



ZHEJIANG SANHUA INTELLIGENT CONTROLS CO., LTD.
浙江三花智能控制股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：2050

穩基拓新，數智致遠

2026 年中期報告

目錄

2	釋義
4	公司資料
8	管理層討論與分析
30	企業管治及其他資料
47	中期簡明合併損益表
48	中期簡明合併全面收益表
49	中期簡明合併財務狀況表
51	中期簡明合併權益變動表
52	中期簡明合併現金流量表
53	未經審計中期簡明合併財務報表附註



釋義

「A股」	指	本公司每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購並於深圳證券交易所上市(股份代號：002050)
「A股股東」	指	A股持有人
「審計委員會」	指	董事會的審計委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「中國」	指	中華人民共和國，但就本報告而言，且僅作地區參考，除文義所指外，本報告中對「中國」的提述均不適用於香港、澳門特別行政區及台灣
「本公司」或「公司」	指	浙江三花智能控制股份有限公司，一間於中國成立的股份有限公司，其A股(股份代號：002050)及H股(股份代號：02050)分別於深圳證券交易所及聯交所主板上市
「關連人士」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「控股股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載之《企業管治守則》
「董事」	指	本公司董事
「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「好易得國際」	指	香港好易得國際有限公司，一家於2007年5月14日成立的香港公司，為本公司控股股東之一
「香港」	指	中國香港特別行政區
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，於聯交所主板上市並以港元買賣(股份代號：02050)
「H股股東」	指	H股持有人
「最後實際可行日期」	指	2026年9月18日，即本報告刊發前為確定當中所載若干數據的最後實際可行日期
「上市規則」	指	經不時修訂之香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「主板」	指	聯交所運作的證券市場(不包括期權市場)，其獨立於聯交所GEM，並與GEM並行運作

釋義

「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「提名委員會」	指	董事會的提名委員會
「招股章程」	指	本公司日期為2025年6月13日的招股章程
「薪酬與考核委員會」	指	董事會的薪酬與考核委員會
「報告期」	指	自2026年1月1日至2026年6月30日止
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「三花綠能」	指	浙江三花綠能實業集團有限公司，一家於2001年9月30日成立的中國公司，為本公司的控股股東之一
「三花控股」	指	三花控股集團有限公司，一家於2000年7月11日成立的中國公司，為本公司的控股股東之一
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括A股及H股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」或「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「戰略管理及ESG委員會」	指	董事會的戰略管理及ESG委員會
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「福訊」	指	福訊有限公司，一家於2005年6月2日成立的香港公司，為本公司控股股東之一
「新昌華清投資」	指	新昌華清投資有限公司，一家於2016年2月29日成立的中國公司，為本公司控股股東之一
「新昌華新實業」	指	新昌華新實業有限公司，一家於2016年3月16日成立的中國公司，為本公司控股股東之一
「浙江華騰實業」	指	浙江華騰實業有限公司，一家於2010年4月19日成立的中國公司，為本公司控股股東之一
「%」	指	百分比

公司資料

本公司簡介

中文名稱	浙江三花智能控制股份有限公司
中文名稱簡稱	三花智控
外文名稱	Zhejiang Sanhua Intelligent Controls Co., Ltd.
外文名稱縮寫	SANHUA
法定代表人	張亞波
註冊地址	浙江省紹興市新昌縣澄潭街道沃西大道219號
註冊地址的郵政編碼	312530
網址	https://www.zjshc.com
電子信箱	shc@zjshc.com
香港主要營業地址	香港灣仔皇后大道東183號合和中心46樓

本公司股票簡況

股票種類	股票上市交易所	股票簡稱	股票代碼
A股	深圳證券交易所	三花智控	002050
H股	香港聯合交易所有限公司	三花智控	02050

信息披露媒體名稱

股票種類	信息披露媒體名稱
A股	網址：巨潮資訊網(https://www.cninfo.com.cn) 深圳證券交易所(https://www.szse.cn) 報紙：上海證券報、證券時報
H股	網址：香港聯交所披露易網站(https://www.hkexnews.hk) 公司官網(https://www.zjshc.com)

公司資料

聯繫人和聯繫方式

董事會秘書和聯席公司秘書

證券事務代表

姓名	李智密	吳美靜	張宇青
聯繫地址	中國浙江省杭州市錢塘區 白楊街道12號大街289號	中國浙江省杭州市錢塘區 白楊街道12號大街289號	
電話	0571-28020008	0571-28020008	
電子信箱	shc@zjshc.com	shc@zjshc.com	

其他相關資料

執行董事

張亞波先生(董事長兼首席執行官)
王大勇先生
倪曉明先生(職工代表董事)
陳雨忠先生

非執行董事

張少波先生
任金土先生
石建輝先生(於2026年6月29日獲委任)

獨立非執行董事

鮑恩斯先生
潘亞嵐女士
葛俊先生(首席獨立非執行董事)
邵雙全先生(於2026年6月29日獲委任)

公司資料

審計委員會

鮑恩斯先生(主席)
潘亞嵐女士
葛俊先生(於2026年6月8日獲委任)

薪酬與考核委員會

葛俊先生(主席)(於2026年6月8日獲委任)
任金土先生
鮑恩斯先生

提名委員會

潘亞嵐女士(主席)
張亞波先生
葛俊先生(於2026年6月8日獲委任)

戰略管理及ESG委員會

張亞波先生(主席)
王大勇先生
倪曉明先生
陳雨忠先生
張少波先生
石建輝先生(於2026年6月30日獲委任)
葛俊先生
邵雙全先生(於2026年6月30日獲委任)

聯席公司秘書

李智密女士(於2026年4月22日獲委任)
郭恩廷女士(於2026年4月22日獲委任)
胡凱程先生(於2026年4月22日離任)
何詠雅女士(於2026年4月22日離任)

授權代表

張亞波先生
郭恩廷女士(於2026年4月22日獲委任)
何詠雅女士(於2026年4月22日離任)

中國香港法律顧問

高偉紳律師行
香港中環康樂廣場1號怡和大廈27樓

中國大陸法律顧問

浙江天冊律師事務所
中國浙江省杭州市上城區三新路118號
國際金融中心匯西寫字樓一座3樓、6-12樓

公司資料

合規顧問

華泰金融控股(香港)有限公司
香港皇后大道中99號中環中心62樓

A股股票的託管機構

中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司
中國深圳市福田區
蓮花街道深南大道2012號
深圳證券交易所廣場25樓

H股股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716號舖

管理層討論與分析

一、報告期內公司從事的主要業務

(一) 主營業務情況

公司秉持「專注領先、創新超越」的發展戰略，始終專注於熱管理技術的研發、推廣和應用，以行業領先的高質量產品為全球客戶提供能效解決方案。公司以熱泵技術和熱管理系統的研發與應用為核心，專注於開發可實現高效換熱和溫度智能控制的環境熱管理解決方案，業務橫跨製冷空調電器零部件及汽車零部件兩大板塊，並基於長期的技術積累與研發創新，向仿生機器人機電執行器等新興領域進行業務拓展。

1、製冷空調電器零部件業務

公司主要從事控制元器件、子系統和技術解決方案的開發和應用，成就高性能的建築暖通空調系統和家電設備熱管理系統，是全球製冷空調控制元器件的關鍵供應商。公司於該業務板塊提供閥、換熱器、泵、控制器及傳感器等產品，其中閥類產品包括電子膨脹閥、四通換向閥、截止閥、電磁閥及球閥等，換熱器包括微通道換熱器、板式換熱器等，泵類產品包括Omega泵等，傳感器涵蓋溫度、壓力及氣體傳感器等。有關產品廣泛應用於家用空調、小家電設備、商用空調與製冷、數據中心液冷等領域。

管理層討論與分析

2、 汽車零部件業務

作為新能源汽車熱管理領域的早期參與者，公司前瞻佈局並長期深耕新能源汽車熱管理領域，持續引領行業應用創新與發展方向，已成為全球市場領先的熱管理系統零部件供應商。公司專注於為新能源汽車提供全面、可靠的熱管理控制解決方案，並持續為傳統燃油車提供節能高效的高性能產品。

公司積極投入關鍵技術研發，涵蓋集成組件、電子膨脹閥、電子水泵、電子水閥及板式換熱器等戰略產品，全面覆蓋座艙熱管理、電池熱管理及電機／電控系統熱管理等多種應用場景的需求，實現對整車熱管理的精準控制和高效協同。目前，公司多款產品已經進入大部分頭部新能源汽車企業的供應鏈進行批量供應，顯示出強勁的市場競爭力和客戶認可。在製造與技術創新方面，公司始終處於行業前列，持續在開發資源方面投入，讓公司核心產品技術保持量產一代、設計一代、構思一代。

（二） 行業發展狀況

2026年上半年，全球經濟延續分化，地緣衝突、貿易壁壘和產業鏈重構，加劇了企業經營不確定性。人民幣升值、原材料價格上漲，共同擠壓國內製造業盈利空間。人工智能加快由技術突破向產業應用轉化，並逐漸融入研發設計、生產運營、供應鏈和客戶服務等各個環節。與此同時，人工智能、智能製造及綠色低碳發展趨勢持續深化，推動各領域對高效熱管理、精密控制和智能感知與執行等產品的需求持續增長。

管理層討論與分析

1、 製冷空調電器零部件行業

2026年上半年，外部經營環境持續變化，家用空調行業進入調整週期。據產業在線統計，2026年上半年中國家用空調總產銷11,552.5萬台，同比下降6.2%。國內市場受家電以舊換新政策效應減弱、房地產市場調整及行業庫存消化等因素影響，需求增長有所放緩，市場競爭進一步加劇；海外市場受部分成熟市場需求波動及貿易環境變化影響，整體需求承壓，但歐洲、東南亞等地區空調滲透率提升及階段性高溫天氣仍帶來結構性增量機會。長期來看，全球氣候變暖、空調普及率提升、節能能效升級以及熱泵等新興應用場景發展趨勢未發生改變，新興市場需求增長和產品升級仍將為行業發展提供持續動力。

與此同時，冰箱行業逐步轉向更新換代驅動，市場競爭呈現存量化特徵，高端化、智能化及產品結構升級趨勢持續深化。在廚電領域，隨著全球能效標準持續提升以及燃氣安全監管要求不斷趨嚴，燃氣爐、熱水器、洗碗機等產品加速向高效節能、安全智能方向升級，帶動燃氣控制、安全保護等核心零部件需求保持穩定增長。

在工業製冷及冷鏈物流領域，隨著全球食品冷鏈、倉儲物流基礎設施建設持續推進，對製冷設備的能效水平、運行可靠性及環境友好性的要求不斷提高，帶動工業製冷系統、冷鏈運輸設備及相關核心零部件需求保持穩定增長。

此外，新興產業加速成長，在數據中心領域，AI算力持續增長，液冷需求快速釋放。人工智能快速發展帶動全球數據中心需求明顯提速，芯片功率、機櫃功率不斷突破，高算力服務器對散熱能力提出了更高要求，液冷正加速滲透大型數據中心熱管理場景，成為關鍵技術路線。

管理層討論與分析

2、 汽車零部件行業

2026年上半年，市場競爭持續加劇，行業發展由規模增長轉向結構優化與能力競爭。據MarkLines和中汽協，2026年上半年，全球新能源汽車銷量達到1,119萬輛，同比增長14%，其中中國新能源乘用車銷量僅增長6%，出口大幅增長130%，同時新能源商用車銷量增長36%，增速顯著高於行業平均水平。新能源汽車出口高增長、新能源商用車滲透率提升，以及歐洲、東南亞等海外市場電動化進程加快，持續帶動熱管理核心零部件需求增長，為行業提供長期發展機遇。

智能駕駛和無人駕駛加速發展，推動汽車由交通工具向移動生活空間演進，車載冰箱、冷熱飲設備、個性化溫控等舒適性需求不斷增加，推動熱管理向更多座艙場景延伸，為熱管理產品的形態及應用拓展提供了新的發展空間。

3、 仿生機器人行業

2026年上半年，仿生機器人行業持續由技術驗證向工業化場景落地推進，具身智能等技術不斷進步，推動機器人在製造、物流、巡檢等場景開展試點應用。隨著機器人智能化水平持續提升和應用場景逐步拓展，行業對感知、執行及熱管理等關鍵技術提出了更高要求。

（三） 行業地位

公司深耕熱管理零部件領域，具有深厚技術積累與廣泛客戶認可，是全球眾多製冷空調電器廠家和車企的戰略合作夥伴。公司以提升各種終端產品的能效水平為己任，引領推進全球節能環保產品變革。經過三十多年的發展，公司已在全球製冷空調電器和汽車熱管理領域確立了行業領先地位，多款產品於全球市場中位居前列。

管理層討論與分析

二、核心競爭力分析

(一) 高度重視研發投入，實現了產品的快速迭代和產業的前瞻佈局

公司高度重視研發投入和技術創新，持續加強前瞻性技術研究與產品開發，為長期發展奠定基礎。依託成熟的研發體系和持續的技術積累，公司能夠快速響應行業技術變革和客戶需求變化，不斷推出具有市場競爭力的新產品和解決方案。

公司已積累強大的研發實力和產品快速迭代升級的能力。在鞏固現有產品優勢地位的同時，亦利用各業務板塊間的協同效應實現新產業的快速佈局。公司致力於打造具備全球競爭力的研發體系，涵蓋從技術預研、產品開發到規模化生產的所有階段。公司在閥、泵等熱管理核心零部件領域積累了深厚的技術基礎，相關技術平台具備較強的跨場景應用能力，可實現不同終端市場間的技術復用與產品延伸。此外，公司依託在熱管理、機電執行與系統集成等領域的技術積累和精密製造、規模化製造能力，積極佈局仿生機器人機電執行器等戰略新興領域，持續推進產品研發、客戶驗證及產業化能力建設，不斷豐富產品體系和技術儲備，為公司培育新的業務增長方向。截至報告期末，公司擁有六大研發中心，國內外專利授權4,877項，其中發明專利授權2,664項。

(二) 堅持貫徹精益生產的理念，追求卓越高效的資源配置

公司在全球製造體系中踐行精益生產，實現製造的核心優勢。在全球建立了9個生產基地，使公司享受規模經濟帶來的裨益。生產基地通過大規模產線佈局帶來成本優勢，而位於全球的生產工廠則賦予公司快速應對及滿足當地客戶不同需求的靈活性。此外，全球化的生產佈局有利於本地化生產或組裝，使公司能夠更加從容應對快速變化的全球貿易發展局勢。

