



SenseTime Group Inc. 商汤集团股份有限公司

(於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限公司)

港交所代號：0020 (港幣櫃台) 80020 (人民幣櫃台)

語言是人类思想的直接现实。

Language is the direct
reality of human thought.

言語は人間の思考の直接的な現実である。

언어는 인간 사고의 직접적 현실이다.

Le langage est la réalité
directe de la pensée humaine.

اللغة هي الحقيقة المباشرة للفكر الإنساني.

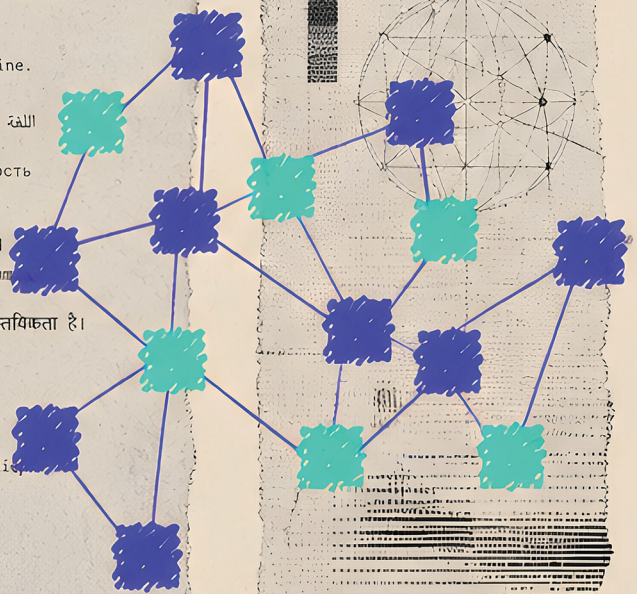
Язык — это прямая реальность
человеческой мысли.

El lenguaje es la realidad
directa del pensamiento humano.

भाषा मानव विचार की प्रत्यक्ष वास्तविकता है।

ภาษาเป็นความจริง
โดยตรงของความคิดของมนุษย์

Ngôn ngữ là hiện thực trực tiếp
của tư tưởng con người.



特徵空間 //
次元: $n \rightarrow \infty$

AI FOR A BETTER TOMORROW



LATENT FIELD
08.07 / 04:32

中期報告

2026

t
o
k
e
n
s
e
n
o
v
a

目錄

公司資料	2
主要摘要	4
主席報告	5
管理層討論與分析	16
中期財務資料的審閱報告	28
中期簡明綜合利潤表	29
中期簡明綜合全面收益表	30
中期簡明綜合資產負債表	31
中期簡明綜合權益變動表	33
中期簡明綜合現金流量表	35
中期簡明綜合財務資料附註	37
其他資料	97
釋義	117

语言是人类思想的直接现实。

Language is the direct
reality of human thought.

言語は人間の思考の直接的な現実である。

언어는 인간 사고의 직접적 현실이다.

Le langage est la réalité
directe de la pensée humaine.

اللغة هي الحقيقة المباشرة للفكر الإنساني.

Язык — это прямая реальность
человеческой мысли.

El lenguaje es la realidad
directa del pensamiento humano.

भाषा मानव विचार की प्रत्यक्ष वास्तविकता है।

ภาษาเป็นความจริง
โดยตรงของความคิดของมนุษย์



公司資料

董事會

執行董事

徐立博士(董事會執行主席)
王曉剛博士
林達華博士
楊帆先生
王征先生

非執行董事

范瑗瑗女士

獨立非執行董事

薛瀾教授
林怡仲先生
邱達根先生

審計委員會

林怡仲先生(主席)
范瑗瑗女士
邱達根先生

薪酬委員會

林怡仲先生(主席)
薛瀾教授
徐立博士

提名委員會

薛瀾教授(主席)
徐立博士
范瑗瑗女士
林怡仲先生
邱達根先生

企業管治委員會

薛瀾教授(主席)
林怡仲先生
邱達根先生

聯席公司秘書

林潔敏女士
黃慧兒女士(FCG, HKFCG)

授權代表

王征先生
林潔敏女士

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
中環
太子大廈22樓

註冊辦事處

Vistra (Cayman) Limited
P.O. Box 31119 Grand Pavilion
Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman
KY1-1205
Cayman Islands

中國總部及主要營業地點

中國
上海市
徐匯區
虹梅路1900號
郵編：200233

香港總部及主要營業地點

香港
沙田
香港科學園
科技大道東12號
海濱大樓1座2樓

香港法律顧問

高偉紳律師行
香港
中環
康樂廣場1號
怡和大廈27樓

合規顧問

海通國際資本有限公司
香港
中環
港景街1號
國際金融中心1期
3001-3006室及3015-3016室

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716號舖

主要股份過戶登記處

Vistra (Cayman) Limited
P.O. Box 31119 Grand Pavilion
Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman
KY1-1205
Cayman Islands

主要往來銀行

中國銀行股份有限公司
中國
北京市
西城區
復興門內大街1號

中國工商銀行股份有限公司
上海市分行
中國
上海市
浦東新區
浦東大道9號

中國建設銀行股份有限公司
中國
北京市
西城區
金融大街25號

招商銀行股份有限公司
中國
深圳市
福田區
深南大道7088號
招商銀行大廈

股份代號

0020(港幣櫃台)
80020(人民幣櫃台)

本公司網站

www.sensetime.com

主要摘要

財務概要

	截至6月30日止六個月				
	2026年		2025年		環比變動
	金額	佔收入 百分比	金額	佔收入 百分比	
	(未經審計)		(未經審計)		
(人民幣千元，除非為百分比)					
收入	2,910,946	100.0	2,358,198	100.0	23.4%
毛利	1,206,236	41.4	907,800	38.5	32.9%
期內利潤／(虧損)	617,308	21.2	(1,489,270)	(63.2)	-141.5%
EBITDA	1,388,061	47.7	(847,692)	(35.9)	-263.7%
非國際財務報告 準則計量：					
經調整EBITDA	384,855	13.2	(540,339)	(22.9)	-171.2%
經調整虧損淨額	(385,898)	(13.3)	(1,181,917)	(50.1)	-67.3%

整體表現

2026年上半年，人工智能產業加速從「模型智能」邁向「行動智能」。隨着長程任務推理、多模態理解、實時交互與智能體管控系統(Agent Harness)技術不斷發展，人工智能正從回答問題、生成內容的工具，演進為能夠理解目標、調用工具、協同人機並持續完成複雜長程任務的智能系統。產業競爭的重心，也延伸至模型、算力、數據、工具、工作流與安全治理深度協同的系統能力，以及面向真實場景交付可驗證業務結果的能力。

在此背景下，商湯依託在大模型、AI基礎設施、模型與基礎設施聯合優化及行業應用方面的長期積累，進一步構建「一套模型、一座詞元(Token)工廠、一套智能體管控系統」的系統級AI能力體系：以原生多模態模型系統持續提升智能上限，拓展智能體處理多模態長程任務的能力；以Token工廠推動模型推理、調度、優化與交付走向規模化和高效率；以統一智能體管控系統支撐多元產品形態，使模型和算力能力轉化為完整、可靠的任務交付。

我們的判斷是，智能體帶來的變化不僅是能力提升，更是AI受眾、客戶結構及價值計量方式的系統性遷移。

- 隨着使用門檻不斷降低，AI正從少數專業人士的效率工具，拓展為服務普通個人和「超級個體(One Person Company，簡稱「OPC」)」；
- 在企業市場，需求發起方正從後台數字化部門延伸至前台業務部門，客戶範圍也由頭部企業拓展至更多中小企業；
- 與此同時，隨着AI從「被調用的模型」演進為「能夠交付結果的執行者」，其價值計量也將逐步由「Token消耗」向「任務(Task)交付」演進 —Token效率決定智能成本，Task交付決定客戶價值。

基於這一判斷，公司的戰略重點，正由「提供模型與算力」進一步升級為「規模化交付可信的多模態智能體能力」。報告期內，這一戰略升級已逐步體現為收入與毛利健康增長、經常性收入(Recurring Revenue，簡稱「RR」)提升、主營業務虧損持續大幅收窄，以及用戶基礎持續擴大。

財務及經營表現

報告期內，本集團實現收入人民幣2,910.9百萬元，同比增長23.4%；其中生成式AI收入人民幣2,327.2百萬元，同比增長28.2%，佔集團收入比例持續上升至79.9%，反映「一套模型、一座Token工廠、一套智能體管控系統」正加快轉化為規模化的模型服務、Token服務和智能體應用。視覺AI收入人民幣496.8百萬元，同比增長13.9%，在經歷經營策略優化後恢復健康增長，並繼續發揮公司進入行業及海外市場的重要入口作用。海外業務收入同比增長127.0%，遠高於集團整體增速，體現公司正依託成熟的視覺AI能力、統一多模態模型及本地化交付體系，將系統級AI能力拓展至更廣泛的區域和客戶群體。

- 本集團首次披露經常性收入(RR)。2026年上半年RR為人民幣1,144.7百萬元，較2025年上半年的人民幣510.1百萬元增長124.4%，佔集團收入39.3%，較2025年上半年的21.6%大幅提升。RR指的是基於報告期內已生效合同，而具備持續約屬性的收入。RR的快速增長，反映公司與客戶的合作正由單次項目交付向持續服務和深入工作流演進，也表明公司收入的持續性和可預測性進一步增強。

- 本集團在2026年上半年實現毛利人民幣1,206.2百萬元，同比增長32.9%；毛利率為41.4%，同比提升2.9個百分點。這一表現，是公司持續優化業務結構和項目質量，並通過模型與基礎設施聯合優化、Token生產效率提升、產品標準化及底層能力複用，不斷改善交付質量和效率的結果。隨着統一能力體系服務更多客戶、用戶和任務，公司前期技術及基礎設施投入正逐步釋放規模效應。
- 報告期內，本集團在收入、毛利健康增長的同時持續提升經營效率，主營業務虧損進一步大幅收窄，按非國際財務報告準則(Non-IFRS)計量的調整後淨虧損為人民幣385.9百萬元，同比收窄67.3%，收窄幅度有加速的趨勢。受益於本集團主營業務經營表現持續改善，及「1+X」戰略下內部孵化企業和外部投資AI生態企業公允價值的明顯提升，本集團在2026年上半年於國際財務報告準則(IFRS)口徑下錄得人民幣617.3百萬元的淨利潤。這是集團自上市以來首次錄得IFRS口徑下的盈利。

上述表現是公司系統級AI能力逐步形成商業閉環的階段性結果：客戶和任務持續產生數據與反饋，推動模型、工作流和產品體驗迭代；模型能力與Token生產效率的提升，則進一步降低任務交付成本、拓展產品應用邊界，並支持公司服務更廣泛的企業、個人及OPC。隨着價值計量逐步由Token消耗走向Task交付，公司正推動技術能力、客戶價值、經常性收入與經營效率形成相互促進的增長循環。

系統級AI能力與業務表現

人工智能的競爭焦點，正從模型參數和Token成本等單點指標，轉向能否完成複雜任務並創造可衡量的價值。商湯以原生多模態統一架構突破模型能力邊界，以多模態與長程智能體建立系統級AI能力，推動產品與服務從按Token調用計價邁向高價值任務交付。

一套模型：以原生多模態與長程智能體持續提升智能上限

商湯的技術路徑清晰而連貫：統一理解與生成，貫通感知、推理與執行，最終推動數字智能與物理智能交融。我們的目標不只是構建回答問題的模型，更是能夠持續自主行動並完成任務的智能系統。沿着這一路徑，商湯持續迭代日日新SenseNova多模態大模型系列，取得一系列重要突破。

原理解理解生成統一：奠定模型架構基礎

商湯年初提出NEO-Unify原生多模態統一架構，摒棄了主流的編解碼器分立架構，在統一表徵空間內處理文字與圖像，推動多模態從功能拼接走向原生融合。4月發佈的SenseNova U1，在單一模型中統一理解、推理與生成，驗證了路線可行性；此後發佈的U1.5進一步貫通視覺理解、推理、生成與編輯，驗證了架構的可擴展性。

在視覺感知與推理方面，SenseNova Vision以單一模型統一結構化視覺理解、稠密幾何預測、圖像分割和多視角3D幾何等任務，在絕大多數指標上超過Google DeepMind的Vision Banana，並在多個核心任務上比肩甚至超越專用模型。SenseNova U1.5-Lite在視覺推理評測VBVR-Pro中取得68.3分，超過Gemini 3 Pro的56.4分和GPT Image 2的50.7分，展現出統一架構向通用視覺與空間智能擴展的潛力。

在可控生成方面，理解生成統一減少了跨模型轉換的信息損失，使U1系列能夠直接理解複雜創意圖。U1.5-Lite僅以8B-MoT的輕量規模實現原生4K生成，綜合表現比肩Nano Banana 2；模型可精準遵循長篇、多約束指令，組織文字、版式與視覺風格，生成高密度複雜信息圖，並精準修改指定內容、保持其他區域與整體結構穩定，推動圖像創作從一次性生成走向可控、可交付的專業工作流。

在原生多模態技術創新的基礎上，商湯積極推動開源生態建設，進一步擴大了技術影響力。截至本中期報告日期，U1系列開源不到四個月，SenseNova U1、SenseNova Vision和SenseNova Skills三個項目已在GitHub累計獲得超過1.1萬個星標。

多模態長程智能體：形成系統級高價值交付能力

真實工作由不同信息、工具和步驟構成。商湯推動原生多模態與長程智能體深度結合，建立覆蓋感知、規劃、執行、校驗和交付的系統級AI能力，使AI從提供答案的「工具」升級為端到端任務的「交付者」。這一能力已率先在辦公和內容創作中得到驗證。

在辦公場景，8月發佈的多模態智能體SenseNova 6.8-Flash-Lite，將文檔、圖表、網頁、視頻及應用界面納入同一任務軌跡，可跨越數百個步驟、持續數小時，並動態調度十餘個專業子智能體，自主完成從信息收集、數據分析到報告和演示文稿生成的流程。在信息搜索等長鏈路任務中，其Token消耗較純文本智能體平均降低約60%；在智能體執行、規劃推理與多模態內容生成等6項基準測試中全面提升，並在ClawEval、ArtifactBench、TeamBench等辦公評測中領先DeepSeek-V4-Flash、Gemini 3.5 Flash和GPT-5.6 Luna，實現質量與交付成本的同步優化。

在內容創作場景，SenseNova U1-Pro通過規模化與智能體生成(Agentic Generation)，將需求理解、創作推理、圖像生成、編輯和校驗融為完整流程。在第三方和客戶評測中，U1-Pro綜合生成質量比肩GPT Image 2、領先國內多模態模型，在創作推理和可靠文字生成等維度表現突出，推動AI從生成單張圖片邁向交付專業內容成果。

兩類場景初步形成「架構創新－系統能力－高價值交付－應用反哺」的閉環。稍後商湯即將發佈更大規模的多模態智能體SenseNova 6.8-Flash，進一步拓展複雜任務和多智能體協作能力。AI的價值衡量，也將從消耗多少Token轉向能否以更低成本、更高質量和更強可靠性完成任務。

面向物理AGI：推動數字智能與物理智能交融

數字世界的系統級AI不是終點。長期來看，AGI還需要理解三維空間與物理規律，能夠感知環境、預測變化並持續交互，我們將這一目標定義為物理AGI。圍繞這一前瞻方向，商湯正將原生多模態、長程智能體及視覺智能積累進一步延伸至空間理解和物理交互。SenseNova SI-8B模型在八項空間智能基準上達到同規模開源模型領先水平，為模型理解空間關係和三維世界奠定基礎。

在此基礎上，商湯與生態企業大曉機器人協同開發開悟世界模型。最新發佈的Kairos 3.1以統一架構融合對物理世界的理解、生成與預測，其8B模型在業界領先平台、BF16精度下實現125毫秒推理延遲，可在機器人端側實時運行，並以「一腦多形」適配不同機器人本體。通過真實任務、實體行動和環境反饋，公司正探索形成「理解世界 — 推演未來 — 驅動行動 — 獲取反饋 — 迭代模型」的研發閉環，推動統一多模態模型逐步由數字智能向物理智能延伸。

一座Token工廠：從算力供給升級為規模化智能生產

隨着大模型訓練持續演進、推理需求快速增長，以及智能體逐步進入真實工作流，AI基礎設施的價值衡量正由單純的算力規模，延伸至能否持續、穩定和高效地生產高質量Token。Token也並非同質化的算力產出，其價值取決於背後模型的智能水平，以及推理的準確性、可靠性、響應效率和單位成本。

商湯大裝置正在升級為生產型Token工廠，通過模型與基礎設施聯合優化，以及模型適配、推理優化、異構調度、能源管理和全球交付能力，不僅擴大Token產量和降低單位成本，也持續提升Token所承載的推理、理解、生成和執行能力。隨着智能體能夠完成更複雜的長程任務，Token工廠的長期目標也將由「生產Token」進一步走向「完成任務」：基礎設施的效率衡量將從單位Token成本，逐步延伸至單位任務的完成質量、成功率和成本，商業價值計量也將由按Token使用量計費，逐步邁向按任務及交付結果計價。

有力支撐商湯日日新大模型技術摸高和規模化商用

商湯持續升級大裝置基礎設施，圍繞前沿語言模型和多模態模型的訓練、後訓練、推理和部署，重點突破超長上下文並行訓練、大規模強化學習加速、異構混推及國產軟硬件適配等關鍵技術：

- **針對Agent模型長上下文訓練。**大裝置結合先進算力的互聯和顯存特點，開展序列並行、拓撲感知的多維並行策略及計算通信協同優化、使訓練速度較優化前提升2倍。

- **在強化學習後訓練階段。**通過訓練與採樣 (Rollout) 任務解耦，並利用國產算力與先進算力異構推理資源加速樣本生成，進一步提升後訓練效率。
- **面向圖像和視頻生成。**商湯自研的LightX2V推理框架通過自研的步數蒸餾技術和多層次計算優化相結合，把生成效率提升6倍，為內容生成和創作的大規模商用奠定基礎。
- **依託統一的模型研發與部署底座。**大裝置將集團模型從研發驗證到規模化部署應用的周期縮短至1周。

在強化自身系統能力建設的同時，商湯還積極推動自研模型和上游生態的協同。SenseNova U1開源模型與十餘家國產芯片廠商實現Day 0(首日)適配，實現開源即適配，加快自研模型技術迭代和規模化商用。

推動國產算力生態建設和規模化商用

公司堅定推動國產算力生態建設，持續完善涵蓋模型、框架、算子、工具鏈和硬件的全棧適配體系，並與國產芯片及產業鏈夥伴開展聯合調優，將不同類型算力轉化為面向真實業務的有效Token供給。通過底層算子優化、多卡並行調優、PD(Prefill/Decode)分離及異構混合推理，公司主流國產芯片MFU(模型浮點運算利用率)最高可以達到芯片原廠基準水平的2.5倍，已在包括AI4S(AI for Science)、視頻生成等場景成功驗證國產算力的商用價值，推動國產算力由技術驗證走向規模化商業服務。

我們與香港科技園合作建設全港最大國產智算中心，目標2030年前算力規模達40,000 P，構築大灣區自主可控的算力支點。此外，我們在沙特落地首個出海國產算力集群，將國內領先的AI基礎設施建設與運營經驗向海外複製，持續拓寬Token服務的全球化版圖。

以算電協同持續降低單位智能成本

商湯持續打通算力管理、數據中心運營和能源管理系統，建立從電力負荷預測到算力安排及運維決策的協同機制。報告期內，算電協同Agent實現96%的負荷預測準確率，並根據預測結果協同儲能調度、機房運維及算力任務安排，持續優化數據中心電能使用效率(PUE)和用電結構。相關措施推動平均單位用電成本降低約8%，2026年上半年累計節約電力成本超過人民幣1,200萬元。每萬P算力年碳減排量達24,000噸，整體預計年碳減排規模較2025全年的4,000噸實現數倍躍升。算電協同在降低能源成本和碳排放的同時，也為大規模Token工廠持續降低單位智能生產成本提供了可複製的運營基礎。

