市) 42.90% 的所有權權益及 23.92% 的投票權。
2. 佔按類別劃分的已發行股本之百分比乃按二零二六年六月三十日的已發行A類獵豹股份 (即為518,104,900股) 計算。
3. 在該等17,660,264股股份中，(i) 14,285,714股股份由小米 (根據證券及期貨條例，由雷軍先生持有30%以上投票權的公司) 持有；(ii) 3,374,550股股份由Team Guide Limited (該公司由Techno Frontier Investments Limited的全資附屬公司擁有) 持有。Techno Frontier Investments Limited的全部權益乃由ARK Trust (Hong Kong) Limited持有，該公司是雷軍先生 (作為委託人) 為彼及其家人的利益成立的信託的受託人。

除上文披露者外，於二零二六年六月三十日，概無董事或本公司最高行政人員及彼等的聯繫人士於本公司及其相聯法團的任何股份、相關股份或債券中擁有權益或淡倉。

股份計劃

二零二四年股份計劃

二零二四年股份計劃於二零二四年五月二十三日在股東週年大會上獲股東批准並採納。二零二四年股份計劃旨在就合資格參與者對本集團作出的貢獻提供激勵或獎勵，並有助本集團聘請及留住優秀僱員並吸引對本集團有價值的人力資源。合資格參與者包括僱員參與者、關聯實體參與者及服務提供者，或經董事會或計劃管理人批准，僅為代表任何合資格參與者或其團體持有購股權或獎勵而設立的任何特殊目的公司(如信託或私人公司)。根據二零二四年股份計劃，董事會可在符合上市規則的前提下，全權酌情決定參與者的資格、購股權或獎勵所包含的股份數目、業績目標、購股權或獎勵的行使期及歸屬期。根據二零二四年股份計劃及本公司任何其他計劃(如有)可予發行的新股份最高數目合共將為133,916,711股股份，佔二零二四年五月二十三日已發行股份總數的10%(不包括任何庫存股份)(「計劃授權限額」)。為免生疑，就透過發行新股份提供資金的本公司所有股份計劃(包括二零二四年股份計劃)項下授出的所有購股權及獎勵而可能發行的新股份總數不得超過股東批准股份計劃當日或根據股份計劃更新計劃授權當日(以較晚者為準)已發行股份(不包括任何庫存股份)數量的10%。在計劃授權限額內，就根據二零二四年股份計劃授予服務提供者參與者的所有購股權及獎勵而可能發行的股份總數不得超過13,391,671股股份，佔二零二四年五月二十三日已發行股份總數的1%(「服務提供者分項限額」)。截至二零二六年一月一日，計劃授權限額及服務提供者分項限額項下可供授出股份分別為133,916,711股及13,391,671股。截至二零二六年六月三十日，計劃授權限額及服務提供者分項限額項下可供授出股份分別為133,666,711股及13,391,671股。於報告期內於行使二零二四年股份計劃項下授出的購股權後及就獎勵可能發行的股份數目除以報告期內已發行股份的加權平均數為0.02%。有關二零二四年股份計劃之詳情，請參閱本公司日期為二零二四年四月三十日之通函及財務報表附註13。

於二零二六年上半年，二零二四年股份計劃項下尚未行使獎勵股份的變動概述如下：

二零二六年上半年獎勵股份數量變動情況								
承授人／參與者	授出日期	歸屬期	於	已授出	已歸屬	已失效	已註銷	於
			二零二六年 一月一日 尚未行使					二零二六年 六月三十日 尚未行使
其他僱員	二零二四年九月三日	二零二五年二月十日至 二零二九年二月十日	1,211,805	—	(299,576)	(21,089)	—	891,140
其他僱員	二零二五年八月二十一日	二零二六年二月十日至 二零三零年四月一日	2,621,445	—	(517,722)	(40,988)	—	2,062,735
其他僱員	二零二六年一月十三日	二零二六年二月十日至 二零三零年二月十日	—	234,500	(51,936)	(8,525)	—	174,039
其他僱員	二零二六年六月四日	二零二七年六月一日至 二零三一年六月一日	—	250,000	—	—	—	250,000
合計			3,833,250	484,500	(869,234)	(70,602)	—	3,377,914

附註：

1. 緊接根據二零二四年股份計劃於報告期內歸屬股份獎勵日期前(即二零二六年二月十日、二零二六年二月十日、二零二六年二月十日、二零二六年四月一日及二零二六年四月一日)股份加權平均收市價為26.95港元。

根據二零二四年股份計劃於二零二六年一月十三日及二零二六年六月四日授出的獎勵股份的公允價值分別為人民幣6,408,000元及人民幣4,751,000元，乃按股份於各授出日期的收市價計算。緊接上述授出日期前的股份收市價分別為31.94港元及22.36港元。該等已授出獎勵股份並無附帶任何業績目標。有關於授出日期授出的獎勵之公允價值所採用的會計準則及政策詳情，請參閱財務報表附註13。承授人毋須就報告期內授出的該等獎勵股份支付任何購買價。

其他資料(續)

以下為截至二零二六年六月三十日止六個月內二零二四年股份計劃項下尚未行使的購股權。

參與者姓名或類別	歸屬期	行使期	購股權數目					購股權的授出日期	購股權的行使價每股港元
			於二零二六年一月一日	期內授出	期內行使	期內失效	期內註銷	於二零二六年六月三十日	
其他僱員	二零二七年六月十二日至二零三一年六月十二日	二零二七年六月十二日至二零三六年六月十二日	—	250,000	—	—	—	250,000	二零二六年六月十二日
合計			—	250,000	—	—	—	250,000	

附註：

1. 股份於緊接二零二四年股份計劃項下購股權授出日期(即二零二六年六月十二日)前的加權平均收市價為人民幣23.80元。

根據二零二四年股份計劃於二零二六年六月十二日授出的購股權的公允價值為人民幣5,098,000元，乃按股份於授出日期的收市價計算。緊接上述授出日期前的股份收市價為23.80港元。有關業績目標，請參閱本公司日期為二零二六年六月十二日的公告。有關於授出日期授出的購股權之公允價值所採用的會計準則及政策詳情，請參閱財務報表附註13。承授人須於接納購股權授出時支付1.00港元。

購股權計劃

二零一一年購股權計劃

本公司實施二零一一年購股權計劃，旨在向合資格參與者提供激勵及獎勵。二零一一年購股權計劃合資格參與者包括(a)僱員(不論為全職或兼職僱員，包括任何執行董事，但不包括任何非執行董事)；及(b)本集團或任何投資實體的非執行董事(包括獨立非執行董事)。二零一一年購股權計劃乃於二零一一年十二月九日生效，並於二零二一年十二月八日屆滿，因此，於二零二六年一月一日或二零二六年六月三十日，概無二零一一年購股權計劃項下可供授出的購股權。於報告期內，於行使二零一一年購股權計劃項下授出的購股權後可能發行的股份數目除以報告期內已發行股份的加權平均數為零。

以下為截至二零二六年六月三十日止六個月內二零一一年購股權計劃項下尚未行使的購股權。

參與者姓名或類別	歸屬期	行使期	購股權數目					購股權的授出日期	購股權的行使價每股港元
			於二零二六年一月一日	期內授出	期內行使	期內失效	期內註銷	於二零二六年六月三十日	
執行董事									
鄧濤	二零一七年十二月一日至二零二一年十二月一日	二零一七年十二月一日至二零二七年四月二十日	2,529,800	—	—	—	—	2,529,800	二零一七年四月二十一日
合計			2,529,800	—	—	—	—	2,529,800	

二零二一年購股權計劃

鑒於二零一一年購股權計劃即將屆滿，於二零二一年十二月九日，本公司已採納二零二一年購股權計劃，旨在向合資格參與者提供激勵及獎勵、招聘及挽留優秀僱員及吸引寶貴之人才。自採納二零二四年股份計劃後，不得根據二零二一年購股權計劃進一步授出任何購股權。因此，於二零二六年一月一日及二零二六年六月三十日，二零二一年購股權計劃項下可供日後授出的購股權數目為零及零。有關詳情，請參閱本公司日期為二零二四年四月三十日之通函。於報告期內，於行使二零二一年購股權計劃項下授出的購股權後可能發行的股份數目除以報告期內已發行股份的加權平均數為零。

以下為截至二零二六年六月三十日止六個月內二零二一年購股權計劃項下尚未行使的購股權。

參與者姓名或類別	歸屬期	行使期	購股權數目					於 二零二六年 六月三十日	購股權的 授出日期	購股權的 行使價 每股港元
			於 二零二六年 一月一日	期內授出	期內行使	期內失效	期內註銷			
執行董事										
鄧濤	二零二三年 七月四日至 二零二七年 七月四日	二零二三年 七月四日至 二零三二年 七月三日	5,500,000	—	—	—	—	5,500,000	二零二二年 七月四日	31.69
合計			5,500,000	—	—	—	—	5,500,000		

於報告期內，於行使二零二四年股份計劃、二零一一年購股權計劃及二零二一年購股權計劃項下授出的購股權後及就獎勵可能發行的股份數目除以報告期內已發行股份的加權平均數為0.02%。

西山居購股權計劃

於二零一三年六月二十七日，股東及西山居批准並採納西山居、其附屬公司或其投資實體的特選僱員可參與的西山居購股權計劃，以向合資格參與者提供激勵及獎勵。西山居購股權計劃將自二零一三年六月二十七日起計十年內有效。西山居購股權計劃於二零一六年十二月二十六日及二零一七年五月二十四日修訂及更新，並於二零二三年六月二十六日屆滿。

西山居購股權計劃並非本公司或本公司主要附屬公司的購股權計劃，因此，根據上市規則第17章，其並不構成股份計劃。

購股權計劃的更多詳情乃載於財務報表附註13。

其他資料 (續)

股份獎勵計劃

股份獎勵計劃

董事會於二零零八年三月三十一日採納股份獎勵計劃。於二零二一年七月五日，董事會議決修訂股份獎勵計劃之若干條文，以(其中包括)(i)允許本公司配發及發行新股份作為獎勵股份；及(ii)將股份獎勵計劃之終止日期延長至二零二七年三月三十日。有關股份獎勵計劃之修訂詳情，請參閱本公司日期為二零二一年七月五日之公告。

股份獎勵計劃旨在認同本集團若干僱員(包括但不限於擔任董事的僱員)所作的貢獻，向彼等提供獎勵，以挽留彼等為本集團的持續營運及發展作出努力及吸引合適人員以促進本集團進一步發展。

根據股份獎勵計劃之條款，董事會可能不時按其絕對酌情權及在按其認為適當之條款及條件的規限下(包括由董事會不時釐定的每名僱員是否符合資格的基準)遴選僱員以參與股份獎勵計劃，並釐定將予獎勵的股份數目。股份獎勵計劃項下授出的獎勵股份歸屬期由董事會酌情釐定，介乎一至五年。董事會將不會授出任何獎勵股份，致使董事會根據股份獎勵計劃授出獎勵之標的股份總數(但不包括任何已失效或註銷之股份)合共超過於授出當日已發行股份的10%。自採納二零二四年股份計劃以來，概無根據股份獎勵計劃授出進一步獎勵。有關詳情，請參閱本公司日期為二零二四年四月三十日之通函。因此，於二零二六年一月一日及二零二六年六月三十日，股份獎勵計劃項下可供日後授出的股份獎勵數目為零及零。於報告期內，就股份獎勵計劃項下授出的獎勵可供發行的股份數目除以報告期內已發行股份(不包括庫存股份)的加權平均數為0。

倘授出股份獎勵會導致截至有關授出日期(包括該日)止十二個月期間根據股份獎勵計劃向有關承授人授出股份獎勵(包括任何已失效或沒收的股份)涉及的獎勵股份最高數目合共超過本公司於有關授出日期已發行股本的1%，則不得向任何承授人授出股份獎勵。該等股份將以本公司的成本收購，因此，承授人毋須就該等股份支付任何購買價。此外，承授人毋須就接納已授出的獎勵股份支付任何款項。

其他資料(續)