公司生產管理以優化資源配置及實施過程自動化為中心，縮短了生產週期並提高了生產效率。通過將信息技術與自動化結合，利用物聯網技術實現對設備性能的實時監測以及對生產資源的合理配置，實現穩定的產量及一貫的產品質量，提高了生產效率，滿足客戶對產品質量和及時交付的要求。同時，通過部署及不斷改善自動化設備，大幅減少重複人工勞作，提高生產精度及速度。

管理層討論與分析

（三）全面的質量管理體系和質量控制措施，以確保交付高質量的產品

公司致力於開發先進的製造技術和實施標準化的質量管理體系，以提供優質產品。公司建立了全面的質量標準，覆蓋了所有生產環節及產品類別，在供應商管理、新品開發、過程控制和售後服務等各環節建立了完善的質量控制制度和程序，並獲得了包括ISO9001、IATF16949及QC080000等質量、環境健康與安全及有害物質管控體系國際認證。通過嚴格的研發、生產過程中的質量控制、零部件標準化和自動化技術的應用，公司大大提升了產品的一致性和精度，在提高生產效率並降低成本的同時保證產品的高質量。配備了先進的質量檢測設備和專門質量檢測團隊，幫助實現較低的產品不良率。同時，設有強大的售後服務團隊，專門負責處理質量問題。

（四）全球化佈局的先行者，擁有完善的全球銷售、研發及製造體系

通過全球化佈局，公司能夠更好地應對不同業務板塊和區域市場需求的波動帶來的影響。公司是20世紀90年代進行海外銷售的先行者，通過戰略佈局海外市場建立了先發優勢。多年來，公司已成功使旗下眾多產品具備全球知名度。截至報告期末，公司產品已遍及美洲、歐洲、亞洲、大洋洲及非洲，覆蓋全球80多個國家及地區，並與眾多國際著名企業達成合作。在墨西哥、波蘭、越南及泰國形成4個海外生產基地，在美國和德國設立了共3個海外研發基地。全球研發網絡以及因地制宜的生產銷售網絡能夠讓公司快速對接當地客戶需求，對不同市場具備更強的洞察力。

（五）持續深化數字化與人工智能應用，構建高效協同的經營管理能力

公司持續推進數字化與智能化建設，以頂層設計、系統貫通和數據治理為基礎，推動數字化技術深度融入研發創新、智能製造、質量管理、供應鏈運營及全球化經營等關鍵環節，不斷提升運營效率和組織協同能力。在此基礎上，公司積極探索人工智能在生產製造、經營管理和輔助決策等場景的應用，推動數據驅動經營優化和管理創新，加快優秀經驗沉澱與複製，持續增強快速響應市場變化和全球協同運營能力。通過數字化體系與產業經驗、技術積累和製造能力的深度融合，公司不斷提升經營決策效率、資源配置效率和全球運營管理水平，為公司長期發展和核心競爭力提升提供有力支撐。

管理層討論與分析

(六) 擁有極具行業地位的長期客戶夥伴，共同引領行業發展

公司致力於思客戶所思，共同成長，為其提供最優質的產品及服務，以最大程度為客戶創造價值。建立健全的行業生態以及良好的客戶關係是公司最為關鍵的工作之一。在製冷空調電器零部件業務方面，公司與開利、博西家電、大金、格力、海爾、LG、美的、三菱、松下、三星、西門子和特靈等主要客戶合作，獲得了客戶的廣泛認可。在汽車零部件業務方面，公司不但與奔馳、寶馬、比亞迪、福特、吉利、通用汽車、廣汽、本田、現代、零跑、理想、蔚來、Stellantis、上汽、豐田、大眾、沃爾沃和小鵬等知名車企合作，更覆蓋電裝、翰昂、馬勒、法雷奧等汽車熱管理集成商。

(七) 豐富的行業和管理經驗，與時俱進的價值理念以及遠見卓識的管理層

公司管理團隊深諳熱管理行業，具備豐富的行業專業知識、清晰的市場洞察力以及強大的管理能力。創始人張道才先生和董事長張亞波先生深耕先進製造和熱管理行業。管理團隊的絕大多數核心成員均為技術出身且經驗豐富，對技術和產品迭代具有敏銳的感知度。除公司的管理職責外，他們分別深入一線親自牽頭不同的業務板塊，優化執行效率，積極探索業務增長的進一步可能性。憑藉在製冷空調電器零部件、汽車零部件及仿生機器人機電執行器方面的專業知識，管理團隊為公司發展成為多產業、多品類的全球化工業集團奠定堅實基礎。

三、主營業務分析

概述

2026年上半年，面對複雜多變的外部經營環境，公司堅持聚焦主業，持續加強產品創新、製造能力建設及運營管理提升，積極推進數字化與智能化建設，不斷提升研發、製造、供應鏈及全球化運營管理能力，持續增強企業經營韌性和市場競爭力。

報告期內，公司實現營業收入人民幣16,900.0百萬元，同比上升3.9%；歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣2,044.1百萬元，同比下降3.1%。按照產品劃分，製冷空調電器零部件業務營業收入為人民幣10,444.8百萬元，同比上升0.5%；汽車零部件業務營業收入為人民幣6,455.1百萬元，同比上升9.9%。

管理層討論與分析

（一）製冷空調電器零部件業務

2026年上半年，公司持續夯實製冷空調電器零部件業務基礎，圍繞客戶需求和行業發展趨勢，持續推進產品創新與產品結構優化，強化核心產品競爭優勢，並通過深化與重點客戶合作，不斷提升市場競爭力和經營質量。公司持續加大研發投入，推進精益製造和運營改善，在傳感器領域進一步完善產品佈局，相關產品已在多個應用場景實現規模化應用。

同時，公司持續拓展數據中心液冷等新興應用領域，在客戶開發和產品佈局方面取得積極進展，產品覆蓋範圍進一步拓展至一次側、CDU及服務器機櫃等主要應用場景。公司緊跟數據中心液冷技術發展趨勢，持續優化產品方案和產品佈局，不斷完善各類產品能力建設，不斷提升產品競爭力和客戶服務能力，為未來業務發展積蓄增長動能。

（二）汽車零部件業務

2026年上半年，公司汽車零部件業務保持穩健發展，持續鞏固新能源汽車熱管理業務優勢，積極拓展商用車、儲能及無人駕駛等新興應用領域。圍繞客戶需求和行業發展趨勢，公司持續推進產品創新與產品升級，不斷提升系統集成能力和產品競爭力，同時堅持質量第一的發展理念，持續提升產品質量和客戶服務水平。與此同時，公司持續推進全球化佈局，穩步完善海外生產基地建設和運營體系，不斷優化全球製造資源配置和海外工廠運營能力，提升全流程成本管控水平和供應保障能力，為全球客戶提供更加高效、穩定的產品與服務。

（三）戰略新興業務

2026年上半年，公司仿生機器人機電執行器產品獲得客戶好評，產品開發取得成效，核心產品穩步推進批量交付與產線爬坡，同步開展新品研發與市場推廣。

管理層討論與分析

四、公司未來發展的展望

(一) 公司發展戰略

公司堅持「專注領先、創新超越」的經營戰略，牢牢把握節能環保和智能控制的產品發展主題，以熱泵技術、熱管理系統產品、機電執行等技術的研究與應用為核心，通過持續領先的產品創新和技術創新，不斷拓展全球化經營佈局，為全球優質客戶提供富有競爭優勢的熱管理和智能控制解決方案，致力於成為全球領先的熱管理與智能控制解決方案提供商。

(二) 2026年下半年經營計劃

1、製冷空調電器零部件業務

公司將持續加強產品創新和產品力建設，深化與戰略客戶合作，鞏固核心產品市場地位，積極把握行業結構升級帶來的發展機遇，不斷提升市場競爭力和經營質量。同時，公司將進一步優化全球製造資源配置，提升全球製造體系協同能力和運營效率，持續強化成本管控水平和供應保障能力，並深化數字化與AI技術應用，提升決策效率和經營管理水平，夯實長期穩健發展的基礎。

在新興業務領域，公司將圍繞數據中心液冷產業發展機遇，持續推進重點客戶開發和產品佈局完善，加快客戶驗證和產業化進程，進一步豐富一次側、CDU及服務器機櫃等應用場景產品覆蓋。公司將緊跟人工智能和算力基礎設施發展趨勢，持續優化產品方案和產品佈局，不斷完善熱管理、智能控制及傳感器等產品能力建設，為業務長期發展奠定基礎。

管理層討論與分析

2、 汽車零部件業務

公司將持續鞏固新能源汽車熱管理業務優勢，深化與全球重點客戶的合作，積極拓展商用車、儲能及無人駕駛等新興應用領域，不斷提升市場競爭力和市場份額。圍繞客戶需求和行業發展趨勢，公司將持續加強產品創新和產品升級，完善產品體系佈局，提升系統集成能力和產品競爭力，持續強化知識產權保護和研發體系建設，為業務長期發展提供支撐。

同時，公司將繼續堅持「精耕細作、向管理要效益」的經營方針，持續提升經營管理水平和資源配置效率，加強風險管控能力建設，推進組織能力優化和業務流程改善，並進一步深入運用數字化及人工智能等新技術持續提升運營效率和管理水平，不斷夯實高質量發展的經營基礎。公司將穩步推進全球化產業佈局，完善海外生產基地建設和運營體系，優化全球製造資源配置，提升供應鏈協同能力、交付保障能力及全球運營管理水平，不斷增強客戶服務能力，深化與全球優質客戶的長期合作關係，為公司全球業務持續發展奠定堅實基礎。

3、 戰略新興業務

仿生機器人業務方面，公司將抓住仿生機器人快速發展的機遇，迅速拓寬產品線，加快生產基地的建設，充分利用公司的客戶與技術優勢，快速拓展，實現產品優化設計，提升產品力。

管理層討論與分析

財務回顧

收入

截至2026年6月30日止六個月，本公司秉持可持續健康發展理念，實現穩健業務增長。本集團於本期間的收入主要來自(i)銷售製冷空調電器零部件及(ii)銷售汽車零部件。本集團的收入總額為人民幣16,900.0百萬元，較2025年同期增長3.9%。

收入分產品、分地區分析

下表載列於所示期間按產品類別、銷售地區劃分的收入分析，分別以絕對金額及佔收入總額百分比列示。

按產品類別劃分：

	截至2026年6月30日止期間		截至2025年6月30日止期間	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
製冷空調電器零部件	10,444,845	61.8	10,388,693	63.9
汽車零部件	6,455,128	38.2	5,874,094	36.1
合計	16,899,973	100.0	16,262,787	100.0

製冷空調電器零部件的收入由截至2025年6月30日止期間的人民幣10,388.7百萬元增加0.5%至截至2026年6月30日止期間的人民幣10,444.8百萬元，主要是由於2026年上半年不斷變化的外部商業環境對傳統行業造成壓力。

汽車零部件的收入由截至2025年6月30日止期間的人民幣5,874.1百萬元增加9.9%至截至2026年6月30日止期間的人民幣6,455.1百萬元，主要是由於本集團節能、高性能產品帶動的強勁銷售表現。

管理層討論與分析

按銷售地區劃分：

	截至2026年6月30日止期間		截至2025年6月30日止期間	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
中國	9,847,535	58.3	9,051,921	55.7
其他國家或地區	7,052,438	41.7	7,210,866	44.3
合計	16,899,973	100.0	16,262,787	100.0

本集團自中國及海外市場錄得收入。截至2026年6月30日止期間，來自中國的收入較去年同期增加8.8%，主要是由於本集團持續滲透中國市場。來自其他國家或地區的收入由人民幣7,210.9百萬元減少約2.2%至人民幣7,052.4百萬元。該減少主要由於海外市場承壓，尤其是在持續的地緣政治不確定性及貿易壁壘背景下，美國市場的需求趨弱。

營業成本

截至2026年6月30日止期間，本集團的營業成本為人民幣12,188.0百萬元，較2025年同期增長3.8%，該增長趨勢與報告期內的收入增長趨勢一致。按產品類別劃分的成本明細如下：

營業成本分產品分析

	截至2026年6月30日止期間		截至2025年6月30日止期間	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
製冷空調電器零部件	7,490,801	61.5	7,461,833	63.6
汽車零部件	4,697,190	38.5	4,278,804	36.4
合計	12,187,991	100.0	11,740,637	100.0

管理層討論與分析

毛利及毛利率

截至2026年6月30日止期間，毛利率大致維持穩定在27.9%，而截至2025年6月30日止期間則為27.8%。按產品類別劃分的毛利明細如下：

毛利分產品分析

	截至2026年6月30日止期間		截至2025年6月30日止期間	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
製冷空調電器零部件	2,954,044	62.7	2,926,860	64.7
汽車零部件	1,757,938	37.3	1,595,290	35.3
合計	4,711,982	100.0	4,522,150	100.0

一般及行政開支

截至2026年6月30日止期間，本集團的一般及行政開支為人民幣942.9百萬元，較截至2025年6月30日止期間的人民幣1,002.2百萬元減少5.9%，主要由於有效的成本控制。

銷售及營銷費用

截至2026年6月30日止期間，本集團的銷售及營銷費用為人民幣309.7百萬元，較截至2025年6月30日止期間的人民幣308.1百萬元，增長了0.5%，主要由於報告期內銷售人員的薪酬增加所致。

研發費用

截至2026年6月30日止期間，本集團的研發費用為人民幣763.3百萬元，較截至2025年6月30日止期間的人民幣705.0百萬元，增長了8.3%，佔本集團報告期內收入的4.5%。相較於2025年同期，本集團研發費用增加，主要由於本集團持續致力深化對核心業務的專注，同時穩步聚焦新興業務領域，並相應擴充研發團隊及對研發項目的直接投入。

管理層討論與分析

金融資產減值虧損淨額

金融資產減值虧損淨額主要包括按攤銷成本計量的貿易應收款項及應收票據虧損準備變動的減值虧損，以及其他應收款虧損準備變動的減值虧損。截至2026年6月30日止期間，本集團錄得金融資產減值虧損淨額人民幣57.2百萬元，而截至2025年6月30日止期間則錄得金融資產減值虧損淨額人民幣129.0百萬元。該變動主要由於應收款項的賬齡結構變化，以及相應的預期信用虧損評估。