Token服務規模快速增長

截至本中期報告發佈日期，公司運營總算力規模達到4.8萬P。2026年7月，商湯大裝置日均Token服務量超過2.4萬億，同比增長約22倍。除了服務商湯日日新大模型以外，Token工廠已為4家外部基礎模型廠商提供服務，並依託國產異構推理和模型與基礎設施聯合優化能力，在AI4S、視頻生成、具身智能及世界模型等高複雜度計算領域，以及城市級智能化場景中形成差異化服務能力。

一套智能體管控系統：面向企業與個人交付完整任務

面向企業和個人用戶，商湯提供辦公、內容生成、智能交互等不同形態的智能體產品；這些產品雖然服務不同用戶和場景，背後卻由同一套智能體管控系統提供支撐。該系統連接統一多模態模型與Token工廠，將模型能力和算力轉化為可執行、可管理和可交付的完整任務。具體而言，智能體管控系統負責理解用戶目標、拆解任務、調用知識和工具、編排工作流程，並統一管理身份權限、長期記憶、執行評測、審計追溯及安全治理。通過前端產品多元化、後台能力統一化，商湯能夠將同一套任務交付能力快速複用於不同行業和用戶場景，縮短產品開發和項目部署周期，並持續提升任務完成的質量、可靠性和交付效率。

企業級智能體服務：深入辦公與內容生產 workflow，交付業務結果

在企業市場，商湯通過公有雲服務、API、企業級私有化部署及FDE (Forward Deployed Engineer，前沿部署工程師) 服務等不同業務形態，將統一AI智能體能力接入客戶工作流。2026年上半年，公司服務了超過1,000家企業客戶，其中新增企業客戶數超過100家。我們的客戶覆蓋逾20個重點行業，包括教育、政務、營銷、物流、銀行、保險等。

其中，商湯小浣熊是我們面向辦公場景打造的智能體產品，已服務聯想、平安科技、三大電信運營商、京東、麒麟軟件等行業頭部企業。例如，通過與麒麟軟件合作，小浣熊集成至國產操作系統，打通了操作系統入口、AI應用分發與企業客戶交付鏈路；通過在京東供應鏈業務中的私有化部署，小浣熊圍繞實際工作流程搭建端到端智能服務體系，驗證了在複雜環境、高安全要求及關鍵業務系統中的交付能力。

在內容生產和創作領域，商湯Seko將視頻生產由單點生成推進至覆蓋需求理解、劇本創作及分鏡製作的端到端交付。目前，Seko單日視頻產量達到10,000分鐘，活躍用戶平均每日創作時長超過一小時，並於2026年6月量子位AI應用月報中位列Web端人均訪問時長第一。Seko創作的內容在社交媒體短視頻平台的累計預估播放量已突破15億次，其中10部短劇播放量分別突破1億次。這些數據表明，Seko正由單點視頻生成工具成長為支撐持續創作和規模化內容生產的專業平台，其創作內容也展現出廣泛的市場傳播潛力。

隨着AI使用門檻持續降低、能力從單點問答向端到端任務交付演進，企業級AI智能體的服務對象也正在從傳統企業客戶，進一步擴展至OPC等更廣泛群體。2026年上半年，小浣熊OPC能力挑戰季吸引超過65萬名參與者，小浣熊日活躍用戶峰值突破70萬，並沉澱逾8,000份真實場景作品。在此基礎上，公司推進「百業千企共建計劃」，覆蓋逾40個城市，並參與建設OPC九級能力標準及人才孵化中心。Seko產業基地首批亦吸引20餘個OPC創業團隊入駐，通過提供模型、算力、創作工具及產業資源，支持輕量化團隊進入專業內容生產和商業轉化鏈條。商湯由此正將統一的人工智能能力，從服務大型組織延伸至更廣泛的企業、團隊和個人，持續拓展AI生產力的服務邊界。

個人助理：讓產業級AI能力幫助用戶實現更好的個人生活

在個人用戶市場，公司圍繞智能體賦能個人助理賽道，打造「個人CXO」產品矩陣咔皮系列，累計用戶規模突破4,500萬，並從單點工具全面升級為主動生活智能體，進一步覆蓋健康、財務與個人創作，幫助用戶掌握生活技能、實現生活目標。

Kapi相機依託日日新SenseNova大模型強大的多模態能力，推出AI拍攝智能體，讓AI主動理解場景與創作意圖，幫助用戶輕鬆拍出更好的作品。咔皮記賬完成全面煥新，推出全場景財務智能體，進一步滿足收支洞察、預算規劃及多賬戶管理等複雜財務需求。新成員咔皮健康上線後迅速獲得用戶認可，留存率達到同類產品領先水平。

我們認為，個人智能體的價值不應止於提升效率，更應幫助用戶實現個人目標並獲得更好的生活體驗。長期而言，公司希望咔皮系列個人助理智能體能夠成為真正理解用戶並提供持續陪伴的個人生活助手。

視覺AI市場領導地位進一步鞏固

視覺AI是商湯深耕行業及海外市場的成熟業務基礎，也是公司系統級AI能力進入客戶業務流程的重要入口。報告期內，視覺AI業務覆蓋逾20個國家和地區，累計服務海內外客戶逾4,500家，老客戶收入貢獻率達67%（即本期收入中，67%來自上一年度有採購的客戶），體現了公司長期積累的客戶基礎、行業理解及規模化交付能力。依託完整的AI產品與服務體系，公司能夠隨客戶需求由單一應用向更多業務環節延伸，進一步提供統一多模態模型、智能體及算力服務，支持分析結果篩選、內部實訓、數字化內容生成及網絡安全優化等應用，持續提升客戶服務的深度和廣度。

根據IDC發佈的《中國AI軟件市場》報告，商湯連續十年位列中國計算機視覺市場第一。2026年7月，商湯榮獲國家科學技術進步獎二等獎。國家科學技術獎由國務院設立，是我國科技創新領域最高規格、最具權威性的國家級獎勵之一，進一步體現了公司在視覺智能領域長期積累的技術實力及產業貢獻。

生態佈局：連接數字智能與物理智能

商湯圍繞長期技術路線及產業協同需求，多年來持續在世界模型與具身智能、智能終端、智慧醫療、芯片等相關方向進行前瞻佈局。我們的生態企業涵蓋內部孵化和培育的企業，以及通過戰略股權投資實現協同的上下游生態企業。這些生態企業為公司提供真實場景、行業反饋、產品化能力及商業化出口，而公司則通過模型、Token工廠及工程能力支持生態企業夥伴縮短研發和落地周期，形成相互賦能的產業網絡。

商湯的生態建設，是對具備長期技術稀缺性、場景價值及規模化潛力的方向進行選擇性佈局和持續培育。我們認為，在需求具有較大延展空間的新興領域，優質供給的成熟不僅能夠滿足既有需求，也能夠降低應用門檻、拓展應用邊界並激發新的市場需求。隨着相關生態企業逐步完成從技術和產品驗證的「0到1」，並向規模化商業應用的「1到100」邁進，其產業與商業價值也正在逐步釋放。報告期內，大曉機器人、商湯醫療等先後完成新一輪市場化融資，反映相關技術路線、產業方向及商業化進展獲得資本市場和產業夥伴的進一步認可。

報告期內，集團通過戰略股權投資參股的部分AI產業生態企業成功上市，相關投資公允價值的提升對集團首次實現IFRS口徑盈利產生了積極影響，體現了生態資產財務價值的階段性釋放。相較於短期投資回報，生態佈局更重要的長期價值在於，使集團能夠更早進入具身智能、智能終端及下一代算力平台等前沿場景，持續獲取來自真實世界的任務、數據和反饋，反哺統一多模態模型及系統級交付能力。由此，集團逐步形成技術能力、產業場景與生態企業相互促進的協同循環，實現財務回報與戰略價值的統一。

戰略展望

展望未來，人工智能將從生成內容和響應指令，進一步邁向理解複雜目標、持續執行長程任務，並在數字及物理世界中產生可驗證的行動和結果。隨着能力邊界不斷拓展，AI的競爭也將由單一模型或產品，進一步轉向模型、Token生產、智能體管控系統及真實場景深度協同的系統能力。商湯將圍繞「一套模型、一座Token工廠、一套智能體管控系統」，推動系統級AI能力沿以下方向持續演進：

- **推動多模態智能體在真實任務中持續進化。**公司將繼續推進原生多模態模型與長程智能體深度融合，增強對文字、圖像、視頻、空間及物理世界信息的統一理解、生成和推理能力，並重點突破複雜任務分解、長程執行、工具自主編排、動態糾錯、長時序記憶及多智能體協作。通過真實任務產生的數據、執行結果和用戶反饋，持續反哺模型訓練、評測和工作流優化，逐步形成「模型提升 — 任務交付 — 反饋積累 — 模型再進化」的研發閉環。

- **推動Token工廠由規模化智能生產邁向Task交付。**公司將持續深化國產算力規模化商用、異構推理優化及算電協同，大幅降低高質量Token的生產成本，並提升其所承載的推理、理解、生成和行動能力。隨着智能體能夠處理更複雜的長程任務，Token工廠的效率衡量將由單位Token成本，逐步延伸至單位任務的完成質量、成功率和成本，商業價值計量也將由按Token使用量計費，逐步邁向按任務及交付結果計價。
- **推動多智能體協同進入更深層的個人和企業 workflow。**公司將持續完善智能體管控系統，使多個具有不同能力和分工的智能體能夠共享上下文、協同規劃、相互校驗並共同完成複雜任務。通過工作、內容、交互及行業智能體等多元產品形態，以及FDE和行業知識沉澱，公司將推動AI由單點工具和能力展示，走向覆蓋「理解－規劃－執行－校驗－交付」的系統性交付，為企業、個人及OPC提供完整、可靠和可持續使用的生產力。

上述方向共同指向商湯對下一階段人工智能的核心判斷：未來的AI不僅要具備更高的智能上限，也要能夠以更低成本進入更多場景，協同完成更複雜的任務，並在真實結果中持續學習和進化。商湯將發揮「一套模型、一座Token工廠、一套智能體管控系統」的協同優勢，將數字世界和物理世界中的任務、行動與反饋連接起來，持續拓展AI能力的受眾和應用邊界，推動技術能力、客戶價值和商業增長形成相互促進的長期循環。

管理層討論與分析

截至2026年6月30日止六個月與截至2025年6月30日止六個月的比較

下表載列截至2026年及2025年6月30日止六個月的比較數字：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
收入	2,910,946	2,358,198
銷售成本	(1,704,710)	(1,450,398)
毛利	1,206,236	907,800
銷售開支	(270,933)	(272,285)
行政開支	(517,995)	(597,033)
研發開支	(1,755,585)	(2,118,533)
金融資產及合約資產減值利得／(虧損)淨額	35,178	(142,732)
其他收入	120,799	128,974
其他利得淨額	2,127,455	640,616
經營利潤／(虧損)	945,155	(1,453,193)
財務收入	99,343	128,124
財務成本	(81,392)	(96,379)
財務收入淨額	17,951	31,745
應佔使用權益法核算的投資虧損	(269,751)	(13,212)
優先股的公允價值虧損	(20,063)	(18,623)
除所得稅前利潤／(虧損)	673,292	(1,453,283)
所得稅開支	(55,984)	(35,987)
期間利潤／(虧損)	617,308	(1,489,270)
以下應佔利潤／(虧損)：		
本公司權益持有人	607,420	(1,477,949)
非控股權益	9,888	(11,321)
	617,308	(1,489,270)
非國際財務報告準則計量：		
經調整EBITDA	384,855	(540,339)
經調整虧損淨額	(385,898)	(1,181,917)

截至2026年6月30日止六個月與截至2025年6月30日止六個月的比較

收入

我們的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣2,358.2百萬元上升23.4%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣2,910.9百萬元，主要由於生成式AI持續增長。下表載列於所示年度我們的收入按來源劃分的絕對金額及佔總收入的百分比明細：

	截至6月30日止六個月			
	2026年 人民幣百萬元 (未經審計)	%	2025年 人民幣百萬元 (未經審計)	%
生成式AI	2,327.2	79.9	1,815.5	77.0
視覺AI	496.8	17.1	436.0	18.5
X創新業務	86.9	3.0	106.7	4.5
總計	2,910.9	100.0	2,358.2	100.0

我們的生成式AI收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣1,815.5百萬元增長至截至2026年6月30日止六個月的人民幣2,327.2百萬元，增幅達到28.2%，此乃由於對AI智能體及雲端服務的需求不斷上升，帶動市場持續穩步擴張。

我們的視覺AI收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣436.0百萬元增長至截至2026年6月30日止六個月的人民幣496.8百萬元，增幅達到13.9%。受惠於國內需求復甦及海外市場的持續增長，視覺AI正透過多模態視覺智能體走向二次增長。

我們的X創新業務收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣106.7百萬元減至截至2026年6月30日止六個月的人民幣86.9百萬元，降幅達18.6%，此乃由於部分X創新業務不再併入集團合併財務報表。隨著時間的推移，我們預期我們的X創新業務的構成會發生變化，我們孵化更多X創新業務的同時，現有X創新業務吸引外部投資者並最終會從合併財務報表中剝離。因此，未來，X創新業務收入同比數據的比較意義降低。

截至2026年6月30日止六個月與截至2025年6月30日止六個月的比較

銷售成本

我們的銷售成本由截至2025年6月30日止六個月的人民幣1,450.4百萬元增加17.5%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣1,704.7百萬元。下表載列於所示年度我們的銷售成本按性質劃分的絕對金額及佔銷售成本的百分比明細：

	截至6月30日止六個月			
	2026年 人民幣百萬元 (未經審計)	%	2025年 人民幣百萬元 (未經審計)	%
硬件成本及分包服務費	1,152.4	67.6	1,244.8	85.7
折舊及攤銷	296.5	17.4	87.5	6.0
AIDC運營成本	232.7	13.7	79.8	5.5
僱員福利開支	15.9	0.9	30.0	2.1
其他開支	7.2	0.4	8.3	0.7
總計	1,704.7	100.0	1,450.4	100.0

銷售成本的增加主要是由於AIDC相關的折舊及運營成本增加。由於我們持續擴張生成式AI相關服務，AIDC相關的折舊及運營成本增長速度超過總銷售成本的增長速度。

毛利及毛利率

我們的毛利由截至2025年6月30日止六個月的人民幣907.8百萬元增加32.9%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣1,206.2百萬元，超越同期收益增長率。我們的毛利率由截至2025年6月30日止六個月的38.5%增長至截至2026年6月30日止六個月的41.4%，主要是由於生成式AI業務的貢獻。

研發開支

我們的研發開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣2,118.5百萬元減少17.1%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣1,755.6百萬元，主要是由於僱員福利開支減少。

銷售開支

我們的銷售開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣272.3百萬元略減少0.5%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣270.9百萬元，主要由於僱員福利開支減少部分被營銷及差旅開支增加所抵銷。

截至2026年6月30日止六個月與截至2025年6月30日止六個月的比較

行政開支

我們的行政開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣597.0百萬元減少13.2%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣518.0百萬元，主要由於辦公場所營運成本下降，包括折舊及攤銷、租金、物業管理及行政開支。

金融資產及合約資產減值利得／(虧損)淨額

截至2025年6月30日止六個月的金融資產減值虧損淨額人民幣142.7百萬元已於截至2026年6月30日止六個月扭轉為利得淨額人民幣35.2百萬元，此項良好轉變主要由於我們持續致力嚴格收回未償還的應收賬款。

其他收入

我們的其他收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣129.0百萬元減少6.4%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣120.8百萬元，主要由於政府補助輕微減少。

其他利得淨額

截至2026年6月30日止六個月的其他利得淨額為人民幣2,127.5百萬元，而截至2025年6月30日止六個月為人民幣640.6百萬元。截至2026年6月30日止六個月其他利得淨額主要包括出售附屬公司利得人民幣521.0百萬元、公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值未變現利得淨額人民幣1,248.7百萬元（經抵銷歸屬於有限合夥人的投資基金資產淨值後）。

財務收入淨額

財務收入淨額由截至2025年6月30日止六個月的人民幣31.7百萬元減少43.2%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣18.0百萬元，主要由於利息收入淨額輕微減少。

優先股的公允價值虧損

優先股的公允價值虧損由截至2025年6月30日止六個月的人民幣18.6百萬元增加至截至2026年6月30日止六個月的人民幣20.1百萬元，乃由於本公司一家附屬公司發行的優先股的公允價值變動所致。

所得稅開支

我們於截至2026年6月30日止六個月的所得稅開支為人民幣56.0百萬元，而截至2025年6月30日止六個月為人民幣36.0百萬元，主要由於盈利能力提升。

期內利潤／(虧損)

由於上述原因，我們於截至2026年6月30日止六個月錄得利潤人民幣617.3百萬元，而截至2025年6月30日止六個月則為虧損人民幣1,489.3百萬元。本年度由淨虧損扭轉為淨利潤，主要是受多項因素共同帶動，包括收入及毛利表現改善、有效控制及降低營運成本，以及我們各項戰略投資的公允價值增加。

截至2026年6月30日止六個月與截至2025年6月30日止六個月的比較

非國際財務報告準則計量

為補充我們根據國際財務報告準則編製及呈列的綜合業績，我們亦採用EBITDA／經調整EBITDA與經調整虧損淨額作為額外的財務指標，有關指標並非國際財務報告準則所規定，亦非按照國際財務報告準則呈列。我們相信，該等非國際財務報告準則指標消除了管理層認為不能反映我們經營表現的項目（例如若干非現金項目以及若干融資及投資活動的影響）的潛在影響，有助於將不同年度及不同公司之間的經營表現進行比較。我們相信，該等指標可為投資者及其他人士提供有用的資料，以與幫助管理層的相同方式幫助理解及評估我們的綜合經營業績。然而，我們呈列的EBITDA／經調整EBITDA與經調整虧損淨額未必可與其他公司呈列的類似名稱指標進行比較。該等非國際財務報告準則計量用作分析工具存在局限性，閣下不應將獨立考慮該等計量，亦不應以其替代對我們根據國際財務報告準則報告的經營業績或財務狀況的分析。

下表載列所示期間的EBITDA／經調整EBITDA及所示期間除所得稅前利潤／（虧損）與EBITDA／經調整EBITDA的對賬：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣百萬元 (未經審計)	2025年 人民幣百萬元 (未經審計)
除所得稅前利潤／（虧損）	673.3	(1,453.3)
加：		
財務收入淨額	(18.0)	(31.7)
折舊及攤銷	732.7	637.3
EBITDA	1,388.1	(847.7)
加：		
優先股的公允價值虧損	20.1	18.6
以股份為基礎的薪酬開支	225.4	153.3
按公允價值計量且變動計入損益的		
金融資產的公允價值未變現（利得）／虧損	(4,446.3)	155.3
歸屬於有限合夥人的投資基金資產淨值	3,197.6	(19.8)
經調整EBITDA	384.9	(540.3)

截至2026年6月30日止六個月與截至2025年6月30日止六個月的比較

下表載列我們於所呈列期間的經調整利潤／(虧損)淨額與根據國際財務報告準則計算及呈列的最直接可資比較財務指標(即期間虧損淨額)的對賬：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣百萬元 (未經審計)	2025年 人民幣百萬元 (未經審計)
期內利潤／(虧損)淨額	617.3	(1,489.3)
加：		
優先股的公允價值虧損	20.1	18.6
以股份為基礎的薪酬開支	225.4	153.3
按公允價值計量且變動計入損益的 金融資產的公允價值未變現(利得)／虧損	(4,446.3)	155.3
歸屬於有限合夥人的投資基金資產淨值	3,197.6	(19.8)
經調整虧損淨額	(385.9)	(1,181.9)

貿易、其他應收款項及預付款項

我們的貿易、其他應收款項及預付款項主要包括貿易應收款項及其他應收款項，由截至2025年12月31日的人民幣4,304.1百萬元增加至截至2026年6月30日的人民幣5,290.8百萬元。

貿易應收款項

下表載列截至所示日期我們的貿易應收款項明細：

	於2026年 6月30日 人民幣百萬元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣百萬元
貿易應收款項		
— 應收關聯方款項	355.9	368.5
— 應收第三方款項	6,683.5	5,526.9
減值撥備	(3,276.5)	(3,384.9)
總計	3,762.9	2,510.4