於二零二六年上半年，股份獎勵計劃項下尚未行使獎勵股份的變動概述如下：

承授人／ 參與者	授出日期	歸屬期	二零二六年上半年獎勵股份數量變動情況					於 二零二六年 六月三十日 尚未行使
			於 二零二六年 一月一日 尚未行使	已授出	已歸屬	已失效	已註銷	
執行董事								
鄧濤	二零二二年七月一日	二零二三年七月一日至 二零二七年七月一日	880,000	—	—	—	—	880,000
董事小計			880,000	—	—	—	—	880,000
其他僱員	二零二二年三月二十五日	二零二三年三月二十五日至 二零二七年三月二十五日	8,320	—	(4,160)	—	—	4,160
其他僱員	二零二二年七月十九日	二零二三年七月十九日至 二零二七年七月十九日	160,000	—	—	—	—	160,000
其他僱員	二零二三年三月二十七日	二零二三年三月二十七日至 二零二六年三月二十七日	2,280	—	(2,280)	—	—	—
其他僱員	二零二三年三月二十七日	二零二四年三月二十七日至 二零二八年三月二十七日	30,240	—	(10,080)	—	—	20,160
其他僱員	二零二三年四月二十一日	二零二四年二月十日至 二零二八年二月十日	184,194	—	(61,401)	—	—	122,793
其他僱員	二零二三年十月二十日	二零二四年二月十日至 二零二八年二月十日	712,447	—	(237,478)	—	—	474,969
其他僱員	二零二三年十二月一日	二零二四年十二月一日至 二零二八年十二月一日	198,000	—	—	—	—	198,000
其他僱員	二零二三年十二月四日	二零二四年二月十日至 二零二八年二月十日	63,782	—	(21,260)	—	—	42,522
其他僱員	二零二四年三月二十一日	二零二五年三月二十一日至 二零二九年三月二十一日	91,200	—	(22,800)	(4,800)	—	63,600
其他僱員小計			1,450,463	—	(359,459)	(4,800)	—	1,086,204
合計			2,330,463	—	(359,459)	(4,800)	—	1,966,204

附註：

- 緊接根據股份獎勵計劃於報告期內歸屬獎勵股份日期前(即二零二六年二月十日、二零二六年二月十日、二零二六年二月十日、二零二六年三月二十一日、二零二六年三月二十五日、二零二六年三月二十七日、二零二六年三月二十七日)股份加權平均收市價為26.92港元。

其他資料(續)

金山辦公股份獎勵計劃

為向合資格參與者提供激勵及獎勵，包括由金山辦公董事會釐定的金山辦公集團高級管理層、核心管理人員及技術骨幹(視情況而定)，金山辦公股東於二零二二年四月二十八日批准及採納二零二二年金山辦公股份獎勵計劃，於二零二三年六月六日批准及採納二零二三年金山辦公股份獎勵計劃，於二零二四年五月二十八日批准及採納二零二四年金山辦公股份獎勵計劃，於二零二五年六月四日批准及採納二零二五年金山辦公股份獎勵計劃，並於二零二六年六月一日批准及採納二零二六年金山辦公股份獎勵計劃，而金山辦公集團的特選僱員有權參與該等計劃。金山辦公股份獎勵計劃的參與者毋須就接納根據金山辦公股份獎勵計劃授出的金山辦公獎勵股份支付任何款項。金山辦公股份獎勵計劃於股份獎勵授出日期起至所有已授出股份獎勵獲歸屬或失效日期止期間(不得超過60個月)屬有效及具效力。二零二二年金山辦公股份獎勵計劃、二零二三年金山辦公股份獎勵計劃、二零二四年金山辦公股份獎勵計劃、二零二五年金山辦公股份獎勵計劃及二零二六年金山辦公股份獎勵計劃的歸屬期由金山辦公董事會釐定，分別介乎1至3.5年、1至3年、1至3年、1至5年及1至3年。根據二零二二年金山辦公股份獎勵計劃、二零二三年金山辦公股份獎勵計劃、二零二四年金山辦公股份獎勵計劃、二零二五年金山辦公股份獎勵計劃及二零二六年金山辦公股份獎勵計劃授出的限制性股票的行使期為歸屬期結束後至歸屬日期一週年之前的任何時間。

金山辦公董事根據二零二二年金山辦公股份獎勵計劃、二零二三年金山辦公股份獎勵計劃、二零二四年金山辦公股份獎勵計劃、二零二五年金山辦公股份獎勵計劃及二零二六年金山辦公股份獎勵計劃獲授權發行最多1,000,000股股份、1,000,000股股份、997,000股股份、3,460,000股股份及1,000,000股股份，分別佔金山辦公於二零二六年六月三十日已發行股本總數約0.22%、0.22%、0.21%、0.75%及0.22%。於二零二六年一月一日，二零二六年金山辦公股份獎勵計劃尚未獲採納，且二零二二年金山辦公股份獎勵計劃、二零二三年金山辦公股份獎勵計劃、二零二四年金山辦公股份獎勵計劃及二零二五年金山辦公股份獎勵計劃可供日後授出的獎勵數目分別為零、零、零及零。於二零二六年六月三十日，二零二二年金山辦公股份獎勵計劃、二零二三年金山辦公股份獎勵計劃、二零二四年金山辦公股份獎勵計劃、二零二五年金山辦公股份獎勵計劃及二零二六年金山辦公股份獎勵計劃可供日後授出的獎勵數目分別為零、零、零、零及200,000股股份。於報告期內，就二零二二年金山辦公股份獎勵計劃、二零二三年金山辦公股份獎勵計劃、二零二四年金山辦公股份獎勵計劃、二零二五年金山辦公股份獎勵計劃及二零二六年金山辦公股份獎勵計劃項下授出的獎勵可能發行的股份數目除以報告期內已發行股份的加權平均數分別為零、零、零、零及約0.17%。

在有效期內通過金山辦公所有股份獎勵計劃授予任何承授人的股份獎勵數目不得超過金山辦公於股份獎勵計劃提交金山辦公股東大會審議之日已發行股份總數的1%。根據二零二二年金山辦公股份獎勵計劃、二零二三年金山辦公股份獎勵計劃、二零二四年金山辦公股份獎勵計劃、二零二五年金山辦公股份獎勵計劃及二零二六年金山辦公股份獎勵計劃授出的限制性股票的授出價格分別為人民幣45.86元、人民幣150.00元、人民幣146.74元、人民幣151.46元及人民幣125.58元(即滿足授出條件及歸屬條件的承授人有權按該等價格認購金山辦公將向其發行的限制性股票)。承授人毋須就接納根據金山辦公股份獎勵計劃所授出獎勵股份支付任何款項。採用獨立定價方法釐定限制性股票的授出價格、授出價格及定價方法。金山辦公經計及金山辦公現行每股市場價格、激勵參與者的角色及職責、激勵計劃的有效性以及金山辦公股份支付成本的影響等因素後，達致授出價格及定價方法。由於股息分派，截至本中報日期，二零二二年金山辦公股份獎勵計劃、二零二三年金山辦公股份獎勵計劃、二零二四年金山辦公股份獎勵計劃及二零二五年金山辦公股份獎勵計劃項下限制性股票的授出價格已分別調整為人民幣42.65元、人民幣147.49元、人民幣144.96元及人民幣150.56元。

其他資料(續)

於二零二六年上半年，二零二二年金山辦公股份獎勵計劃項下尚未行使限制性股票的變動概述如下：

承授人／ 參與者	授出日期	行使期	二零二六年上半年限制性股票數量變動情況					於 二零二六年 六月三十日 尚未行使
			於 二零二六年 一月一日 尚未行使	已授出	已歸屬	已失效	已註銷	
其他僱員	二零二二年四月二十九日	二零二三年四月二十九日至 二零二六年十月二十九日	2,210	—	(2,210)	—	—	—
其他僱員	二零二二年十二月二十八日	二零二三年十二月二十八日至 二零二六年十二月二十八日	62,050	—	(62,050)	—	—	—
合計			64,260	—	(64,260)	—	—	—

附註：

- 緊接根據二零二二年金山辦公股份獎勵計劃行使限制性股票日期前(即二零二六年二月三日及二零二六年二月三日)金山辦公的股份加權平均收市價為人民幣322.65元。
- 於報告期內，概無限制性股票已歸屬，以及64,260股限制性股票已獲行使。詳情請參閱財務報表附註13。
- 截至二零二六年一月一日，全部限制性股票均已歸屬，因此歸屬期不適用。

於二零二六年上半年，二零二三年金山辦公股份獎勵計劃項下尚未行使限制性股票的變動概述如下：

承授人／ 參與者	授出日期	行使期	二零二六年上半年限制性股票數量變動情況					於 二零二六年 六月三十日 尚未行使
			於 二零二六年 一月一日 尚未行使	已授出	已歸屬	已失效	已註銷	
其他僱員	二零二三年六月六日	二零二四年六月六日至 二零二七年六月六日	247,622	—	(244,732)	(2,890)	—	—
其他僱員	二零二三年十二月二十八日	二零二四年十二月二十八日至 二零二七年十二月二十八日	131,052	—	(64,548)	—	—	66,504
合計			378,674	—	(309,280)	(2,890)	—	66,504

附註：

- 緊接根據二零二三年金山辦公股份獎勵計劃行使限制性股票日期前(即二零二六年二月三日及二零二六年六月十一日)金山辦公的股份加權平均收市價為人民幣236.87元。
- 於報告期內，244,732股限制性股票已歸屬，以及309,280股限制性股票已獲行使。詳情請參閱財務報表附註13。
- 根據二零二三年金山辦公股份獎勵計劃授出的尚未行使限制性股票的歸屬期為3年。

其他資料(續)

於二零二六年上半年，二零二四年金山辦公股份獎勵計劃項下尚未行使限制性股票的變動概述如下：

承授人／ 參與者	授出日期	行使期	二零二六年上半年限制性股票數量變動情況					於 二零二六年 六月三十日 尚未行使
			於 二零二六年 一月一日 尚未行使	已授出	已歸屬	已失效	已註銷	
其他僱員	二零二四年五月二十九日	二零二五年五月二十九日至 二零二八年五月二十九日	511,880	—	(244,365)	(11,665)	—	255,850
其他僱員	二零二四年十二月二十七日	二零二五年十二月二十七日至 二零二八年十二月二十七日	194,000	—	(64,020)	(3,015)	—	126,965
合計			705,880	—	(308,385)	(14,680)	—	382,815

附註：

1. 緊接根據二零二四年金山辦公股份獎勵計劃行使限制性股票日期前(即二零二六年二月三日、二零二六年六月十日及二零二六年六月十一日)金山辦公的股份加權平均收市價為人民幣244.36元。
2. 於報告期內，244,365股限制性股票已歸屬及308,385股限制性股票已獲行使。詳情請參閱財務報表附註13。
3. 根據二零二四年金山辦公股份獎勵計劃授出的尚未行使限制性股票的歸屬期為2年至3年不等。

於二零二六年上半年，二零二五年金山辦公股份獎勵計劃項下尚未行使限制性股票的變動概述如下：

承授人／ 參與者	授出日期	行使期	二零二六年上半年限制性股票數量變動情況					於 二零二六年 六月三十日 尚未行使
			於 二零二六年 一月一日 尚未行使	已授出	已歸屬	已失效	已註銷	
其他僱員	二零二五年六月四日	二零二六年六月四日至 二零三一年六月四日	2,771,500	—	(355,310)	(10,300)	—	2,405,890
其他僱員	二零二五年十二月二十九日	二零二六年十二月二十九日至 二零三一年十二月二十九日	669,000	—	—	(28,000)	—	641,000
合計			3,440,500	—	(355,310)	(38,300)	—	3,046,890

附註：

1. 緊接根據二零二五年金山辦公股份獎勵計劃行使限制性股票日期前(即二零二六年六月十一日)金山辦公的股份加權平均收市價為人民幣214.25元。
2. 於報告期內，355,310股限制性股票已歸屬及已獲行使。詳情請參閱財務報表附註13。
3. 根據二零二五年金山辦公股份獎勵計劃授出的尚未行使限制性股票的歸屬期為1年至5年不等。

其他資料(續)

於二零二六年上半年，二零二六年金山辦公股份獎勵計劃項下尚未行使限制性股票的變動概述如下：

承授人／ 參與者	授出日期	行使期	二零二六年上半年限制性股票數量變動情況					於 二零二六年 六月三十日 尚未行使
			於 二零二六年 一月一日 尚未行使	已授出	已歸屬	已失效	已註銷	
其他僱員	二零二六年六月一日	二零二七年六月一日至 二零三零年六月一日	—	800,000	—	(12,700)	—	787,300
合計			—	800,000	—	(12,700)	—	787,300

附註：

- 於報告期內，概無限制性股票已歸屬或已獲行使。詳情請參閱財務報表附註13。
- 根據二零二六年金山辦公股份獎勵計劃授出的尚未行使限制性股票的歸屬期為1年至3年不等。

截至二零二六年六月三十日止六個月，根據二零二六年金山辦公股份獎勵計劃於二零二六年六月一日授出的限制性股票的公允價值為人民幣111,727,000元(於授出日期由管理層作出估計)。股份於緊接上述獎勵授出日期前的收市價為人民幣238.50元。

承授人／參與者	授出日期	授出總數	已授出限制性股票 的公允價值 人民幣千元
其他僱員	二零二六年六月一日	800,000	111,727
合計		800,000	111,727

附註： 有關於各授出日期已授出限制性股票的公允價值之會計準則及政策詳情，請參閱財務報表附註13。

根據二零二六年金山辦公股份獎勵計劃，於截至二零二六年六月三十日止期間已授出限制性股票的歸屬取決於實現若干預定業績目標，如金山辦公集團公司層面的海外營業收入增長率及WPS 365業務營業收入增長率，以及參與者層面的個人績效考核。金山辦公將根據公司層面及參與者層面的相關績效考核結果，來釐定公司層面的歸屬比例及參與者層面的歸屬比例。有關公司層面及參與者層面的業績目標詳情，請參閱本公司日期為二零二六年六月一日的公告。參與者於相關年度實際可歸屬的限制性股票數目應根據以下方程式計算：參與者當年計劃歸屬的限制性股票數量×公司層面歸屬比例×參與者層面歸屬比例。