其他收入

本集團的其他收入主要由政府補助、加計扣除增值稅、利息收入及其他構成。截至2026年6月30日止期間，本集團其他收入為人民幣202.1百萬元，較截至2025年6月30日止期間的人民幣178.5百萬元增加人民幣23.6百萬元，主要由於本集團定期存款的利息收入增加。

其他(虧損)/收益淨額

本集團的其他(虧損)/收益淨額主要由出售金融工具收益或虧損、衍生金融工具及權益工具公允價值變動、匯兌差異淨額、出售物業、廠房及設備、無形資產以及其他長期資產的虧損淨額及其他構成。截至2026年6月30日止期間，本集團錄得其他虧損淨額人民幣414.2百萬元，而截至2025年6月30日止期間錄得其他收益淨額人民幣23.9百萬元，主要由於截至2026年6月30日止期間，匯兌差異人民幣285.5百萬元及權益工具公允價值變動人民幣197.7百萬元所產生的虧損淨額。

所得稅費用

截至2026年6月30日止期間，本集團所得稅費用為人民幣342.5百萬元，較截至2025年6月30日止期間之人民幣398.4百萬元減少人民幣55.9百萬元，主要由於截至2026年6月30日止期間整體盈利情況下降。

管理層討論與分析

財務狀況

下表載列本集團於所示期間的合併財務狀況表概要：

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
非流動資產總值	15,811,106	15,683,617
流動資產總值	35,652,293	33,722,514
資產總值	51,463,399	49,406,131
非流動負債總額	1,968,224	2,000,662
流動負債總額	16,670,437	15,365,239
負債總額	18,638,661	17,365,901
本公司擁有人應佔權益 資產淨值	32,501,982 32,824,738	31,748,928 32,040,230

本集團的非流動資產總值由截至2025年12月31日的人民幣15,683.6百萬元增加至截至2026年6月30日的人民幣15,811.1百萬元，主要由於物業、廠房及設備增加所致。

本集團的流動資產總值由截至2025年12月31日的人民幣33,722.5百萬元增加至截至2026年6月30日的人民幣35,652.3百萬元，主要由於貿易應收款項及應收票據增加所致。

本集團的非流動負債總額由截至2025年12月31日的人民幣2,000.7百萬元減少至截至2026年6月30日的人民幣1,968.2百萬元，主要由於租賃負債減少所致。

本集團的流動負債總額由截至2025年12月31日的人民幣15,365.2百萬元增加至截至2026年6月30日的人民幣16,670.4百萬元，主要由於貿易應付款項及應付票據以及應計費用及其他應付款增加所致。

本集團的資產淨值由截至2025年12月31日的人民幣32,040.2百萬元增加至截至2026年6月30日的人民幣32,824.7百萬元，主要由於報告期內產生的利潤所致。

管理層討論與分析

現金流量

下表載列於所示期間本集團的合併現金流量表概要：

	截至 2026年6月30日 止期間 人民幣千元	截至 2025年6月30日 止期間 人民幣千元
經營活動所得現金淨額	2,415,069	1,202,527
投資活動所用現金淨額	(2,256,880)	(809,558)
融資活動(所用)/所得現金淨額	(579,234)	7,504,470
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(421,045)	7,897,439
期初現金及現金等價物	12,487,189	3,443,503
匯率變動對現金及現金等價物的影響	(155,955)	(11,490)
期末現金及現金等價物	11,910,189	11,329,452

截至2026年6月30日止六個月，本集團的經營活動所得現金淨額為人民幣2,415.1百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣1,202.5百萬元增加100.8%。該增長主要由於來自銷售貨品及提供勞務收取的現金，由截至2025年6月30日止期間的人民幣14,631.0百萬元增加至截至2026年6月30日止期間的人民幣16,374.5百萬元。

本集團的投資活動所用現金淨額為人民幣2,256.9百萬元，主要由期內購置物業、廠房及設備、無形資產及其他非流動資產發生的資本性支出人民幣1,367.3百萬元，以及定期存款及理財產品的存入淨額所致。

本集團的融資活動所用現金淨額為人民幣579.2百萬元，主要由於向本公司股東派發股息人民幣504.0百萬元，以及向非控股權益派發股息人民幣5.6百萬元。該數額較去年同期出現顯著變動，主要由2025年同期發行H股所獲得的融資所得款項所致。

管理層討論與分析

流動資金及財務資源

本集團於2026年6月30日的總借貸包括全部銀行貸款，約為人民幣3,722.8百萬元（2025年12月31日：人民幣3,742.5百萬元）。銀行貸款的到期還款期限分別為於一年期內償還約人民幣2,817.8百萬元，於一年至兩年內償還約為人民幣904.9百萬元。

於2026年6月30日，本集團錄得淨流動資產約人民幣18,981.9百萬元，而於2025年12月31日則為約人民幣18,357.3百萬元。本集團的流動比率（即相關日期的流動資產除以流動負債）由2025年12月31日的2.2下降至2026年6月30日的2.1。

於2026年6月30日，本集團的現金及現金等價物約為人民幣11,910.2百萬元，於2025年12月31日則為人民幣12,487.2百萬元。本集團的現金及現金等價物主要以人民幣、美元及歐元計值。

本集團認為，於報告期內，銷售、生產及研發方面的表現優異，加上穩健的現金儲備，已為未來的可持續發展提供了堅實的保障。

資本結構

本集團財務部門負責本集團的財務風險管理工作，確保本集團的資產、負債及其他承擔的流動資金結構始終能夠滿足其資金需求。

本集團借貸主要以人民幣結算，而其現金及現金等價物則主要以人民幣、歐元及美元持有。本集團計劃於報告期內維持適當的股本及債務組合，以確保具備有效的資本架構。於2026年6月30日，本集團未償還貸款主要以人民幣計值，部分以美元及歐元計值。該等未償還貸款中約有36.4%，按固定息率計息，而餘下部分則按浮動息率計息。

本集團通過使用資產負債比率（即負債總額除以資產總值再乘以100%）監控資本結構。本集團的政策為保持財務穩健性，支持本集團業務持續健康快速發展。本集團於2026年6月30日的資產負債比率為36.2%（2025年12月31日：35.1%）。在業務快速發展的同時，本集團保持了財務穩健性。

管理層討論與分析

資本性支出

截至2026年6月30日止期間，本集團的資本性支出為人民幣1,003.1百萬元，較截至2025年6月30日止期間之人民幣1,475.9百萬元減少人民幣472.8百萬元。資本性支出主要包括購買物業、廠房及設備(包括使用權資產)以及無形資產所產生的支出。本集團資本性支出的主要資金來源為本集團開展經營活動產生的現金流、募集資金及銀行借款。

資本承擔

合約承擔由截至2025年12月31日的人民幣990.3百萬元減少至截至2026年6月30日的人民幣908.9百萬元，主要反映本集團正於杭州市、中山市及海外等地建設生產工廠及研發中心。

已授權但未訂約承擔由截至2025年12月31日的人民幣5,321.7百萬元減少至截至2026年6月30日的人民幣4,960.3百萬元，主要反映本集團正於杭州市、紹興市、中山市及海外等地進行的汽車零部件(特別是新能源汽車)生產工廠建設計劃。

資產抵押

於2026年6月30日，本集團有應收票據人民幣3,716.7百萬元，其中約人民幣2,283.0百萬元(2025年12月31日：人民幣2,436.7百萬元)已因日常支付貨款就銀行承兌票據作抵押。

外匯風險

本集團的營運地域廣泛，生產基地與銷售市場分佈在主要發達國家與發展中國家和地區，包括美國、歐盟、日本、印度、墨西哥等。本集團的大部分收入及開支以人民幣及美元結算，因此面臨因匯率波動而導致的潛在盈利波動風險。

為降低此風險，本集團已根據內部政策實施一套全面的外匯風險管理策略。管理層密切監控匯率走勢，並動態調整出口結算時機。本集團亦採用「內保外貸」的架構進行海外融資，藉此自然對沖外幣資產與負債，並運用遠期合約及交叉貨幣掉期鎖定未來現金流的匯率。該等措施使本集團能夠積極管理及控制其外匯風險。

管理層討論與分析

或有負債

本集團在日常業務過程中會因各種索賠或法律程序而產生或有負債。截至2026年6月30日，本集團無重大或有負債。

所持重大投資

於2026年6月30日，本集團並無持有任何重大投資，該等重大投資指對一家被投資公司的投資金額佔本集團資產總值5%或以上。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營公司

截至2026年6月30日止六個月，本集團並無進行任何重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營公司。

重大投資或收購資本資產的未來計劃及預期資金來源

於2026年6月30日，本集團概無任何其他重大投資或收購資本資產的計劃。

募集資金款項用途

H股上市所得款項用途

本公司H股股份於2025年6月23日於聯交所主板上市。全球發售初步發行414,379,500股H股；其後，本公司於2025年7月23日根據超額配售權發行額外62,156,900股H股。全球發售已發行合共476,536,400股H股，每股面值人民幣1.00元（包括根據招股章程所述的超額配售權發行H股）。發售價為每股H股22.53港元（不包括1%經紀佣金、0.0027%證監會交易徵費、0.00565%聯交所交易費及0.00015%會財局交易徵費）。本公司全球發售所得款項總額約為10,736.4百萬港元，淨額約為10,570.1百萬港元（人民幣9,650.7百萬元）（經扣除上市費用並按匯率調整）。轉結至2026年1月1日的所得款項淨額為人民幣7,585.9百萬元。

管理層討論與分析

全球發售所得款項淨額已經且將繼續按招股章程中「未來計劃及所得款項用途」一節所披露的計劃動用，即：

項目	佔所得款項 淨額百分比	計劃使用的 所得款項淨額 (超額配售權 獲行使後) (人民幣百萬元)	報告期內 使用金額 (人民幣百萬元)	截至 2026年 6月30日 已使用金額 (人民幣百萬元)	截至 2026年 6月30日的 未動用淨額 (人民幣百萬元)	悉數動用的 預期時間表 ⁽¹⁾
用於產品組合的持續全球研發及創新	30%	2,895.2	347.4	530.2	2,365.0	至2028年底 或之前
用於未來三年內於中國擴建及新建工廠 以及提高生產自動化水平	30%	2,895.2	818.5	1,506.6	1,388.6	至2028年底 或之前
用於通過擴大本集團的海外產能深化 全球化佈局	25%	2,412.7	246.8	458.9	1,953.8	至2028年底 或之前
用於加強本集團的數字智能基礎設施	5%	482.5	55.6	72.3	410.2	至2028年底 或之前
用作營運資金及一般企業用途	10%	965.1	-	965.1	-	不適用
合計	100%	9,650.7	1,468.3	3,533.1	6,117.6	

註：

- (1) 上表中載列的悉數動用的預期時間乃根據本集團對未來市況所作出的最佳估計，其可能會根據當前和未來市場狀況的發展而發生變化。

管理層討論與分析

A股可轉債募集資金用途

經中國證券監督管理委員會《關於核准浙江三花智能控制股份有限公司公開發行可轉換公司債券的批覆》（證監許可[2021]168號）批准，本公司於2021年6月公開發行30.0百萬張可轉換公司債券（「三花轉債」），每張面值人民幣100元，共募集資金人民幣3,000百萬元，扣除發行費用人民幣12.5百萬元後的募集資金淨額為人民幣2,987.5百萬元，結轉至2026年1月1日的募集資金淨額為人民幣213.1百萬元。

報告期內，本公司按照《浙江三花智能控制股份有限公司公開發行可轉換公司債券募集說明書》所述使用本次A股可轉債發行的募集資金淨額。於2026年6月30日，該等募集資金的使用詳情如下：

項目	計劃使用的所得款項總額 (人民幣百萬元)	經調整計劃使用的所得款項總額 (人民幣百萬元)	報告期內使用金額 (人民幣百萬元)	截至2026年6月30日已使用金額 (人民幣百萬元)	截至2026年6月30日餘額 (人民幣百萬元)	使用未動用所得款項總額的預期時間 ⁽²⁾
年產6,500萬套商用製冷空調智能控制元器件建設項目	1,487.0	1,487.0	-	1,254.2	不適用 ⁽⁴⁾	不適用
年產5,050萬套高效節能製冷空調控制元器件技術改造項目 ⁽¹⁾	698.0	466.0	-	463.4	不適用 ⁽³⁾	不適用
補充流動資金	815.0	815.0	-	812.7	不適用 ⁽³⁾	不適用
浙江三花智能驅動未來產業中心建設項目	-	295.7	80.5	163.1	132.6	至2026年底或之前 ⁽⁵⁾
合計	3,000.0	3,063.7	80.5	2,693.4	132.6	

管理層討論與分析

註：

- (1) 節餘募集資金共計約人民幣295.7百萬元，系募集資金結餘及所得利息及理財收益，節餘募集資金已投入新項目（即浙江三花智能驅動未來產業中心建設項目），預計將於2026年年底之前使用完畢。
- (2) 本公司於2025年8月21日召開了2025年第一次臨時股東大會，審議及批准關於募投項目結項並將節餘募集資金投入新項目及永久補充流動資金的議案。詳情參見本公司日期為2025年7月30日的通函及2025年8月21日的公告。
- (3) 已使用金額與總金額之間的差額為銀行手續費。
- (4) 經本公司2025年第一次臨時股東大會批准，年產6,500萬套商用製冷空調智能控制元器件建設項目下的節餘款項將用於補充流動資金。
- (5) 本公司已將項目預期達到預定可使用狀態的日期由2026年6月調整至2026年12月。請參閱本報告「A股可轉債募集資金投資項目延期」一節。

A股可轉債募集資金投資項目延期

於2026年6月30日，董事會審議通過了《關於募集資金投資項目延期的議案》。經綜合考慮浙江三花智能驅動未來產業中心建設項目的實際建設進度及後續驗收安排，公司將該項目達到預定可使用狀態的日期由2026年6月調整至2026年12月。於報告期末，該項目主體工程及室外區域道路基礎施工已基本完成，相關室外配套工程正有序推進，後續尚需完成有關驗收工作。除上述項目進度調整外，該項目的實施主體、募集資金用途、投資內容及投資規模均未發生變化。本次調整不會對項目實施或本集團正常經營產生重大不利影響。