相較截至2025年12月31日，我們的貿易應收款項淨額截至2026年6月30日有所增加。

管理層討論與分析

截至2026年6月30日止六個月與截至2025年6月30日止六個月的比較

貿易應收款項基於收入確認日期的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣百萬元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣百萬元
最多6個月	2,165.9	1,896.2
6個月至1年	1,233.6	309.7
1至2年	261.7	235.1
2至3年	116.9	118.7
超過3年	3,261.3	3,335.6
	7,039.4	5,895.3

流動資金及財務資源

我們過去主要透過股東注資滿足現金需求。截至2026年6月30日，我們擁有現金及現金等價物人民幣9,877.2百萬元及定期存款人民幣3,124.0百萬元，而截至2025年12月31日的結餘分別為人民幣10,887.1百萬元及人民幣2,282.7百萬元。截至2026年6月30日，我們的現金及現金等價物主要以美元計值。

下表載列所示年度我們的現金流量概要：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣百萬元 (未經審計)	2025年 人民幣百萬元 (未經審計)
經營活動所用現金淨額	(763.7)	(639.5)
投資活動(所用)/所得現金淨額	(3,744.9)	699.7
融資活動所得現金淨額	3,668.8	2,158.0
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(839.8)	2,218.2
年初現金及現金等價物	10,887.1	8,888.0
現金及現金等價物的匯兌變動	(170.0)	62.2
期末現金及現金等價物	9,877.2	11,168.4

經營活動所用現金淨額

經營活動所用現金淨額指經營所用現金加已付所得稅。經營所用現金主要包括除所得稅前虧損(經非現金項目及營運資金變動調整)。

截至2026年6月30日止六個月與截至2025年6月30日止六個月的比較

截至2026年6月30日止六個月，經營活動所用現金淨額為人民幣763.7百萬元，主要來自我們的所得稅前虧損，並就(i)折舊及攤銷、按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值利得、金融資產及合約資產減值撥備以及出售附屬公司利得；及(ii)營運資產及負債變動作出調整。期內經營活動所用現金淨額增加，是由於營運虧損減少被營運資金需求增加所抵銷，這主要是由於客戶收款的時間安排等因素導致貿易應收賬款結餘增加。

投資活動(所用)／所得現金淨額

截至2026年6月30日止六個月，投資活動所用現金淨額為人民幣3,744.9百萬元，這主要歸因於購買物業、廠房及設備及收購按公允價值計量且變動計入損益的金融資產投資。

融資活動所得現金淨額

截至2026年6月30日止六個月，融資活動所得現金淨額為人民幣3,668.8百萬元，主要歸因於配售普通股所得款項淨額及本集團控制的投資基金的有限合夥人注資。

借款

截至2025年12月31日及2026年6月30日，我們的總借款分別為人民幣5,724.6百萬元及人民幣6,076.4百萬元。截至2026年6月30日，我們的借款主要以人民幣計值。本集團於2026年6月30日的還款分析及銀行借款貨幣面額載於綜合財務報表附註15。

本集團在其資金管理方面保持審慎態度，利率風險主要按浮動利率計算。本集團並未使用任何利率掉期合約或其他金融工具對沖利率風險。本集團將繼續監察利率風險，並將在有需要時考慮對沖重大利率風險。

匯率波動風險

外匯風險源自以非本集團實體各自功能貨幣計值的未來商業交易或已確認資產及負債。本公司的功能貨幣為美元。本公司的主要附屬公司在中國內地、香港、新加坡及中東註冊成立。該等附屬公司分別將人民幣、港元、新元及沙特里亞爾視為彼等的功能貨幣。

我們主要面臨港元兌人民幣及港元兌美元匯率變動的風險。截至2026年6月30日，我們並無參與旨在管理外匯風險的對沖活動。然而，我們將持續監測貨幣匯率變動並採取必要措施減緩匯率波動的影響。

僱員、培訓及薪酬政策

於2026年6月30日，本集團擁有2,668名僱員。本集團僱用的僱員人數不時根據需要而有所變動。

本集團結合市場整體薪酬情況、業內慣例以及本集團薪酬策略，制定員工薪酬方案。除薪金、內部培訓課程及員工福利外，員工可根據個人績效表現而獲年終績效獎勵，其中包括獎勵現金或購股權。

截至2026年6月30日止六個月與截至2025年6月30日止六個月的比較

根據一般授權配售B類股份所得款項用途

2025年12月配售事項

於2025年12月18日，本公司與國泰君安證券（香港）有限公司及招銀國際融資有限公司訂立一項配售協議（「**2025年12月配售協議**」），內容有關按每股2025年12月配售股份1.80港元（「**2025年12月配售價**」）向不少於六名承配人配售1,750,000,000股新B類股份（「**2025年12月配售股份**」），而該等承配人及其最終實益擁有人（如適用）須為獨立第三方（「**2025年12月配售事項**」）。2025年12月配售協議所載的所有條件已獲達成，且2025年12月配售事項已於2025年12月29日完成，並已按照2025年12月配售協議的條款及條件，按1.80港元的配售價成功向不少於六名獨立承配人（為個人、專業、企業及／或機構投資者）配售合共1,750,000,000股新B類股份（總面值為43.75美元），相當於當時已發行B類股份數目約4.40%及經配發及發行該等配售股份擴大後的當時現有已發行股份數目約4.33%。B類股份於2025年12月17日（即釐定2025年12月配售價之日期）在聯交所所報的收市價為1.97港元。有關詳情請參閱本公司日期分別為2025年12月18日及2025年12月29日的公告。

董事經考慮當時近期的市場狀況後認為，2025年12月配售事項對本公司而言為一個合適的融資選擇，可進一步籌集資金以支持本集團的持續發展及業務增長，符合本公司及其股東的整體利益。

2025年12月配售事項的所得款項淨額（扣除配售事項佣金及2025年12月配售事項的其他相關成本及開支後）約為3,146百萬港元，相當於每股2025年12月配售股份的淨發行價約1.80港元。本公司擬將所得款項淨額用於支持其核心業務發展，包括打造行業領先的AI雲，擴大其人工智能基礎設施商湯大裝置的規模與提升國產芯片的採用率；支持生成式人工智能及其多模態大模型的研發與商業落地；探索人工智能在金融、教育、營銷等創新垂直領域的融合落地；及用作一般營運資金用途，涵蓋運營成本、人才發展、品牌推廣及銷售計劃。於2026年6月30日，本集團已動用全部所得款項淨額。

截至2026年6月30日止六個月與截至2025年6月30日止六個月的比較

有關所得款項用途之詳情載列如下：

配售事項所得款項淨額的擬定用途	所得款項 淨額計劃比例 (%)	所得款項淨額 計劃用途 (概約百萬港元)	於報告期間實際 使用所得 款項淨額 (概約百萬港元)	截至2026年 6月30日未使用 所得款項淨額 (概約百萬港元)	預計悉數動用 配售事項所得 款項淨額的時間
支持本公司的核心業務發展	30.0	943.7	943.7	–	不適用
支持生成式人工智能的研發、 本公司多模態大模型產品落地	30.0	943.7	943.7	–	不適用
探索人工智能在創新領域的融合與應用	20.0	629.1	629.1	–	不適用
一般營運資金	20.0	629.1	629.1	–	不適用
總計	100.0	3,145.7	3,145.7	–	

2026年4月配售事項

於2026年4月16日，本公司與香港上海滙豐銀行有限公司訂立一份配售協議（「**2026年4月配售協議**」），內容有關按每股2026年4月配售股份1.91港元（「**2026年4月配售價**」）向不少於六名承配人配售1,700,000,000股新B類股份（「**2026年4月配售股份**」），而該等承配人及其最終實益擁有人（如適用）須為獨立第三方（「**2026年4月配售事項**」）。2026年4月配售協議所載的所有條件已獲達成，且2026年4月配售協議已於2026年4月24日完成，其中合共1,700,000,000股新B類股份（總面值為42.50美元）相當於2026年4月配售協議完成時當時已發行B類股份數目約4.25%及經配發及發行2026年4月配售股份擴大後當時現有已發行股份數目約4.03%。B類股份於2026年4月16日（即釐定2026年4月配售價之日期）在聯交所所報的收市價為每股B類股份2.09港元。有關詳情請參閱本公司日期分別為2026年4月17日及2026年4月21日的公告。

截至2026年6月30日止六個月與截至2025年6月30日止六個月的比較

董事經考慮當時近期的市場狀況後認為，2026年4月配售事項對本公司而言為一個合適的融資選擇，可進一步籌集資金以支持本集團的持續發展及業務增長，符合本公司及其股東的整體利益。

2026年4月配售事項的所得款項淨額（扣除配售佣金及2026年4月配售事項的其他相關成本及開支後）約為3,230百萬港元，相當於每股2026年4月配售股份的淨發行價約1.90港元。本公司擬將所得款項淨額用於擴大本公司人工智能基礎設施商湯大裝置的規模，重點為擴展由國產芯片賦能的國產人工智能超算集群，以及提升我們的國產人工智能雲技術棧產品，為AI token計劃提供基礎設施；支持本公司生成式人工智能的研發，核心重點是我們日日新模型系列的持續創新以達致全球領先，包括但不限於開發基於專有NEO架構的原生多模態大模型，以及擴大我們的AI詞元計劃(tokens plan)的產品以實現商業化；探索人工智能技術在垂直場景的創新融合及應用，包括但不限於將原生人工智能嵌入至教育、軟件即服務、嵌入軟件的硬件中，以及用作一般營運資金。

有關所得款項用途之詳情載列如下：

配售事項所得款項淨額的擬定用途	所得款項 淨額計劃比例 (%)	所得款項 淨額計劃用途 (概約百萬港元)	於報告期間實際 使用所得 款項淨額 (概約百萬港元)	截至2026年 6月30日未使用 所得款項淨額 (概約百萬港元)	預計悉數動用所得 款項淨額的時間
擴大本公司人工智能基礎設施					
商湯大裝置的規模	40.0	1,291.9	1,291.9	—	不適用
支持生成式人工智能的研發	30.0	968.9	534.2	434.7	2026年12月31日
探索人工智能技術在垂直場景的					
創新融合及應用	20.0	646.0	646.0	—	不適用
一般營運資金	10.0	323.0	161.0	162.0	2026年12月31日
總計	100.0	3,229.8	2,633.1	596.7	

截至2026年6月30日止六個月與截至2025年6月30日止六個月的比較

資本負債比率

截至2026年6月30日，我們的資本負債比率為-8.6%，代表淨現金狀況。我們的資本負債比率按各財政年度結束時的債務淨額除以總資本計算。債務淨額等於我們的總借款、租賃負債及優先股負債減去我們的現金及現金等價物。總資本按總權益加債務淨額計算。

或有負債

截至2026年6月30日，我們並無任何重大或有負債。

所持重大投資

截至2026年6月30日，我們於其他公司的股權中並無持有任何重大投資。

有關附屬公司、聯營公司及合資企業的重大收購及出售

截至2026年6月30日止六個月，我們並無任何有關附屬公司、聯營公司及合資企業的重大收購或出售。

資產抵押

截至2026年6月30日，我們抵押賬面值為人民幣4,042.3百萬元的若干設備、樓宇及土地使用權以取得借款。

重大投資及資本資產的未來計劃

截至2026年6月30日，我們並無有關重大投資及收購資本資產的具體未來計劃。本集團將繼續物色新投資機遇，投資於主營業務與本集團的核心業務有關聯的公司，以期與本集團現有核心業務形成協同效應並改善本集團向客戶提供的服務及產品。

報告期後事件

除本中期報告另有披露者外，自報告期末以來，概無發生任何可能影響本集團的其他重大事件。

中期財務資料的審閱報告

致商汤集团股份有限公司董事會
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱列載於第29至96頁的中期財務資料，本中期財務資料包括商汤集团股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)於2026年6月30日的中期簡明綜合資產負債表與截至該日止六個月期間的中期簡明綜合利潤表、中期簡明綜合全面收益表、中期簡明綜合權益變動表及中期簡明綜合現金流量表，以及選定的解釋附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料擬備的報告必須符合以上規則的相關條文以及國際會計準則第34號「中期財務報告」。貴公司董事須負責根據國際會計準則第34號「中期財務報告」擬備及列報本中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱對本中期財務資料作出結論，並僅按照我們協定的業務約定條款向閣下(作為整體)報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據國際審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務及會計事務的人員作出查詢，以及應用分析性及其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據《國際審計準則》進行審計的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信貴集團的中期財務資料未有在各重大方面根據國際會計準則第34號「中期財務報告」擬備。

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師

香港，2026年8月26日

中期簡明綜合利潤表

截至2026年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
收入	5(a)、6	2,910,946	2,358,198
銷售成本	7	(1,704,710)	(1,450,398)
毛利		1,206,236	907,800
銷售開支	7	(270,933)	(272,285)
行政開支	7	(517,995)	(597,033)
研發開支	7	(1,755,585)	(2,118,533)
金融資產及合約資產減值利得／(虧損)淨額		35,178	(142,732)
其他收入	8	120,799	128,974
其他利得淨額	9	2,127,455	640,616
經營利潤／(虧損)		945,155	(1,453,193)
財務收入	10	99,343	128,124
財務成本	10	(81,392)	(96,379)
財務收入淨額	10	17,951	31,745
應佔使用權益法核算的投資虧損		(269,751)	(13,212)
優先股的公允價值虧損	28(d)	(20,063)	(18,623)
除所得稅前溢利／(虧損)		673,292	(1,453,283)
所得稅開支	11	(55,984)	(35,987)
期間利潤／(虧損)		617,308	(1,489,270)
以下應佔利潤／(虧損)：			
本公司權益持有人		607,420	(1,477,949)
非控股權益		9,888	(11,321)
		617,308	(1,489,270)
本公司權益持有人應佔溢利／(虧損)的 每股盈利／(虧損)			
每股基本及攤薄盈利／(虧損)(人民幣元)	12	0.01	(0.04)

上述中期簡明綜合利潤表應與隨附附註一併閱讀。

中期簡明綜合全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
期間溢利／(虧損)	617,308	(1,489,270)
其他全面(虧損)／收益		
可重新分類至損益的項目		
換算境外業務產生的匯兌差額	1,187,925	336,717
不會重新分類至損益的項目		
換算境外業務產生的匯兌差額	(1,691,815)	(206,859)
自物業、廠房及設備轉撥至投資物業的重估收益	–	3,558
指定為按公允價值計量且變動計入損益的 金融負債信用風險變動的影響(附註28(d))	(4,633)	(3,848)
期間其他全面(虧損)／收益(除稅後)	(508,523)	129,568
期間全面收益／(虧損)總額	108,785	(1,359,702)
以下應佔期間全面收益／(虧損)總額：		
本公司權益持有人	98,927	(1,348,381)
非控股權益	9,858	(11,321)
	108,785	(1,359,702)

上述中期簡明綜合全面虧損表應與隨附附註一併閱讀。

中期簡明綜合資產負債表

於2026年6月30日

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	7,817,212	5,883,256
使用權資產	15	232,161	282,692
投資物業	16	2,507,845	2,512,134
無形資產	17	114,885	121,279
合約資產	6(c)	11,525	15,791
使用權益法核算的投資		1,504,694	1,426,743
遞延所得稅資產	19	658,544	654,554
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產	23	12,780,648	7,510,261
長期應收款項	22	38,879	35,118
受限制現金	25	27,846	21,601
其他非流動資產	18	1,333,006	1,658,231
		27,027,245	20,121,660
流動資產			
存貨	20	410,748	248,115
合約資產	6(c)	2,728	3,230
貿易、其他應收款項及預付款項	21	5,290,769	4,304,083
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產	23	741,776	571,969
衍生金融工具	24	—	3,097
受限制現金	25	74,008	483,707
定期存款	25	3,124,021	2,282,664
現金及現金等價物	25	9,877,244	10,887,050
		19,521,294	18,783,915
總資產		46,548,539	38,905,575
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	26	7	7
其他儲備	27	84,767,221	81,472,449
貨幣換算儲備		3,421,123	3,924,983
累計虧損		(58,071,060)	(58,678,480)
		30,117,291	26,718,959
非控股權益		144,302	341,944
總權益		30,261,593	27,060,903

中期簡明綜合資產負債表

於2026年6月30日

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
負債			
非流動負債			
借款	31	3,814,128	3,710,335
租賃負債	15	146,376	176,010
遞延所得稅負債	19	10,352	16,758
合約負債	6(d)	34,257	39,361
遞延收入		217,573	209,500
其他金融負債	28	5,467,735	1,959,550
		9,690,421	6,111,514
流動負債			
借款	31	2,262,316	2,014,250
貿易及其他應付款項	30	2,601,507	2,090,358
租賃負債	15	58,387	62,358
合約負債	6(d)	316,280	228,914
遞延收入		82,830	84,681
即期所得稅負債		63,412	27,217
優先股負債	28	1,211,793	1,225,380
		6,596,525	5,733,158
總負債		16,286,946	11,844,672
總權益及負債		46,548,539	38,905,575

上述中期簡明綜合資產負債表應與隨附附註一併閱讀。

代表董事會

徐立
董事

王征
董事

中期簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

附註	本公司權益持有人應佔權益					非控股 權益	總權益
	股本 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	貨幣換算 儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元		
(未經審計) 於2026年1月1日	7	81,472,449	3,924,983	(58,678,480)	26,718,959	341,944	27,060,903
全面虧損							
期間溢利	-	-	-	607,420	607,420	9,888	617,308
指定為按公允價值計量且變動 計入損益的金融負債信用 風險變動的影響	28(d)	(4,633)	-	-	(4,633)	-	(4,633)
換算境外業務產生的匯兌差額	-	-	(503,860)	-	(503,860)	(30)	(503,890)
全面虧損總額	-	(4,633)	(503,860)	607,420	98,927	9,858	108,785
與權益持有人的交易							
配售普通股	27	2,831,055	-	-	2,831,055	-	2,831,055
發行予僱員的庫存股	27	35,474	-	-	35,474	-	35,474
與非控股權益的交易	27	257,500	-	-	257,500	(257,500)	-
按攤銷成本確認附有優先權 的金融工具	28(c)	(50,000)	-	-	(50,000)	50,000	-
以股份為基礎的薪酬開支	7、29(c)	225,376	-	-	225,376	-	225,376
與權益持有人的交易總額	-	3,299,405	-	-	3,299,405	(207,500)	3,091,905
於2026年6月30日	7	84,767,221	3,421,123	(58,071,060)	30,117,291	144,302	30,261,593

中期簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

	附註	本公司權益持有人應佔權益					非控股 權益	總權益
		股本	其他儲備	貨幣換算 儲備	累計虧損	總計		
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
(未經審計)								
於2025年1月1日		6	76,069,902	4,303,417	(56,912,551)	23,460,774	180,931	23,641,705
全面虧損								
期間虧損		-	-	-	(1,477,949)	(1,477,949)	(11,321)	(1,489,270)
指定為按公允價值計量且變動計入損益的金融負債信用風險變動的影響	28(d)	-	(3,848)	-	-	(3,848)	-	(3,848)
自物業、廠房及設備轉撥至投資物業的重估收益		-	3,558	-	-	3,558	-	3,558
換算境外業務產生的匯兌差額		-	-	129,858	-	129,858	-	129,858
全面虧損總額		-	(290)	129,858	(1,477,949)	(1,348,381)	(11,321)	(1,359,702)
與權益持有人的交易								
發行予僱員的庫存股	27	-	35,552	-	-	35,552	-	35,552
與非控股權益的交易	27	-	40,000	-	-	40,000	(40,000)	-
按攤銷成本確認附有優先權的金融工具	28(c)	-	(62,500)	-	-	(62,500)	62,500	-
以股份為基礎的薪酬開支	7、29(c)	-	153,250	-	-	153,250	-	153,250
與權益持有人的交易總額		-	166,302	-	-	166,302	22,500	188,802
於2025年6月30日		6	76,235,914	4,433,275	(58,390,500)	22,278,695	192,110	22,470,805