該等承授人當期計劃將歸屬的限制性股票若因考核原因不能歸屬而失效，並由金山辦公註銷，不可遞延至以後年度。

其他資料(續)

西山居股份獎勵計劃

於二零一七年三月二十一日，西山居的股東及董事批准及採納一般股份獎勵計劃、特別股份獎勵計劃(A)及特別股份獎勵計劃(B)，西山居及其附屬公司的特選僱員有權參與該等計劃。除非由西山居董事提前終止，否則西山居股份獎勵計劃自二零一七年三月二十一日起計十年期間內乃屬有效及具效力。於有關授出日期，西山居的董事獲授權發行最多50,832,211股股份，其中根據特別股份獎勵計劃(A)發行的股份總數不得超過3,138,889股且根據一般股份獎勵計劃及特別股份獎勵計劃(B)發行的股份總數不得超過47,693,322股。

金山世遊股份獎勵計劃

於二零二二年四月十三日，金山世遊的股東及董事批准及採納一般股份獎勵計劃及特別股份獎勵計劃，金山世遊及其附屬公司的選定僱員有權參與該等計劃。除非由金山世遊董事提前終止，否則金山世遊股份獎勵計劃自二零二二年四月十三日起計十年期間內乃屬有效及具效力。於有關授出日期，根據一般股份獎勵計劃及特別股份獎勵計劃，金山世遊的董事獲授權發行最多50,000,000股股份。於二零二六年五月二十七日，金山世遊的股東及董事批准修訂一般股份獎勵計劃及特別股份獎勵計劃，將股份總限額由50,000,000股股份增加至不超過67,357,222股股份。

西山居股份獎勵計劃及金山世遊股份獎勵計劃均並非本公司或其主要附屬公司的股份獎勵計劃，因此，西山居股份獎勵計劃及金山世遊股份獎勵計劃並不構成上市規則第17章項下的股份獎勵計劃。

有關該等股份獎勵計劃(包括採用的會計標準及政策)的更多詳情乃載於財務報表附註13。

主要股東

於二零二六年六月三十日，就董事所知，本公司除董事或最高行政人員外之以下人士於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部條文須向本公司披露的權益並根據證券及期貨條例第336條列入須由本公司保存的登記冊上，或直接或間接擁有本公司已發行股本5%或以上權益：

於股份及相關股份之權益

主要股東名稱	身份	擁有權益的股份數目	佔已發行股份總數的百分比(附註1)	擁有權益的股份性質
Color Link Management Limited (附註2)	實益擁有人	174,818,191	12.65	好倉
小米(附註3)	受控法團權益	98,187,657	7.11	好倉
Fast Pace Limited	實益擁有人	35,298,057	2.55	好倉
	受控法團權益(附註4)	62,889,600	4.55	好倉
	總計	98,187,657	7.11	好倉
騰訊控股有限公司(附註5)	受控法團權益	96,091,515	6.95	好倉
Topclick Holdings Limited (附註6)	實益擁有人	90,000,000	6.51	好倉

附註：

- 佔已發行股份總數的百分比乃按於二零二六年六月三十日的已發行股份總數(即為1,381,814,510股)計算。總額與當中所列百分比總和的任何差異均為約整所致。
- 由於Color Link Management Limited為雷軍先生全資擁有，根據證券及期貨條例第XV部，雷軍先生被視為於Color Link Management Limited之本公司權益中擁有權益。
- 該等股份由各為小米的全資附屬公司Fast Pace Limited及Green Better Limited持有。因此，根據證券及期貨條例第XV部，小米被視為於Fast Pace Limited及Green Better Limited之本公司權益中擁有權益。此外，由於根據證券及期貨條例，小米受雷軍先生控制，故根據證券及期貨條例第XV部，雷軍先生被視為於小米之本公司權益中擁有權益。
- 該等股份由Fast Pace Limited的一家全資附屬公司Green Better Limited持有。因此，根據證券及期貨條例第XV部，Fast Pace Limited被視為於Green Better Limited之本公司權益中擁有權益。
- 該等股份由騰訊控股有限公司的一家全資附屬公司TCH Saffron Limited持有。因此，根據證券及期貨條例第XV部，騰訊控股有限公司、MIH TC Holdings Limited及Naspers Limited(其實益擁有人)均被視為於TCH Saffron Limited之本公司權益中擁有權益。
- 於二零二六年六月三十日，該等股份由Topclick Holdings Limited(一間由求伯君先生全資擁有的英屬處女群島公司)持有。此外，根據證券及期貨條例，雷軍先生亦被視作於該等股份中持有權益，因為根據雷軍先生及求伯君先生訂立的投票同意協議及其補充協議，求伯君先生將以與雷軍先生投票相同的方式對該等股份進行投票。

除上述披露者外，董事確認概不知悉有任何其他人士於任何股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部條文須向本公司及聯交所披露的實益權益或淡倉，或直接或間接擁有附有可於任何情況下在本公司股東大會上投票的權利的股份面值5%或以上權益。

其他資料 (續)

僱員及薪酬政策

於二零二六年六月三十日，本集團有9,067名全職僱員(二零二五年六月三十日：8,471名)，包括於中國及海外辦事處的所有僱員，當中大部分在中國北京、珠海及武漢。本集團的僱員數目會視乎業務需要而不時變更。僱員薪酬乃根據現行行業慣例及僱員的學歷背景、經驗與表現釐定。本集團會定期檢討薪酬政策及本集團僱員待遇。除退休基金、在職培訓、酌情花紅、醫療保險及強積金外，僱員可根據個人表現評估獲授股份獎勵及購股權。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團產生的薪酬成本總額為人民幣2,385.4百萬元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣2,160.5百萬元)。

董事薪酬

有關董事薪酬的詳情，請參閱財務報表附註17。

購買、出售及贖回本公司上市證券

於二零二六年二月，本公司按介乎26.8港元至29.34港元之價格於聯交所購回6,899,600股普通股。於二零二六年三月，本公司按介乎22.26港元至22.88港元之價格於聯交所購回2,214,800股普通股。於二零二六年四月，本公司按介乎22.2港元至24.3港元之價格於聯交所購回5,159,400股普通股。截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司於聯交所合共購回14,273,800股普通股，總成本約為359.94百萬港元。本公司認為，向股東退回若干盈餘資金乃符合股東之最佳利益，且能提高股東價值。截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司並無任何庫存股份(定義見上市規則)。

可換股債券

本公司於二零二零年四月二十九日完成發行本金額為3,100,000,000港元之二零二零年可換股債券。除之前已經贖回、轉換或購買及註銷者外，本公司將按其本金額之105.85%連同其於二零二五年四月二十九日應計但未付之利息贖回每份二零二零年可換股債券。扣除佣金及其他相關開支後，認購二零二零年可換股債券所得款項淨額約為3,033.94百萬港元。所得款項淨額約3,033.94百萬港元，即按照初步換股價每股換股股份35.7637港元計算，淨發行價為每股換股股份約35.0016港元。

每股換股股份之初步換股價為35.7637港元，較(i)二零二零年四月二十三日(即簽署認購協議之交易日)聯交所所報每股最後收市價28.05港元溢價約27.5%；(ii)截至二零二零年四月二十三日止(包括該日)連續五個交易日聯交所所報每股平均收市價約27.46港元溢價約30.2%；及(iii)截至二零二零年四月二十三日止(包括該日)連續十個交易日聯交所所報每股平均收市價約26.19港元溢價約36.6%。二零二零年可換股債券獲提呈並出售予不少於六名獨立承配人(為獨立個人、企業及／或機構投資者)。二零二零年可換股債券已自二零二零年五月四日起在聯交所上市。二零二零年可換股債券本金額之年利率為0.625%，於每年四月二十九日及十月二十九日每半年按每計算金額(即任何二零二零年可換股債券相關利息均須按二零二零年可換股債券本金額每1,000,000港元計算)3,125港元

其他資料(續)

支付，每期金額相同。本公司擬將認購所得款項淨額主要用於一般公司用途、戰略投資及收購(如適用)及補充運營資本，此乃符合本公司日期為二零二零年四月二十四日之公告所披露之擬定用途。董事認為，發行二零二零年可換股債券可為本公司提供較低融資成本之額外資金，以用於上述用途。

根據二零二零年可換股債券的條款及條件，二零二零年可換股債券發行後作出的股息派付導致二零二零年可換股債券換股價的調整，最新調整於二零二四年六月八日生效後，二零二零年可換股債券的換股價調整為每股34.77港元。

於二零二五年四月十一日至二零二五年四月十七日期間，本公司向已收到換股通知的債券持有人發行合共65,401,193股股份。有關可換股債券本金總額約2,274百萬港元，已按當時經調整的換股價每股34.77港元轉換，並已根據二零二零年可換股債券的條款及條件予以註銷。

根據二零二零年可換股債券的條款及條件，本公司已於二零二五年四月二十九日(即二零二零年可換股債券到期日)全數贖回未償還二零二零年可換股債券，本金額約為826百萬港元(連同所有應計但未付利息及費用)。因此，於上述贖回後，概無任何未償還的已發行二零二零年可換股債券，且二零二零年可換股債券已於二零二五年四月二十九日在聯交所註銷及除牌。

於二零二六年六月三十日發行二零二零年可換股債券籌集之所得款項淨額的實際用途及未動用所得款項預期使用時間表載列如下：

所得款項擬定用途	於 二零二六年 上半年 已動用金額 (百萬港元)	於 二零二六年 六月三十日 所得款項的 實際用途 (百萬港元)	未動用所得款項 (百萬港元)	未動用所得款項 預期使用時間表
戰略投資及收購	—	1,104.87	1,295.12	於二零二七年前
一般公司用途	—	633.95	—	—

於二零二六年六月三十日，發行二零二零年可換股債券籌集之所得款項淨額已根據本公司日期為二零二零年四月二十四日的公告、本公司年報及中報先前披露的意向使用。

茲提述本公司日期為二零二零年四月二十四日及二零二零年四月二十九日有關二零二零年可換股債券之主要條款之公告。有關調整二零二零年可換股債券之換股價之詳情，請參閱本公司日期為二零二一年五月二十六日及二零二四年五月二十三日之公告。有關二零二零年可換股債券部分轉換的詳情，請參閱本公司日期為二零二五年四月十四日、二零二五年四月十五日、二零二五年四月十六日及二零二五年四月十七日的公告。茲提述本公司日期為二零二五年四月二十九日有關到期時全數贖回未償還二零二零年可換股債券的公告。

其他資料 (續)

審核委員會審閱

審核委員會乃於二零零七年成立，負責協助董事會提供財務報表及內部監控制度的獨立審閱。審核委員會根據清楚列明其組織、權限、職責及召開會議的頻率之職權範圍運作。審核委員會定期與管理層、外部核數師及內部核數人員召開會議，討論本集團所採納之會計原則及慣例，以及內部監控及財務匯報事宜。審核委員會由獨立非執行董事(即武文潔女士(主席)、陳作濤先生及杜博先生)組成。

審核委員會已經和管理層審閱本集團採納的會計原則及慣例，以及討論審計、內部監控及財務匯報事宜。審核委員會已經審閱本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的未經審計中期財務資料。

遵守證券交易標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的標準守則作為其有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事已確認彼等於截至二零二六年六月三十日止六個月內一直遵守標準守則中所載的規定標準。

企業管治守則

董事已經審閱本公司的企業管治常規，確認本公司一直遵守載於上市規則附錄C1的企業管治守則的所有適用守則條文，惟企業管治守則第D.1.2條守則條文除外。

企業管治守則第D.1.2條守則條文要求管理層每月向董事會的所有成員提供有關發行人業務表現的更新資料。本公司管理層目前每季向董事會匯報本集團的表現、現狀和前景。考慮到執行董事監控本集團的日常運營以及執行董事、管理層和非執行董事(包括獨立非執行董事)之間針對本集團的事務有著良好的溝通，董事會認為目前的做法足以讓董事會的成員履行其職責。董事會將持續檢討該做法，並將在適當的時候作必要的改動及向股東作相應的匯報。