企業管治及其他資料

遵守企業管治守則

本公司旨在實施高水準的企業管治，本公司認為這對保障股東的利益而言至關重要。本公司已採納企業管治守則的守則條文作為本公司企業管治常規的基準。據董事所知，除以下偏離企業管治守則第二部分的守則條文第C.2.1條外，本公司於報告期內已遵守企業管治守則載列的所有適用守則條文。

根據企業管治守則第二部分的守則條文第C.2.1條，董事長與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任，聯交所上市公司應遵守有關規定，但亦可選擇偏離該規定。本集團的董事長及首席執行官並無區分，現時由張亞波先生兼任該兩個角色。董事會認為，由同一人兼任董事長及首席執行官可確保本集團內部領導貫徹一致，使本集團的整體戰略規劃更有效及更高效。董事會認為，現行安排無損權力與職權平衡，此架構將讓本公司迅速及有效地作出及落實決策。

證券交易標準守則

本公司已採納標準守則作為其董事進行證券交易的標準守則。本公司已向全體董事作出具體查詢，而全體董事已確認彼等於報告期內一直遵守標準守則條文。本公司亦已就可能掌握本公司內幕消息的僱員進行證券交易制定書面指引，其條款不遜於標準守則。本公司並無知悉任何僱員不遵守書面指引的事件。倘本公司獲悉本公司證券交易有任何限制期，本公司將事先通知其董事及相關僱員。

董事相關信息的重大變更

邵雙全先生於2026年6月29日獲委任為本公司獨立非執行董事並於2026年6月30日獲委任為戰略管理及ESG委員會成員。

葛俊先生獲委任為薪酬與考核委員會主席、審計委員會成員及提名委員會成員，自2026年6月8日起生效。

石建輝先生(「石先生」)於2026年6月7日離任本公司獨立非執行董事、薪酬與考核委員會主席、審計委員會成員、提名委員會成員及戰略管理及ESG委員會成員，於2026年6月29日獲委任為本公司非執行董事並於2026年6月30日獲委任為戰略管理及ESG委員會成員。於2026年5月22日，石先生獲委任為海天國際控股有限公司(1882.HK)的獨立非執行董事。

企業管治及其他資料

茲提述本公司日期為2026年6月5日的公告及日期為2026年6月8日的通函，內容有關委任石先生為非執行董事。於2020年5月加入本集團前，石先生因其擔任敏實集團有限公司（「敏實」，於聯交所上市，股份代號：00425）執行董事及首席執行官期間，在敏實的一家附屬公司於2008年收購兩家公司時違反受信責任（「該事件」），證券及期貨事務監察委員會（「證監會」）就此取得法庭命令（「該命令」），石先生被飭令不得擔任於香港註冊成立的任何上市或非上市法團的董事，為期三年，自2019年11月27日起生效。

根據證監會的調查，敏實當時的主席、執行董事兼控股股東沒有：(i)促使敏實的附屬公司就在收購兩家公司時所取得的地段商議可能是最低的價格；(ii)向敏實的董事會披露其涉及的利益衝突，包括與賣方的親屬關係及其本人擁有收購目標的控股權益、該項收購的全部條款及最終如何處理該項收購的代價；及(iii)採取行動阻止敏實向證監會、聯交所和投資大眾作出多項虛假及／或具誤導性的陳述及隱瞞重要數據。

在該事件中，根據證監會的調查，敏實當時的主席、執行董事兼控股股東確認與收購目標並無關連關係後，石先生連同其他三名敏實當時的執行董事便沒有作出進一步查詢，而如果有作出進一步查詢，便應能揭露該項收購中的利益衝突，及有可能已阻止敏實向證監會、聯交所和投資大眾作出多項失實陳述。石先生並無涉及未能披露於收購事項的關連關係而導致該事件，且該命令並無提及或發現石先生涉及任何欺詐或失信行為。石先生並無因該事件受到其他處罰。該事件與本集團及石先生作為本公司非執行董事的角色無關。

企業管治及其他資料

就石先生獲委任為非執行董事而言，提名委員會及董事會已審閱及評估事件，並認為儘管發生事件，根據上市規則第3.08及3.09條，石先生仍適合擔任董事，理由如下：

- (a) 石先生具備擔任上市公司董事所需的經驗、知識及技能，其豐富的經驗將繼續為本集團帶來寶貴的洞見及貢獻；
- (b) 該事件發生於數年前，且該命令已於2022年11月26日失效。該命令並未禁止石先生根據中國公司法及深圳證券交易所規則擔任任何在中國註冊成立的公司之董事。經作出一切合理查詢後所深知，除上述事件外，石先生於擔任本公司或任何其他上市公司董事期間並無其他違規紀錄；及
- (c) 在該事件發生後，石先生仍持續擔任中國、香港及海外多家上市公司的董事，顯示對其履行董事職責的能力仍抱有信心。

鑒於上述理由，並經向石先生作出相關查詢，且考慮到石先生的背景、專業知識、技能及經驗，提名委員會及董事會認為石先生仍適合擔任非執行董事。

除上文所披露者外，董事會並不知悉任何其他與石先生之委任有關之事宜，須根據上市規則第13.51(2)(h)至13.51(2)(v)條予以披露，或須提請股東垂注。

除上文所披露者外，本公司並不知悉董事資料有任何其他根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的變動。

企業管治及其他資料

僱傭、培訓及薪酬政策

員工數量

於2026年6月30日，本集團在全球擁有19,909名全職員工，員工總薪酬達人民幣2,177.0百萬元。

薪酬政策

公司構建了與經營發展戰略及人力資源戰略高度契合的薪酬激勵體系。公司基於市場薪酬水平和崗位價值評估體系，結合員工能力與績效結果，搭建了以標準工資、福利、獎金和長期激勵為結構的全面薪酬體系，並形成相關配套管理制度。該體系通過科學的價值評價與反饋機制，有效激發員工不斷創造價值，為公司高質量發展提供內生動力。

公司定期進行薪酬回顧與市場薪酬調研，確保公司整體薪酬水平具備一定的競爭力。此外，公司每年度還會開展研發項目成果獎、質量項目成果獎、管理項目成果獎、專利獎、採購降成獎、精益改善獎、價值貢獻獎等獎金評定，有效激勵了公司人才積極創新與價值創造，推動公司高質量發展。2018年，公司開展了首期的股權激勵計劃，2020年開展了第二期限制性股權激勵計劃，2022年公司開展了第三期股權激勵計劃，2024年公司開展了第四期股權激勵計劃，這對公司核心關鍵人才，起到了激勵保留作用，為公司持續發展奠定人才基礎。

企業管治及其他資料

培訓計劃

公司圍繞2026-2030年發展規劃，貫徹實施「內部培養為主，適度外部引進」的人才戰略，以TDR(人才發展回顧)盤點作為三花「人才之花」落地的一項長效機制，實現從戰略、業務到組織、人才的解碼。通過層層盤點，識別潛質人才、統一管理語言，為關鍵人才制定留任和發展計劃，從而保障人才發展滿足公司戰略發展的需要。

結合TDR盤點，形成以領導力序列、專業序列、新人訓為主的公司人才培養體系；通過領導力序列－航系列項目，逐步提升公司管理幹部和後備高潛的綜合管理能力；通過專業序列－財務、HRBP(人力資源業務合作夥伴)、行銷、IT、品質、事業部長等專業序列專案打造集團專業人才梯隊；通過新人訓－管培生、校招生培養計劃，為公司未來儲備優秀高潛。

同時，夯實基礎建設，不斷引進學習技術，持續認證內部講師隊伍，開展內部課程資源開發，打造公司內部學習平台，通過牽引力(文化牽引)、內驅力(成長驅動)、外推力(講師推動)、支持力(資源建設支持)、組織學習力(學習型組織建設)五力機制，推動全員自主學習和人才轉型升級，助力組織和人才全球競爭力的實現。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司於報告期內並無購回、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份)。截至2026年6月30日，本公司持有合共8,351,021股庫存A股。庫存A股將用於本公司之股票激勵計劃或僱員持股計劃。倘庫存A股未能在相關法律及法規規定的期限內悉數用於實施前述目的，則餘下之庫存A股將予以註銷。

企業管治及其他資料

中期股息

本公司2026年中期利潤分配方案為：以本次分紅派息的股權登記日的公司總股本(不包括庫存股)為基數，向分紅派息的股權登記日登記在冊的A股股東和H股股東，每10股股份分配現金紅利人民幣1.20元(含稅)。本公司回購專用證券賬戶上的公司A股股份不參與股息分派。截至最後實際可行日期，本公司總股本為4,208,013,935股，扣除公司回購專戶股份13,851,943股A股，以此計算合計擬派發現金紅利總額約為人民幣503.3百萬元，佔2026年上半年合併口徑歸屬於母公司所有者的淨利潤的24.6%。

中期股息將以人民幣計值及宣佈，以人民幣向A股股東支付，以港幣向H股股東支付。

2026年中期股息已由本公司股東於2026年9月15日舉行的2026年第一次臨時股東會(「臨時股東會」)上批准。以港幣實際派發的H股股息金額按2026年9月15日(臨時股東會召開日)前五個工作日中國人民銀行公佈的人民幣兌換港幣平均匯率中間價(即人民幣1元兌1.157348港元)計算，即每10股H股現金分紅1.3888港元(含稅)。

企業管治及其他資料

派發2026年中期股息及H股股東登記日期

公司將於2026年10月29日(星期四)向H股股東派發2026年中期股息。為確定有權收取2026年中期股息的H股股東名單，本公司將於2026年9月24日(星期四)至2026年9月29日(星期二)(包括首尾兩天)暫停辦理H股股份過戶登記手續。於2026年9月29日(星期二)名列本公司H股股東名冊的H股股東有權收取2026年中期股息。為符合資格收取2026年中期股息，所有股份過戶文件連同相關股票須不遲於2026年9月23日(星期三)下午四時三十分送呈本公司的H股股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司(就H股股東而言)，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖，以供登記。

審計委員會審閱中期報告

本公司已成立審計委員會，該委員會目前由三名獨立非執行董事組成，即鮑恩斯先生、潘亞嵐女士及葛俊先生。鮑恩斯先生擔任審計委員會主席。

本公司董事會下的審計委員會已審閱本集團採用的會計政策及慣例，並討論核數、內部監控、風險管理及財務申報事宜(包括截至2026年6月30日止六個月的財務報表)，其後方向董事會建議批准有關事宜。

本集團的中期報告未經本公司核數師審計或審閱。審計委員會已審閱本集團截至2026年6月30日止六個月的中期報告。審計委員會對本公司所採用的會計處理方式並無任何異議。

企業管治及其他資料

報告期後事項

回購A股股份

於2026年6月30日後及直至本報告日期，本公司於深圳證券交易所集中競價交易方式合共回購A股股份5,500,922股，佔本公司總股本約0.1%，最高成交價為人民幣37.00元／股，最低成交價為人民幣35.05元／股，回購資金總額約為人民幣197,804,651.84元（不含交易費用）。

本公司於深圳證券交易所集中競價交易方式回購A股股份的每月報告如下：

單位：元 幣種：人民幣

回購月份	回購數量	每股最低 成交價	每股最高 成交價	資金總額 (不含交易費用)
2026年7月	2,798,178	35.05	36.09	99,932,325.34
2026年8月	1,326,744	36.61	37.00	48,905,245.10
2026年9月	1,376,000	35.50	35.67	48,967,081.40

除上述所披露外，於2026年6月30日後及直至最後實際可行日期，本集團並無其他重大事項。

企業管治及其他資料

A股激勵計劃

本公司現有兩種A股激勵計劃，即限制性股票激勵計劃（「**限制性股票激勵計劃**」）和股票增值權激勵計劃（「**股票增值權激勵計劃**」）。

（一） 限制性股票激勵計劃

報告期內，本公司存續的限制性股票激勵計劃為2024年限制性股票激勵計劃，由於限制性股票激勵計劃不涉及本公司於上市後授出任何受限制股份，故其條款無需遵守上市規則第十七章的規定。

1、 目的

限制性股票激勵計劃旨在完善本集團的公司治理結構，建立及健全本公司的長期激勵機制，吸引及留聘人才，激勵董事、高級管理層及其他主要員工以達致本集團的可持續健康發展，從而實現本集團的長遠目標。實施限制性股票激勵計劃的前提是保護股東權益，而原則是按貢獻評估利益。

2、 激勵對象

限制性股票激勵計劃的激勵對象包括董事、本集團高級管理層及對本集團的業務營運及發展作出重大貢獻的其他主要員工。激勵對象範圍不包括獨立董事、監事及單獨或合計持有本公司5%或以上股份的股東或實際控制人及其配偶、父母及子女。

3、 股份來源及數目上限

限制性股票激勵計劃所涉及的股份為本公司自二級市場購買的A股。限制性股票激勵計劃下可授出的受限制股份數目上限及其於中報日期佔已發行股份（不包括庫存股份）的百分率如下：

限制性股票激勵計劃

可授出的限制性股票數量上限以及其於中報日期佔
已發行股份（不包括庫存股份）的百分率

2024年限制性股票激勵計劃 24,910,000 (0.59%)

於2026年1月1日及於2026年6月30日，根據2024年限制性股票激勵計劃可授出的限制性股票均為0股。於報告期內，概無限制性A股根據2024年限制性股票激勵計劃獲授出。

企業管治及其他資料

4、 激勵對象可獲授權益上限

任何一名激勵對象通過全部在有效期內的限制性股票激勵計劃獲授的本公司股票累計未超過本公司股本總額的1%。

5、 授予日期及計劃期限

受限制股份的授出日期由董事會於股東會批准限制性股票激勵計劃之日起60天內確定。授予受限制股份須經董事會批准，並於股東會批准限制性股票激勵計劃後60天內進行登記及公告。限制性股票激勵計劃應於根據該等計劃授出受限制股份完成之日起生效，直至根據該等計劃授出的受限制股份不再被禁售或已被購回及註銷之日止，惟該等計劃的期限不得超過48個月。