* 表示期內金額少於人民幣1,000元。

上述中期簡明綜合權益變動表應與隨附附註一併閱讀。

中期簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
	附註	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
經營活動現金流量			
經營所用現金		(734,461)	(628,372)
已付所得稅		(29,270)	(11,113)
經營活動所用現金淨額		(763,731)	(639,485)
投資活動現金流量			
購買物業、廠房及設備		(2,292,070)	(1,389,008)
購買無形資產		(44,993)	(70,932)
出售物業、廠房及設備所得款項		113,874	240,871
出售附屬公司現金流出淨額		(130,099)	(138,542)
使用權益法核算的投資增加		(27,500)	(4,250)
已收來自按公允價值計量且變動計入			
損益的金融資產的股息	8	7,322	6,789
收購債務及股權投資	23(a)、(b)	(1,386,885)	(244,950)
購買理財產品	23(c)	(6,873,206)	(6,788,000)
處置債務及股權投資	23(a)、(b)	428,549	341,044
贖回理財產品及衍生金融工具	23(c)	6,722,740	5,655,073
定期存款的投資(增加)/減少淨額		(872,085)	2,936,461
用於衍生工具的受限制現金減少		351,447	–
出售聯營公司所得款項		174,488	3,536
已收銀行利息		83,488	151,578
投資活動(所用)/所得現金淨額		(3,744,930)	699,670

中期簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
	附註	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
融資活動現金流量			
借款所得款項		1,734,305	3,882,748
償還借款		(1,382,104)	(1,633,071)
已付利息		(71,160)	(89,736)
向有限合夥人的分派		(78,488)	–
租賃付款的本金部分		(22,794)	(66,743)
租賃付款的利息部分		(3,704)	(5,189)
有限合夥人向本集團控制的投資基金出資	28(b)	597,857	–
非控股股東出資	28(c)	50,000	62,500
配售普通股所得款項淨額		2,831,055	–
行使購股權所得款項		13,849	7,522
融資活動所得現金淨額		3,668,816	2,158,031
現金及現金等價物(減少)／增加淨額			
期初現金及現金等價物		10,887,050	8,887,988
匯率變動的影響		(169,961)	62,171
期末現金及現金等價物		9,877,244	11,168,375

上述中期簡明綜合現金流量表應與隨附附註一併閱讀。

中期簡明綜合財務資料附註

截至2026年6月30日止六個月

1 一般資料

商汤集团股份有限公司(「**本公司**」)於2014年10月15日根據開曼群島公司法(第22章, 1961年法例3, 經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處為Vistra (Cayman) Limited, 地址為P.O. Box 31119 Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman, KY1-1205, Cayman Islands。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司(「**本集團**」)(包括結構化實體)(統稱「**本集團**」)的主要業務為主要在中華人民共和國(「**中國**」)、東北亞、東南亞及其他地區銷售先進人工智能(「**人工智能**」)軟件、銷售人工智能軟件平台及相關服務、銷售軟硬一體產品及相關服務、AIDC服務以及有關人工智能技術的研發活動。

本公司為領先人工智能軟件公司, 客戶遍及各行業。

本集團並無最終控股公司及控股股東。

於2021年12月30日, 本公司已經成功在香港聯合交易所有限公司主板上市。

除另有說明者外, 中期簡明綜合財務資料以人民幣千元(「**人民幣千元**」)呈列。本中期簡明綜合財務資料已於2026年8月26日獲董事會批准刊發。

2 編製基準

截至2026年6月30日止六個月的本中期簡明綜合財務資料乃根據國際會計準則第34號中期財務報告編製。中期簡明綜合財務資料應與本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表一併閱讀, 該等財務報表乃根據國際財務報告會計準則(國際財務報告準則)(誠如本公司日期為2026年3月26日的年報所載)編製, 惟採納附註3所披露的經修訂準則除外。

截至2026年6月30日止六個月

3 新準則及詮釋

除下文所述者外，所應用的會計政策與截至2025年12月31日止年度的年度財務報表所應用者一致，正如該等年度財務報表所載。

中期收入稅項乃按適用於預期年度應課稅溢利總額的估計稅率計提。

(a) 本集團採納的新訂或經修訂準則

多項經修訂準則適用於本報告期間。以下準則修訂已獲本集團於2026年1月1日開始的財政年度首次採納：

國際財務報告準則第7號及 國際財務報告準則第9號（修訂）	金融工具分類及計量之修訂
國際財務報告準則第7號及 國際財務報告準則第9號	涉及依賴自然能源生產電力的合約
國際財務報告準則之年度改進	國際財務報告準則會計準則之年度改進

採納經修訂準則對過往期間已確認的金額並無任何重大影響，預期亦不會對本期間或未來期間造成重大影響。

(b) 尚未採納的新準則、修訂及詮釋

以下新準則及準則修訂於2026年1月1日開始的財政年度尚未生效，且本集團於編製中期簡明綜合財務報表時並無提前採納。根據本集團董事作出的初步評估，預期該等新準則及準則修訂生效後不會對本集團的財務表現及狀況造成重大影響。

截至2026年6月30日止六個月

3 新準則及詮釋(續)

(b) 尚未採納的新準則、修訂及詮釋(續)

		由以下日期或 之後開始的 年度期間生效
國際財務報告準則第19號及修訂	非公共受託的附屬公司：披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露	2027年1月1日
國際會計準則第21號(修訂)	換算為惡性通貨膨脹呈報貨幣	2027年1月1日
國際會計準則第28號(修訂)	公允價值選擇權的修訂	2027年1月1日
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營公司或合資企業之 間的資產出售或出資	待定
對國際財務報告準則第7號、 國際財務報告準則第18號、 國際會計準則第1號、 國際會計準則第8號、 國際會計準則第36號及 國際會計準則第37號示例的修訂	財務報表中有關不確定性的披露	待定

4 金融工具之公允價值計量

本附註提供自上一年度財務報告以來本集團於釐定金融工具公允價值時所作出的判斷及估計的最新資料。

(a) 公允價值層級

為說明用於釐定公允價值輸入數據的可靠性，本集團已將其金融工具分類為會計準則下規定的三個級別。各級別的說明載於以下報表之後。

截至2026年6月30日止六個月

4 金融工具之公允價值計量(續)

(a) 公允價值層級(續)

下表呈列本集團於2026年6月30日以經常性基準按公允價值計量及確認之金融資產及金融負債：

	第1級 人民幣千元	第2級 人民幣千元	第3級 人民幣千元	總計 人民幣千元
(未經審計)				
於2026年6月30日				
資產：				
— 按公允價值計量且變動計入損益(「按公允價值計量且變動計入損益」)的金融資產	792,930	4,239,698	8,489,796	13,522,424
負債：				
— 優先股負債	—	—	1,211,793	1,211,793
— 其他金融負債	—	—	5,301,511	5,301,511
	—	—	6,513,304	6,513,304
	第1級 人民幣千元	第2級 人民幣千元	第3級 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年12月31日				
資產：				
— 按公允價值計量且變動計入損益的金融資產	809,479	56,258	7,216,493	8,082,230
— 衍生金融工具	—	3,097	—	3,097
	809,479	59,355	7,216,493	8,085,327
負債：				
— 優先股負債	—	—	1,225,380	1,225,380
— 其他金融負債	—	—	1,584,508	1,584,508
	—	—	2,809,888	2,809,888

截至2026年6月30日止六個月

4 金融工具之公允價值計量(續)

(a) 公允價值層級(續)

本集團的政策是於報告期末確認公允價值層級的轉入及轉出。

第1級：於活躍市場買賣的金融工具(如公開買賣的衍生工具及權益證券)的公允價值基於各報告期末的市場報價。本集團持有的金融資產採用的市場報價為當前買方出價。市場報價已經包含市場對經濟環境變化的假設，如利率上升和通貨膨脹，以及ESG風險導致的變化。該等工具列入第1級。

第2級：並非於活躍市場買賣的金融工具(如場外衍生工具)的公允價值採用估值技術釐定，該等估值技術盡量使用可觀察市場數據，並盡可能少倚賴特定實體的估計。倘計算工具公允價值所需全部重大輸入數據均為可觀察數據，則該工具列入第2級。

第3級：倘一項或多項重大輸入數據並非基於可觀察市場數據，則該工具列入第3級。此為非上市權益證券以及因ESG風險帶來重大不可觀察調整的情況。

(b) 釐定公允價值使用的估值技術

金融工具估值使用的特定估值技術包括：

- 使用同類工具的市場報價或交易商報價；及
- 對於其他金融工具－貼現現金流分析。

截至2026年6月30日止六個月，估值技術並無變動。本集團釐定第2級和第3級公允價值的估值技術亦無任何變動。

有關轉入及轉出第3級的計量，見下文(c)。

貿易及其他應收款項、長期應收款項、定期存款、受限制現金與現金及現金等價物的公允價值與其賬面值相若。

截至2026年6月30日止六個月

4 金融工具之公允價值計量(續)

(c) 使用重大不可觀察輸入數據的公允價值計量(第3級)

下表呈列截至2026年6月30日止六個月第3級工具的變動：

	債務投資 人民幣千元	股權投資 人民幣千元	理財產品 人民幣千元	一家附屬 公司發行的 優先股 人民幣千元	有限合夥人 應佔投資 基金資產淨值 人民幣千元	總計 人民幣千元
(未經審計)						
於2026年1月1日	6,225,373	419,151	571,969	(1,225,380)	(1,584,508)	4,406,605
添置	1,316,403	20,680	6,873,206	—	(597,857)	7,612,432
出售	(32,838)	—	(6,719,643)	—	—	(6,752,481)
因出售附屬公司而減少	(73,565)	—	—	—	—	(73,565)
第3級轉移至第2級	(431,862)	—	—	—	—	(431,862)
公允價值變動	402,832	(231)	16,937	(20,063)	(3,197,634)	(2,798,159)
於其他全面虧損確認的 信用風險變動應佔虧損	—	—	—	(4,633)	—	(4,633)
派發現金紅利	—	—	—	—	78,488	78,488
外幣換算	(89,279)	(8,644)	(693)	38,283	—	(60,333)
於2026年6月30日	7,317,064	430,956	741,776	(1,211,793)	(5,301,511)	1,976,492
(未經審計)						
於2025年1月1日	5,214,360	366,196	701,087	(1,205,047)	(916,940)	4,159,656
添置	194,371	8,750	6,788,000	—	—	6,991,121
出售	(2,261)	—	(5,705,073)	—	—	(5,707,334)
公允價值變動	142,830	900	11,875	(18,623)	19,784	156,766
於其他全面虧損確認的 信用風險 變動應佔虧損	—	—	—	(3,848)	—	(3,848)
外幣換算	(16,425)	(1,063)	—	5,074	—	(12,414)
於2025年6月30日	5,532,875	374,783	1,795,889	(1,222,444)	(897,156)	5,583,947

截至2026年6月30日止六個月

4 金融工具之公允價值計量（續）

(c) 使用重大不可觀察輸入數據的公允價值計量（第3級）（續）

(i) 估值輸入數據及與公允價值的關係

下表概列第3級公允價值計量中使用的重大不可觀察輸入數據的定量資料：

於2026年6月30日（未經審計）				
說明	公允價值 人民幣千元	不可觀察輸入數據	輸入數據範圍	不可觀察輸入數據與公允價值的關係
資產：				
債務工具	4,342,457	預期波幅	38.81%-71.26%	預期波幅變動+/-5%導致公允價值（減少）/增加人民幣(9,913,000)元/人民幣10,055,000元
— 非上市實體		無風險利率	1.05%-4.30%	無風險利率變動+/-5%導致公允價值（減少）/增加人民幣216,000元
		缺乏流動性折扣	10%-30%	缺乏流動性折扣變動+/-5%導致公允價值（減少）/增加人民幣(61,326,000)元/人民幣61,073,000元
債務工具	1,669,758	單位資產淨值	0.57-4.48	單位資產淨值變動+/-5%導致公允價值增加/（減少）人民幣83,488,000元
— 基金				
債務工具	1,304,849	預期回報率	4.21%-4.31%	預期回報率變動+/-50個基點令公允價值增加/（減少）人民幣28,167,000元/人民幣(27,721,000)元
— 債券投資				
股本工具	430,956	缺乏流動性折扣	30%	缺乏流動性折扣變動+/-5%導致公允價值（減少）/增加人民幣2,949,000元
— 非上市實體				
理財產品	741,776	預期回報率	1.6%-2.02%	預期回報率變動50個基點令公允價值增加/（減少）人民幣405,000元
負債：				
有限合夥人應佔投資	5,301,511	單位資產淨值	0.92-4.29	單位資產淨值變動+/-5%導致公允價值（增加）/減少人民幣265,076,000元
基金資產淨值				
一家附屬公司發行的優先股	1,211,793	預期波幅	44.07%	預期波幅變動+/-5%導致公允價值變動人民幣(1,520,000)元/人民幣1,570,000元
		無風險利率	4.14%	無風險利率變動+/-5%導致公允價值變動人民幣(385,000)元/人民幣385,000元

截至2026年6月30日止六個月

4 金融工具之公允價值計量(續)

(c) 使用重大不可觀察輸入數據的公允價值計量(第3級)(續)

(ii) 估值過程

本集團設有團隊管理第3級工具估值，以用於財務報告。該團隊逐一管理有關投資的估值，至少每半年一次使用估值技術釐定本集團第3級工具的公允價值，必要時會委聘外部估值專家進行估值。本集團已委聘一名獨立估值師協助其對非流動非上市債務投資及附有衍生工具的非上市股權投資進行估值。

5 分部資料

本公司基於同一人工智能基礎設施平台與模型訓練框架，為不同垂直行業開發軟件及硬件產品。不同業務線的技術及產品性質基本類似。本公司執行董事為首席經營決策者，就資源分配及表現評估而言，未區分經營分部財務資料，執行董事將本集團的財務業績作為整體進行覆核。因此，並無呈列有關經營分部的進一步詳情。

(a) 按地區劃分的收入

本公司於開曼群島註冊，而本集團主要在全球四個主要地區經營業務。下表列示截至2026年6月30日止六個月本集團按客戶位置劃分的綜合收入總額：

截至2026年6月30日止六個月

5 分部資料(續)

(a) 按地區劃分的收入(續)

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
中國內地	2,498,124	2,176,347
東北亞	47,440	61,356
東南亞	220,448	21,043
其他*	144,934	99,452
	2,910,946	2,358,198

* 其他地區主要指中國香港及中東。

(b) 按地區劃分的非流動資產

於2026年6月30日，按資產所在地劃分的非流動資產(包括物業、廠房及設備、使用權資產、投資物業及無形資產)總額如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
中國內地	10,468,374	8,567,687
東北亞	26,954	32,380
東南亞	13,937	12,463
其他	162,838	186,831
	10,672,103	8,799,361

截至2026年6月30日止六個月

6 收入

(a) 有關主要客戶的資料

截至2026年6月30日止六個月佔本集團總收入10%以上的主要客戶列示如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
來自主要客戶的收入佔本集團總收入的百分比		
客戶A	11.9%	*
客戶B	*	40.3%

* 指來自該客戶的總收入金額佔各自期間的總收入不到10%。

(b) 收入劃分

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
收入		
— 按時間點確認	1,899,533	1,988,135
— 按時間段確認	1,011,413	370,063
	2,910,946	2,358,198

截至2026年6月30日止六個月，本集團釐定，收入應基於主要責任人／代理人評估按總額或淨額基準呈報，而收入則主要按總額基準呈報。

截至2026年6月30日止六個月

6 收入(續)

(c) 合約資產

本集團已確認以下與客戶的合約資產：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
流動資產	3,154	3,734
虧損撥備	(426)	(504)
	2,728	3,230
非流動資產	15,682	18,045
虧損撥備	(4,157)	(2,254)
	11,525	15,791
	14,253	19,021

(d) 合約負債

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
流動		
遞延服務費收入(i)	1,638	19,472
客戶預付款	314,642	209,442
	316,280	228,914
非流動		
遞延服務費收入(i)	34,257	39,361

(i) 遞延服務費收入指從收入合約中分離出來的維護及升級服務義務。

截至2026年6月30日止六個月

7 按性質劃分的開支

計入銷售成本、銷售開支、行政開支及研發開支的開支分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
僱員福利開支(a)	1,165,792	1,486,608
硬件成本及項目分包服務費	1,152,404	1,244,813
折舊及攤銷(附註14、附註15及附註17)	732,720	637,336
服務器運營及雲服務費	729,160	574,032
專業服務及其他諮詢費	216,421	212,122
營銷、會議及差旅開支	89,251	67,963
水電費、物業管理及行政開支	64,764	88,008
研發工具及消耗品	51,278	7,942
數據標注費	19,775	79,290
稅項及附加費	15,346	22,537
其他開支	12,312	17,598
	4,249,223	4,438,249

(a) 截至2026年6月30日止六個月，僱員福利開支包括以股份為基礎的薪酬開支約人民幣225,376,000元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣153,250,000元）（附註29(c)）。

8 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
政府補貼		
— 財政補貼(i)	111,471	118,395
— 退稅	2,006	3,790
已收股息	7,322	6,789
	120,799	128,974

(i) 期內已收政府補貼主要包括已收中國內地、中國香港及其他地區的不同地方政府部門的財政補貼。不存在與該等收入有關的未滿足條件或或有事項。

截至2026年6月30日止六個月

9 其他利得淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的 公允價值利得／(虧損)(附註23(d))	4,588,084	(155,264)
有限合夥人應佔投資基金的資產淨值公允價值變動(附註28(d))	(3,197,634)	19,784
出售附屬公司的利得(i)	521,024	937,640
出售按權益法入賬的投資及按公允價值計量且 變動計入損益的投資之利得(ii)	80,397	—
外匯利得／(虧損)淨額	113,330	(168,990)
出售物業、廠房及設備的利得／(虧損)	393	(10,177)
其他	21,861	17,623
	2,127,455	640,616

- (i) 截至2026年6月30日止六個月，本集團向第三方出售其於若干附屬公司的權益，並失去對該等附屬公司的控制權，而該等附屬公司成為本集團的合營企業。本集團確認淨利得人民幣521,024,000元，乃基於本集團於該等聯營公司的權益於出售日期的公允價值為人民幣459,600,000元，該等附屬公司於出售日期的負債淨值賬面值為人民幣61,424,000元。
- (ii) 截至2026年6月30日止六個月，本集團向第三方出售其於若干聯營公司及合營企業的權益。本集團以現金代價人民幣173,550,000元確認淨利得人民幣38,994,000元。該等公司於出售日期的賬面值人民幣134,556,000元。

截至2026年6月30日止六個月，本集團確認出售若干按公允價值計量且變動計入損益的金融資產所產生的利得人民幣41,943,000元。

截至2026年6月30日止六個月

10 財務收入淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
財務收入		
利息收入	99,330	126,268
長期應收款項的累計收入	13	1,856
財務收入	99,343	128,124
財務成本		
銀行借款的利息開支	(70,818)	(91,197)
就租賃負債已付／應付利息及財務費用(附註15(b))	(3,704)	(5,189)
按攤銷成本確認附有優先權的金融工具的利息開支	(6,876)	—
	(81,398)	(96,386)
— 資本化金額(i)	6	7
財務成本支出	(81,392)	(96,379)
財務收入淨額	17,951	31,745

(i) 用於釐定借款成本將予資本化金額的資本化率為2.80%(截至2025年6月30日止六個月：3.69%)。

截至2026年6月30日止六個月

11 所得稅開支

(i) 開曼群島

本公司於2014年在開曼群島註冊為獲豁免有限公司，根據開曼群島現行稅務法律獲豁免繳納開曼群島所得稅。此外，開曼群島對支付股息不徵收預扣稅。

(ii) 英屬維爾京群島

根據英屬維爾京群島現行法律，於英屬維爾京群島註冊成立的實體毋須就其收入或資本增益納稅。

(iii) 中國香港

於香港註冊成立的實體須繳納香港利得稅，首2百萬港元的應課稅溢利的稅率為8.25%，任何應課稅溢利超過2百萬港元的稅率為16.5%（截至2025年6月30日止六個月：16.5%）。

(iv) 新加坡

截至2026年6月30日止六個月，於新加坡註冊成立的實體須按17%的稅率繳納所得稅（截至2025年6月30日止六個月：17%）。

(v) 馬來西亞

截至2026年6月30日止六個月，馬來西亞所得稅率為24%（截至2025年6月30日止六個月：24%）。倘若實收資本為2.5百萬馬來西亞林吉特（「林吉特」）或以下，且業務總收入不超過50百萬林吉特，則首筆0.15百萬林吉特應課稅收入的所得稅稅率為15%，接下一筆0.45百萬林吉特應課稅收入的所得稅稅率為17%，超過0.6百萬林吉特的部分為24%。