致謝

本人謹代表董事會藉此感謝股東與投資者一直以來對本集團的支持及信任，並對全體員工致以衷心謝意，大家的努力及寶貴貢獻對本公司的成功而言不可或缺。

代表董事會
金山軟件有限公司

主席
雷軍

香港，二零二六年八月十九日

中期簡明合併損益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止三個月 二零二六年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	截至六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)
	附註				
收益	4	2,510,419	2,307,412	4,927,132	4,645,407
收益成本		(538,780)	(453,784)	(1,025,627)	(873,193)
毛利		1,971,639	1,853,628	3,901,505	3,772,214
研究及開發成本		(930,868)	(853,753)	(1,872,629)	(1,681,606)
銷售及分銷開支		(384,518)	(424,031)	(779,351)	(764,499)
行政開支		(187,431)	(173,641)	(375,855)	(333,929)
股份酬金成本		(93,694)	(71,090)	(182,424)	(124,775)
其他收入	4	47,440	53,909	126,738	123,029
其他開支		(3,900)	(2,364)	(4,012)	(6,323)
營運溢利		418,668	382,658	813,972	984,111
其他收益，淨額	5	42,748	442,852	124,353	420,561
財務收入		149,479	165,505	295,272	353,182
財務成本		(2,511)	(9,456)	(4,845)	(54,345)
分佔溢利及虧損：					
合營公司		251,346	(7,637)	2,110,255	(19,966)
聯營公司		263,614	(170,109)	152,717	(322,833)
除稅前溢利	6	1,123,344	803,813	3,491,724	1,360,710
所得稅開支	7	(106,672)	(104,251)	(336,250)	(152,584)
本期溢利		1,016,672	699,562	3,155,474	1,208,126
以下人士應佔：					
母公司擁有人		547,974	532,440	1,639,276	816,314
非控股權益		468,698	167,122	1,516,198	391,812
		1,016,672	699,562	3,155,474	1,208,126
母公司普通權益持有人應佔 每股盈利	8				
基本		人民幣 0.40	人民幣0.39	人民幣 1.19	人民幣0.60
攤薄		人民幣 0.40	人民幣0.38	人民幣 1.19	人民幣0.59

中期簡明合併綜合收益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止三個月 二零二六年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)	截至六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)
本期溢利	1,016,672	699,562	3,155,474	1,208,126
其他綜合收益／(虧損)				
於後續期間可能重新分類為損益的 其他綜合收益／(虧損)：				
換算差額：				
呈列貨幣換算差額	87,547	52,993	176,606	67,676
視為出售聯營公司的重新分類為損益	(1,016)	(2,530)	(937)	(2,590)
分佔聯營公司其他綜合收益／(虧損)	(36,577)	11,947	(62,455)	15,316
於後續期間可能重新分類為損益的 其他綜合收益淨額	49,954	62,410	113,214	80,402
於後續期間將不會重新分類為損益的 其他綜合收益／(虧損)：				
換算差額：				
本公司呈列貨幣換算差額	(171,627)	(123,618)	(380,970)	(140,571)
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益投資：				
公允價值變動(除稅後)	—	(8,462)	—	(17,814)
分佔一間聯營公司其他綜合收益	387	—	334	—
於後續期間將不會重新分類為損益的 其他綜合虧損淨額	(171,240)	(132,080)	(380,636)	(158,385)
本期其他綜合虧損(除稅後)	(121,286)	(69,670)	(267,422)	(77,983)
本期綜合收益總額	895,386	629,892	2,888,052	1,130,143
以下人士應佔：				
母公司擁有人	434,055	465,729	1,386,659	747,489
非控股權益	461,331	164,163	1,501,393	382,654
	895,386	629,892	2,888,052	1,130,143

中期簡明合併財務狀況表

二零二六年六月三十日

	附註	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審計)
非流動資產			
物業、廠房及設備		2,362,850	2,442,303
投資物業		55,572	56,338
使用權資產		545,168	318,223
商譽		185,564	185,564
其他無形資產		86,478	80,958
於合營公司之投資		3,075,289	964,273
於聯營公司之投資		4,674,004	4,567,502
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		715,303	729,853
以攤銷成本計量的金融資產		207,016	—
遞延稅項資產		81,939	79,936
其他非流動資產		38,911	38,311
非流動資產總額		12,028,094	9,463,261
流動資產			
存貨		12,131	12,615
應收貿易賬款	9	966,422	788,145
預付款項、其他應收款項及其他資產		2,435,414	2,195,899
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		2,246,110	4,477,643
以攤銷成本計量的金融資產		206,707	—
受限制現金	10	2,923	8,392
現金及銀行存款	10	24,494,092	22,587,238
流動資產總額		30,363,799	30,069,932
流動負債			
應付貿易賬款	11	643,236	543,007
其他應付款項及應計開支		1,220,241	1,510,605
租賃負債		47,459	8,839
合約負債		3,221,249	3,023,581
應付所得稅		149,805	196,918
計息銀行貸款		10,000	10,000
流動負債總額		5,291,990	5,292,950
流動資產淨額		25,071,809	24,776,982
總資產減流動負債		37,099,903	34,240,243

中期簡明合併財務狀況表(續)

二零二六年六月三十日

	附註	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審計)
非流動負債			
合約負債		1,218,597	1,230,233
遞延稅項負債		590,710	356,414
租賃負債		210,908	16,414
其他非流動負債		10,397	10,500
非流動負債總額		2,030,612	1,613,561
資產淨額		35,069,291	32,626,682
權益			
母公司擁有人應佔權益			
已發行股本	12	5,354	5,420
股份溢價賬	12	3,210,846	3,842,422
庫存股份	12	(333,189)	(504,830)
儲備		24,200,074	22,691,334
		27,083,085	26,034,346
非控股權益		7,986,206	6,592,336
權益總額		35,069,291	32,626,682

中期簡明合併權益變動表

截至二零二六年六月三十日止六個月

母公司擁有人應佔												
	已發行股本	股份溢價賬	庫存股份	法定儲備	股份酬金儲備	其他資本儲備	以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之金融資產之公允價值儲備	外匯換算儲備	保留溢利	總計	非控股權益	權益總額
	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)
於二零二六年一月一日	5,420	3,842,422	(504,830)	1,567,306 ^a	799,211 ^a	6,171,390 ^a	(2,919) ^a	196,385 ^a	13,959,961 ^a	26,034,346	6,592,336	32,626,682
本期溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	1,639,276	1,639,276	1,516,198	3,155,474
本期其他綜合收益／(虧損)：												
呈列貨幣換算差額	—	—	—	—	—	—	—	(189,559)	—	(189,559)	(14,805)	(204,364)
視為出售聯營公司的重新分類為損益	—	—	—	—	—	—	—	(937)	—	(937)	—	(937)
分佔聯營公司其他綜合收益	—	—	—	—	—	—	334	(62,455)	—	(62,121)	—	(62,121)
本期綜合收益／(虧損)總額	—	—	—	—	—	—	334	(252,951)	1,639,276	1,386,659	1,501,393	2,888,052
派付予非控股權益之股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(281,877)	(281,877)
已宣派二零二五年末期股息(附註15)	—	(154,559)	—	—	—	—	—	—	—	(154,559)	—	(154,559)
股份酬金成本(附註13)	—	—	—	—	97,871	—	—	—	—	97,871	84,719	182,590
歸屬及結算獎勵股份(附註12)	—	6,286	25,019	—	(31,305)	—	—	—	—	—	—	—
行使及歸屬附屬公司發行之獎勵股份	—	—	—	—	(126,602)	202,025	—	—	—	75,423	71,083	146,506
購回以作股份獎勵計劃之股份(附註12)	—	—	(17,865)	—	—	—	—	—	—	(17,865)	—	(17,865)
購回以作註銷之股份(附註12)	—	—	(318,882)	—	—	—	—	—	—	(318,882)	—	(318,882)
已註銷股份(附註12)	(66)	(483,303)	483,369	—	—	—	—	—	—	—	—	—
附屬公司所有權權益變動	—	—	—	—	—	(17,721)	—	—	—	(17,721)	17,721	—
分佔聯營公司儲備	—	—	—	—	—	(2,187)	—	—	—	(2,187)	831	(1,356)
於二零二六年六月三十日	5,354	3,210,846	(333,189)	1,567,306 ^a	739,175 ^a	6,353,507 ^a	(2,585) ^a	(56,566) ^a	15,599,237 ^a	27,083,085	7,986,206	35,069,291

該等儲備賬包括中期簡明合併財務狀況表中的合併儲備人民幣24,200,074,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣22,691,334,000元)。

母公司擁有人應佔													
	已發行股本	股份溢價賬	庫存股份	可換股債券 權益部分	法定儲備	股份酬金 儲備	其他資本 儲備	以公允價值 計量且其 變動計入 其他綜合 收益之 金融資產之 公允價值 儲備	外匯換算 儲備	保留溢利	總計	非控股權益	權益總額
	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)
於二零二五年一月一日	5,187	1,439,985	(137,342)	468,700	1,367,405	796,519	5,973,165	10,434	376,749	12,155,474	22,456,276	5,956,126	28,412,402
本期溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	—	816,314	816,314	391,812	1,208,126
本期其他綜合收益／(虧損)：													
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之 權益投資的公允價值變動(扣除稅項)	—	—	—	—	—	—	—	(12,936)	—	—	(12,936)	(4,878)	(17,814)
呈列貨幣換算差額	—	—	—	—	—	—	—	—	(68,615)	—	(68,615)	(4,280)	(72,895)
視為出售聯營公司的重新分類為損益	—	—	—	—	—	—	—	—	(2,590)	—	(2,590)	—	(2,590)
分佔聯營公司其他綜合收益	—	—	—	—	—	—	—	—	15,316	—	15,316	—	15,316
本期綜合收益總額	—	—	—	—	—	—	—	(12,936)	(55,889)	816,314	747,489	382,654	1,130,143
派付予非控股權益之股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(252,826)	(252,826)
已宣派二零二四年末期股息(附註15)	—	(190,472)	—	—	—	—	—	—	—	—	(190,472)	—	(190,472)
股份酬金成本(附註13)	—	—	—	—	—	70,180	—	—	—	—	70,180	54,724	124,904
歸屬及結算獎勵股份(附註12)	—	13,845	1,555	—	—	(15,400)	—	—	—	—	—	—	—
行使及歸屬附屬公司發行之獎勵股份	—	—	—	—	—	(148,317)	177,667	—	—	—	29,350	28,904	58,254
轉換可換股債券(附註14)	237	2,589,509	—	(343,814)	—	—	—	—	—	—	2,245,932	—	2,245,932
贖回可換股債券(附註14)	—	—	—	(124,886)	—	—	—	—	(2,232)	—	—	—	—
贖回以作股份獎勵計劃之股份(附註12)	—	—	(75,211)	—	—	—	—	—	—	—	(75,211)	—	(75,211)
贖回以作註銷之股份(附註12)	—	—	(48,014)	—	—	—	—	—	—	—	(48,014)	—	(48,014)
已註銷股份(附註12)	(4)	(20,148)	20,152	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
附屬公司所有權權益變動	—	—	—	—	—	—	(109,623)	—	—	—	(109,623)	(104,543)	(214,166)
分佔一間聯營公司儲備	—	—	—	—	—	—	(1,937)	—	—	—	(1,937)	—	(1,937)
出售一間附屬公司	—	—	—	—	(1,115)	—	—	—	—	1,115	—	—	—
於二零二五年六月三十日	5,420	3,832,719	(238,860)	—	1,366,290	702,982	6,166,390	(2,502)	318,628	12,972,903	25,123,970	6,065,039	31,189,009

中期簡明合併現金流量表

截至二零二六年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月	
	附註	二零二六年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)
經營活動的現金流量			
除稅前溢利		3,491,724	1,360,710
調整：			
出售物業、廠房及設備項目收益		(264)	(80)
物業、廠房及設備折舊	6	104,268	80,507
投資物業折舊	6	766	3,017
使用權資產折舊	6	29,741	18,812
其他無形資產攤銷	6	13,812	13,200
財務成本	6	4,845	54,345
財務收入		(295,272)	(353,182)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融工具的公允價值收益淨額	5	(37,176)	(25,297)
股份酬金成本		182,424	124,775
應收貿易賬款及其他應收款項減值	6	3,177	3,199
分佔合營公司溢利及虧損		(2,110,255)	19,966
分佔聯營公司溢利及虧損		(152,717)	322,833
匯兌差額，淨額	5	(73,380)	(37,261)
視為出售一間合營公司的收益	5	(761)	—
出售及部分出售聯營公司虧損	5	—	4,683
視為出售聯營公司的收益	5	(13,036)	(362,686)
		1,147,896	1,227,541
應收貿易賬款增加		(184,986)	(38,411)
預付款項、其他應收款項及其他資產(增加)/減少		(47,029)	45,218
其他非流動資產(增加)/減少		(600)	1,103
存貨減少/(增加)		484	(238)
應付貿易賬款增加		101,083	116,312
合約負債增加		186,032	19,947
其他應付款項及應計開支減少		(196,866)	(470,323)
經營活動的現金		1,006,014	901,149
已收利息		17,434	48,464
已付所得稅		(313,803)	(284,751)
經營活動所得現金流量淨額		709,645	664,862