6、 限售及歸屬安排

限制性股票激勵計劃應於根據該等計劃授出受限制股份完成之日起生效，直至根據該等計劃授出的受限制股份不再被禁售或已被購回及註銷之日止，惟該等計劃的期限不得超過48個月。受限制股份的禁售期自承授人獲授受限制股份之日起計。受限制股份的禁售期分為三個時間表：12個月、24個月及36個月。於禁售期內，授予承授人的受限制股份不得轉讓、用於擔保或償還債務。且僅於達成計劃規定的條件後，限制性股票方可解除限售。限制性股票的歸屬安排如下：

- (a) 於三個解除禁售期中，自授出日期起計滿12個月的周年後的首個交易日起至授出日期起計滿24個月的週年的最後交易日止的期間可解除30%的禁售；
- (b) 於三個解除禁售期中，自授出日期起計滿24個月的周年後的首個交易日起至授出日期起計滿36個月的週年的最後交易日止的期間可解除30%的禁售；
- (c) 於三個解除禁售期中，自授出日期起計滿36個月的周年後的首個交易日起至授出日期起計滿48個月的週年的最後交易日止的期間可解除40%的禁售。

7、 獲授限制性股票的代價

於獲授限制性股票時，激勵對象須按照授予價格將認購限制性股票的資金繳付於公司指定賬戶，並經註冊會計師驗資確認；否則視為激勵對象放棄認購獲授的限制性股票。

限制性股票激勵計劃項下的限制性股票於解鎖時，激勵對象並無支付／需支付任何代價。

企業管治及其他資料

8、 授予價格的釐定基準

2024年限制性股票激勵計劃項下每股受限制股份的授出價格不得低於(1)A股在計劃草案公布前的交易日的平均交易價格的50%；及(2)A股在2024年限制性股票激勵計劃草案公布前60個交易日的平均交易價格的50%(以較高者為準)。若在計劃草案公告當日至激勵對象完成限制性股票授予登記期間，公司發生派付股息、供股、資本公積轉增股本、發行紅股、股份拆細和發行新股等事件，則限制性股票的授予價格將作相應調整。

9、 報告期內限制性股票數量的變動情況

限制性股票激勵計劃名稱	參與人姓名和類別	授予日期 ⁽¹⁾	授予價格 (元/股)	2026年	報告期內	報告期內	報告期內	報告期內	2026年	有關股份
				1月1日	報告期內	報告期內	回購並	註銷	6月30日	在緊接歸屬
				尚未解鎖的 A股限制性 股票數量 (股) ⁽¹⁾⁽²⁾	已解鎖 (即歸屬)A股 限制性股票 數量(股) ⁽¹⁾	失效的 A股限制性 股票數量 (股)	註銷的 A股限制性 股票數量 (股)	A股限制性 股票的回購價格 (元)	尚未解鎖的 A股限制性 股票數量 (股) ⁽¹⁾⁽³⁾	日期前的 加權平均 收市價 (元/股)
2024年限制性股票激勵計劃	王大勇	2024.6.03	11.75	70,000	-	-	-	-	70,000	不適用
	倪曉明	2024.6.03	11.75	56,000	-	-	-	-	56,000	不適用
	陳雨忠	2024.5.13	11.75	56,000	-	-	-	-	56,000	不適用
	非董事僱員	2024.5.13	11.75	16,513,000	-	512,000	-	-	16,001,000	不適用
		2024.6.03	11.75	112,000	-	-	-	-	112,000	不適用
合計				16,807,000	-	512,000	-		16,295,000	

註：

- (1) 限制性股票的歸屬安排如下：
- (a) 於三個解除禁售期中，自授出日期起計滿12個月的周年後的首個交易日起至授出日期起計滿24個月的週年的最後交易日止的期間可解除30%的禁售；
- (b) 於三個解除禁售期中，自授出日期起計滿24個月的周年後的首個交易日起至授出日期起計滿36個月的週年的最後交易日止的期間可解除30%的禁售；
- (c) 於三個解除禁售期中，自授出日期起計滿36個月的周年後的首個交易日起至授出日期起計滿48個月的週年的最後交易日止的期間可解除40%的禁售。
- (2) 限制性股票激勵計劃項下的限制性股票於解鎖時，激勵對象並無支付／需支付任何代價。
- (3) 報告期內，本公司概無根據任何限制性股票激勵計劃授出限制性股票。經公司2026年9月15日召開的臨時股東會審議通過，同意對不符合激勵資格的激勵對象所持有的已獲授但尚未解鎖的限制性股票648,500股A股進行回購註銷。概無激勵對象為本公司關連人士。

企業管治及其他資料

(二) 股票增值權激勵計劃

報告期內，本公司存續的股票增值權激勵計劃為2024年股票增值權激勵計劃，鑒於股票增值權激勵計劃不涉及本公司發行新股份且並非以任何現有股份提供資金，股票增值權激勵計劃的條款不受上市規則第十七章的條文規限。

1、目的

股票增值權激勵計劃旨在配合公司限制性股票激勵計劃的有效實施，進一步建立、健全公司長效激勵機制，吸引和留住優秀人才，有效調動境外工作的核心人才的積極性，促進公司經營業績平穩快速提升。實施股票增值權激勵計劃的前提是保護股東權益，而原則是按貢獻評估利益。

2、參與者

股票增值權激勵計劃的參與者包括對公司未來經營和發展起到重要作用的外籍核心人才以及公司或其分、子公司具有聘用或勞動關係在海外工作的中國籍核心人才。參與者範圍不包括獨立董事、監事、單獨或合計持有本公司5%或以上股份的股東或實際控制人以及其配偶、父母及子女。所有參與者必須在獲授股票增值權時及於考核期內受僱於本集團或已與本集團簽訂勞動合同。

3、股票增值權激勵計劃持有的股票增值權的總數

股票增值權激勵計劃下可授出的股票增值權數量上限及其於中報日期佔已發行股份(不包括庫存股份)的百分率如下：

股票增值權激勵計劃	可授出的股票增值權數量上限以及其於中報日期佔已發行股份(不包括庫存股份)的百分率
-----------	--

2024年股票增值權激勵計劃	560,000 (0.013%)
----------------	------------------

於2026年1月1日及於2026年6月30日，根據2024年股票增值權激勵計劃可授出的股票增值權均為0股。於報告期內，概無股票增值權根據2024年股票增值權激勵計劃獲授出。

4、參與者可獲授權益上限

任何一名參與者通過全部在有效期內的股票增值權激勵計劃獲授的本公司股票累計未超過本公司股本總額的1%。

5、股份來源及參與者權益

股票增值權激勵計劃不涉及本公司的實際股份。相反，其將股份作為虛擬股票目標。

企業管治及其他資料

6、 期限

股票增值權激勵計劃的有效期限自根據股票增值權激勵計劃授出股票增值權完成之日起至所有股票增值權行權或註銷登記之日止，但股票增值權激勵計劃的期限不得超過48個月。

7、 股票增值權的等待期和行權期

股票增值權激勵計劃持有的股票增值權自股票增值權授出之日及權利可行權之日起有12個月的等待期。於等待期後，分別視乎12個月、24個月及36個月行權，以及業績目標達成情況及個人考核情況，參與者享有的股票增值權相應部分將分別按30%、30%及40%的比例分三批行權。行權時，本公司將就每份股票增值權支付行權當日每股股份價格與行權價格之間的差額。

8、 報告期內股票增值權數目的變動情況

持 股 計 劃 名 稱	參 與 人 姓 名 和 類 別 ⁽¹⁾	授 予 日 期	2026 年	報 告 期 內	報 告 期 內 失 效 的 A 股 股 票 增 值 權 數 量 (股)	報 告 期 內	行 權 價 格 (元 / 股) ⁽³⁾	2026 年	有 關 股 份 在 緊 接 行 權 日 期 前 的 加 權 平 均 收 市 價 (元 / 股)
			尚 未 解 鎖 的 A 股 股 票 增 值 權 數 目 (股) ⁽²⁾	行 權 的 A 股 股 票 增 值 權 數 目 (股) ⁽²⁾		註 銷 的 A 股 股 票 增 值 權 數 目 (股)		尚 未 解 鎖 的 A 股 股 票 增 值 權 數 目 (股) ⁽²⁾⁽⁴⁾	
2024 年 股 票 增 值 權 激 勵 計 劃	非 董 事 僱 員	2024.5.13	322,000	-	92,000	-	不 適 用	230,000	不 適 用

註：

- (1) 概無根據股票增值權激勵計劃向董事、最高行政人員或主要股東又或其各自的聯繫人授出獎勵股份。
- (2) 股票增值權的行權安排如下：

股票增值權激勵計劃持有的股票增值權自股票增值權授出之日及權利可行權之日起有12個月的等待期。於等待期後，分別視乎12個月、24個月及36個月行權，以及業績目標達成情況及個人考核情況，參與者享有的股票增值權相應部分將分別按30%、30%及40%的比例分三批行權。行權時，本公司將就每份股票增值權支付行權當日每股股份價格與行權價格之間的差額。
- (3) 在股票增值權激勵計劃下授予的股票增值權有效期內發生派息、資本公積轉增股本、派發股票紅利、股份拆細或縮股配股等事宜，行權價格將根據股票增值權激勵計劃相關規定進行調整。
- (4) 報告期內，本公司概無根據任何股票增值權激勵計劃授出股票增值權。

報告期內可就本公司所有股份計劃授出的期權及獎勵而發行的股份數目為0股。

企業管治及其他資料

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於本公司股份的權益／淡倉

於2026年6月30日就董事所知，本公司董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》(「《證券及期貨條例》」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有須根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括根據《證券及期貨條例》的有關條文當作或視為擁有的權益或淡倉)，或須根據《證券及期貨條例》第352條於該條所指登記冊內登記的權益或淡倉，或須根據上市規則附錄C3所載標準守則知會本公司及聯交所的權益或淡倉(就此而言，《證券及期貨條例》有關條文之詮釋將視為適用於最高行政人員)將載列如下：

董事／最高 行政人員的姓名	權益性質	股份類別	所持股份 數目 ⁽¹⁾	佔本公司相關 類別股份股權 百分比 ⁽²⁾	佔本公司 總股本的 百分比 ⁽²⁾
張亞波	受控法團權益 ⁽³⁾⁽⁴⁾	A股	1,612,862,266(L)	43.22%	38.33%
	實益擁有人 ⁽³⁾	A股	29,268,200(L)	0.78%	0.70%
	其他 ⁽⁵⁾	A股	8,351,021(L)	0.22%	0.20%
王大勇	實益擁有人	A股	264,462(L)	0.01%	0.01%
倪曉明	實益擁有人	A股	243,862(L)	0.01%	0.01%
陳雨忠	實益擁有人	A股	416,750(L)	0.01%	0.01%
張少波	受控法團權益 ⁽³⁾⁽⁴⁾	A股	1,612,862,266(L)	43.22%	38.33%
	與另一人共同持有權益 ⁽³⁾	A股	29,268,200(L)	0.78%	0.70%
	其他 ⁽⁵⁾	A股	8,351,021(L)	0.22%	0.20%

註：

- (1) (L)指於股份之好倉。
- (2) 有關計算乃根據於2026年6月30日已發行的4,208,013,935股股份，包括3,731,477,535股A股(包括庫存股份)及476,536,400股H股進行計算。
- (3) 張亞波先生直接持有的29,268,200股A股及透過三花控股持有的1,612,862,266股A股。張道才先生、張亞波先生及張少波先生就彼等於本公司的股權而言為一致行動人士。因此，根據《證券及期貨條例》，張道才先生、張亞波先生及張少波先生被視為於各自的權益中擁有權益。三花控股由(i)新昌華清投資持有28.77%權益，而新昌華清投資由張道才先生、俞青娟女士(張道才先生的配偶)、張亞波先生及張少波先生分別持有51%、6%、22%及21%權益，(ii)張亞波先生持有11.78%權益，(iii)張少波先生持有10.04%權益，(iv)新昌華新實業持有12.35%權益，而新昌華新實業由張亞波先生持有38.84%權益，及(v)浙江華騰實業持有9.04%權益，而浙江華騰實業由張少波先生持有45.45%權益。因此，三花控股持有的A股被視為由張亞波先生及張少波先生持有。

企業管治及其他資料

- (4) 三花綠能由三花控股持有46.22%權益及由福訊持有28.20%權益，而福訊最終由三花控股透過好易得國際全資擁有。因此，根據《證券及期貨條例》，三花控股被視為於三花綠能持有的所有A股中擁有權益。
- (5) 任何在有關的上市法團的成員大會上控制三分之一或以上投票權的股東，亦會被視為對該等庫存股份持有權益，於2026年6月30日，庫存股為8,351,021股A股。

於本公司相聯法團的權益

董事／最高 行政人員的姓名	相聯法團名稱	權益性質	於相聯法團 所持股份數目 ⁽¹⁾	於相聯法團 持股權益的 概約百分比
張亞波	三花控股	實益擁有人 ⁽²⁾	86,000,000(L)	11.78%
		與另一人共同持有權益 ⁽²⁾	349,300,000(L)	47.85%
		受控法團權益 ⁽²⁾	90,120,000(L)	12.35%
王大勇	三花控股	實益擁有人	19,000,000(L)	2.60%
任金土	三花控股	實益擁有人	16,000,000(L)	2.19%
倪曉明	三花控股	實益擁有人	15,000,000(L)	2.05%
陳雨忠	三花控股	實益擁有人	14,000,000(L)	1.92%
張少波	三花控股	實益擁有人 ⁽²⁾	73,300,000(L)	10.04%
		與另一人共同持有權益 ⁽²⁾	386,120,000(L)	52.89%
		受控法團權益 ⁽²⁾	66,000,000(L)	9.04%

註：

- (1) (L)指於股份之好倉。
- (2) 張道才先生、張亞波先生及張少波先生就彼等於本公司的股權而言為一致行動人士。因此，根據《證券及期貨條例》，張道才先生、張亞波先生及張少波先生被視為於各自的權益中擁有權益。三花控股由(i)新昌華清投資持有28.77%權益，而新昌華清投資由張道才先生、俞青娟女士(張道才先生的配偶)、張亞波先生及張少波先生分別持有51%、6%、22%及21%權益，(ii)張亞波先生持有11.78%權益，(iii)張少波先生持有10.04%權益，(iv)新昌華新實業持有12.35%權益，而新昌華新實業由張亞波先生持有38.84%權益，及(v)浙江華騰實業持有9.04%權益，而浙江華騰實業由張少波先生持有45.45%權益。因此，三花控股被視為由張道才先生、張亞波先生及張少波先生持有。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，概無本公司董事、最高行政人員或其他人士於本公司或其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有或視為擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉(包括根據《證券及期貨條例》的有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或根據《證券及期貨條例》第352條須載入本公司須予存置的登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則以其他方式知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