(vi) 沙特阿拉伯

截至2026年6月30日止六個月，於沙特阿拉伯註冊成立的企業外資持股部分須按20%的稅率繳納所得稅（截至2025年6月30日止六個月：20%）。

(vii) 阿拉伯聯合酋長國

截至2026年6月30日止六個月，於阿拉伯聯合酋長國註冊成立的企業，若應課稅收入高於0.375百萬阿聯酋迪拉姆，須按9%的稅率繳納阿聯酋企業稅（截至2025年6月30日止六個月：9%）。

截至2026年6月30日止六個月

11 所得稅開支(續)

(viii) 中國企業所得稅(「企業所得稅」)

根據現行法律、對法律的詮釋及實踐，本集團有關中國內地業務的所得稅撥備須就截至2026年6月30日止六個月的應課稅溢利按25% (截至2025年6月30日止六個月：25%) 的法定稅率作出。

根據中國相關法律法規，北京市商湯科技開發有限公司(「**北京商湯**」)、上海商湯智能科技有限公司(「**上海商湯**」)、上海商湯科技開發有限公司(「**上海商湯科技開發**」)、上海商湯善惠信息科技有限公司及北京元羅卜智能科技有限公司(前稱「上海元羅卜智能科技有限公司」)均符合「高新技術企業」(「**高新技術企業**」)資格。深圳市商湯科技有限公司(「**深圳商湯**」)及深圳市慧鯉科技有限公司(「**深圳慧鯉**」)均符合「高新技術企業」資格並註冊於該等特區。因此，有關實體在2026年度享有15%的優惠所得稅率。該「高新技術企業」地位的條件是北京商湯、深圳商湯、上海商湯、上海商湯科技開發、深圳慧鯉、上海商湯善惠信息科技有限公司及北京元羅卜智能科技有限公司須每三年重新申請高新技術企業地位。

(ix) 中國預扣稅(「預扣稅」)

根據適用的中國稅務法規，於中國成立的公司就2008年1月1日之後賺取的利潤向境外投資者分派股息通常須繳納10%的預扣稅。倘於中國香港註冊成立的境外投資者符合中國與中國香港簽訂的避免雙重徵稅協定的條件及要求，則相關預扣稅稅率將由10%降低至5%。

截至2026年6月30日止六個月，由於本集團附屬公司於該等期間主要產生虧損，因此於各報告期末並無就預扣稅計提遞延所得稅負債(截至2025年6月30日止六個月：無)。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
即期所得稅	69,494	9,996
遞延所得稅(附註19)	(13,510)	25,991
所得稅開支	55,984	35,987

截至2026年6月30日止六個月

12 每股盈利／(虧損)

基本

每股基本盈利／(虧損)乃按本公司權益持有人應佔溢利／(虧損)除以截至2026年6月30日止六個月已發行普通股(不包括庫存股)加權平均數計算：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
本公司權益持有人應佔溢利／(虧損)	607,420	(1,477,949)
已發行普通股加權平均數(千股)	40,687,080	36,109,541
每股基本盈利／(虧損)(以每股人民幣元表示)	0.01	(0.04)

攤薄

每股攤薄盈利／(虧損)乃透過調整發行在外普通股加權平均數，以假設所有具攤薄潛力的普通股已轉換而計算。本公司有三類具攤薄潛力的普通股：本公司一家附屬公司發行的優先股、限制性股份單位(「限制性股份單位」)及購股權。截至2026年6月30日止六個月，本公司概無任何發行在外的潛在攤薄普通股，原因為本公司一間附屬公司發行的所有優先股、限制性股份單位及購股權均具反攤薄效應，因此所呈列期間的每股攤薄盈利等於每股基本盈利。因此，截至2026年6月30日止六個月的每股攤薄盈利與相應期間的每股基本盈利相同(截至2025年6月30日止六個月：與各期間的每股基本虧損相同)。

13 股息

截至2026年6月30日止六個月，本公司並無宣派或派付股息(截至2025年6月30日止六個月：無)。

截至2026年6月30日止六個月

14 物業、廠房及設備

	樓宇及 設施 ^(a) 人民幣千元	物業裝修 人民幣千元	大型電子 設備 ^(b) 人民幣千元	計算機及 相關設備 人民幣千元	辦公設備 及傢俬 人民幣千元	運輸設備 及車輛 人民幣千元	其他設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年12月31日									
成本	2,121,427	556,526	5,768,789	738,926	58,364	20,201	31,591	304,194	9,600,018
累計折舊	(373,586)	(387,193)	(2,404,026)	(484,456)	(41,256)	(14,759)	(11,486)	–	(3,716,762)
賬面淨值	1,747,841	169,333	3,364,763	254,470	17,108	5,442	20,105	304,194	5,883,256
(未經審計)									
截至2026年6月30日 止六個月									
期初賬面淨值	1,747,841	169,333	3,364,763	254,470	17,108	5,442	20,105	304,194	5,883,256
添置	–	2,748	2,420,040	89,347	841	280	1,364	180,334	2,694,954
內部轉移	–	22,734	337,323	(718)	291	–	–	(359,630)	–
出售	–	(5,161)	(102,828)	(1,212)	(72)	(1,542)	–	(2,520)	(113,335)
出售附屬公司	–	–	(1,197)	(323)	(1)	–	(3)	–	(1,524)
折舊費用	(38,784)	(17,089)	(511,012)	(68,632)	(3,764)	(1,429)	(2,225)	–	(642,935)
貨幣換算差額	(933)	(653)	(1,346)	(168)	(74)	(67)	(706)	743	(3,204)
期末賬面淨值	1,708,124	171,912	5,505,743	272,764	14,329	2,684	18,535	123,121	7,817,212
於2026年6月30日									
成本	2,120,460	576,194	8,409,252	741,498	59,034	16,911	32,244	123,121	12,078,714
累計折舊	(412,336)	(404,282)	(2,903,509)	(468,734)	(44,705)	(14,227)	(13,709)	–	(4,261,502)
賬面淨值	1,708,124	171,912	5,505,743	272,764	14,329	2,684	18,535	123,121	7,817,212

截至2026年6月30日止六個月

14 物業、廠房及設備(續)

- (a) 於2026年6月30日，若干賬面值為人民幣1,224,295,000元(2025年12月31日：人民幣1,537,922,000元)的樓宇已抵押作為本集團借款的抵押品(附註31)。
- (b) 於2026年6月30日，若干賬面值為人民幣250,356,000元的大型電子設備已抵押作為本集團借款的抵押品(附註31)。
- (c) 截至2026年6月30日止六個月，折舊費用計入中期簡明綜合利潤表以下類別：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
銷售成本	294,279	87,095
銷售開支	2,436	7,115
行政開支	60,991	95,991
研發開支	285,229	314,672
	642,935	504,873

截至2026年6月30日止六個月

15 使用權資產及租賃負債

使用權資產包括租賃樓宇、土地使用權及大型電子設備。

(a) 於中期簡明綜合資產負債表確認的金額

中期簡明綜合資產負債表列示以下與租賃有關的金額：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
使用權資產		
租賃樓宇	137,973	184,782
大型電子設備	34,407	37,452
土地使用權(i)	59,781	60,458
	232,161	282,692
租賃負債		
流動	58,387	62,358
非流動	146,376	176,010
	204,763	238,368

(i) 於2026年6月30日，所有土地使用權已抵押作為本集團借款的抵押品（附註31）。

(b) 於中期簡明綜合利潤表確認的金額

中期簡明綜合利潤表列示以下與租賃有關的金額：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
使用權資產的折舊費用		
租賃樓宇	36,342	45,857
大型設備	3,045	—
土地使用權	677	677
	40,064	46,534
利息開支（計入財務收入淨額）	3,704	5,189

截至2026年6月30日止六個月，租賃現金流出總額為人民幣64,132,000元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣105,074,000元）。

截至2026年6月30日止六個月

15 使用權資產及租賃負債（續）

(c) 中期簡明綜合資產負債表中的使用權資產變動如下：

	租賃樓宇 人民幣千元	土地使用權 人民幣千元	大型電子設備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年12月31日				
成本	463,467	67,674	44,237	575,378
累計折舊	(278,685)	(7,216)	(6,785)	(292,686)
賬面淨值	184,782	60,458	37,452	282,692
(未經審計)				
截至2026年6月30日止六個月				
期初賬面淨值	184,782	60,458	37,452	282,692
添置	6,867	—	—	6,867
終止	(19,063)	—	—	(19,063)
折舊費用	(36,342)	(677)	(3,045)	(40,064)
貨幣換算差額	1,729	—	—	1,729
期末賬面淨值	137,973	59,781	34,407	232,161
於2026年6月30日				
成本	443,927	67,674	44,237	555,838
累計折舊	(305,954)	(7,893)	(9,830)	(323,677)
賬面淨值	137,973	59,781	34,407	232,161

截至2026年6月30日止六個月，折舊費用計入中期簡明綜合利潤表以下類別：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
銷售成本	—	171
行政開支	34,319	42,257
研發開支	5,745	4,106
	40,064	46,534

截至2026年6月30日止六個月

16 投資物業

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
於期初	2,512,134	—
自物業、廠房及設備轉撥	—	2,503,101
自物業、廠房及設備轉撥的重估收益(計入其他全面虧損)	—	4,744
公允價值變動	(4,289)	4,289
於期末	2,507,845	2,512,134

於2026年6月30日，賬面淨值為人民幣2,507,845,000元的投資物業已抵押作本集團銀行借款的抵押品(附註31)。

本集團的投資物業分別於轉讓日及各資產負債表日由外部獨立估值師進行估值。就所有投資物業，其目前的用途等於其最高和最佳用途。

本集團的政策為於發生導致轉撥的事件或情況變動當日確認公允價值層級的改變。於2026年6月30日，本集團只有以第三級估值計量的投資物業。

截至2026年6月30日止六個月

16 投資物業（續）

(a) 估值輸入數據及與公允價值的關係

	於2026年 6月30日 的公允價值	估值技術	不可觀察輸入值	不可觀察 輸入值 的範圍
投資物業	2,507,845	市價	經調整市價 (人民幣千元／平方米)	52-63

(b) 租賃安排

投資物業採用經營租賃的方式租賃給租戶，租金按月支付。本集團為出租人的經營租賃產生的租賃收入在租賃期內按直線法確認為收入。

投資物業租約的最低應收租賃付款如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
1年內	61,525	54,923
1至2年內	60,919	60,615
2至3年內	59,879	59,754
超過3年	48,774	78,533
	231,097	253,825

截至2026年6月30日止六個月

17 無形資產

	專利 人民幣千元	商標 人民幣千元	計算機軟件 人民幣千元	許可的 知識產權 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年12月31日					
成本	72,896	22	633,285	37,711	743,914
累計攤銷及減值	(72,896)	(22)	(512,010)	(37,707)	(622,635)
賬面淨值	–	–	121,275	4	121,279
(未經審計)					
截至2026年6月30日止六個月					
期初賬面淨值	–	–	121,275	4	121,279
添置	–	–	45,057	–	45,057
出售	–	–	–	–	–
出售附屬公司	–	–	(865)	–	(865)
攤銷費用	–	–	(49,717)	(4)	(49,721)
貨幣換算差額	–	–	(865)	–	(865)
期末賬面淨值	–	–	114,885	–	114,885
於2026年6月30日					
成本	72,896	22	673,615	37,711	784,244
累計攤銷及減值	(72,896)	(22)	(558,730)	(37,711)	(669,359)
賬面淨值	–	–	114,885	–	114,885

截至2026年6月30日止六個月，攤銷費用計入中期簡明綜合利潤表以下類別：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
銷售成本	2,201	210
銷售開支	600	415
行政開支	4,368	19,885
研發開支	42,552	65,419
	49,721	85,929

截至2026年6月30日止六個月

18 其他非流動資產

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
購買物業、廠房及設備以及無形資產預付款項	994,954	1,213,925
購買服務預付款項	338,052	444,306
	1,333,006	1,658,231

19 遞延所得稅

遞延所得稅資產及遞延所得稅負債分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
遞延所得稅資產：		
— 將於12個月內收回	367,172	376,522
— 將於超過12個月後收回	334,006	312,562
被遞延所得稅負債抵銷	(42,634)	(34,530)
遞延所得稅資產淨額	658,544	654,554
遞延所得稅負債：		
— 將於超過12個月後收回	(52,986)	(51,288)
被遞延所得稅資產抵銷	42,634	34,530
遞延所得稅負債淨額	(10,352)	(16,758)

截至2026年6月30日止六個月

19 遞延所得稅(續)

遞延所得稅賬戶總變動如下：

遞延所得稅資產	已結轉 稅項虧損 人民幣千元	資產 減值撥備 人民幣千元	未變現溢利 人民幣千元	按公允價值 計量且變動 計入損益的 金融資產 公允價值變動 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
(未經審計)							
於2026年1月1日	268,031	374,821	9	-	26,006	20,217	689,084
貸記／(借記)中期簡明							
綜合利潤表	30,649	(10,164)	(2)	-	(7,513)	2,238	15,208
貨幣換算差額	-	(2,479)	-	-	(635)	-	(3,114)
於2026年6月30日	298,680	362,178	7	-	17,858	22,455	701,178
(未經審計)							
於2025年1月1日	244,993	482,247	-	-	23,843	21,620	772,703
貸記／(借記)中期簡明							
綜合利潤表	1,120	(27,826)	-	-	2,922	(488)	(24,272)
貨幣換算差額	-	105	-	-	-	1,873	1,978
於2025年6月30日	246,113	454,526	-	-	26,765	23,005	750,409

截至2026年6月30日止六個月

19 遞延所得稅（續）

遞延所得稅負債	按公允價值 計量且變動 計入損益的 金融資產 公允價值變動 人民幣千元	使用權資產 人民幣千元	投資物業 人民幣千元	總計 人民幣千元
(未經審計)				
於2026年1月1日	(25,161)	(24,941)	(1,186)	(51,288)
(借記)/貸記中期簡明綜合利潤表	(9,633)	7,935	–	(1,698)
於2026年6月30日	(34,794)	(17,006)	(1,186)	(52,986)
(未經審計)				
於2025年1月1日	(21,537)	(23,924)	–	(45,461)
貸記/(借記)中期簡明綜合利潤表	1,435	(3,154)	–	(1,719)
於其他全面收益扣除	–	–	(1,186)	(1,186)
於2025年6月30日	(20,102)	(27,078)	(1,186)	(48,366)

20 存貨

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
購買的硬件及組件 合同履約成本	308,495 108,660	85,235 169,749
減：存貨減值撥備	417,155 (6,407)	254,984 (6,869)
	410,748	248,115

截至2026年6月30日止六個月，入賬列作銷售成本的存貨減值撥備為人民幣9,032,000元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣13,864,000元）。

截至2026年6月30日止六個月

21 貿易、其他應收款項及預付款項

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
應收票據	54,260	56,724
減值撥備	(50,257)	(49,019)
	4,003	7,705
貿易應收款項		
— 應收關聯方款項(附註33(c))	355,921	368,451
— 應收第三方款項	6,683,451	5,526,893
	7,039,372	5,895,344
減：減值撥備	(3,276,511)	(3,384,897)
	3,762,861	2,510,447
其他應收款項		
— 可退還按金	59,051	30,040
— 貸款予關聯方(附註33(c))	21,769	28,287
— 代表客戶採購款	365,326	369,348
— 其他	204,475	346,757
	650,621	774,432
減：減值撥備	(306,755)	(311,743)
	343,866	462,689
預付款項	638,465	895,462
待抵扣進項增值稅	541,574	427,780
貿易、其他應收款項及預付款項總額	5,290,769	4,304,083

截至2026年6月30日止六個月

21 貿易、其他應收款項及預付款項(續)

應收票據款項基於收入確認日期的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
銀行應收票據 — 最多6個月	5,260	7,624
商業應收票據 — 最多6個月 — 1年以上	— 49,000	100 49,000
	54,260	56,724

授予貿易客戶的信用期按個別基準釐定，正常信用期主要約為90至270日。貿易應收款項基於收入確認日期的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
最多6個月	2,165,910	1,896,217
6個月至1年	1,233,603	309,726
1至2年	261,666	235,122
2至3年	116,919	118,721
超過3年	3,261,274	3,335,558
	7,039,372	5,895,344

截至2026年6月30日止六個月

22 長期應收款項

長期應收款項指：(1)須分期支付的應收款項，一般為期1至5年；(2)到期日為超過1年的可退還按金。長期應收款項包含重大融資部分。因此，該等應收款項初始按公允價值確認，隨後使用實際利率法按攤銷成本確認。於1年內到期須結算的部分重新分類為貿易應收款項。長期應收款項的餘額於下表分析。

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
分期付款銷售合約	36,446	22,087
一年後到期的可退還按金	10,917	30,432
減：於一年內到期	(5,650)	(14,559)
	41,713	37,960
減：減值撥備	(2,834)	(2,842)
	38,879	35,118

23 按公允價值計量且變動計入損益的金融資產

(i) 按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的分類

本集團將以下資產分類為按公允價值計量且變動計入損益的金融資產：

- 不符合按攤銷成本計量或按公允價值計量且變動計入其他全面收益計量條件的債務投資；
- 持作買賣的股權投資；及
- 實體未選擇透過其他全面收益確認公允價值利得及虧損的股權投資。

截至2026年6月30日止六個月

23 按公允價值計量且變動計入損益的金融資產(續)

(i) 按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的分類(續)

強制按公允價值計量且變動計入損益的金融資產包括以下各項：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
非流動資產		
債務投資(a)		
— 非上市實體	4,342,457	3,893,508
— 投資債券	1,304,849	1,330,278
— 基金	1,669,758	1,001,587
股權投資(b)		
— 上市實體	5,032,628	865,737
— 非上市實體	430,956	419,151
	12,780,648	7,510,261
流動資產		
理財產品(c)	741,776	571,969
	13,522,424	8,082,230

截至2026年6月30日止六個月

23 按公允價值計量且變動計入損益的金融資產（續）

(a) 債務投資

截至2026年6月30日止六個月，債務投資變動如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
於期初	6,225,373	5,214,360
添置	1,316,403	194,371
出售	(32,838)	(2,261)
因出售附屬公司而減少	(73,565)	—
轉入股權投資(i)	(431,862)	—
公允價值變動	402,832	142,830
貨幣換算差額	(89,279)	(16,425)
於期末	7,317,064	5,532,875

- (i) 截至2026年6月30日止六個月，一家投資對象公司於A股市場上市。因此，本公司於上市日期將其於Dapu Micro的保留股權按公允價值人民幣431.862百萬元重新計量。

本集團以可轉換可贖回優先股、具有優先權的普通股及可轉換貸款的形式投資於不同行業的公司。發生被投資方無法控制的贖回事件後，本集團有權要求被投資方以保證預定金額贖回本集團持有的全部投資。因此，該等投資作為債務工具入賬，並作為按公允價值計量且變動計入損益的金融資產計量。另外，本集團亦作為有限合夥人對若干投資基金進行投資，該等投資視乎投資合約的條款計入債務投資。

截至2026年6月30日止六個月

23 按公允價值計量且變動計入損益的金融資產（續）

(b) 股權投資

截至2026年6月30日止六個月，股權投資變動如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
於期初	1,284,888	1,149,136
添置	70,482	50,579
出售	(395,711)	(338,783)
轉自債務投資(a)(i)	431,862	—
公允價值變動	4,168,315	(284,812)
貨幣換算差額	(96,252)	(1,746)
於期末	5,463,584	574,374

上市證券的公允價值基於活躍市場所報收市價或經缺乏市場流通性折讓調整後的收市價釐定。非上市證券的公允價值基於不可觀察輸入數據使用估值技術計量。

(c) 理財產品

理財產品不保本，到期時間不到1年。

截至2026年6月30日止六個月，理財產品變動如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
於期初	571,969	701,087
添置	6,873,206	6,788,000
贖回	(6,719,643)	(5,655,073)
出售附屬公司	—	(50,000)
公允價值變動	16,937	11,875
貨幣換算差額	(693)	—
於期末	741,776	1,795,889

截至2026年6月30日止六個月

23 按公允價值計量且變動計入損益的金融資產(續)