中期簡明合併現金流量表(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)
投資活動的現金流量		
已收利息	192,948	262,487
購買物業、廠房及設備	(101,528)	(187,516)
購買其他無形資產	(12,681)	(15,116)
於獲得時原本到期日超過三個月的定期存款(增加)/減少	(1,191,760)	2,108,244
於聯營公司之投資	(5,000)	(538,916)
清算一間合營公司	206	—
贖回以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	2,277,233	237,675
出售物業、廠房及設備	249	639
出售一間附屬公司	—	(549)
出售及部分出售多間聯營公司所得款項	—	49,538
其他貸款減少	—	1,000
購買以攤銷成本計量的金融資產	(415,294)	—
投資活動所得現金流量淨額	744,373	1,917,486

中期簡明合併現金流量表(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)
融資活動的現金流量			
購回股份		(336,747)	(123,225)
行使一間附屬公司所發行購股權的所得款項		146,555	61,490
一間附屬公司發行購股權的現金結算		(49)	(3,236)
租賃付款本金部分		(23,579)	(6,360)
支付母公司擁有人的股息	15	(154,559)	(190,472)
派付予非控股權益之股息		(250,418)	(312,910)
已付利息		(4,520)	(3,239)
贖回可換股債券		—	(811,593)
償還金融負債		—	(75,418)
非控股股東注資		—	4,880
收購非控股權益		—	(216,423)
融資活動所用現金流量淨額		(623,317)	(1,676,506)
現金及現金等值項目增加淨額			
		830,701	905,842
期初的現金及現金等值項目		3,121,180	3,703,586
外幣匯率變動影響，淨值		(125,312)	(16,731)
期末的現金及現金等值項目		3,826,569	4,592,697
現金及現金等值項目結餘分析			
現金及銀行結餘	10	3,122,105	2,535,688
於獲得時原本到期日不足三個月的無抵押定期存款	10	704,464	2,057,009
於簡明合併現金流量表列賬之現金及現金等值項目		3,826,569	4,592,697

中期簡明合併財務報表附註

二零二六年六月三十日

1. 公司資料

金山軟件有限公司(「本公司」)於一九九八年三月二十日根據英屬處女群島公司法註冊成立。於二零零五年十一月十五日，本公司根據開曼群島公司法(二零零四年修訂本)遷冊至開曼群島。本公司之註冊辦事處位於P.O. Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。本公司之股份自二零零七年十月九日起於香港聯合交易所有限公司上市。

本公司的主要經營場所位於中華人民共和國(「中國」)北京市海淀區西二旗中路33號小米科技園D棟。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)涉及以下主要業務：

- 研發及提供WPS Office、WPS 365、WPS靈犀、WPS Comate等辦公產品及服務；及
- 研發遊戲，以及提供端遊、手遊等服務。

2. 編製基準及重大會計政策變動

2.1. 編製基準

中期簡明合併財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號中期財務報告編製。

中期簡明合併財務報表並不包括年度財務報表中所規定的所有資料和披露事項，故應與本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度合併財務報表一併閱讀。列示於中期財務資料第34頁之截至二零二六年及二零二五年六月三十日止三個月之中期簡明合併損益表僅供參考之用。

2.2. 重大會計政策變動

編製中期簡明合併財務報表所採納的會計政策與根據國際財務報告會計準則編製的本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度合併財務報表所應用者一致，惟於本期間財務資料首次採納下列經修訂國際財務報告會計準則除外。

國際財務報告準則第9號及
國際財務報告準則第7號(修訂本)
國際財務報告準則會計準則之年度改進
— 第11冊

金融工具之分類及計量(修訂本)

國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、
國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及
國際會計準則第7號(修訂本)

中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二六年六月三十日

2. 編製基準及重大會計政策變動(續)

2.2. 重大會計政策變動(續)

經修訂國際財務報告會計準則的性質及影響於下文載述：

- (a) 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)金融工具之分類及計量(修訂本)釐清，金融資產於實體對合約現金流量的權利屆滿或轉移時終止確認，而金融負債則於結算日終止確認。該等修訂本引入會計政策選擇權，倘符合指定條件，則於結算日期前終止確認透過電子支付系統結算的金融負債。該等修訂本闡明如何評估具有環境、社會及管治及其他類似或有特徵的金融資產的合約現金流量特徵。此外，該等修訂本闡明對具有無追索特徵的金融資產及合約掛鉤工具分類的規定。該等修訂本亦包括投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具及具有或然特徵的金融工具之額外披露。由於本集團於以往年度終止確認金融資產及負債的會計政策與該等修訂一致，且本集團並無該等修訂所提及的金融資產，因此該等修訂對中期簡明合併財務資料並無任何影響。本集團將於本集團截至二零二六年十二月三十一日止年度的合併財務報表中就其指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資提供額外披露。
- (b) 國際財務報告會計準則之年度改進 — 第11冊載列了對國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號(及隨附之國際財務報告準則第7號實施指引)、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號的狹義範圍修訂。該等修訂本包括澄清、簡化、修正或更改，以提高相應國際財務報告會計準則的一致性。該等修訂本對中期簡明合併財務資料並無任何影響。

3. 分部資料

就管理而言，本集團根據其產品及服務劃分業務單元，並有以下兩個可呈報經營分部：

- (a) 辦公軟件及服務分部：從事研發以及提供WPS Office、WPS 365、WPS靈犀、WPS Comate等辦公產品及服務；及
- (b) 娛樂軟件及其他分部：從事研發遊戲，以及提供端遊、手遊等服務。

管理層單獨監控本集團經營分部的業績，以就資源配置及業績評估方面作出決策。分部表現根據經調整除稅前溢利計量的可呈報分部溢利進行評估。經調整除稅前溢利與本集團除稅前溢利一致計量，惟其他收益淨額、財務收入、非租賃相關之財務成本及分佔合營公司及聯營公司溢利及虧損不包括在該等計量中。

中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二六年六月三十日

3. 分部資料(續)

截至二零二六年六月三十日止六個月

	辦公軟件及 服務 人民幣千元 (未經審計)	娛樂軟件及 其他 人民幣千元 (未經審計)	總計 人民幣千元 (未經審計)
分部收入			
銷售	3,313,262	1,613,870	4,927,132
分部業績	872,926	(63,697)	809,229
對賬：			
其他收益，淨額			124,353
財務收入			295,272
財務成本(不包括租賃負債利息)			(102)
分佔溢利及虧損：			
合營公司			2,110,255
聯營公司			152,717
除稅前溢利			3,491,724

截至二零二五年六月三十日止六個月

	辦公軟件及 服務 人民幣千元 (未經審計)	娛樂軟件及 其他 人民幣千元 (未經審計)	總計 人民幣千元 (未經審計)
分部收入			
銷售	2,657,122	1,988,285	4,645,407
分部業績	656,834	326,435	983,269
對賬：			
其他收益，淨額			420,561
財務收入			353,182
財務成本(不包括租賃負債利息)			(53,503)
分佔溢利及虧損：			
合營公司			(19,966)
聯營公司			(322,833)
除稅前溢利			1,360,710

中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二六年六月三十日

3. 分部資料(續)

地區資料

(a) 來自外部客戶的收入：

	截至六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)
中國大陸	4,590,263	4,375,679
香港	180,091	143,696
其他國家／地區	156,778	126,032
總計	4,927,132	4,645,407

上述收入資料乃視乎本集團營運所在位置而定。

(b) 非流動資產：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審計)
中國大陸	3,240,552	3,101,068
其他國家／地區	17,155	2,598
總計	3,257,707	3,103,666

上述非流動資產資料乃視乎資產所在位置而定，不包括金融工具、遞延稅項資產以及於聯營公司及合營公司之投資。

4. 收益及其他收入

收益分析如下：

	截至六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)
客戶合約收益	4,907,460	4,638,445
其他來源之收益		
租金總收入：		
租賃付款，包括定額付款	19,672	6,962
總計	4,927,132	4,645,407

中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二六年六月三十日

4. 收益及其他收入(續)

收入分拆資料 — 客戶合約收益

截至二零二六年六月三十日止六個月

分部	辦公軟件及 服務 人民幣千元 (未經審計)	娛樂軟件及 其他 人民幣千元 (未經審計)	總計 人民幣千元 (未經審計)
商品或服務類型			
軟件及相關服務的銷售及訂閱	3,298,726	—	3,298,726
遊戲服務	—	1,370,778	1,370,778
特許權收入	—	142,047	142,047
其他	13,489	82,420	95,909
總計	3,312,215	1,595,245	4,907,460
地區市場			
中國大陸	3,102,217	1,468,374	4,570,591
香港	128,587	51,504	180,091
其他國家／地區	81,411	75,367	156,778
總計	3,312,215	1,595,245	4,907,460

截至二零二五年六月三十日止六個月

分部	辦公軟件及 服務 人民幣千元 (未經審計)	娛樂軟件及 其他 人民幣千元 (未經審計)	總計 人民幣千元 (未經審計)
商品或服務類型			
軟件及相關服務的銷售及訂閱	2,641,639	—	2,641,639
遊戲服務	—	1,792,485	1,792,485
特許權收入	—	112,646	112,646
其他	14,848	76,827	91,675
總計	2,656,487	1,981,958	4,638,445
地區市場			
中國大陸	2,512,689	1,856,028	4,368,717
香港	86,783	56,913	143,696
其他國家／地區	57,015	69,017	126,032
總計	2,656,487	1,981,958	4,638,445

中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二六年六月三十日

4. 收益及其他收入(續)

其他收入

	截至六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)
增值稅退稅	82,611	95,393
政府補助*	22,725	21,842
其他	21,402	5,794
總計	126,738	123,029

* 概無有關該等政府補助的未達成條件或或然事項。

5. 其他收益，淨額

	截至六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)
視為出售聯營公司的收益	13,036	362,686
視為出售合營公司的收益	761	—
出售及部分出售聯營公司的虧損	—	(4,683)
匯兌差額，淨額	73,380	37,261
以公允價值計量且其變動計入損益的金融工具的 公允價值收益，淨額	37,176	25,297
其他收益總計，淨額	124,353	420,561

中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二六年六月三十日

6. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利已扣除以下項目：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)
僱員福利開支	2,385,441	2,160,535
物業、廠房及設備折舊	104,268	80,507
投資物業折舊	766	3,017
使用權資產折舊	29,741	18,812
其他無形資產攤銷	13,812	13,200
租賃負債、可換股債券及其他負債利息	4,845	54,345
應收貿易賬款及其他應收款項減值	3,177	3,199

7. 所得稅開支

中國企業所得稅乃指對期內在中國大陸產生的估計應課稅溢利徵收的稅項。一般而言，本集團的中國附屬公司須按中國企業所得稅稅率25%繳稅，惟符合資格獲得免稅及享受優惠稅率的若干中國附屬公司除外。

期內，香港利得稅乃就香港產生的估計應課稅溢利按16.5%(二零二五年：16.5%)的稅率計提撥備，惟本集團一間合資格之利得稅兩級制項下的實體的附屬公司除外。該附屬公司應課稅溢利的首2,000,000港元(二零二五年：2,000,000港元)按8.25%(二零二五年：8.25%)的稅率繳稅，餘下應課稅溢利按16.5%(二零二五年：16.5%)的稅率繳稅。

其他地區的估計應課稅溢利已按本集團經營所在司法權區現行稅率計算。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)
即期所得稅	103,996	109,536
遞延所得稅	232,254	43,048
所得稅開支	336,250	152,584

支柱二所得稅

本集團屬於支柱二範本規則的範圍。本集團已應用強制性例外來確認及披露支柱二所得稅產生的遞延稅項資產及負債的信息，並會在支柱二所得稅產生時作為即期稅項入賬。支柱二所得稅已於本集團若干附屬公司註冊成立所在的若干司法權區生效，且隨著越來越多國家準備頒佈支柱二範本規則，本集團正在評估截至二零二六年十二月三十一日止年度及其後的補足稅務影響風險。

中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二六年六月三十日

8. 母公司普通權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利是根據母公司普通權益持有人應佔本期溢利，及期內發行在外1,373,220,349股(截至二零二五年六月三十日止六個月：1,355,942,458股)普通股的加權平均數目計算。

每股攤薄盈利乃根據母公司普通權益持有人應佔本期溢利計算(乃經調整以反映由於本集團附屬公司採納的購股權計劃及股份獎勵計劃對盈利的影響)。計算所用普通股加權平均數目為期內發行在外的普通股數目(與用於計算每股基本盈利的相同)，及假設已無償發行普通股的加權平均數目，且此等無償發行視作行使或轉換所有潛在可攤薄普通股為普通股。

每股基本及攤薄盈利的計算乃基於：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)
盈利		
用於計算每股基本盈利的母公司普通權益持有人應佔溢利：	1,639,276	816,314
就本集團附屬公司採納的購股權計劃及股份獎勵計劃調整的盈利減少	(3,072)	(7,850)
	1,636,204	808,464
股份		
用於計算每股基本盈利的期內扣減為股份獎勵計劃而持有的股份後的 發行在外普通股加權平均數目*	1,373,220,349	1,355,942,458
攤薄影響 — 普通股加權平均數目：		
購股權	483,563	1,842,835
獎勵股份	2,860,052	3,155,784
總計	1,376,563,964	1,360,941,077