企業管治及其他資料

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於2026年6月30日，就本公司董事所知，以下人士(不包括本公司董事及最高行政人員)於本公司股份及相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部須向本公司及聯交所披露或根據《證券及期貨條例》第336條載入本公司須予存置的登記冊的權益或淡倉：

主要股東名稱	權益性質	股份類別	所持股份 數目 ⁽¹⁾	佔本公司 相關類別股份 股權百分比 ⁽²⁾	佔本公司 總股本的 百分比 ⁽²⁾
張道才	受控法團權益 ⁽³⁾⁽⁴⁾	A股	1,612,862,266(L)	43.22%	38.33%
	與另一人共同持有權益 ⁽³⁾	A股	29,268,200(L)	0.78%	0.70%
	其他 ⁽⁵⁾	A股	8,351,021(L)	0.22%	0.20%
俞青娟	受控法團權益 ⁽³⁾⁽⁴⁾	A股	1,612,862,266(L)	43.22%	38.33%
	與另一人共同持有權益 ⁽³⁾	A股	29,268,200(L)	0.78%	0.70%
	其他 ⁽⁵⁾	A股	8,351,021(L)	0.22%	0.20%
三花控股	實益擁有人	A股	948,487,077(L)	25.42%	22.54%
	受控法團權益	A股	664,375,189(L)	17.80%	15.79%
	其他 ⁽⁵⁾	A股	8,351,021(L)	0.22%	0.20%
三花綠能	實益擁有人	A股	664,375,189(L)	17.80%	15.79%
Schroders PLC	投資經理	H股	66,903,500(L)	14.04%	1.59%
JPMorgan Chase & Co.	實益擁有人	H股	15,655,881(L)	3.29%	0.37%
		H股	15,519,432(S)	3.26%	0.37%
	投資經理	H股	71,000(L)	0.01%	0.002%
	持有股份的保證權益的人	H股	1,777,300(L)	0.37%	0.04%
	核准借出代理人	H股	6,608,681(P)	1.39%	0.16%
Baillie Gifford & Co	受控法團權益	H股	1,277,675(L)	0.27%	0.03%
	投資經理	H股	31,916,425(L)	6.70%	0.76%

企業管治及其他資料

註：

- (1) (L)指於股份之好倉；(S)指於股份之淡倉；(P)指可供借出的股份。
- (2) 有關計算乃根據於2026年6月30日已發行的4,208,013,935股股份，包括3,731,477,535股A股（包括庫存股份）及476,536,400股H股進行計算。
- (3) 於2026年6月30日，張亞波先生直接持有本公司29,268,200股A股。張道才先生、張亞波先生及張少波先生就彼等於本公司的股權而言為一致行動人士。因此，根據《證券及期貨條例》，張道才先生、張亞波先生及張少波先生被視為於各自的權益中擁有權益。三花控股由(i)新昌華清投資持有28.77%權益，而新昌華清投資由張道才先生、俞青娟女士（張道才先生的配偶）、張亞波先生及張少波先生分別持有51%、6%、22%及21%權益，(ii)張亞波先生持有11.78%權益，(iii)張少波先生持有10.04%權益，(iv)新昌華新實業持有12.35%權益，而新昌華新實業由張亞波先生持有38.84%權益，及(v)浙江華騰實業持有9.04%權益，而浙江華騰實業由張少波先生持有45.45%權益。張道才先生為張亞波先生及張少波先生的父親。因此，三花控股持有的A股被視為由張道才先生、張亞波先生及張少波先生持有。
- (4) 三花綠能由三花控股持有46.22%權益及由福訊持有28.20%權益，而福訊最終由三花控股透過好易得國際全資擁有。因此，根據《證券及期貨條例》，三花控股被視為於三花綠能持有的所有A股中擁有權益。
- (5) 任何在有關的上市法團的成員大會上控制三分之一或以上投票權的股東，亦會被視為對該等庫存股份持有權益，於2026年6月30日，庫存股為8,351,021股A股。

除上文披露者外，於2026年6月30日，其他人士（不包括本公司董事及最高行政人員）於本公司的股份、相關股份及債權證中概無擁有根據《證券及期貨條例》第336條須予記錄的權益或淡倉，或根據上市規則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

潛在分拆的狀況

如招股章程所披露，考慮到（其中包括）附屬公司及業務的市況、融資需求及發展，本公司保留分拆本集團若干業務（如控制器業務）的可能性（「潛在分拆」）。本公司已就本集團控制器業務的潛在分拆上市獲香港聯交所豁免嚴格遵守第15項應用指引第3(b)段項下的三年限制規定，且聯交所已授出有關豁免。潛在分拆仍將受第15項應用指引的其他規定所規限。

截至最後實際可行日期，本公司並無有關潛在分拆的任何詳細計劃，包括時間表、上市地點及將予分拆的實體。本公司將繼續遵守適用規定及法規，並於潛在分拆成為可行時根據規定及法規公佈其詳情（如有）。儘管如此，是否或何時進行潛在分拆上市取決於市況、監管審批手續、業務分部的財務表現及估值等多項因素。潛在分拆上市仍具極大不確定性，未來可能會出現重大變動。

中期簡明合併損益表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
收入	4	16,899,973	16,262,787
營業成本		(12,187,991)	(11,740,637)
毛利		4,711,982	4,522,150
一般及行政開支		(942,882)	(1,002,169)
銷售及營銷費用		(309,679)	(308,079)
研發費用		(763,296)	(704,999)
金融資產減值虧損淨額		(57,233)	(128,991)
其他收入	5	202,135	178,528
其他(虧損)/收益淨額	6	(414,204)	23,909
經營利潤		2,426,823	2,580,349
財務收入		58,573	19,367
財務成本		(65,422)	(67,376)
財務成本淨額		(6,849)	(48,009)
分佔聯營公司業績		3,776	4,148
除所得稅前利潤		2,423,750	2,536,488
所得稅費用	7	(342,516)	(398,377)
期內利潤		2,081,234	2,138,111
以下人士應佔：			
－本公司擁有人		2,044,065	2,109,940
－非控股權益		37,169	28,171
		2,081,234	2,138,111
本公司擁有人應佔利潤的每股收益(以每股人民幣列示)			
－基本	9	0.49	0.57
－攤薄	9	0.49	0.57

中期簡明合併全面收益表

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
期內利潤	2,081,234	2,138,111
其他綜合(開支)/收益		
其後期間可重新分類至損益的項目(扣除稅項)：		
－海外業務的貨幣換算差額	(138,389)	153,225
期內其他綜合(開支)/收益(扣除稅項)	(138,389)	153,225
期內綜合收益總額	1,942,845	2,291,336
以下人士應佔：		
－本公司擁有人	1,905,676	2,263,165
－非控股權益	37,169	28,171
	1,942,845	2,291,336

中期簡明合併財務狀況表

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	14,117,184	13,920,809
投資性房地產		6,096	6,905
使用權資產		1,067,918	1,164,886
遞延稅項資產		97,320	129,819
無形資產		45,338	48,660
於聯營公司的投資		42,520	44,589
其他非流動資產		434,730	367,949
非流動資產總值		15,811,106	15,683,617
流動資產			
存貨	12	5,762,296	5,639,792
預付款項及其他應收款		356,345	322,076
貿易應收款項及應收票據	11	12,387,466	10,993,194
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	3.3	1,065,728	527,065
定期存款及受限制現金		2,905,340	2,424,796
現金及現金等價物		11,910,189	12,487,189
當期稅項資產		42,997	40,810
其他流動資產		1,221,932	1,287,592
流動資產總值		35,652,293	33,722,514
資產總值		51,463,399	49,406,131
負債			
非流動負債			
借款	13	904,920	862,697
租賃負債		153,559	205,928
遞延稅項負債		216,682	217,239
其他非流動負債		693,063	714,798
非流動負債總額		1,968,224	2,000,662

中期簡明合併財務狀況表

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
流動負債			
借款	13	2,817,837	2,879,815
貿易應付款項及應付票據	14	11,064,853	10,189,209
合同負債	4	110,947	76,167
租賃負債		77,118	103,527
當期所得稅負債		108,418	207,493
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	3.3	16,326	16,364
應計費用及其他應付款		2,456,753	1,881,893
其他流動負債		18,185	10,771
流動負債總額		16,670,437	15,365,239
負債總額		18,638,661	17,365,901
權益			
本公司擁有人應佔權益			
－股本	15	4,208,014	4,208,014
－庫存股份	16	(515,782)	(520,488)
－其他儲備		13,801,804	13,922,401
－保留盈利		15,007,946	14,139,001
		32,501,982	31,748,928
非控股權益		322,756	291,302
權益總額		32,824,738	32,040,230
負債及權益總額		51,463,399	49,406,131

中期簡明合併權益變動表

截至2026年6月30日止六個月 (未經審計)	本公司擁有人應佔					非控股	
	股本	庫存股份	其他儲備	保留盈利	小計	權益	權益總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(附註15)	(附註16)					
於2026年1月1日的結餘	4,208,014	(520,488)	13,922,401	14,139,001	31,748,928	291,302	32,040,230
期內利潤	-	-	-	2,044,065	2,044,065	37,169	2,081,234
其他綜合收益	-	-	(138,389)	-	(138,389)	-	(138,389)
綜合收益總額	-	-	(138,389)	2,044,065	1,905,676	37,169	1,942,845
股份支付	-	4,706	17,648	-	22,354	-	22,354
已宣派股息(附註8)	-	-	-	(1,175,906)	(1,175,906)	(5,571)	(1,181,477)
與非控股權益的交易	-	-	144	-	144	(144)	-
其他	-	-	-	786	786	-	786
於2026年6月30日的結餘	4,208,014	(515,782)	13,801,804	15,007,946	32,501,982	322,756	32,824,738

截至2025年6月30日止六個月 (未經審計)	本公司擁有人應佔					非控股	
	股本	庫存股份	其他儲備	保留盈利	小計	權益	權益總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(附註15)	(附註16)					
於2025年1月1日的結餘	3,732,390	(381,848)	4,296,916	11,650,312	19,297,770	221,874	19,519,644
期內利潤	-	-	-	2,109,940	2,109,940	28,171	2,138,111
其他綜合收益	-	-	153,225	-	153,225	-	153,225
綜合收益總額	-	-	153,225	2,109,940	2,263,165	28,171	2,291,336
發行H股(附註15)	414,379	-	7,972,833	-	8,387,212	-	8,387,212
股份支付	-	7,855	77,458	-	85,313	-	85,313
已宣派股息(附註8)	-	-	-	(932,420)	(932,420)	(3,450)	(935,870)
回購股份(附註16(i))	-	(35,978)	-	-	(35,978)	-	(35,978)
於2025年6月30日的結餘	4,146,769	(409,971)	12,500,432	12,827,832	29,065,062	246,595	29,311,657

中期簡明合併現金流量表

	截至6月30日止六個月	
附註	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
經營活動所得現金流量		
經營所得現金	2,778,356	1,557,610
已收利息	58,573	19,367
已付所得稅	(421,860)	(374,450)
經營活動所得現金淨額	2,415,069	1,202,527
投資活動所得現金流量		
投資回報所得款項	15,948	13,400
出售物業、廠房及設備、無形資產以及 其他非流動資產的所得款項	27,858	224
提取定期存款及理財產品	6,133,166	4,166,519
就資產收取的政府補助	20,074	66,547
購買投資的付款	(654)	-
購買物業、廠房及設備、無形資產以及 其他非流動資產的付款	(1,367,254)	(1,596,603)
存置定期存款及理財產品	(7,153,848)	(3,453,593)
衍生金融工具結算所得款項淨額	67,830	(34,885)
其他	-	28,833
投資活動所用現金淨額	(2,256,880)	(809,558)
融資活動所得現金流量		
發行H股所得款項總額	-	8,528,595
與非控股權益的交易	(199)	7,394
借款所得款項	1,517,845	1,026,776
償還借款	(1,481,459)	(884,084)
租賃付款本金部分	(45,753)	(42,183)
已付利息	(55,555)	(74,412)
已付本公司股東股息	(503,960)	(932,420)
已付非控股權益股息	(5,571)	(5,978)
回購股份的付款	-	(35,978)
上市開支的付款	-	(131,302)
其他	(4,582)	48,062
融資活動(所用)／所得現金淨額	(579,234)	7,504,470
現金及現金等價物(減少)／增加淨額	(421,045)	7,897,439
期初現金及現金等價物	12,487,189	3,443,503
匯率變動對現金及現金等價物的影響	(155,955)	(11,490)
期末現金及現金等價物	11,910,189	11,329,452

未經審計中期簡明合併財務報表附註

1. 一般資料

浙江三花智能控制股份有限公司(「**本公司**」)為於中華人民共和國(「**中國**」)註冊成立的股份有限公司，其股份分別於2005年6月7日及2025年6月23日於深圳證券交易所(股票代碼：002050)及香港聯合交易所有限公司(股份代號：02050)上市。本公司的母公司及最終控股公司為三花控股集團有限公司(「**控股公司**」)，該公司亦於中國註冊成立。本公司的註冊辦事處及主要營業地點位於中國浙江省紹興市新昌縣澄潭街道沃西大道219號。

本公司及其附屬公司(「**本集團**」)主要從事製冷空調電器零部件及汽車零部件的研究與開發(「**研發**」)、生產及銷售，其廣泛應用於製冷空調電器產品市場及汽車市場(包括新能源汽車(「**新能源汽車**」)及傳統燃油車)。

未經審計中期簡明合併財務報表以人民幣(「**人民幣**」)呈列，人民幣亦為本公司及其於中國成立的附屬公司的功能貨幣。在海外成立的該等附屬公司除外，其功能貨幣為當地貨幣。除非另有註明，否則所有數值均按四捨五入法調整至最接近之千位數(人民幣千元)。