(d) 於中期簡明綜合利潤表確認的金額

截至2026年6月30日止六個月，下列利得／(虧損)於中期簡明綜合利潤表確認：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
以下投資的公允價值利得／(虧損)：		
－ 債務投資	402,832	142,830
－ 股權投資	4,168,315	(284,812)
－ 衍生金融工具	—	(25,157)
－ 理財產品	16,937	11,875
	4,588,084	(155,264)

24 衍生金融工具

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
資產：		
外幣掉期合約	—	3,097

截至2026年6月30日止六個月

25 現金及現金等價物、受限制現金及定期存款

(a) 現金及現金等價物

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
銀行及在手現金	13,103,119	13,675,022
減：受限制現金(b)	(101,854)	(505,308)
減：初始期限超過三個月的定期存款(c)	(3,124,021)	(2,282,664)
現金及現金等價物	9,877,244	10,887,050

(b) 受限制現金

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
非流動		
履約保證金	27,846	21,601
流動		
履約保證金	17,525	24,840
保證金(附註31)	—	41,441
掉期合約保證金	—	351,448
其他	56,483	65,978
	74,008	483,707
	101,854	505,308

(c) 定期存款指初始期限超過三個月的存款，其中到期日超過一年的定期存款於非流動資產中披露。

截至2026年6月30日止六個月

26 股本

法定：

	普通股數目
於2025年、2026年1月1日及2025年、2026年6月30日	2,000,000,000,000

已發行：

	股份數目	股本 人民幣千元
於2026年1月1日	40,424,038,000	7
配售普通股(a)	1,700,000,000	*
股份獎勵歸屬	92,552,703	*
於2026年6月30日(未經審計)	42,216,590,703	7
於2025年1月1日及2025年6月30日(未經審計)	37,007,371,000	6

- (a) 於2026年4月，已按每股1.91港元的價格配售合共1,700,000,000股B類普通股。因此，計入股本及其他儲備的所得款項淨額(扣除佣金及交易徵費後)分別為人民幣292元及人民幣2,831,055,000元。

於2026年6月30日，本公司的普通股指以下兩類股份：

	於2026年 6月30日 股份數目 (未經審計)	於2025年 12月31日 股份數目
A類普通股(i)	509,844,373	614,034,470
B類普通股	41,706,746,330	39,810,003,530
	42,216,590,703	40,424,038,000

- (i) 於2026年1月16日，Vision Worldwide將104,190,097股A類普通股轉換為B類普通股。

截至2026年6月30日止六個月

27 其他儲備

	就股份獎勵 計劃持有的 股份 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	以股份為 基礎的 薪酬開支 人民幣千元	其他全面 虧損儲備 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
(未經審計)						
於2026年1月1日	*	82,061,096	535,081	(15,833)	(1,107,895)	81,472,449
配售普通股	-	2,831,055	-	-	-	2,831,055
發行予僱員的庫存股(a)	-	127,600	(92,126)	-	-	35,474
與非控股權益的交易	-	-	-	-	257,500	257,500
按攤銷成本確認附有優先權的 金融工具(附註28(c))	-	-	-	-	(50,000)	(50,000)
以股份為基礎的薪酬開支(附註29)	-	-	225,376	-	-	225,376
指定為按公允價值計量且變動計入 損益的金融負債信用風險變動	-	-	-	(4,633)	-	(4,633)
於2026年6月30日	*	85,019,751	668,331	(20,466)	(900,395)	84,767,221
(未經審計)						
於2025年1月1日	*	76,433,872	581,543	(14,544)	(930,969)	76,069,902
發行予僱員的庫存股(a)	-	128,448	(92,896)	-	-	35,552
與非控股權益的交易	-	-	-	-	40,000	40,000
按攤銷成本確認附有優先權的 金融工具(附註28(c))	-	-	-	-	(62,500)	(62,500)
以股份為基礎的薪酬開支(附註29)	-	-	153,250	-	-	153,250
物業、廠房及設備的重估收益(b)	-	-	-	3,558	-	3,558
指定為按公允價值計量且變動計入 損益的金融負債信用風險變動	-	-	-	(3,848)	-	(3,848)
於2025年6月30日	*	76,562,320	641,897	(14,834)	(953,469)	76,235,914

* 指期間金額低於人民幣1,000元。

- (a) SenseTalent Management Limited所持有的未歸屬股份乃作為庫存股披露，並從本公司股權持有人應佔權益中扣除。於2026年6月30日，SenseTalent Management Limited的602,561,000股(2025年12月31日：664,865,000股)庫存股份並無向僱員發行。
- (b) 於轉撥當日將物業、廠房及設備轉撥至投資物業的重估收益分別計入其他全面虧損儲備及遞延所得稅負債。

截至2026年6月30日止六個月

28 優先股及其他金融負債

於2026年6月30日，優先股及其他金融負債包括：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
一家附屬公司發行的優先股負債(a)	1,211,793	1,225,380
有限合夥人應佔投資基金資產淨值(b)	5,301,511	1,584,508
按攤銷成本計量的附有優先權的金融工具(c)	166,224	375,042
優先股及其他金融負債總額	6,679,528	3,184,930
包括：		
流動部分	1,211,793	1,225,380
非流動部分	5,467,735	1,959,550
	6,679,528	3,184,930

(a) 一家附屬公司發行的優先股負債

於2021年9月22日，SenseMeet Investment Limited (「SenseMeet」) 與沙特阿拉伯政府主權財富基金 (「基金A」) 簽署合資協議，成立SenseTime MEA Ltd. (前稱「SenseWonder Technology Limited」，「SenseTime MEA」)。本公司分別向SenseMeet及基金A發行51股普通股及49股可轉換優先股。當若干條件達成時，基金A認購優先股的代價分兩期支付，第一期代價為155,000,000美元，第二期代價為52,000,000美元。截至2026年6月30日止六個月，並無收到更多代價。根據協議，基金A同時獲授予賣出選擇權，在發生若干事件的情況下，可要求SenseMeet收購其於SenseTime MEA的全部優先股。向基金A發行的優先股附有股息及轉換權。基金A在發生清算事件或行使其賣出選擇權時可享有八分(8%)的優惠股息率。因此，基金A對SenseTime MEA的投資乃確認為按公允價值計量且變動計入損益的優先股負債。於2026年6月30日，由於基金A有權隨時將優先股轉換為普通股，優先股負債於流動負債中披露。

截至2026年6月30日止六個月

28 優先股及其他金融負債（續）

(b) 有限合夥人應佔投資基金資產淨值

於2021年8月，本集團連同十位有限合夥人成立八年期的有限合夥企業北京國香商恒股權投資基金合夥企業（有限合夥），以進行戰略投資。於2026年6月30日，本集團已收到該等有限合夥人注資人民幣1,173,201,000元（2025年12月31日：人民幣845,344,000元）。

於2022年2月，本集團連同一位有限合夥人成立深圳成億諮詢管理合夥企業（有限合夥），以進行戰略投資。於2026年6月30日，本集團已收到該有限合夥人注資人民幣53,500,000元（2025年12月31日：人民幣23,500,000元）。

於2023年11月，本集團連同一位有限合夥人成立九江優地科技產業投資合夥企業（有限合夥），以進行戰略投資。於2026年6月30日，本集團已收到該有限合夥人注資人民幣100,500,000元（2025年12月31日：人民幣100,500,000元）。

於2023年11月，本集團成立北京成環管理諮詢合夥企業（有限合夥）。於2026年6月30日，本集團已收到該有限合夥人注資人民幣19,500,000元（2025年12月31日：人民幣19,500,000元）。

於2024年1月，本集團連同一位有限合夥人成立合肥成琳企業管理諮詢合夥企業（有限合夥）（Hefei Chenglin Enterprise Management Consulting Partnership Enterprise (limited partnership)），以進行戰略投資。於2026年6月30日，本集團已收到該有限合夥企業注資人民幣2,000,000元（2025年12月31日：人民幣2,000,000元）。

於2024年11月，本集團連同三位有限合夥人成立安徽成唐數智創意股權投資基金合夥企業（有限合夥）（Anhui Chengtang Shuzhi Creative Equity Investment Fund Partnership Enterprise (limited partnership)），以進行戰略投資。於2026年6月30日，本集團已收到該等有限合夥企業注資人民幣315,000,000元（2025年12月31日：人民幣240,000,000元）。

於2025年10月，本集團聯同三位有限合夥人成立上海國香商源私募投資基金合夥企業（有限合夥）以進行戰略投資。於2026年6月30日，本集團已收到該等有限合夥人注資人民幣385,000,000元（2025年12月31日：人民幣220,000,000元）。

本集團將有限合夥人應佔投資基金的資產淨值指定為按公允價值計量且變動計入損益的金融負債。

截至2026年6月30日止六個月

28 優先股及其他金融負債(續)

(c) 按攤銷成本計量的附有優先權的金融工具

附有優先權的金融工具指自若干非控股股東(「投資者」)取得的若干附屬公司的繳足資本及資本儲備。考慮到贖回權的觸發事件並非本集團所能控制，以及該等金融工具不符合本集團對權益的定義，本集團將附有優先權的金融工具確認為金融負債。金融負債初步按公允價值計量，其後則按攤銷成本計量。初步確認的公允價值為預期將於贖回時向投資者支付的金額的現值(於金融工具發行日期假定)。來自金融工具的利息計入融資成本。

截至2026年6月30日止六個月，該等本集團附屬公司收到投資者的注資，總代價為人民幣50,000,000元。本集團確認非控股權益人民幣50,000,000元，並借記其他儲備以反映金融工具賬面值人民幣50,000,000元。於2026年6月30日，來自金融工具的利息並不重大。

(d) 優先股及其他金融負債公允價值變動產生的(虧損)/收益

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
一家附屬公司發行的優先股公允價值變動	(20,063)	(18,623)
於其他全面虧損中確認的以上金融工具信用 風險變動應佔的虧損	(4,633)	(3,848)
有限合夥人應佔投資基金的資產淨值變動	(3,197,634)	19,784

截至2026年6月30日止六個月

29 以股份為基礎的薪酬計劃

(a) 本公司發行的以股份為基礎的薪酬計劃

自2016年起，董事會批准設立受限制股份計劃（「首次公開發售前受限制股份單位計劃」）、購股權計劃及首次公開發售後受限制股份計劃（「2022年受限制股份單位計劃」），以向為本集團作出貢獻的若干董事、高級管理層成員、僱員及任何其他合資格參與者提供獎勵。

(i) 首次公開發售前受限制股份單位計劃及2022年受限制股份單位計劃

於2016年11月2日，向僱員授出68,697份受限制股份單位，所有受限制股份單位行使價為每股股份0.7789港元。於2018年4月9日按1：10,000的比率進行股份分拆後，受限制股份單位總數為686,970,000份，而行使價為0.00007789港元。於2026年6月30日及2025年12月31日，所有受限制股份單位均已獲行使。

根據於2025年9月29日批准的本公司臨時股東大會決議，於2025年9月4日授出1,360,000,000份受限制股份單位，並將按半年度於2026年至2031年之間歸屬，惟首個歸屬日期不得少於自授出日期起計12個月。該等受限制股份單位的歸屬須待董事會或其授權代表所釐定的績效目標獲達成後，方可作實。由於歸屬條件尚未釐定（例如績效目標），故以股份為基礎的薪酬開支未獲確認。

於2026年1月2日，300,000,000份受限制股份單位已授出予某名合資格參與者，並將於授出日期後12個月至70個月的期間內歸屬，惟首個歸屬日期不得少於自授出日期起計12個月。該等受限制股份單位的歸屬須待董事會主席所釐定的績效目標獲達成後，方可作實。由於歸屬條件尚未釐定（例如績效目標），故以股份為基礎的薪酬開支未獲確認。

截至2026年6月30日止六個月，2022年受限制股份單位計劃項下250,535,714份受限制股份單位已向合資格參與者授出。

截至2026年6月30日止六個月

29 以股份為基礎的薪酬計劃(續)

(a) 本公司發行的以股份為基礎的薪酬計劃(續)

(i) 首次公開發售前受限制股份單位計劃及2022年受限制股份單位計劃(續)

2026年內，2022年受限制股份單位計劃下250,535,714份受限制股份單位已向合資格參與者授出。截至2026年6月30日止六個月的已授出的受限制股份數目變動如下：

	截至2026年 6月30日 止六個月 (未經審計) 受限制 股份單位數目	截至2025年 6月30日 止六個月 (未經審計) 受限制 股份單位數目
於期初	399,257,764	—
已授出	250,535,714	311,333,631
已歸屬	(92,552,703)	—
已沒收	(13,969,162)	(6,770,798)
於期末	543,271,613	304,562,833

於2022年受限制股份單位計劃授出日期的公允價值為人民幣1,117,037,000元，由本集團於授出日期的股價釐定。

(ii) 購股權計劃

截至2026年6月30日止六個月，所授出購股權數目變動及其相關加權平均行使價如下：

	截至6月30日止六個月			
	2026年(未經審計)		2025年(未經審計)	
	每份購股權 平均行使價 (港元)	購股權數目	每份購股權 平均行使價 (港元)	購股權數目
於期初	0.60	540,468,191	0.63	821,007,004
已授出	—	—	—	—
已行使	0.65	(62,303,771)	0.71	(54,294,051)
已沒收	0.78	(6,243,958)	0.78	(51,158,067)
於期末	0.59	471,920,462	0.61	715,554,886

概無購股權於上表所覆蓋的期間內到期。

於2026年6月30日，432,423,751份(2025年6月30日：442,278,879份)購股權均已歸屬惟未獲行使。

截至2026年6月30日止六個月

29 以股份為基礎的薪酬計劃（續）

(a) 本公司發行的以股份為基礎的薪酬計劃（續）

(ii) 購股權計劃（續）

於期末未獲行使的購股權的到期日及行使價如下：

授出日期	到期日	行使價 (港元)	購股權數目	
			於2026年 6月30日 (未經審計)	於2025年 12月31日
2019年2月1日	2026年2月1日	0.78或0.22或*	—	3,898,538
2019年6月30日	2026年6月30日	0.78	—	2,021,702
2020年1月1日	2027年1月1日	0.78或0.22或*	38,790,813	42,913,686
2020年7月1日	2027年7月1日	0.78	981,112	981,112
2021年1月1日	2028年1月1日	0.78或0.22或*	84,816,605	96,695,639
2021年7月1日	2028年7月1日	0.78或0.22	1,371,347	1,607,716
2022年1月1日	2029年1月1日	0.78	22,267,567	27,920,233
2022年7月1日	2029年7月1日	0.78	953,423	1,224,948
2022年9月13日	2029年9月13日	0.78	79,338,212	92,877,392
2023年1月1日	2030年1月1日	0.78	6,968,080	9,798,116
2023年4月1日	2030年4月1日	0.78	29,689,492	33,753,390
2023年7月1日	2030年7月1日	0.78	13,552,697	15,195,870
2024年1月1日	2031年1月1日	0.78	32,893,740	41,154,401
2024年4月25日	2031年4月25日	0.78或0.01	157,272,663	166,863,103
2024年5月28日	2031年5月28日	0.78	3,024,711	3,562,345
			471,920,462	540,468,191

* 指相關期間的金額低於0.01港元。

截至2026年6月30日止六個月

29 以股份為基礎的薪酬計劃（續）

(a) 本公司發行的以股份為基礎的薪酬計劃（續）

(iii) 購股權的公允價值估計

於授出日期各以股份為基礎的薪酬計劃之公允價值概述如下：

	2024年1月1日 人民幣千元	2024年4月25日 人民幣千元	2024年5月28日 人民幣千元
購股權	46,039	129,146	3,128

購股權

購股權的公允價值於授出日期按二項式期權定價模型釐定，將於相應歸屬期內支銷。管理層及第三方估值師對假設作出重大估計，包括無風險利率、預期波幅、股息收益率及年期。於上市前，於釐定本公司各類股份公允價值時應用股權分配法，當中需要考慮各類股份之權利及優先權，並得出與本公司自有證券近期交易一致的股權總值，並考慮到各類股份之權利及優先權。

本公司董事根據美國國庫券收益率曲線估計無風險利率，其到期年期接近於購股權的期權年期。預期波幅乃於授出日期基於可資比較公司歷史平均波幅估計，其時間長度與購股權到期年期相若。到期時間乃基於授出日期的協議條款。

獨立合資格估值師已採用二項式估值模式於各授出日期對授出的購股權之公允價值進行估值。主要假設載列如下：

授出日期	無風險利率	預期波幅	到期時間
2024年1月1日	3.09%	52.67%	7年
2024年4月25日	3.80%	53.95%	7年
2024年5月28日	3.69%	53.80%	7年

截至2026年6月30日止六個月

29 以股份為基礎的薪酬計劃（續）

(b) 若干附屬公司發行的以股份為基礎的薪酬計劃

本公司的若干附屬公司各自實施以股份為基礎的薪酬計劃，購股權行使價及購股權歸屬期由本集團管理委員會根據相關規則釐定。

(c) 於截至2026年6月30日止六個月，以股份為基礎的薪酬開支金額在行政開支、研發開支及銷售開支中支銷如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
銷售開支	25,734	13,973
行政開支	88,952	62,625
研發開支	110,690	76,652
	225,376	153,250

截至2026年6月30日止六個月

30 貿易及其他應付款項

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
應付票據	—	29
貿易應付款項		
— 第三方	1,207,607	679,482
— 關聯方(附註33(c))	11,732	2,522
其他應付款項		
— 第三方	542,912	624,129
— 關聯方(附註33(c))	66,574	52,181
購買物業、廠房及設備與無形資產應付款項	541,912	357,103
除所得稅以外的應計稅項	10,279	60,923
應付員工薪金及福利	195,483	287,596
有關合約負債的應付增值稅	24,008	21,482
應計保修開支	1,000	4,911
	2,601,507	2,090,358

於2026年6月30日結束時的應付票據及貿易應付款項基於購買日期的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
最多6個月	1,085,357	540,971
6個月至1年	9,877	13,612
1至2年	24,881	27,098
超過2年	99,224	100,352
	1,219,339	682,033

截至2026年6月30日止六個月

31 借款

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
非流動		
銀行借款－有抵押及有擔保	222,271	—
銀行借款－有抵押	3,481,144	3,611,939
銀行借款－有擔保	823,120	1,156,745
銀行借款－無抵押及無擔保	39,400	39,400
減：非流動借款的即期部分	(751,807)	(1,097,749)
	3,814,128	3,710,335
流動		
短期銀行借款－有擔保	942,073	330,500
短期借款－無抵押及無擔保	565,043	582,266
非流動借款的即期部分	751,807	1,097,749
應付利息	3,393	3,735
	2,262,316	2,014,250
	6,076,444	5,724,585

截至2026年6月30日止六個月

31 借款（續）

有抵押及有擔保銀行借款

於2026年6月30日，本集團賬面值為人民幣222,271,000元的非流動銀行借款由賬面值為人民幣250,356,000元的大型電子設備作抵押（附註14(b)）。該非流動銀行借款亦由上海商湯提供擔保。

有抵押銀行借款

於2026年6月30日，本集團賬面值為人民幣1,836,004,000元（2025年12月31日：人民幣1,932,039,000元）的非流動銀行借款以上海煜芩信息科技有限公司（「上海煜芩」）的股權以及上海煜芩及上海商湯的共同負債擔保作抵押。此外，賬面值為人民幣922,649,000元的若干樓宇（附註14(a)）及賬面值為人民幣59,781,000元的土地使用權（附註15）（2025年12月31日：賬面值為人民幣953,089,000元的樓宇及賬面值為人民幣60,455,000元的土地使用權）亦已作抵押，作為此銀行借款的抵押品。

於2026年6月30日，本集團賬面值為人民幣1,645,140,000元的非流動銀行借款以賬面值為人民幣301,646,000元的物業、廠房及設備中的若干樓宇（附註14(a)）及賬面值為人民幣2,507,845,000元的投資物業（附註16）分別作抵押，作為本集團借款的抵押品（2025年12月31日：賬面值為人民幣1,650,140,000元的銀行借款以賬面值為人民幣584,833,000元的物業、廠房及設備中的若干樓宇及賬面值為人民幣2,512,134,000元的投資物業作抵押）。