* 股份的加權平均數經計及信託代表本公司持有用於本公司股份獎勵安排及未來股份註銷的庫存股份的影響。

中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二六年六月三十日

9. 應收貿易賬款

本集團於報告期末的應收貿易賬款，扣減虧損撥備後，按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審計)
0至30日	282,231	311,857
31至60日	91,272	59,533
61至90日	39,072	40,721
91至365日	367,167	249,871
1至2年	119,609	75,822
2年以上	67,071	50,341
總計	966,422	788,145

10. 現金及銀行存款及受限制現金

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審計)
現金及銀行結餘	3,122,105	1,539,866
於獲得時原本到期日不足三個月的無抵押定期存款	704,464	1,581,314
小計	3,826,569	3,121,180
於獲得時原本到期日超過三個月的無抵押定期存款	20,667,523	19,466,058
現金及銀行存款	24,494,092	22,587,238
受限制現金	2,923	8,392
總計	24,497,015	22,595,630

附註：

- 銀行現金乃按浮動利率賺取利息，並以每日銀行存款利率為基準。短期存款為期一日至一年不等，視乎本集團是否即時需要現金，並按個別短期存款利率賺取利息。銀行結餘及定期存款乃存放於近期並無違約歷史的信譽卓著的銀行。
- 人民幣不可自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國大陸外匯管制法規及結匯、售匯及付匯管理規則，本集團獲准透過獲授權進行外匯業務之銀行把人民幣兌換為其他貨幣。

中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二六年六月三十日

11. 應付貿易賬款

本集團於報告期末的應付貿易賬款按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審計)
0至30日	167,656	233,603
31至60日	72,446	50,938
61至90日	58,061	30,170
91至365日	186,184	131,875
1年以上	158,889	96,421
總計	643,236	543,007

12. 股本

本公司股本變動如下：

	已發行股份數目 (未經審計)	已發行股本 人民幣千元 (未經審計)	股份溢價賬 人民幣千元 (未經審計)	庫存股份 人民幣千元 (未經審計)	總計 人民幣千元 (未經審計)
於二零二六年一月一日	1,381,537,004	5,420	3,842,422	(504,830)	3,343,012
已宣派二零二五年 末期股息	—	—	(154,559)	—	(154,559)
歸屬及結算獎勵股份	1,228,693	—	6,286	25,019	31,305
購回以作股份獎勵計劃 之股份	(725,400)	—	—	(17,865)	(17,865)
購回以作註銷之股份	(14,273,800)	—	—	(318,882)	(318,882)
已註銷股份	—	(66)	(483,303)	483,369	—
於二零二六年六月三十日	1,367,766,497*	5,354	3,210,846	(333,189)	2,883,011

* 不包括於二零二六年六月三十日由信託就本公司的股份獎勵安排及未來股份註銷而代表本公司持有的14,048,013股(二零二五年十二月三十一日：18,888,786股)股份。

購股權

有關本公司購股權計劃及根據該等計劃發行之購股權的詳情載於財務報表附註13。

中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二六年六月三十日

13. 股份酬金成本

本公司之股份獎勵安排

- (a) 本公司採納二零一一年購股權計劃，旨在向合資格參與者提供鼓勵及獎勵。二零一一年購股權計劃的合資格參與者包括本集團或本集團任何被投資實體的董事及其他僱員。二零一一年購股權計劃於二零一一年十二月九日生效，除被註銷或更改外，將自該日起計十年內有效。於二零一一年購股權計劃終止日期前授出的任何購股權將繼續有效及生效，直至購股權屆滿日期為止。

下表闡述截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月二零一一年購股權計劃項下尚未行使的購股權數目及變動以及其加權平均行使價(「加權平均行使價」)：

	二零二六年		二零二五年	
	購股權數目 (未經審計)	加權平均 行使價 每股港元 (未經審計)	購股權數目 (未經審計)	加權平均 行使價 每股港元 (未經審計)
於一月一日及六月三十日尚未行使	2,529,800	20.25	2,529,800	20.25
於六月三十日可行使	2,529,800	20.25	2,529,800	20.25

於報告期末尚未行使的購股權乃於二零一七年四月二十一日授出，該等購股權的歸屬期介乎1至5年。根據二零一一年購股權計劃授出的購股權的行使期應為歸屬期完結後及授出日期第十週年前任何時間。

- (b) 本公司實行二零二一年購股權計劃，旨在向合資格參與者提供鼓勵及獎勵。二零二一年購股權計劃的合資格參與者包括本集團或本集團任何被投資實體的董事及其他僱員。二零二一年購股權計劃於二零二一年十二月九日生效，除被註銷或更改外，將自該日起計十年內有效。

下表闡述截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月二零二一年購股權計劃項下尚未行使的購股權數目及變動以及其加權平均行使價：

	二零二六年		二零二五年	
	購股權數目 (未經審計)	加權平均 行使價 每股港元 (未經審計)	購股權數目 (未經審計)	加權平均 行使價 每股港元 (未經審計)
於一月一日及六月三十日 尚未行使	5,500,000	31.69	5,500,000	31.69
於六月三十日可行使	3,300,000	31.69	2,200,000	31.69

於報告期末尚未行使的購股權乃於二零二二年七月四日授出，該等購股權的歸屬期介乎1至5年。根據二零二一年購股權計劃授出的購股權的行使期應為歸屬期完結後及授出日期第十週年前任何時間。

中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二六年六月三十日

13. 股份酬金成本(續)

本公司之股份獎勵安排(續)

- (c) 於二零零八年三月三十一日，本公司董事批准並採納本集團特選僱員可參與的股份獎勵計劃。除非本公司董事提早終止股份獎勵計劃，否則該計劃自二零零八年三月三十一日起計五年內有效及具效力。於二零一零年十一月二十五日，本公司董事決議將股份獎勵計劃的終止日期由二零一三年三月三十日延長至二零一七年三月三十日。於二零一六年十一月十九日，本公司董事決議將股份獎勵計劃的終止日期由二零一七年三月三十日延長至二零二二年三月三十日。於二零二一年七月五日，本公司董事決議將股份獎勵計劃的終止日期由二零二二年三月三十日延長至二零二七年三月三十日。

下表闡述截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月股份獎勵計劃項下尚未行使的獎勵股份數目及變動。

	二零二六年 獎勵股份數目 (未經審計)	二零二五年 獎勵股份數目 (未經審計)
於一月一日尚未行使	2,330,463	3,316,846
期內沒收	(4,800)	—
期內歸屬	(359,459)	(371,945)
於六月三十日尚未行使	1,966,204	2,944,901

- (d) 於二零二四年五月二十三日，本公司股東(「股東」)批准並採納本集團特選合資格參與者可參與的二零二四年股份計劃，旨在向合資格參與者提供激勵及獎勵。除非本公司董事提前終止二零二四年股份計劃，否則該計劃自二零二四年五月二十三日起計十年內有效及具效力。

下表闡述截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月二零二四年股份計劃項下尚未行使的獎勵股份數目及變動。

	二零二六年 獎勵股份數目 (未經審計)	二零二五年 獎勵股份數目 (未經審計)
於一月一日尚未行使	3,833,250	1,527,400
期內授出	484,500	—
期內沒收	(70,602)	(10,123)
期內歸屬	(869,234)	(305,472)
於六月三十日尚未行使	3,377,914	1,211,805

中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二六年六月三十日

13. 股份酬金成本(續)

本公司之股份獎勵安排(續)

(d) (續)

下表闡述截至二零二六年六月三十日止六個月二零二四年股份計劃項下尚未行使的購股權數目及變動以及其加權平均行使價。

	二零二六年	
	購股權數目 (未經審計)	加權平均 行使價 每股港元 (未經審計)
於一月一日尚未行使	—	—
期內授出	250,000	23.48
於六月三十日尚未行使	250,000	23.48
於六月三十日可行使	—	—

於報告期末尚未行使的購股權乃於二零二六年六月十二日授出，該等購股權的歸屬期介乎1至5年。根據二零二四年股份計劃授出的購股權的行使期應為歸屬期完結後及授出日期第十週年前任何時間。

金山辦公之股份獎勵安排

- (a) 於二零二一年六月二日，本公司附屬公司北京金山辦公軟件股份有限公司(「北京金山辦公」)之股東批准及採納北京金山辦公及其附屬公司的特選僱員有權參與的金山辦公股份獎勵計劃，以向合資格參與者提供激勵及獎勵。於行使所有將予授出之具有購股權特性之受限制股份單位(「受限制股份單位」)後可能發行的金山辦公股份獎勵計劃項下普通股最高數目合共不得超過870,000股股份(相當於北京金山辦公於二零二一年六月二日已發行股份的0.19%)。金山辦公股份獎勵計劃將自二零二一年六月二日起計五年內有效及具效力。受限制股份單位的行使價及行使期乃由北京金山辦公的董事會釐定。

下表闡述截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月金山辦公股份獎勵計劃項下尚未行使的受限制股份單位數目及變動。

	二零二六年		二零二五年	
	受限制股份 單位數目 (未經審計)	加權平均 行使價 每股人民幣元 (未經審計)	受限制股份 單位數目 (未經審計)	加權平均 行使價 每股人民幣元 (未經審計)
於一月一日尚未行使	—	—	32,300	42.95
期內行使	—	—	(32,300)	42.95
於六月三十日尚未行使	—	—	—	—
於六月三十日可行使	—	—	—	—

中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二六年六月三十日

13. 股份酬金成本(續)

金山辦公之股份獎勵安排(續)

(a) (續)

根據金山辦公股份獎勵計劃授出的受限制股份單位的行使期應為歸屬期完結後及授出日期第五週年前任何時間。

- (b) 於二零二二年四月二十八日，北京金山辦公之股東批准及採納北京金山辦公及其附屬公司的特選僱員有權參與的二零二二年金山辦公股份獎勵計劃，以向合資格參與者提供激勵及獎勵。於行使所有將予授出之具有購股權特性之受限制股份單位後可能發行的二零二二年金山辦公股份獎勵計劃項下普通股最高數目合共不得超過1,000,000股股份(相當於北京金山辦公於二零二二年四月二十八日已發行股份的0.22%)。二零二二年金山辦公股份獎勵計劃將自二零二二年四月二十九日起計五年內有效及具效力。受限制股份單位的行使價及行使期乃由北京金山辦公的董事會釐定。

下表闡述截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月二零二二年金山辦公股份獎勵計劃項下尚未行使的受限制股份單位數目及變動。

	二零二六年		二零二五年	
	受限制股份 單位數目 (未經審計)	加權平均 行使價 每股人民幣元 (未經審計)	受限制股份 單位數目 (未經審計)	加權平均 行使價 每股人民幣元 (未經審計)
於一月一日尚未行使	64,260	42.65	387,747	43.55
期內沒收	—	—	(12,614)	43.55
期內行使	(64,260)	42.65	(310,193)	43.55
於六月三十日尚未行使	—	—	64,940	43.55
於六月三十日可行使	—	—	—	—

於報告期末尚未行使的受限制股份單位乃於二零二二年四月二十九日至二零二二年十二月二十八日期間授出，該等受限制股份單位的歸屬期介乎1至3.5年。根據二零二二年金山辦公股份獎勵計劃授出的受限制股份單位的行使期應為歸屬期完結後及授出日期第五週年前任何時間。

- (c) 於二零二三年六月六日，北京金山辦公之股東批准及採納北京金山辦公及其附屬公司的特選僱員有權參與的二零二三年金山辦公股份獎勵計劃，以向合資格參與者提供激勵及獎勵。於行使所有將予授出之具有購股權特性之受限制股份單位後可能發行的二零二三年金山辦公股份獎勵計劃項下普通股最高數目合共不得超過1,000,000股股份(相當於北京金山辦公於二零二三年六月六日已發行股份的0.22%)。二零二三年金山辦公股份獎勵計劃將自二零二三年六月六日起計五年內有效及具效力。受限制股份單位的行使價及行使期乃由北京金山辦公的董事會釐定。

中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二六年六月三十日

13. 股份酬金成本(續)

金山辦公之股份獎勵安排(續)

(c) (續)

下表闡述截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月的二零二三年金山辦公股份獎勵計劃項下尚未行使的受限制股份單位數目及變動。

	二零二六年		二零二五年	
	受限制股份 單位數目 (未經審計)	加權平均 行使價 每股人民幣元 (未經審計)	受限制股份 單位數目 (未經審計)	加權平均 行使價 每股人民幣元 (未經審計)
於一月一日尚未行使	378,674	147.49	703,316	148.39
期內沒收	(2,890)	147.49	(10,275)	148.39
期內行使	(309,280)	147.49	(311,157)	148.39
於六月三十日尚未行使	66,504	147.49	381,884	148.39
於六月三十日可行使	—	—	—	—

於報告期末尚未行使的受限制股份單位乃於二零二三年六月六日至二零二三年十二月二十八日期間授出，該等受限制股份單位的歸屬期介乎1至3年。根據二零二三年金山辦公股份獎勵計劃授出的受限制股份單位的行使期應為歸屬期完結後及授出日期第五週年前任何時間。