該等未經審計中期簡明合併財務報表已於2026年8月26日獲董事會批准刊發。

2. 編製及呈列基準

2.1 編製基準及會計政策

中期簡明合併財務資料根據國際會計準則理事會(「**國際會計準則理事會**」)頒布的《國際會計準則》第34號「**中期財務報告**」(「《國際會計準則》第34號」)編製，應與本集團截至2025年12月31日止年度的年度合併財務報表一併閱讀，該等財務報表乃根據《國際財務報告準則》會計準則編製，詳情載於本公司2025年年報(「**2025年財務報表**」)內。

編製中期財務資料所採用的會計政策及計算方法，與2025年財務報表所採用者大致一致，惟已採納與本集團業務相關且於2026年1月1日開始的年度期間具強制性的準則修訂本除外。

採納該等準則修訂本對本集團的會計政策並無重大影響。

未經審計中期簡明合併財務報表附註

2. 編製及呈列基準(續)

2.2 關鍵會計估計及判斷

根據《國際會計準則》第34號編製的中期簡明合併財務資料需要管理層作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設影響政策的應用以及按年初至今基準呈報的資產及負債、收支金額。實際結果可能有別於該等估計。

於編製中期簡明合併財務資料時，管理層就應用本集團會計政策及估計不確定性的主要來源所作出的重大判斷與2025年財務報表所採用者相同。

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的活動令其面對多種財務風險：市場風險(包括外匯風險及利率風險)、信用風險、流動資金風險及價格風險。本集團整體風險管理側重於金融市場的不可預測性，力求風險與回報之間的平衡，並將對本集團財務表現的不利風險影響降至最低。基於此風險管理目標，本集團風險管理的基本策略為識別及分析本集團所面臨的各種風險，設立適當的風險承受底線，及時可靠地監察各種風險，將風險控制在有限範圍內。

中期簡明合併財務資料並無載入年度合併財務報表規定的所有財務風險管理資料及披露，且應與2025年財務報表一併閱讀。截至2026年6月30日止六個月內，重大風險管理政策概無重大變動。

3.2 資本管理

本集團資本管理的主要目標是保障本集團持續經營的能力並維持穩健的資本比率，以支持其業務並盡量提高股東價值。

本集團根據經濟狀況的變化及相關資產的風險特徵管理其資本結構。為維持或調整資本結構，本集團可調整向股東派付的股息、向股東退還資本或發行新股。本集團不受任何外部施加資本要求的約束。截至2025年12月31日止年度及截至2026年6月30日止六個月，資本管理的目標、政策或流程並無變動。

未經審計中期簡明合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.2 資本管理(續)

本集團根據負債資產比率監控資本，於2026年6月30日及2025年12月31日的債務資產比率如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
資產總值	51,463,399	49,406,131
負債總額	18,638,661	17,365,901
負債資產比率	36.2%	35.1%

3.3 公允價值估計

(a) 金融工具的公允價值釐定及公允價值層級

本附註提供有關本集團如何確定各項金融資產及負債的公允價值的資料。

就財務報告而言，公允價值計量根據公允價值計量輸入值的可觀察程度及該輸入值對公允價值計量整體的重要性分類為第一層級、第二層級或第三層級，具體如下所述：

第一層級輸入值為實體在計量日可獲得的相同資產或負債於活躍市場中的報價(未經調整)；

第二層級輸入值為就資產或負債直接或間接地可觀察的輸入值(第一層級內包括的報價除外)；及

第三層級輸入值為資產或負債的不可觀察輸入值。

未經審計中期簡明合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(a) 金融工具的公允價值釐定及公允價值層級(續)

於2026年6月30日(未經審計)

	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	總計 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產				
- 權益工具投資	153,719	-	-	153,719
- 結構性存款產品	-	879,899	-	879,899
- 衍生金融資產	2,607	29,503	-	32,110
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債				
- 衍生金融負債	3,872	12,454	-	16,326

於2025年12月31日(經審計)

	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	總計 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產				
- 權益工具投資	408,317	-	-	408,317
- 結構性存款產品	-	100,015	-	100,015
- 衍生金融資產	6,603	12,130	-	18,733
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債				
- 衍生金融負債	9,055	7,309	-	16,364

轉撥的時間釐定為引致轉撥的事件或情況變動發生之日。於期內，第一層級與第二層級之間並無發生任何轉撥。

未經審計中期簡明合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(b) 用於釐定公允價值的估值技術

在活躍市場買賣的金融工具的公允價值採用市場報價釐定，而並非在活躍市場買賣的金融工具的公允價值則由本集團使用估值技術釐定。估值技術包括使用近期交易價格、折現現金流量分析、購股權定價模型及市場參與者常用的其他方法。該等估值技術包括使用可觀察及／或不可觀察輸入值。

4. 經營分部資料及收入

(a) 分部及主要業務描述

經營分部的報告方式與向主要經營決策者(「主要經營決策者」)提供內部報告的方式一致。已獲確定為主要經營決策者包括執行董事、首席執行官、財務總監及各業務單位經理。主要經營決策者評估本集團的財務表現及狀況並制定策略決定。主要經營決策者亦審閱本集團的內部報告，以根據該等報告評估表現、分配資源及釐定經營分部。

於2026年6月30日，主要經營決策者已從產品角度識別以下可呈報分部：

- 製冷空調電器零部件業務；及
- 汽車零部件業務

(b) 分部資料

截至2026年及2025年6月30日止六個月，主要經營決策者主要根據各經營分部的分部收入及毛利評估經營分部的表現。銷售及營銷費用、一般及行政開支以及研發費用為該等經營分部整體產生的共同成本，因此並未納入主要經營決策者用作資源分配及分部表現評估基準的分部表現計量內。金融資產減值虧損淨額、其他收入、其他收益／(虧損)淨額、財務成本淨額及所得稅費用亦不分配至個別經營分部。

未經審計中期簡明合併財務報表附註

4. 經營分部資料及收入(續)

(b) 分部資料(續)

截至2026年6月30日止六個月的分部資料如下：

	製冷空調 電器零部件 人民幣千元 (未經審計)	汽車零部件 人民幣千元 (未經審計)	分部間抵銷 人民幣千元 (未經審計)	總計 人民幣千元 (未經審計)
來自外部客戶的合同收入	10,431,228	6,452,186	-	16,883,414
其他收入(i)	13,617	2,942	-	16,559
分部收入	10,444,845	6,455,128	-	16,899,973
營業成本	(7,490,801)	(4,697,190)	-	(12,187,991)
分部利潤	2,954,044	1,757,938	-	4,711,982
分佔聯營公司業績	3,776	-	-	3,776
其他損益				(2,292,008)
除所得稅前利潤				2,423,750
資產總值	33,386,547	18,076,852	-	51,463,399
負債總額	11,369,596	7,269,065	-	18,638,661
於聯營公司的投資	42,520	-	-	42,520
非流動資產增加(ii)	623,695	379,379	-	1,003,074
金融資產減值虧損淨額	51,523	5,710	-	57,233
折舊及攤銷	378,827	320,366	-	699,193

未經審計中期簡明合併財務報表附註

4. 經營分部資料及收入(續)

(b) 分部資料(續)

截至2025年6月30日止六個月的分部資料如下：

	製冷空調 電器零部件 人民幣千元 (未經審計)	汽車零部件 人民幣千元 (未經審計)	分部間抵銷 人民幣千元 (未經審計)	總計 人民幣千元 (未經審計)
來自外部客戶的合同收入	10,382,763	5,871,026	-	16,253,789
其他收入(i)	5,930	3,068	-	8,998
分部收入	10,388,693	5,874,094	-	16,262,787
營業成本	(7,461,833)	(4,278,804)	-	(11,740,637)
分部利潤	2,926,860	1,595,290	-	4,522,150
分佔聯營公司業績	4,148	-	-	4,148
其他損益				(1,989,810)
除所得稅前利潤				2,536,488
資產總值	31,366,810	15,016,022	-	46,382,832
負債總額	10,579,193	6,491,982	-	17,071,175
於聯營公司的投資	40,298	-	-	40,298
非流動資產增加(ii)	746,717	729,166	-	1,475,883
金融資產減值虧損淨額	118,436	10,555	-	128,991
折舊及攤銷	327,071	281,384	-	608,455

附註：

(i) 其他收入主要指租賃收入。

(ii) 非流動資產增加不包括長期投資、商譽、遞延稅項資產及其他非流動資產。

未經審計中期簡明合併財務報表附註

4. 經營分部資料及收入(續)

(c) 收入

收入指所售貨品的淨發票值(已扣除退貨及貿易折扣)。本集團收入的分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
根據《國際財務報告準則》第15號確認的收入		
－製冷空調電器零部件	10,431,228	10,382,763
－汽車零部件	6,452,186	5,871,026
	16,883,414	16,253,789
根據其他會計準則確認的收入		
－投資性房地產的租金收入	16,559	8,998
	16,899,973	16,262,787

本集團的營運地點位於中國及其他國家或地區。本集團來自外部客戶的收入資料乃按客戶所在地列示。

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
中國	9,847,535	9,051,921
其他國家或地區	7,052,438	7,210,866
	16,899,973	16,262,787

未經審計中期簡明合併財務報表附註

4. 經營分部資料及收入(續)

(d) 合同負債

截至2026年及2025年6月30日止六個月，合同負債增加主要由於履行履約責任前收取現金，而合同負債減少主要是由於履行履約責任後確認收入。

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
合同負債	110,947	76,167

	截至6月30日止六個月 2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
已計入年初結餘的已確認收入	76,167	49,462

管理層預期，於2026年6月30日的未履約責任為人民幣110,947,000元，將於下一個十二個月確認為收入。

未經審計中期簡明合併財務報表附註

5. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
政府補助	68,975	91,039
加計扣除增值稅(i)	56,439	57,246
利息收入(ii)	74,066	27,539
其他	2,655	2,704
	202,135	178,528

- (i) 根據財政部及國家稅務總局於2023年發佈的《關於先進製造業企業增值稅加計抵減政策的公告》(公告[2023]第43號)，自2023年1月1日至2027年12月31日，允許先進製造業企業按照可抵扣進項增值稅加計5%抵減應納增值稅稅額。
- (ii) 該金額主要包括本集團按實際利率法計算的按攤銷成本分類為金融資產的定期存款的利息收入。現金及現金等價物的利息收入計入「財務成本淨額」。

6. 其他(虧損)/收益淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
出售金融工具淨收益/(虧損)	30,267	(23,454)
衍生金融工具公允價值變動	11,319	68,743
權益工具公允價值變動	(197,719)	-
匯兌差異淨額	(285,465)	(12,175)
出售物業、廠房及設備以及其他長期資產的 收益/(虧損)淨額	9,884	(8,311)
其他	17,510	(894)
	(414,204)	23,909

未經審計中期簡明合併財務報表附註

7. 所得稅費用

本集團於截至2026年及2025年6月30日止六個月的所得稅費用分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
即期所得稅	320,598	377,861
遞延所得稅	21,918	20,516
	342,516	398,377

本集團須按實體基準就產生於或來自本集團成員公司註冊及經營所在司法權區的利潤繳納所得稅。

(a) 中國企業所得稅

本集團若干附屬公司已取得高新技術企業認定(「**高新技術企業**」)，因此其可享受15%的優惠企業所得稅稅率，有效期為三年。於中國大陸成立及經營的其他附屬公司須按25%的稅率繳納中國企業所得稅。

根據中國國家稅務總局頒布的相關法律及法規，從事研發活動的企業於釐定年度應課稅利潤時，有權自2018年起將其所產生研發費用的175%(其後自2022年起提高至200%)作為可扣稅費用(「**研發加計扣除**」)。

(b) 美國企業所得稅

本公司的附屬公司於美國擁有重大業務，適用的美國所得稅稅率分別為0%至10%及21%，為州和聯邦的混合稅率。

(c) 其他司法權區的企業所得稅

於其他司法權區(包括德國、新加坡、墨西哥及日本)的附屬公司的所得稅率根據估計應課稅利潤，按相關司法權區各自的現行稅率計算。

未經審計中期簡明合併財務報表附註

7. 所得稅費用(續)

(d) 經合組織支柱二範本規則

本集團屬於全球反侵蝕稅基(「**GloBE**」)模型規則(以下簡稱「**支柱二範本規則**」)的適用範圍。本集團已採用相關會計準則所提供的強制性暫時豁免，不確認亦不披露與支柱二所得稅相關的遞延稅項資產及負債，並於支柱二所得稅產生時將其確認為當期稅項。

於2026年6月30日，支柱二相關法規已於本集團營運的13個司法權區頒佈或實質上頒佈，相關規則自2024年至2026年陸續生效。

本集團已根據截至2026年6月30日可取得的財務資料，對支柱二所得稅的潛在影響進行初步評估。根據目前的評估結果，本集團預期大部分相關司法權區可符合過渡性國別報告(「**CbCR**」)安全港的適用條件。

對於預期未能適用過渡性國別報告安全港的司法權區，本集團亦已根據目前可取得的資料對其潛在支柱二所得稅風險進行初步評估。就若干根據中期財務資料計算的有效稅率較低的司法權區，在考慮2026年適用的相關支柱二規則及調整後，根據現階段的初步評估，亦預計不會產生重大補足稅。

因此，根據截至2026年6月30日可取得的資料，本集團預期支柱二所得稅不會對本集團截至該日止期間的財務報表產生重大影響。由於相關評估乃基於中期財務資料，實際支柱二所得稅影響可能因本集團的全年財務表現、所得稅費用、適用調整及相關法規的進一步發展而有所變動。本集團將持續監察支柱二規則的相關立法及其實施情況，並於取得全年財務及稅務資料後進一步評估其潛在影響。

未經審計中期簡明合併財務報表附註

8. 股息

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
期內已宣派的上年末期股息(i)	1,175,906	932,420
期內已宣派的本期中期股息(ii)	—	—
總計	1,175,906	932,420

- (i) 於2025年及2024年，本公司擁有人應佔末期股息每10股人民幣2.80元(含稅)及每10股人民幣2.50元(含稅)已分別獲股東於年度股東會上批准。
- (ii) 於2026年8月26日，本公司董事向本公司股東動議截至2026年6月30日止六個月中期股息每10股普通股人民幣1.20元(含稅)(截至2025年6月30日止六個月：人民幣1.20元)。此擬派中期股息尚未反映為截至2026年6月30日應付股息，但將記錄為隨後期間的保留盈利分派。中期股息須待股東於本公司臨時股東大會上批准，並其後已於2026年9月15日舉行的臨時股東大會上獲股東批准。