有擔保銀行借款

於2026年6月30日，本集團有關公共租賃住房的非流動銀行借款賬面值為人民幣139,000,000元，於物業登記準備就緒前由一家國有房地產開發商提供擔保。此後，該筆借款將由上海商湯提供擔保，並由公共租賃住房自身作為抵押（2025年12月31日：賬面值為人民幣140,000,000元的借款）。

於2026年6月30日，本集團賬面值為人民幣409,380,000元的非流動銀行借款由商湯集團有限公司提供擔保（2025年12月31日：金額為人民幣578,725,000元的銀行借款）。

於2026年6月30日，本集團賬面值為人民幣109,100,000元的非流動銀行借款由北京商湯提供擔保（2025年12月31日：賬面值為人民幣109,200,000元的銀行借款）。

於2026年6月30日，本集團賬面值為人民幣165,640,000元的非流動銀行借款由上海商湯提供擔保（2025年12月31日：賬面值為人民幣328,820,000元的銀行借款）。

於2026年6月30日，本集團賬面值為人民幣931,573,000元的流動銀行借款由商湯集團有限公司提供擔保（2025年12月31日：人民幣320,000,000元由商湯集團有限公司提供擔保）。

截至2026年6月30日止六個月

31 借款 (續)

有擔保銀行借款 (續)

於2026年6月30日，本集團賬面值為人民幣10,500,000元的流動銀行借款由上海商湯提供擔保（2025年12月31日：人民幣10,500,000元由上海商湯提供擔保）。

於報告期末本集團借款所面臨的利率變動風險以及借款合約的重新定價日期如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
6個月或以下	870,123	1,277,936
6至12個月	1,388,800	732,579
1至2年	831,483	570,970
2至5年	1,335,255	1,460,725
5年以上	1,647,390	1,678,640
	6,073,051	5,720,850

銀行借款的本金總額及適用利率如下：

	於2026年6月30日		於2025年12月31日	
	金額 人民幣千元 (未經審計)	利率 每年 (未經審計)	金額 人民幣千元	利率 每年
人民幣銀行借款	6,073,051	1.48%~2.80%	5,720,850	1.48%~3.80%

於2026年6月30日，銀行借款的賬面值與其公允價值相若，因為該等借款的應付利息為接近當前市場利率或借款屬於短期性質。

截至2026年6月30日止六個月

31 借款（續）

截至2026年6月30日止六個月，本集團已遵守其借款的所有財務契諾（截至2025年6月30日止六個月：已遵守其借款的所有財務契諾）。根據賬面值為人民幣1,836,004,000元（2025年12月31日：人民幣1,938,182,000元）的主要銀行借款的條款，各附屬公司須自2025年1月1日起遵守財務契諾：

- 資產負債率不得超過70%；
- 利息保障倍數不得低於5%；
- 償債能力覆蓋率不得低於130%；
- 附屬公司的資產淨值不得少於人民幣20億元；及
- 附屬公司的收入不得少於人民幣10億元。

基於董事評估，本集團於2026年12月31日進行下次測試時在遵守契諾方面不會存在困難。

於2026年6月30日，借款的加權平均實際利率為2.40%（2025年12月31日：2.52%）。

32 資本承擔

重大資本開支承擔載列如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
在建工程	101,000	66,000
物業、廠房及設備	748,161	283,000
向按公允價值計量且變動計入損益的金融資產注資	50,000	360,500
	899,161	709,500

截至2026年6月30日止六個月

33 關聯方交易

倘一方有能力直接或間接控制另一方或在作出財務及經營決策時對另一方發揮重大影響，則有關方被視為有關聯。倘有關方受到共同控制或受到共同的重大影響，亦被視為有關聯。

(a) 關聯方及彼等與本集團關係的資料載列如下：

關聯方名稱	與本集團的關係
上海人工智能研究院有限公司(「SAIRI」)	本集團的聯營公司
杭州商警雲智能科技有限公司(「商警雲」)	本集團的聯營公司
北京今始科技有限公司(「今始」)	本集團的聯營公司
商予科技(北京)有限公司(「商予」)	本集團的聯營公司
智算雲(重慶)科技有限公司(「智算雲」)	本集團的聯營公司
海南傑森思科技有限公司(「海南傑森思」)	本集團的聯營公司
浙江曦望智能科技股份有限公司及其子公司(「曦望」)	本集團的聯營公司
銘翰智能(深圳)有限責任公司(「銘翰智能」)	本集團的聯營公司
商湯東南(福建)科技有限公司(「福建東南」)	本集團的聯營公司
江蘇商合一智能科技有限公司(「商合一」)	本集團的聯營公司
上海萬物昇長技術開發有限公司(「SWS」)	本集團的聯營公司
上海玄羊體育科技有限公司(「玄羊體育」)	本集團的聯營公司
上海畢至智能科技有限公司(「畢至智能」)	本集團的聯營公司
深圳天元興科技有限公司(「天元興」)	本集團的聯營公司
無錫影微創新科技發展有限公司及其子公司(「無錫影微」)	本集團的聯營公司
上海臨港絕影智能科技有限公司及其子公司(「臨港絕影」)	本集團的聯營公司

截至2026年6月30日止六個月

33 關聯方交易(續)

(a) 關聯方及彼等與本集團關係的資料載列如下：(續)

關聯方名稱	與本集團的關係
上海影溯智能科技有限公司(「影溯」)	本集團的聯營公司
上海大曉無限機器人有限公司(「大曉無限機器人」)	本集團的聯營公司
商雲智能(昆明)科技有限公司(「昆明商雲」)	本集團的聯營公司
重慶商湯科技有限公司(「重慶商湯」)	本集團的聯營公司
上海商湯善萃醫療科技有限公司及其子公司(「上海善萃」)(i)	本集團的合資企業
上海臨港元企智能科技有限公司(「臨港元企」)	本集團的合資企業
黃埔智算(廣州)有限公司(「黃埔智算」)	本集團的合資企業
Seno China Limited	本集團的合資企業
Hong Kong AI & Data Laboratory Limited	本集團的合資企業
山東轟轟智能機器人有限公司(「山東轟轟」)	具有重大影響的投資
賽事之窗(北京)科技有限公司(「賽事之窗」)	具有重大影響的投資
成都路行通信息技術有限公司(「路行通」)	具有重大影響的投資

截至2026年6月30日止六個月

33 關聯方交易（續）

(a) 關聯方及彼等與本集團關係的資料載列如下：（續）

關聯方名稱	與本集團的關係
上海光方迅視智能科技有限公司（「光方迅視」）	具有重大影響的投資
上海衡道醫學病理診斷中心有限公司（「上海衡道」）	具有重大影響的投資
螳螂慧視科技有限公司（「螳螂」）	具有重大影響的投資
上海靈宇宙科技發展有限公司（「上海靈宇宙」）	具有重大影響的投資
浙江禾連網絡科技有限公司（「浙江禾連」）	具有重大影響的投資
鹿明機器人科技（深圳）有限公司（「鹿明機器人」）	具有重大影響的投資
深圳想法流科技有限公司（「想法流」）	具有重大影響的投資
二零叁三科技（蘇州）有限公司及其子公司（「二零叁三蘇州」）	具有重大影響的投資
福建智算方舟科技有限公司（「福建智算」）	具有重大影響的投資
燁燁智算（北京）科技有限公司（「燁燁智算」）	具有重大影響的投資

(i) 上海善萃於2026年1月1日從附屬公司轉為合資企業。

截至2026年6月30日止六個月

33 關聯方交易（續）

本公司董事認為，關聯方交易是在日常業務過程中根據相關各方共同議定的條款進行。截至2026年6月30日止六個月，本集團的關聯方交易包括：

(b) 與關聯方的交易

(i) 銷售產品或提供服務

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
大曉無限機器人	58,327	—
臨港絕影	55,309	—
上海善萃	9,811	—
無錫影微	8,320	—
影溯	5,331	—
想法流	947	—
曦望	898	9,408
昆明商雲	820	—
煒煒智算	820	—
鹿明機器人	620	—
天元興	376	94
商予	108	385
玄羊體育	100	—
智算雲	—	7
SAIRI	—	45
畢至智能	—	2,979
	141,787	12,918

截至2026年6月30日止六個月

33 關聯方交易（續）

(b) 與關聯方的交易（續）

(ii) 購買產品或服務

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
臨港元企	61,813	31,691
大曉無限機器人	8,389	—
天元興	4,998	—
光方迅視	3,108	681
臨港絕影	1,351	—
畢至智能	440	—
上海善萃	281	—
昆明商雲	47	—
上海靈宇宙	20	—
山東轟轟	15	15
商予	—	187
	80,462	32,574

截至2026年6月30日止六個月

33 關聯方交易（續）

(b) 與關聯方的交易（續）

(iii) 代一名關聯方收取的政府補貼

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
上海衡道	—	500

(iv) 主要管理人員薪酬

主要管理人員包括董事（執行董事及非執行董事）與執行委員會成員。就僱員服務已付或應付主要管理人員的薪酬列示如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
工資、薪金及花紅	7,944	8,638
養老金費用－定額供款計劃	68	108
其他社會保障費用、住房福利及其他僱員福利	74	192
以股份為基礎的薪酬開支	96	1,811
	8,182	10,749

截至2026年6月30日止六個月

33 關聯方交易（續）

(c) 與關聯方的結餘

(i) 貿易應收款項

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元
臨港絕影	206,998	235,777
無錫影微	61,090	78,390
大曉無限機器人	35,878	8,905
上海善萃	20,157	—
福建智算	11,400	11,400
燁燁智算	9,416	15,560
想法流	3,554	3,000
商警雲	2,391	2,391
影溯	1,920	2,488
光方迅視	791	791
鹿明機器人	658	—
昆明商雲	649	297
黃埔智算	500	500
商予	248	207
畢至智能	130	280
曦望	115	174
玄羊體育	26	—
浙江禾連	—	7,700
上海靈宇宙	—	364
二零叁三蘇州	—	227
減：減值撥備	355,921 (7,348)	368,451 (8,605)
	348,573	359,846

截至2026年6月30日止六個月

33 關聯方交易（續）

(c) 與關聯方的結餘（續）

(ii) 其他應收款項 – 非貿易性質

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元
重慶商湯	11,103	9,703
無錫影微	8,413	8,869
大曉無限機器人	1,268	3,942
Hong Kong AI & Data Laboratory Limited	869	903
曦望	38	3,550
玄羊體育	37	37
臨港絕影	25	25
上海善萃	13	–
影溯	3	337
今始	–	666
天元興	–	255
	21,769	28,287
減：減值撥備	(1,132)	(1,134)
	20,637	27,153

(iii) 貿易應付款項

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元
大曉無限機器人	6,960	–
上海善萃	3,811	–
光方迅視	387	2,059
臨港絕影	311	355
天元興	208	–
畢至智能	55	30
曦望	–	78
	11,732	2,522

截至2026年6月30日止六個月

33 關聯方交易（續）

(c) 與關聯方的結餘（續）

(iv) 其他應付款項

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元
非貿易性質		
上海衡道	500	500
Seno China Limited	—	655
貿易性質		
臨港元企	32,171	10,284
大曉無限機器人	20,951	413
上海善萃	5,377	—
臨港絕影	5,159	3,682
光方迅視	2,395	260
上海靈宇宙	21	—
曦望	—	25,007
重慶商湯	—	8,703
天元興	—	2,443
無錫影微	—	174
畢至智能	—	60
	66,574	52,181

截至2026年6月30日止六個月

33 關聯方交易（續）

(c) 與關聯方的結餘（續）

(v) 預付款項

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元
光方迅視	13,125	—
天元興	531	2,078
臨港元企	—	93
	13,656	2,171

(vi) 合約負債

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元
商予	347	318
天元興	255	2
智算雲	183	183
曦望	99	—
路行通	54	54
畢至智能	50	—
	988	557

與關聯方的該等結餘為無抵押、免息及須按要求償還。

34 或有事項

於2026年6月30日，本集團並無重大或有項目。

35 資產負債表日後事項

自2026年7月1日至董事會批准中期財務資料之日期間，概無發生任何重大期後事項。

董事於本公司或任何相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2026年6月30日，據董事所知，董事及最高行政人員於本公司或任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條規定須登記於該條例所指登記冊的權益及淡倉，或根據標準守則規定須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司股份的權益

名稱	權益性質 ⁽¹⁾	持有股份 數量及類別	佔本公司相關 類別股份的股權 概約百分比 ⁽²⁾	佔本公司已發行及 發行在外的股本的 股權概約百分比 ⁽²⁾
A類股份－徐立博士				
XWorld ⁽³⁾	實益權益	286,317,668股 A類股份	56.16%	0.68%
徐立博士	受控法團權益	286,317,668股 A類股份	56.16%	0.68%
A類股份－王曉剛博士				
Infinity Vision ⁽⁴⁾	實益權益	223,526,705股 A類股份	43.84%	0.53%
王曉剛博士	受控法團權益	223,526,705股 A類股份	43.84%	0.53%
B類股份－徐立博士				
徐立博士 ⁽⁵⁾	實益權益	1,170,386,529股 B類股份	2.81%	2.77%
B類股份－王曉剛博士				
王曉剛博士 ⁽⁶⁾	實益權益	502,140,243股 B類股份	1.20%	1.19%
Infinity Vision ⁽⁴⁾	實益權益	8,644,928股 B類股份	0.02%	0.02%
王曉剛博士	受控法團權益	8,644,928股 B類股份	0.02%	0.02%
B類股份－王征先生				
王征先生 ⁽⁷⁾	實益權益	194,749,686股 B類股份	0.47%	0.46%

名稱	權益性質 ⁽¹⁾	持有股份 數量及類別	佔本公司相關 類別股份的股權 概約百分比 ⁽²⁾	佔本公司已發行及 發行在外的股本的 股權概約百分比 ⁽²⁾
B類股份－林達華博士				
林達華博士 ⁽⁸⁾	實益權益	298,441,401股 B類股份	0.72%	0.71%
林達華博士 ⁽⁹⁾	配偶權益	19,000股 B類股份	0.00%	0.00%
B類股份－楊帆先生				
楊帆先生 ⁽¹⁰⁾	實益權益	239,002,779股 B類股份	0.57%	0.57%
B類股份－范瑗瑗女士				
范瑗瑗女士 ⁽¹¹⁾	配偶權益	500,000股 B類股份	0.00%	0.00%

附註：

- (1) 上述權益均為好倉。
- (2) 計算乃基於2026年6月30日的已發行股份數目。於2026年6月30日，已發行509,844,373股A類股份及41,706,746,330股B類股份。
- (3) XWorld的全部權益由徐立博士持有。
- (4) Infinity Vision的全部權益由王曉剛博士持有。
- (5) 該權益包括根據2022年受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位的600,000,000股相關B類股份，該等股份於2026年6月30日尚未歸屬。
- (6) 該權益包括根據2022年受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位的200,000,000股相關B類股份，該等股份於2026年6月30日尚未歸屬。
- (7) 該權益包括(i)透過SenseTalent持有的13,080,197股B類股份；(ii)本公司根據日期為2016年11月1日的首次公開發售前僱員激勵計劃（經不時修訂）採納的21,669,489份購股權，可按照其項下的條款及條件行使為SenseTalent持有的21,669,489股現有B類股份；及(iii)根據2022年受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位的160,000,000股相關B類股份，該等股份於2026年6月30日尚未歸屬。
- (8) 該權益包括根據2022年受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位的200,000,000股相關B類股份，該等股份於2026年6月30日尚未歸屬。
- (9) 該等19,000股B類股份由林達華博士的配偶陳蕾女士持有。根據證券及期貨條例，林達華博士被視為於陳蕾女士擁有權益的相同股份數目中擁有權益。
- (10) 該權益包括(i)透過SenseTalent持有的28,852,469股B類股份；(ii)本公司根據日期為2016年11月1日的首次公開發售前僱員激勵計劃（經不時修訂）採納的10,150,310份購股權，可按照其項下的條款及條件行使為SenseTalent持有的10,150,310股現有B類股份；及(iii)根據2022年受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位的200,000,000股相關B類股份，該等股份於2026年6月30日尚未歸屬。
- (11) 該等500,000股B類股份由范瑗瑗女士的配偶于江濤先生持有。根據證券及期貨條例，范瑗瑗女士被視為於于江濤先生擁有權益的相同股份數目中擁有權益。

於本公司相聯法團的權益

姓名	相聯法團名稱	權益性質 ⁽¹⁾	持有股份數量 及類別	佔股權的 概約百分比
徐立博士 ⁽³⁾	上海畢至智能科技有限公司	受控法團權益	1,800,000 ⁽²⁾	23.08%
王曉剛博士 ⁽⁴⁾	上海大曉無限機器人有限公司	受控法團權益	8,000,000 ⁽²⁾	5.20%

附註：

- (1) 上述權益均為好倉。
- (2) 該等相聯法團並無已發行股本。股份指該等相聯法團註冊資本中的每人民幣1元。
- (3) 徐立博士透過由徐立博士全資擁有TimeSymphony Investment Limited，被視為於上海畢至智能科技有限公司的23.08%註冊資本中擁有權益。
- (4) 王曉剛博士透過由王曉剛博士全資擁有的Dawnshift Robotics Investment Limited，被視為於上海大曉無限機器人有限公司的5.20%註冊資本中擁有權益。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，據董事所知，本公司董事或最高行政人員概無於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條規定須登記於該條例所指登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則規定須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於2026年6月30日，據董事所知，除董事及最高行政人員外，下列人士於本公司的股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司及聯交所披露並記入根據證券及期貨條例第336條須備存的登記冊的權益及／或淡倉（如適用），詳情如下：

於本公司股份的權益

名稱	權益性質 ⁽¹⁾	持有股份 數量及類別	佔本公司相關 類別股份的股權 概約百分比 ⁽²⁾	佔本公司已發行及發 行在外的股本的股權 概約百分比 ⁽²⁾
B類股份 – Amind Inc.				
Amind Inc. ⁽³⁾	實益權益	6,906,080,602股 B類股份	16.56%	16.36%
Yang Qiumei博士 ⁽³⁾	受控法團權益	6,906,080,602股 B類股份	16.56%	16.36%

附註：

- (1) 上述權益均為好倉。
- (2) 計算乃基於2026年6月30日的已發行股份數目。於2026年6月30日，已發行509,844,373股A類股份及41,706,746,330股B類股份。
- (3) 由於Amind Inc.的全部權益由Yang Qiumei博士持有，Yang Qiumei博士被視為於Amind Inc.持有的6,906,080,602股B類股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，據董事所知，概無其他人士（董事及本公司最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露，或須記入本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊內，或須另行知會本公司及聯交所的任何權益及／或淡倉。

股份激勵計劃

本公司已採納三項股份激勵計劃，包括首次公開發售前受限制股份單位計劃、首次公開發售前僱員持股計劃及2022年受限制股份單位計劃。截至本中期報告日期，董事會已決議將不會根據首次公開發售前受限制股份單位計劃及首次公開發售前僱員持股計劃進一步授出。然而，承授人根據首次公開發售前受限制股份單位計劃及首次公開發售前僱員持股計劃的存續權利不受影響。

首次公開發售前受限制股份單位計劃

以下為本公司的首次公開發售前受限制股份單位計劃的主要條款概要，經董事會於2016年11月1日批准並不時獲修訂。由於首次公開發售前受限制股份單位計劃涉及授出受限制股份單位獎勵（其由本公司現有B類股份撥資），在經修訂的上市規則第十七章於2023年1月生效後，根據上市規則第十七章，首次公開發售前受限制股份單位計劃構成由本公司現有股份撥資的股份計劃。

目的

首次公開發售前受限制股份單位計劃旨在建立本集團的全面長期激勵計劃，從而激勵、吸引及保留人才並與參與者分享本公司的成功。

有效性及持續期

首次公開發售前受限制股份單位計劃的原定有效期為自採納日期2016年11月2日起計十年。誠如本公司日期為2024年6月26日的公告所披露及截至本中期報告日期，董事會已決議將不會根據首次公開發售前受限制股份單位計劃進一步授出。然而，承授人根據首次公開發售前受限制股份單位計劃的存續權利不受影響。