- (d) 於二零二四年五月二十八日，北京金山辦公之股東批准及採納北京金山辦公及其附屬公司的特選僱員有權參與的二零二四年金山辦公股份獎勵計劃，以向合資格參與者提供激勵及獎勵。於行使所有將予授出之具有購股權特性之受限制股份單位後可能發行的二零二四年金山辦公股份獎勵計劃項下普通股最高數目合共不得超過1,000,000股股份(相當於北京金山辦公於二零二四年五月二十八日已發行股份的0.22%)。二零二四年金山辦公股份獎勵計劃將自二零二四年五月二十八日起計五年內有效及具效力。受限制股份單位的行使價及行使期乃由北京金山辦公的董事會釐定。

下表闡述截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月的二零二四年金山辦公股份獎勵計劃項下尚未行使的受限制股份單位數目及變動。

	二零二六年		二零二五年	
	受限制股份 單位數目 (未經審計)	加權平均 行使價 每股人民幣元 (未經審計)	受限制股份 單位數目 (未經審計)	加權平均 行使價 每股人民幣元 (未經審計)
於一月一日尚未行使	705,880	144.96	990,500	145.86
期內沒收	(14,680)	144.96	(8,500)	145.86
期內行使	(308,385)	144.96	(258,390)	145.86
於六月三十日尚未行使	382,815	144.96	723,610	145.86
於六月三十日可行使	—	—	—	—

於報告期末尚未行使的受限制股份單位乃於二零二四年五月二十九日至二零二四年十二月二十七日期間授出，該等受限制股份單位的歸屬期介乎1至3年。根據二零二四年金山辦公股份獎勵計劃授出的受限制股份單位的行使期應為歸屬期完結後及授出日期第五週年前任何時間。

中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二六年六月三十日

13. 股份酬金成本(續)

金山辦公之股份獎勵安排(續)

- (e) 於二零二五年六月四日，北京金山辦公之股東批准及採納北京金山辦公及其附屬公司的特選僱員有權參與的二零二五年金山辦公股份獎勵計劃，以向合資格參與者提供激勵及獎勵。於行使所有將予授出之具有購股權特性之受限制股份單位後可能發行的二零二五年金山辦公股份獎勵計劃項下普通股最高數目合共不得超過3,460,000股股份(相當於北京金山辦公於二零二五年六月四日已發行股份的0.75%)。二零二五年金山辦公股份獎勵計劃將自二零二五年六月四日起計七年內有效及具效力。受限制股份單位的行使價及行使期乃由北京金山辦公的董事會釐定。

下表闡述截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月的二零二五年金山辦公股份獎勵計劃項下尚未行使的受限制股份單位數目及變動。

	二零二六年		二零二五年	
	受限制股份 單位數目 (未經審計)	加權平均 行使價 每股人民幣元 (未經審計)	受限制股份 單位數目 (未經審計)	加權平均 行使價 每股人民幣元 (未經審計)
於一月一日尚未行使	3,440,500	150.56	—	—
期內授出	—	—	2,791,000	151.46
期內沒收	(38,300)	150.56	—	—
期內行使	(355,310)	150.56	—	—
於六月三十日尚未行使	3,046,890	150.56	2,791,000	151.46
於六月三十日可行使	—	—	—	—

於報告期末尚未行使的受限制股份單位乃於二零二五年六月四日至二零二五年十二月二十九日期間授出，該等受限制股份單位的歸屬期介乎1至5年。根據二零二五年金山辦公股份獎勵計劃授出的受限制股份單位的行使期應為歸屬期完結後及授出日期第七週年前任何時間。

- (f) 於二零二六年六月一日，北京金山辦公之股東批准及採納北京金山辦公及其附屬公司的特選僱員有權參與的二零二六年金山辦公股份獎勵計劃，以向合資格參與者提供激勵及獎勵。於行使所有將予授出之具有購股權特性之受限制股份單位後可能發行的二零二六年金山辦公股份獎勵計劃項下普通股最高數目合共不得超過1,000,000股股份(相當於北京金山辦公於二零二六年六月一日已發行股份的0.22%)。二零二六年金山辦公股份獎勵計劃將自二零二六年六月一日起計五年內有效及具效力。受限制股份單位的行使價及行使期乃由北京金山辦公的董事會釐定。

中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二六年六月三十日

13. 股份酬金成本(續)

金山辦公之股份獎勵安排(續)

(f) (續)

下表闡述截至二零二六年六月三十日止六個月的二零二六年金山辦公股份獎勵計劃項下尚未行使的受限制股份單位數目及變動。

	二零二六年	
	受限制股份 單位數目 (未經審計)	加權平均 行使價 每股人民幣元 (未經審計)
於一月一日尚未行使	—	—
期內授出	800,000	125.58
期內沒收	(12,700)	125.58
於六月三十日尚未行使	787,300	125.58
於六月三十日可行使	—	—

於報告期末尚未行使的受限制股份單位乃於二零二六年六月一日授出，該等受限制股份單位的歸屬期介乎1至3年。根據二零二六年金山辦公股份獎勵計劃授出的受限制股份單位的行使期應為歸屬期完結後及授出日期第五週年前任何時間。

- (g) 於二零一二年十二月三日，本公司及Kingsoft Office Software Holdings Limited(「金山辦公軟件」)董事批准並採納金山辦公軟件及其附屬公司特選僱員可參與的股份獎勵計劃(「金山辦公軟件股份獎勵計劃」)。除非金山辦公軟件董事提早終止金山辦公軟件股份獎勵計劃，否則該計劃將自二零一二年十二月三日起計十年具效力及效用。於二零一五年十一月，根據金山辦公軟件的董事及股東批准及一系列協議，金山辦公軟件股份獎勵計劃項下所有尚未行使的獎勵股份乃由北京金山辦公通過若干有限合夥企業持有的受限制股份所替代。有限合夥企業乃為持有北京金山辦公的股份而成立，此乃與金山辦公軟件股份獎勵計劃類似的僱員福利安排。

下表闡述截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月金山辦公軟件股份獎勵計劃項下尚未行使的受限制股份數目及變動。

	二零二六年 受限制 股份數目 (未經審計)	二零二五年 受限制 股份數目 (未經審計)
於一月一日尚未行使	—	465,183
期內歸屬	—	(10,650)
於六月三十日尚未行使	—	454,533

中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二六年六月三十日

13. 股份酬金成本(續)

西山居之股份獎勵安排

- (a) 於二零一三年六月二十七日(「西山居購股權採納日」)，股東及本公司附屬公司Seasun Holdings Limited(「西山居」)之股東批准及採納西山居及其附屬公司的特選僱員有權參與的西山居購股權計劃，以向合資格人士提供激勵及獎勵。於行使所有將予授出之購股權後可能發行的西山居購股權計劃項下普通股最高數目合共不得超過80,000,000股股份(相當於已發行股份的10%)。於二零一七年五月二十四日，股東及西山居之股東批准修訂因西山居購股權計劃獲行使而可能發行的普通股的最高數目為40,000,000股。西山居購股權計劃將自西山居購股權採納日起計十年內有效及具效力。購股權的行使價及行使期間乃由西山居的董事會釐定。

下表闡述截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月西山居購股權計劃項下尚未行使的購股權數目及變動。

	二零二六年		二零二五年	
	購股權數目 (未經審計)	加權平均 行使價 每股人民幣元 (未經審計)	購股權數目 (未經審計)	加權平均 行使價 每股人民幣元 (未經審計)
於一月一日尚未行使	17,138,889	4.90	18,550,489	4.85
期內沒收	(30,000)	5.97	(132,000)	4.37
期內註銷	(10,000)	1.00	(811,600)	2.80
於六月三十日尚未行使	17,098,889	4.90	17,606,889	4.94
於六月三十日可行使	17,058,889	4.90	17,148,712	4.89

於報告期末尚未行使的購股權乃於二零一三年七月十八日至二零二二年四月一日授出，該等購股權的歸屬期介乎4至5年。根據西山居購股權計劃授出的購股權的行使期應為歸屬期完結後及授出日期第十週年前任何時間。

- (b) 於二零一七年三月二十一日，本公司及西山居董事批准並採納西山居及其附屬公司特選僱員可參與的西山居股份獎勵計劃。除非西山居董事提早終止西山居股份獎勵計劃，否則該計劃將自二零一七年三月二十一日起計十年具效力及效用。西山居董事將不會授出任何獎勵股份，致使有關股份總數(不包括任何已失效或沒收之股份)於授出日期超過50,832,211股。

中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二六年六月三十日

13. 股份酬金成本(續)

西山居之股份獎勵安排(續)

(b) (續)

下表闡述截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月西山居獎勵股份項下尚未行使的獎勵股份數目及變動。

	二零二六年 獎勵股份數目 (未經審計)	二零二五年 獎勵股份數目 (未經審計)
於一月一日尚未行使	48,790,030	48,940,030
期內沒收	—	(50,000)
於六月三十日尚未行使	48,790,030	48,890,030

金山世遊之股份獎勵安排

- (a) 於二零二二年四月十三日，本公司附屬公司Kingsoft Shiyu Holdings Limited(「金山世遊」)的股東及董事批准及採納金山世遊及其附屬公司的特選僱員有權參與的一般股份獎勵計劃及特別股份獎勵計劃(「金山世遊股份獎勵計劃」)。除非由金山世遊董事提前終止，否則金山世遊股份獎勵計劃自二零二二年四月十三日起計十年有效及具效力。金山世遊董事將不會授出任何獎勵股份，致使有關股份總數(不包括任何已失效或沒收之股份)於授出日期超過50,000,000股。於二零二六年五月二十七日，金山世遊的股東及董事批准修訂股份總限額，由50,000,000股增加至不超過67,357,222股。

自其採納起，金山世遊股份獎勵計劃項下並無授出獎勵股份。

中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二六年六月三十日

14. 可換股債券

於二零二零年四月二十九日，本公司發行本金額為3,100,000,000港元(相當於人民幣2,827,820,000元)之五年期可換股債券，年息0.625厘，每半年予以付息(「二零二零年可換股債券」)。二零二零年可換股債券可由債券持有人依其選擇權自二零二零年六月九日至到期日之前第10日期間按每股35.7637港元(可予調整)之價格轉換為本公司普通股。於到期日，任何未轉換之二零二零年可換股債券將由本公司按本金額之105.85%外加其應計及未付利息贖回。

負債部分之公允價值乃使用無轉換權之類似債券之等同市場利率在發行日期予以估計。剩餘金額劃歸權益部分並計入股東權益。

根據二零二零年可換股債券之條款及條件，發行二零二零年可換股債券後作出股息派付導致對二零二零年可換股債券之換股價作出調整，且二零二零年可換股債券之換股價在最新調整於二零二四年六月八日生效後調整為每股34.77港元。

於二零二五年四月十一日至二零二五年四月十七日期間，本公司於接獲債券持有人的轉換通知後，向債券持有人發行總計65,401,193股股份。有關可換股債券本金總額約2,274百萬港元，已按當時經調整換股價每股34.77港元轉換。

根據二零二零年可換股債券的條款及條件，於二零二五年四月二十九日(即二零二零年可換股債券的到期日)，本公司已全數贖回本金額約826百萬港元的未償還二零二零年可換股債券連同所有應計未付利息及費用。因此，在上述贖回後，概無未償還的已發行二零二零年可換股債券。

截至二零二五年六月三十日止六個月，二零二零年可換股債券負債部分及權益部分的變動情況如下：

	負債部分 人民幣千元 (未經審計)	權益部分 人民幣千元 (未經審計)
於二零二五年一月一日	2,985,899	468,700
轉換可換股債券	(2,236,285)	(343,814)
贖回可換股債券	(811,593)	(124,886)
利息開支	53,503	—
已付利息	(2,397)	—
匯兌調整	10,873	—
於二零二五年六月三十日	—	—

中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二六年六月三十日

15. 股息

本公司董事會(「董事會」)建議之二零二五年末期股息每股普通股0.13港元已於二零二六年五月二十八日經股東批准。於二零二六年六月，實際支付二零二五年末期股息為177,951,000港元(相等於人民幣154,559,000元)。

董事會已決議不就截至二零二六年六月三十日止六個月派發任何中期股息(截至二零二五年六月三十日止六個月：無)。

16. 承擔

本集團於報告期末擁有以下合約承擔：

	附註	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審計)
開發土地及樓宇		6,440	34,568
注資	17(a)(ix)	300,000	300,000
總計		306,440	334,568

中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二六年六月三十日

17. 關連方交易

(a) 本集團期內與關連方有以下交易：

	附註	截至六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)
來自本集團一間聯營公司的利息收入	(i)	—	19,210
來自其他關連方的利息收入		1,083	1,296
向一間本公司董事控股之公司提供授權及訂閱服務	(ii)	1,293	1,737
向本公司董事控制的公司提供推廣服務	(iii)	13,105	14,238
向聯營公司提供服務	(iv)	23,015	5,403
來自一間其母公司對本公司有重大影響的公司之許可費	(v)	55,967	65,736
自一間本公司董事控股之公司購買產品		2,552	1,105
向一間合營公司支付之許可費	(vi)	29,384	36,341
向一間本公司董事控股之公司支付之租金	(vii)	22,913	9,404
自聯營公司購買雲服務	(viii)	227,524	177,618
向本公司董事控股之基金出資	(ix)	—	150,000