未經審計中期簡明合併財務報表附註

9. 每股收益

(a) 每股基本收益

每股基本收益基於以下各項計算得出：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審計)	2025年 (未經審計)
本公司普通股股東應佔利潤(人民幣千元)	2,044,065	2,109,940
減：預計歸屬的受限制股份應付股息(人民幣千元)	(4,706)	(7,855)
計算每股基本收益所用本公司普通股股東應佔利潤(人民幣千元)	2,039,359	2,102,085
已發行普通股加權平均數(千股)	4,183,368	3,717,672
每股基本收益(每股人民幣元)	0.49	0.57

(b) 每股攤薄收益

每股攤薄收益基於以下各項計算得出：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審計)	2025年 (未經審計)
本公司普通股股東應佔利潤(人民幣千元)	2,044,065	2,109,940
已發行普通股加權平均數(千股)	4,183,368	3,717,672
股份計劃產生的潛在股份調整(千股)	11,897	15,498
計算每股攤薄收益所用普通股加權平均數(千股)	4,195,265	3,733,170
每股攤薄收益(每股人民幣元)	0.49	0.57

未經審計中期簡明合併財務報表附註

10. 物業、廠房及設備

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
房屋	5,244,912	5,062,067
永久業權土地	361,944	362,295
機械及設備	6,271,521	6,391,560
汽車	23,321	24,878
辦公設備	178,196	194,727
在建工程	1,899,978	1,742,467
租賃物業裝修	137,312	142,815
	14,117,184	13,920,809

截至2026年及2025年6月30日止六個月，本集團物業、廠房及設備添置分別為人民幣991,871,000元及人民幣1,290,134,000元。

(a) 本集團物業、廠房及設備的折舊已確認如下：

	截至6月30日止六個月 2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
營業成本	514,575	398,297
銷售及營銷費用	3,606	997
一般及行政開支	84,044	80,207
研發費用	33,897	26,178
	636,122	505,679

未經審計中期簡明合併財務報表附註

11. 貿易應收款項及應收票據

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應收票據	3,716,707	3,639,996
貿易應收款項	9,081,982	7,707,720
減：信用虧損準備	(411,223)	(354,522)
	12,387,466	10,993,194

- (a) 本集團通常授予客戶介乎60至120天的信用期。基於收入確認日期的貿易應收款項賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
1年以內	9,065,600	7,693,369
1至2年	9,995	10,846
2至3年	3,824	1,769
3年以上	2,563	1,736
	9,081,982	7,707,720

- (b) 於2026年6月30日及2025年12月31日，應收票據人民幣2,283,025,000元及人民幣2,436,746,000元已就銀行承兌票據作抵押。

未經審計中期簡明合併財務報表附註

12. 存貨

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
成品	3,680,314	4,221,049
在產品	917,730	764,787
原材料	1,261,147	773,084
其他	15,589	9,733
	5,874,780	5,768,653
減：減值撥備	(112,484)	(128,861)
	5,762,296	5,639,792

未經審計中期簡明合併財務報表附註

13. 借款

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
有抵押 銀行貸款	866,051	1,880,727
無抵押 銀行貸款	2,853,287	1,857,507
應付利息	3,419	4,278
減：長期借款的即期部分	(1,447,630)	(1,488,037)
減：短期借款	(1,370,207)	(1,391,778)
	904,920	862,697

(a) 於2026年6月30日及2025年12月31日，短期借款的年利率分別介乎2.40%至4.91%及2.11%至5.03%。

於2026年6月30日及2025年12月31日，長期借款的年利率分別介乎1.95%至2.80%及1.95%至2.80%。

(b) 於2026年6月30日，有擔保銀行借款主要包括：由本公司提供擔保的本金相當於約人民幣866,051,000元的借款。

於2025年12月31日，有擔保銀行借款主要包括：由本公司提供擔保的本金相當於約人民幣1,880,727,000元的借款。

未經審計中期簡明合併財務報表附註

13. 借款(續)

(c) 於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團的借款應於以下時間償還：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
一年內	2,817,837	2,879,815
一年至兩年	904,920	862,697
	3,722,757	3,742,512

(d) 公允價值

就大部分借款而言，公允價值與其賬面價值並無顯著差異，原因是這些借款的應付利息接近現行市場利率，或這些借款屬於短期性質。

未經審計中期簡明合併財務報表附註

14. 貿易應付款項及應付票據

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
貿易應付款項及應付票據		
－貿易應付款項	6,601,787	5,894,903
－應付票據	4,463,066	4,294,306
	11,064,853	10,189,209

於報告期末基於發票日期的貿易應付款項賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
一年以內	6,498,768	5,813,152
一年以上	103,019	81,751
	6,601,787	5,894,903

未經審計中期簡明合併財務報表附註

15. 股本

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	股本 人民幣千元 (未經審計)	股份數目 千股 (未經審計)	股本 人民幣千元 (未經審計)	股份數目 千股 (未經審計)
於期初	4,208,014	4,208,014	3,732,390	3,732,390
發行H股	—	—	414,379	414,379
於期末	4,208,014	4,208,014	4,146,769	4,146,769

截至2026年6月30日，本公司已發行普通股合共4,208,014,000股。本公司於截至2026年及2025年6月30日止六個月的股本變動詳情如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審計)	2025年 (未經審計)
A股	3,731,478	3,732,390
H股	476,536	414,379
總計	4,208,014	4,146,769

未經審計中期簡明合併財務報表附註

16. 庫存股份

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
於期初	520,488	381,848
回購股份(i)	—	35,978
受限制股份股息兌付	(4,706)	(7,855)
於期末	515,782	409,971

(i) 截至2025年6月30日止六個月，本集團回購約人民幣35,978,000元的庫存股份。

17. 股份激勵計劃

根據於2022年5月25日的臨時股東大會上批准的限制性股票激勵計劃及股票增值權激勵計劃(分別為「**2022年限制性股票激勵計劃**」及「**2022年股票增值權激勵計劃**」)，本公司向1,366名激勵對象授予17,585,000股限制性股票，並向41名激勵對象授予485,000份股票增值權。授予日為2022年5月31日，授予價格為每股人民幣10.00元。根據該等計劃，股份根據服務條件及績效條件歸屬。

限制性股票及股票增值權自歸屬開始日期起按不同歸屬服務期歸屬：i)自歸屬開始日期後每週年歸屬授予股票及權利的30%；ii)自歸屬開始日期起第二週年歸屬授予股票及權利的30%；及iii)自歸屬開始日期起第三週年歸屬授予股票及權利的40%。

根據於2024年5月6日的臨時股東大會上批准的限制性股票激勵計劃及股票增值權激勵計劃(分別為「**2024年限制性股票激勵計劃**」及「**2024年股票增值權激勵計劃**」)，本公司向1,933名激勵對象授予24,910,000股限制性股票，並向47名激勵對象授予560,000份股票增值權。授予日為2024年5月13日，授予價格為每股人民幣11.75元。根據該等計劃，股份根據服務條件及績效條件歸屬。

未經審計中期簡明合併財務報表附註

17. 股份激勵計劃(續)

限制性股票及股票增值權自歸屬開始日期起按不同歸屬服務期歸屬：i)自歸屬開始日期後每週年歸屬授予股票及權利的30%；ii)自歸屬開始日期起第二週年歸屬授予股票及權利的30%；及iii)自歸屬開始日期起第三週年歸屬授予股票及權利的40%。

授予本集團激勵對象的限制性股票及股票增值權數目概述如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (千股) (未經審計)	2025年 (千股) (未經審計)
於期初	17,129	32,146
已失效	(604)	(686)
於期末	16,525	31,460

限制性股票的公允價值根據權益工具授予日流通股票的單日收盤價減行使價釐定。股票增值權的公允價值根據各資產負債表日期的收盤價減行使價釐定。

於2026年6月30日發行在外限制性股票的加權平均剩餘合同期限為0.52年。於2026年6月30日，尚未行使股票增值權的加權平均剩餘合同期限為0.52年。

於截至該期間止，股份支付所產生的開支總額計作員工福利開支的一部分。

未經審計中期簡明合併財務報表附註

18. 或有事項及承擔

18.1 或有事項

本集團及本公司就於日常業務過程中不時涉及的申索或其他法律程序承擔或有負債。於2026年6月30日，除財務資料中已計提撥備者外，本公司董事並不預期或有負債將會產生任何重大負債。

18.2 資本承擔

以下列示本集團的主要資本承擔：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
物業、廠房及設備承擔：		
– 已訂約但未撥備	908,934	990,289
– 已授權但未訂約	4,960,317	5,321,745
	5,837,827	6,312,034

19. 關聯方交易

(a) 母公司實體

名稱	註冊成立地點	所有權權益	
		於2026年 6月30日 (未經審計)	於2025年 12月31日 (經審計)
三花控股集團有限公司	中國浙江省	38.33%	38.33%

本公司的最終控股公司為三花控股集團有限公司，最終控股人士為張道才先生、張亞波先生及張少波先生。

未經審計中期簡明合併財務報表附註

19. 關聯方交易(續)

(b) 關聯方的名稱及與關聯方的關係

關聯方指該等有能力直接及間接控制或共同控制其他方或對其他方的財務及經營決策施加重大影響力的人士。受控股股東家屬共同控制及共同聯合控制的人士亦被視為關聯方。本集團主要管理層成員及其密切家庭成員亦被視為關聯方。

本公司董事認為，以下人士為期內與本集團有交易或結餘的本集團重要關聯方：

關聯方的名稱	與本集團的關係
浙江三花綠能實業集團有限公司	本公司的一名股東
杭州三花研究院有限公司	母公司的一家同系附屬公司
新昌縣三花物業管理有限公司	母公司的一家同系附屬公司
上海三花電氣有限公司	母公司的一家同系附屬公司
浙江灝源科技有限公司	於2025年9月前為母公司的一家同系附屬公司，現為母公司的一家聯營公司
蕪湖艾爾達科技有限責任公司	母公司的一家聯營公司
杭州福膜新材料科技股份有限公司	母公司的一家聯營公司
寧波佳爾靈氣動機械有限公司	母公司的一家同系附屬公司
天津三花產業園管理有限公司	母公司的一家同系附屬公司
紹興三花智越房地產開發有限公司	母公司的一家同系附屬公司
知微行易(上海)智能科技有限公司	本公司的一名獨立非執行董事為該公司的一名董事
重慶泰諾機械有限公司	本集團的一家聯營公司
青島三花錦利豐機械有限公司	本集團的一家聯營公司
中山旋藝制管有限公司	本集團的一家聯營公司
寧波錦利豐機械有限公司	本集團的一家聯營公司
新昌浙能三花綜合能源有限公司	本集團的一家聯營公司
佳爾靈科技(新昌)有限公司	母公司的一家同系附屬公司
Fuerda Smartech S DE RL DE CV	於2025年9月前為母公司的一家同系附屬公司
寧波鴻榕企業管理合夥企業(有限合夥)	本公司一名主要管理人員為該實體的控股股東
浙江三花精驅未來科技有限公司	母公司的一家同系附屬公司
三花優選商貿(杭州)有限公司	母公司的一家同系附屬公司

未經審計中期簡明合併財務報表附註

19. 關聯方交易(續)

(c) 與關聯方的重大交易

以下為本集團與其關聯方於截至2026年及2025年6月30日止六個月所進行的交易及結餘。本公司董事認為，關聯方交易於日常業務過程中按本集團與各自關聯方協商的條款進行。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
購買貨品及服務：		
母公司的同系附屬公司	27,344	32,974
本集團的聯營公司	10,458	8,367
母公司	147	—
母公司的聯營公司	1,178	1,271
	39,127	42,612
出售貨品及提供服務：		
母公司的同系附屬公司	19,914	1,724
母公司	268	169
母公司的聯營公司	739	166
本集團的聯營公司	10	66
	20,931	2,125
租金收入：		
母公司的同系附屬公司	474	1,317
母公司的聯營公司	678	643
母公司	3,423	—
	4,575	1,960
租金開支：		
母公司的同系附屬公司	8,281	2,544
	8,281	2,544

截至2026年及2025年6月30日止六個月，添置使用權資產分別為人民幣1,454,000元及零。

於2026年6月30日，租賃負債結餘為人民幣7,250,000元。

未經審計中期簡明合併財務報表附註

19. 關聯方交易(續)

(c) 與關聯方的重大交易(續)

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
公用事業成本重新分配－收自以下各方：		
母公司的同系附屬公司	16,461	16,859
母公司	267	295
母公司的聯營公司	228	269
本集團的聯營公司	100	—
	17,056	17,423
公用事業成本重新分配－付予以下各方：		
母公司的同系附屬公司	5,260	5,197
本集團的聯營公司	1,080	—
	6,340	5,197

(d) 與關聯方的結餘

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
貿易應收款項及應收票據		
－母公司的同系附屬公司	16,236	14,699
－本集團的聯營公司	26	7
－母公司的聯營公司	148	2
	16,410	14,708
減：信用虧損準備	(738)	(919)
	15,672	13,789

截至2026年及2025年6月30日止六個月，就呆壞賬撥回的開支金額分別為人民幣181,000元及人民幣217,000元。

未經審計中期簡明合併財務報表附註

19. 關聯方交易(續)

(d) 與關聯方的結餘(續)

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
預付款項、其他應收款及其他資產：		
－母公司的同系附屬公司	166	—
－本集團的聯營公司	—	1,000
	166	1,000
減：減值撥備	(8)	—
	158	1,000

截至2026年及2025年6月30日止六個月，就呆壞賬確認的開支金額分別為人民幣8,000元及人民幣126,000元。

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
貿易應付款項及應付票據：		
－本集團的聯營公司	47	10,471
－母公司的聯營公司	1,022	3,459
－母公司的同系附屬公司	4,708	589
－其他	1,685	—
	7,462	14,519
應計費用及其他應付款：		
－母公司	41	1,783
－母公司的同系附屬公司	1,459	—
－母公司的聯營公司	99	100
	1,599	1,883

所有與關聯方的結餘均屬貿易性質。

20. 報告期後事件

中期股息分派計劃

報告期結束後，董事提議派發中期股息。進一步詳情披露於附註8(ii)。