(i) 於二零二三年十二月四日，本集團與本公司聯營公司Kingsoft Cloud Holdings Limited及其附屬公司(合稱「金山雲集團」)訂立貸款融資框架協議，內容有關於二零二三年十二月五日至二零二五年十二月三十一日期間提供本金額最多為人民幣1,500,000,000元的貸款融資。

於二零二三年，本集團與金山雲集團訂立一份短期貸款協議，據此，本集團向金山雲集團提供貸款人民幣500,000,000元，利率為每年3.75%，須於二零二四年九月三十日償還。向該聯營公司提供的該筆貸款及相關應收利息已於二零二四年悉數償還。

於二零二四年，本集團與金山雲集團訂立貸款協議，據此，本集團向金山雲集團提供貸款人民幣500,000,000元、人民幣200,000,000元及人民幣300,000,000元，年利率為4.05%，並須分別於二零二五年九月十一日、二零二五年九月二十九日及二零二五年十月十七日償還。金山雲集團向本集團提供價值相等於相關提款金額120%的固定資產抵押。於二零二五年六月三十日，應收該等貸款協議項下金山雲集團的未償還餘額為人民幣1,003,679,000元，包括累計未付本金及應收利息分別為人民幣1,000,000,000元及人民幣3,679,000元。截至二零二五年六月三十日止六個月期間，來自金山雲集團的利息收入為人民幣19,210,000元。根據貸款融資框架協議於二零二四年提供的所有貸款及相關應收利息已於二零二五年悉數償還，其後概無提供任何新貸款。

中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二六年六月三十日

17. 關連方交易(續)

(a) (續)

- (ii) 本集團與一間本公司董事控股之公司訂立框架協議。根據框架協議，本集團按類似交易於相同行業內當時公允市價向該關連公司及其聯屬公司提供授權及訂閱服務。
- (iii) 本集團與一間本公司董事控股之公司訂立框架協議。根據框架協議，本集團按類似交易於相同行業內當時公允市價向該關連公司及其聯屬公司提供推廣服務。
- (iv) 本集團與聯營公司訂立協議，以按當時公允市價向其提供租賃服務。
- (v) 本集團與一間其母公司對本公司有重大影響的公司訂立多份特許權協議，以按當時公允市價授權該關連公司經營本集團的網絡遊戲。
- (vi) 本集團與一間合營公司訂立遊戲共同開發及營運協議，以按當時公允市價共同開發及營運本集團的網絡遊戲。
- (vii) 本集團與一間本公司董事控股之公司訂立多份租賃協議，按鄰近地段類似物業及業務性質之現行市場租金訂立。於二零二六年六月三十日，有關租賃協議之使用權資產及租賃負債之賬面值分別為人民幣234,822,000元(二零二五年十二月三十一日：無)及人民幣237,338,000元(二零二五年十二月三十一日：無)。
- (viii) 本集團與聯營公司訂立多份雲服務協議。根據該等協議，聯營公司按當時公允市價向本集團提供雲服務。
- (ix) 於二零二四年，本集團與本公司董事控制之若干其他公司就設立基金訂立一份合夥協議。根據合夥協議，本集團以有限合夥人身份參與該基金，並同意出資人民幣500,000,000元。截至二零二五年六月三十日止六個月期間，本集團已向該基金出資人民幣150,000,000元(直至二零二六年六月三十日的累計出資為人民幣200,000,000元)。
- (x) 本集團與一間本公司董事控股之公司訂立框架協議。根據框架協議，本集團與該關連公司的聯屬公司以獨家及非獨家許可的方式共同經營本集團的網絡遊戲營運。本集團根據獨家許可安排有權收取許可費，而該關連公司之聯屬公司作為分銷平台透過非獨家許可安排代表本集團向玩家收款。期內向本集團匯寄之淨額為人民幣6,928,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣2,016,000元)，包括根據合作協議代表本集團收取的扣除佣金後的許可費，其乃按現行公允市價收費。

(b) 本集團主要管理人員之薪酬(包括董事酬金)：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 人民幣千元 (未經審計)
薪金、津貼及實物利益	5,530	4,613
退休金計劃供款	162	187
股份酬金成本	7,681	19,335
已付主要管理人員之薪酬總額	13,373	24,135

中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二六年六月三十日

18. 金融工具之公允價值及公允價值層級

本集團金融工具(不包括賬面值與公允價值合理相若的金融工具)之賬面值及公允價值載列如下：

	賬面值		公允價值	
	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審計)	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	二零二五年 十二月 三十一日 人民幣千元 (經審計)
金融資產				
應收貸款	16,836	18,031	15,344	16,433
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	2,961,413	5,207,496	2,961,413	5,207,496
按攤銷成本列賬的金融資產	413,723	—	413,723	—
總計	3,391,972	5,225,527	3,390,480	5,223,929

管理層已估計，現金及銀行存款、受限制現金、應收貿易賬款、應付貿易賬款、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產以及計入其他應付款項及應計開支之金融負債之公允價值與其賬面值大體相若，主要由於此等工具於短期內到期。

本集團的財務部門由財務經理領導，負責釐定計量金融工具公允價值的政策及程序。財務經理直接向首席財務官(「首席財務官」)及審核委員會報告。於各報告日期，財務部門分析金融工具的價值變動及釐定應用於估值的主要參數。估值由首席財務官審閱及批准，並與審核委員會討論估值過程及結果。

金融資產之公允價值乃按工具於交易各方自願進行之當前交易中(而非被迫或清盤銷售)可交換之金額計值。估計公允價值採用以下方法及假設：

應收貸款之公允價值乃按適用現有類似條款、信貸風險及剩餘年期的工具的現行利率折現預期未來現金流量計算。按攤銷成本列賬的金融資產之公允價值乃按合約利率折現預期未來現金流量予以估計。

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之公允價值按以下方式估計：(i)就理財產品而言，公允價值已按具有類似期限及風險之工具之市場利率使用折現現金流量估值模式估計；(ii)就認購權而言，公允價值使用柏舒模型估計。估值要求董事對選擇權期限、股息收益率及預期波動加以估計；及(iii)就以公允價值計量且其變動計入損益的其他金融資產而言，公允價值已參考市場法或貼現現金流法，使用權益估值分配模型估計。估值要求董事對相關權益值、預計股價波動及無風險息率加以估計。相關權益價值估計乃基於價格倍數或預期未來現金流量估計。該等估值技巧乃基於未受可觀察市價或息率支持的假設。董事認為，採用該估值方法得出並列賬入合併財務狀況表的估計公允價值及列賬入合併損益表的公允價值之相關變動乃屬合理，且於報告期末屬最佳值。

中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二六年六月三十日

18. 金融工具之公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級

下表載列本集團金融工具之公允價值計量層級：

按公允價值計量之資產：

於二零二六年六月三十日

	採用以下各項進行之公允價值計量			總計 人民幣千元 (未經審計)
	活躍市場報價 (第一層級) 人民幣千元 (未經審計)	重大可觀察 輸入數據 (第二層級) 人民幣千元 (未經審計)	重大不可觀察 輸入數據 (第三層級) 人民幣千元 (未經審計)	
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	—	—	2,961,413	2,961,413

於二零二五年十二月三十一日

	採用以下各項進行之公允價值計量			總計 人民幣千元 (經審計)
	活躍市場報價 (第一層級) 人民幣千元 (經審計)	重大可觀察 輸入數據 (第二層級) 人民幣千元 (經審計)	重大不可觀察 輸入數據 (第三層級) 人民幣千元 (經審計)	
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	—	—	5,207,496	5,207,496

中期簡明合併財務報表附註(續)

二零二六年六月三十日

18. 金融工具之公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

按公允價值計量之資產：(續)

期內第三層級公允價值計量之資產變動載列如下：

	人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產：	
於二零二六年一月一日	5,207,496
出售	(2,277,233)
於損益確認之收益總額	37,176
匯兌調整	(6,026)
於二零二六年六月三十日(未經審計)	2,961,413

於二零二六年六月三十日金融工具評估之重大不可觀察輸入數據連同定量敏感度分析概要載列如下：

	估值技術	重大不可觀察 輸入數據	公允價值對輸入數據的敏感度
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	柏舒模型	每股公允價值	每股公允價值增加／(減少)5% 將導致公允價值增加／(減少) 人民幣2,111,000元／ 人民幣(70,000)元

按公允價值計量之負債：

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，概無按公允價值計量之負債。

19. 或然負債

於二零二六年六月三十日，本集團無任何重大或然負債(二零二五年十二月三十一日：無)。

20. 財務報表批准

中期簡明合併財務報表已於二零二六年八月十九日獲董事會批准及授權刊發。

術語及詞彙

「二零一一年購股權計劃」	指	本公司於二零一一年十二月九日採納的購股權計劃
「二零二零年可換股債券」	指	本公司於二零二零年四月二十九日發行的可換股債券
「二零二一年購股權計劃」	指	本公司於二零二一年十二月九日採納的購股權計劃
「二零二二年金山辦公股份獎勵計劃」	指	金山辦公於二零二二年四月二十八日採納的股份獎勵計劃
「二零二三年金山辦公股份獎勵計劃」	指	金山辦公於二零二三年六月六日採納的股份獎勵計劃
「二零二四年金山辦公股份獎勵計劃」	指	金山辦公於二零二四年五月二十八日採納的股份獎勵計劃
「二零二四年股份計劃」	指	本公司於二零二四年五月二十三日採納的股份計劃
「二零二五年金山辦公股份獎勵計劃」	指	金山辦公於二零二五年六月四日採納的股份獎勵計劃
「二零二六年金山辦公股份獎勵計劃」	指	金山辦公於二零二六年六月一日採納的股份獎勵計劃
「AI」	指	人工智能
「審核委員會」	指	本公司的審核委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載之企業管治守則
「獵豹移動」	指	Cheetah Mobile Inc.，本公司之一家相聯法團，於二零一四年五月在紐交所上市
「A類獵豹股份」	指	每股面值為0.000025美元的獵豹移動A類普通股
「本公司」或「金山」	指	金山軟件有限公司，於一九九八年三月二十日在英屬處女群島註冊成立之獲豁免有限公司，於二零零五年十一月十五日在英屬處女群島終止經營及於開曼群島繼續經營，股份於聯交所上市（股份代號：03888）
「董事」	指	本公司董事
「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	香港的法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區

術語及詞彙 (續)

「國際會計準則」	指	國際會計準則委員會頒佈的國際會計準則
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「金山雲」	指	Kingsoft Cloud Holdings Limited，本公司之相聯法團，其美國存託股及股份分別於納斯達克及聯交所上市
「金山雲集團」	指	金山雲及其附屬公司
「金山辦公」	指	北京金山辦公軟件股份有限公司，本公司之附屬公司，於二零一九年十一月於上海證券交易所科創板上市
「金山辦公集團」	指	金山辦公及其附屬公司
「金山辦公股份獎勵計劃」	指	金山辦公於二零二二年四月二十八日、二零二三年六月六日、二零二四年五月二十八日、二零二五年六月四日及二零二六年六月一日採納的股份獎勵計劃
「金山世遊」	指	Kingsoft Shiyu Holdings Limited，本公司之附屬公司
「金山世遊股份獎勵計劃」	指	金山世遊於二零二二年四月十三日採納的購股權計劃
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人之董事進行證券交易的標準守則
「納斯達克」	指	美國全國證券交易商協會自動報價表
「紐交所」	指	紐約證券交易所
「中國」	指	中華人民共和國
「研發」	指	研究及開發
「報告期」	指	截至二零二六年六月三十日止六個月
「人民幣」	指	中國的法定貨幣
「西山居」	指	Seasun Holdings Limited，本公司之附屬公司
「西山居股份獎勵計劃」	指	西山居的股東及董事於二零一七年三月二十一日批准及採納的一般股份獎勵計劃、特別股份獎勵計劃(A)及特別股份獎勵計劃(B)

術語及詞彙 (續)

「西山居購股權計劃」	指	本公司及西山居股東於二零一三年六月二十七日批准及採納之西山居購股權計劃
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例
「股份獎勵計劃」	指	董事會於二零零八年三月三十一日採納及於二零二一年七月五日修訂的本公司股份獎勵計劃
「股東」	指	股份持有人
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.0005美元的普通股
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「主要股東」	指	具有上市規則所賦予之涵義
「庫存股份」	指	具有上市規則所賦予之涵義
「美元」	指	美利堅合眾國的法定貨幣美元
「小米」	指	小米集團(股份代號：1810)，根據開曼群島法律註冊成立的有限責任公司，且於聯交所上市
「%」	指	百分比