管理

首次公開發售前受限制股份單位計劃由本公司的董事會及管理人員（「**受限制股份單位管理者**」）根據首次公開發售前受限制股份單位計劃的條款及條件所管理，董事會的決定為最終決定且對各方具有約束力。受限制股份單位管理者可不定期選擇參與者向其授出受限制股份單位（「**受限制股份單位激勵**」）。

受限制股份單位管理者有權（其中包括）：(i)闡明及闡釋首次公開發售前受限制股份單位計劃的條款；(ii)確定根據首次公開發售前受限制股份單位計劃獲授受限制股份單位激勵的人士、授出受限制股份單位激勵的條款及條件以及根據首次公開發售前受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位何時可行使；及(iii)作出對管理首次公開發售前受限制股份單位計劃而言屬必要的其他決策或決定等。

參與者

首次公開發售前受限制股份單位計劃的合資格參與者（「**首次公開發售前受限制股份單位參與者**」）包括(i)於本集團持續工作至少一年的關鍵管理團隊及關鍵技術人員以及對本集團的業績及發展有直接影響的關鍵核心僱員；及(ii)受限制股份單位管理者全權認為已經或將為本集團作出顯著貢獻的其他人士。

股份最高數目

首次公開發售前受限制股份單位計劃的相關股份的最高數目上限（「受限制股份單位計劃限額」）為492,327,394股，所有該等股份已獲發行並由SenseTalent擁有。於本中期報告日期，受限制股份單位計劃限額佔已發行股份總額約1.17%。根據首次公開發售前受限制股份單位計劃，可授予任何一名參與者的B類股份並無最高限額。

受限制股份單位激勵的條款及條件

授出受限制股份單位

受限制股份單位管理者可不定期選擇首次公開發售前受限制股份單位計劃參與者並向其授出受限制股份單位激勵。受限制股份單位管理者可全權決定受限制股份單位激勵的數目，每位經選定的首次公開發售前受限制股份單位計劃參與者的獲授予數目不同。

接受受限制股份單位激勵

倘選定人士有意接受授出受限制股份單位激勵的要約（誠如授出函件所訂明），彼須根據首次公開發售前受限制股份單位計劃的條款簽署接受通知並於限期內交還予本公司。於接受受限制股份單位激勵時，選定人士無需支付代價。於收到選定人士妥為簽署的接受通知後，受限制股份單位激勵將授予有關人士，而根據首次公開發售前受限制股份單位計劃，該等人士成為承授人。

受限制股份單位激勵的條件

根據首次公開發售前受限制股份單位計劃的條款，受限制股份單位激勵可根據受限制股份單位管理者確定的條款及條件獲授出，惟該等條款及條件應與首次公開發售前受限制股份單位計劃的其他條款及條件保持一致。

受限制股份單位激勵附有的權利

除非及直至受限制股份單位激勵的相關股份已實際轉讓至首次公開發售前受限制股份單位參與者，有關參與者才可享受受限制股份單位激勵相關股份中的或然權益。除非由董事會另行全權決定，否則首次公開發售前受限制股份單位參與者不得就受限制股份單位激勵的相關股份行使投票權。首次公開發售前受限制股份單位參與者享有受限制股份單位激勵的相關股份的分紅權或分派收益。

行使受限制股份單位激勵

首次公開發售前受限制股份單位參與者持有的受限制股份單位激勵於2016年12月30日獲行使。每份受限制股份單位激勵的行使價為0.00007789港元。未經董事會批准，於上市前，不得轉讓或出售受限制股份單位或受限制股份單位的相關股份。於上市後，受限於首次公開發售前受限制股份單位計劃所載的禁售期及董事會全權設定的售股限制約束，首次公開發售前受限制股份單位參與者可按首次公開發售前受限制股份單位參與者與承讓人協定的條款及條件將受限制股份單位激勵的相關股份的一部分或全部出售予第三方（除受限制股份單位管理者或董事會合理認為構成本公司的實際或潛在競爭者、懷有敵意的收購者或會對本集團的運營造成不利影響的人士之外）。

更改及終止首次公開發售前受限制股份單位計劃

首次公開發售前受限制股份單位計劃的條款可由董事會更改或修訂，惟有關更改或修訂不得影響承授人的現有權利。於首次公開發售前受限制股份單位計劃滿期前，董事會亦可隨時終止該計劃。截至本中期報告日期，董事會已決議將不會根據首次公開發售前受限制股份單位計劃進一步授出，但承授人的存續權利將不受影響。

根據首次公開發售前受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位

於報告期間前，首次公開發售前受限制股份單位計劃已全部獲授出至其受限制股份單位上限（即492,327,394股股份），授予合共59名承授人（包括本公司董事、高級管理人員及其他關連人士）。如上所披露，所有已授出的受限制股份單位已於2016年12月30日由首次公開發售前受限制股份單位參與者悉數行使，且相關股份自有關行使日期起由SenseTalent代表該等首次公開發售前受限制股份單位參與者持有。

因此，於報告期間，概無受限制股份單位獲授出、歸屬、失效或註銷。於2025年12月31日，首次公開發售前受限制股份單位計劃相關並繼續由SenseTalent代表首次公開發售前受限制股份單位參與者持有的B類股份總數為286,151,368股。於2026年6月30日，首次公開發售前受限制股份單位計劃相關的B類股份總數並繼續由SenseTalent代表首次公開發售前受限制股份單位參與者持有的B類股份總數為280,454,072股，佔於本中期報告日期本公司已發行股本約0.66%。

根據首次公開發售前受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位激勵的詳情

截至2026年1月1日，首次公開發售前受限制股份單位計劃已悉數授出、歸屬及行使至受限制股份單位限額。因此，於報告期間，概無受限制股份單位獎勵獲授出、歸屬、行使、失效或註銷。

首次公開發售前僱員持股計劃

以下為本公司首次公開發售前僱員持股計劃的主要條款的概要，經董事會於2016年11月1日批准及不時獲修訂。在經修訂的上市規則第十七章於2023年1月生效後，根據上市規則第十七章，首次公開發售前僱員持股計劃將構成由本公司現有股份撥資的股份計劃。有關首次公開發售前僱員持股計劃的詳情，請參閱招股章程「法定及一般資料－D.股份激勵計劃－2.首次公開發售前僱員持股計劃」一節。

目的

首次公開發售前僱員持股計劃旨在建立本集團的全面長期激勵計劃，從而激勵、吸引及保留人才並與參與者分享本公司的成功。

有效性及持續期

首次公開發售前僱員持股計劃的原定有效期為自採納日期2016年11月2日起計十年。誠如本公司日期為2024年6月26日的公告所披露及截至本中期報告日期，董事會已決議將不會根據首次公開發售前僱員持股計劃進一步授出。然而，承授人根據首次公開發售前僱員持股計劃的存續權利不受影響。

管理

首次公開發售前僱員持股計劃由本公司的董事會及管理人員（「僱員持股計劃管理者」）根據首次公開發售前僱員持股計劃的條款及條件所管理，董事會的決定為最終決定且對各方具有約束力。僱員持股計劃管理者可不定期選擇參與者並向其授出購股權（「購股權」）。

僱員持股計劃管理者有權（其中包括）：(i)闡明及闡釋首次公開發售前僱員持股計劃的條款；(ii)確定根據首次公開發售前僱員持股計劃獲授購股權的人士、授出購股權的條款及條件以及根據首次公開發售前僱員持股計劃授出的購股權可予歸屬的時間；及(iii)作出對管理首次公開發售前僱員持股計劃而言屬必要的其他決策或決定。

參與者

經董事會確定的首次公開發售前僱員持股計劃的合資格參與者（「首次公開發售前僱員持股計劃參與者」）包括(i)本集團的關鍵管理團隊及關鍵技術人員以及對本集團的業績及發展有直接影響且於試用期後獲正式僱用的關鍵核心僱員；及(ii)已對本集團作出巨大貢獻且對本集團價值非凡的其他人士。承授人的範圍、具體人選及將授出的購股權的數目將由僱員持股計劃管理者參考各首次公開發售前僱員持股計劃參與者的職位、表現及服務年期後確定。

股份最高數目

首次公開發售前僱員持股計劃項下的購股權涉及的股份數目上限（可就其他攤薄發行作出任何調整）（「首次公開發售前僱員持股計劃限額」）為3,376,931,209股B類股份，全部股份已發行及由SenseTalent持有。於本中期報告日期，首次公開發售前僱員持股計劃限額佔已發行股本約8.00%。根據首次公開發售前僱員持股計劃，可向任何一名參與者授出的B類股份並無最高限額。

購股權的條款及條件

授出購股權

僱員持股計劃管理者可於各年確定是否授出購股權並選定向其授出購股權的首次公開發售前僱員持股計劃參與者。僱員持股計劃管理者可全權酌情決定授出的購股權的數目，首次公開發售前僱員持股計劃參與者的被授予數目或不相同。於接受購股權時，首次公開發售前僱員持股計劃參與者無需支付代價。

購股權及相關股份附有的權利

直至購股權的相關股份已實際轉讓至首次公開發售前僱員持股計劃參與者，其有關參與者才可享有購股權相關股份中的或然權益。行使購股權前，及首次公開發售前僱員持股計劃參與者完成註冊成為本公司股東前，首次公開發售前僱員持股計劃參與者無權享有購股權或相關股份的分紅權利或其他股東權益或權利。就購股權或購股權所涉及的股份而言，首次公開發售前僱員持股計劃參與者不可行使投票權。

購股權轉讓限制

除非首次公開發售前僱員持股計劃另行規定或根據適用法律，否則首次公開發售前僱員持股計劃項下的所有購股權不可轉讓且於獲行使前不得以任何方式出售、轉讓、交換、質押、就其設定擔保、用於償還債務或其他方式處置。

歸屬時間表

除於2015年12月31日或之前加入本公司的僱員或由管理者另行確定，於授出購股權日期（「授出日期」）起計一年期間（「等候期」）內，首次公開發售前僱員持股計劃參與者不得行使授予彼的購股權。

授出的購股權將分四年歸屬（每年最多歸屬25%），惟於購股權獲歸屬前須滿足特定條件。首次歸屬日期將為等候期結束當日。

行使購股權

行使價

每份購股權的行使價應由僱員持股計劃管理者或僱員持股計劃管理者授權的人士經參考股份的公平市值及市況於授出日期確定，所釐定的行使價為最終、具約束力及決定性。

有效期

除首次公開發售前僱員持股計劃另有規定者外，授予首次公開發售前僱員持股計劃參與者的購股權有效期一律為授予日起計七年（「有效期」）。於有效期內已歸屬惟未獲行使的購股權將為不可行使，而相關股份應交還予首次公開發售前僱員持股計劃。

行使方式

於僱員持股計劃管理者確定的行使期內，首次公開發售前僱員持股計劃參與者可透過送達行使通知及支付相關的行使價行使購股權，而購股權僅可由首次公開發售前僱員持股計劃參與者行使。

更改及終止首次公開發售前僱員持股計劃

首次公開發售前僱員持股計劃的條款任何方面可由董事會更改或修訂，惟有關更改或修訂不得影響獲授人的現有權利。

於首次公開發售前僱員持股計劃滿期前，董事會亦可隨時終止該計劃，惟有關終止不得影響獲授人的現有權利。於此情況下，不得另外授出購股權。誠如本公司日期為2024年6月26日的公告所披露及截至本中期報告日期，董事會已決議將不會根據首次公開發售前僱員持股計劃進一步授出，但承授人的存續權利將不受影響。

根據首次公開發售前僱員持股計劃授予的購股權

於2026年6月30日，首次公開發售前僱員持股計劃項下的1,141,098,276份購股權（包括(i)仍未歸屬；(ii)已歸屬且可行使但尚未行使；(iii)已悉數歸屬及行使但仍由SenseTalent代表相關承授人持有的購股權）已授予1,692名承授人（包括本公司高級管理人員及其他關連人士，惟為免生疑問，不包括董事）。

於2025年12月31日，首次公開發售前僱員持股計劃相關並繼續由SenseTalent持有的B類股份總數為1,364,884,312股。於2026年6月30日，首次公開發售前僱員持股計劃相關並繼續由SenseTalent持有的B類股份總數為1,331,929,236股，佔於2026年6月30日本公司已發行股本約3.15%。於報告期間，由於首次公開發售前僱員持股計劃已終止，概無根據該計劃作出授出，亦無首次公開發售前僱員持股計劃項下的購股權失效。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2024年6月26日的公告。

2022年受限制股份單位計劃

以下為2022年受限制股份單位計劃的主要條款概要，經董事會於2022年6月20日批准及2024年6月26日的股東決議案修訂。2022年受限制股份單位計劃構成上市規則第十七章所指的股份計劃。有關2022年受限制股份單位計劃的詳情，請參閱本公司2022年6月20日的公告、本公司2024年6月4日的通函及本公司2024年6月26日的投票結果公告。

目的

2022年受限制股份單位計劃旨在表彰參與者所作的貢獻，鼓勵及挽留該等人士為本集團的持續運營及發展效力；同時激勵參與者為本公司爭取最大價值從而使參與者及本公司均獲益。

有效性及持續期

除非董事會根據2022年受限制股份單位計劃的條款提早終止，2022年受限制股份單位計劃的有效期為自採納日期2022年6月20日起計為期十年。

管理

2022年受限制股份單位計劃須由董事會按照其中的條款及條件進行管理，並可委任一名或多名受託人以協助管理根據2022年受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位及其歸屬事宜。此外，本公司可成立一家或多家特殊目的公司，以根據2022年受限制股份單位計劃的條款及條件持有任何B類股份及／或已收取的代價。受託人及／或任何特殊目的公司的任何註冊持有人不得就相關信託或特殊目的公司（視情況而定）持有的任何B類股份行使任何投票權以落實任何未歸屬的受限制股份單位，除非法例要求按照實益所有人的指示進行投票，並且已給予有關指示。

由董事會主席（「主席」）、一名人力資源部高級職員及一名財務部高級職員組成的管理委員會（「管理委員會」）（由主席不時委任）可(i)行使股東於本公司股東大會上授予的授權並指示本公司向相關受託人及／或特殊目的公司配發及發行B類股份或轉讓本公司任何已發行的庫存股，惟須遵守任何適用法例及法規（包括但不限於上市規則）及任何信託契據；及／或向受託人配發及發行B類股份，該等股份將由受託人持有，並將用於落實受限制股份單位的歸屬；及／或(ii)指示及促使受託人及／或特殊目的公司向任何股東收取現有B類股份或購買現有B類股份（不論是在場內或場外），以滿足根據2022年受限制股份單位計劃的任何已授出或將予授出受限制股份單位。

參與者

2022年受限制股份單位計劃的合資格參與者（「**2022年受限制股份單位計劃參與者**」）包括(i)本集團任何成員公司的任何僱員（不論全職或兼職）、行政人員或高級職員、董事（包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事）；及(ii)於其日常及一般業務過程中持續或經常向本集團任何成員公司提供有利本集團長期發展之服務的任何人士，包括但不限於提供諮詢及顧問服務（其中包括與本集團產品及服務的研發、商業規劃及發展有關）、銷售及營銷服務、技術服務、行政服務、戰略或商業規劃服務、代理及分包服務及技術服務的任何人士，惟不包括配售代理或就集資、合併或收購事宜提供顧問服務的財務顧問，或提供保證或須公正客觀地向本集團提供服務的任何專業服務提供者（如核數師或估值師）（「**服務提供者**」）。

計劃授權限額、服務提供者分項限額及個人限額

在2022年受限制股份單位計劃的條款所規限下：

- (a) 根據2022年受限制股份單位計劃將予授出的所有受限制股份單位（「**受限制股份單位**」）及本公司任何其他股份計劃項下的所有購股權及／或獎勵而可能配發及發行的新B類股份最高數目不得超過於2024年6月26日（「**修訂日期**」）已發行股份數目（不包括本公司任何庫存股）的10%，即3,346,892,500

股B類股份（「**計劃授權限額**」）。就計算計劃授權限額而言，根據2022年受限制股份單位計劃已失效的任何受限制股份單位及根據本公司任何其他股份計劃已失效的任何獎勵或購股權不應被視為已動用；

- (b) 根據2022年受限制股份單位計劃將予授出的所有受限制股份單位及本公司任何其他股份計劃項下的所有購股權及／或獎勵而可能配發及發行予服務提供者的新B類股份，其在計劃授權限額項下的最高數目不得超過於修訂日期已發行股份數目（不包括本公司任何庫存股）的1%，即334,689,250股B類股份；
- (c) 倘進一步授出受限制股份單位會導致於截至有關建議授出日期（包括該日）止12個月期間根據2022年受限制股份單位計劃授出的任何受限制股份單位及根據本公司任何其他股份計劃向任何2022年受限制股份單位計劃參與者授出的所有獎勵及購股權（不包括根據2022年受限制股份單位計劃的條款失效的任何受限制股份單位或根據本公司任何其他股份計劃的條款失效的任何獎勵或購股權）已發行及將予發行的股份超過有關建議授出時已發行股份的1%，則不得向任何2022年受限制股份單位計劃參與者授出受限制股份單位；

- (d) 倘向某位2022年受限制股份單位計劃參與者進一步授出任何受限制股份單位將導致2022年受限制股份單位計劃參與者於直至有關建議授出日期(包括該日)止12個月期間根據2022年受限制股份單位計劃所獲授的任何受限制股份單位及根據本公司任何其他股份計劃所獲授的所有獎勵及購股權(不包括根據2022年受限制股份單位計劃的條款已失效的任何受限制股份單位或根據本公司任何其他股份計劃的條款已失效的任何獎勵或購股權)已發行及將予發行的股份超過有關建議授出時已發行股份(不包括本公司任何庫存股)的1%，則有關授出須經股東另行批准，且就此而言，2022年受限制股份單位計劃參與者及其緊密聯繫人(或倘2022年受限制股份單位計劃參與者為關連人士，則其聯繫人)須就批准向相關2022年受限制股份單位計劃參與者作出有關授出的決議案放棄投票；
- (e) 倘向本公司董事(獨立非執行董事除外)或最高行政人員或彼等各自的任何聯繫人進一步授出任何受限制股份單位，會導致於截至有關建議授出日期(包括該日)止12個月期間根據2022年受限制股份單位計劃授出的所有受限制股份單位及根據本公司任何其他股份計劃授出的所有獎勵(不包括根據2022年受限制股份單位計劃的條款已失效的任何受限制股份單位、根據本公司任何其他股份計劃的條款已失效的任何獎勵及任何購股權)已發行及將發行予該名人士的股份超過建議授出有關受限制股份單位時已發行股份(不包括本公司任何庫存股)的0.1%，則有關授出須經股東另行批准，而就此而言，建議授出的相關2022年受限制股份單位計劃參與者、其聯繫人及本公司所有核心關連人士須就批准向相關2022年受限制股份單位計劃參與者作出有關授出的決議案放棄投票；及
- (f) 倘向獨立非執行董事或主要股東或彼等各自的任何聯繫人進一步授出任何受限制股份單位，會導致於截至有關建議授出日期(包括該日)止12個月期間根據2022年受限制股份單位計劃授出的所有受限制股份單位及根據本公司任何其他股份計劃授出的所有獎勵及購股權(不包括根據2022年受限制股份單位計劃的條款已失效的任何受限制股份單位、根據本公司任何其他股份計劃的條款已失效的任何獎勵或購股權)已發行及將發行予該名人士的股份超過建議授出有關受限制股份單位時已發行股份(不包括本公司任何庫存股)的0.1%，則有關授出須經股東另行批准，而就此而言，建議授出的相關2022年受限制股份單位計劃參與者、其聯繫人及本公司所有核心關連人士須就批准向相關2022年受限制股份單位計劃參與者作出有關授出的決議案放棄投票。

於最後實際可行日期，就2022年受限制股份單位計劃已發行92,552,703股B類股份。

於2026年1月1日，根據計劃授權限額及服務提供者分項限額可予授出的B類股份數目分別為1,563,197,578股B類股份及327,799,670股B類股份。

於2026年6月30日，根據2022年受限制股份單位計劃已向參與者授出2,334,230,636份受限制股份單位。授出該等受限制股份單位後及於2026年6月30日及本中期報告日期，計劃授權限額下有1,012,661,864股B類股份(佔於2026年6月30日已發行股份總數的約2.40%)可進一步授出，其中服務提供者分項限額有327,799,670股B類股份(佔於2026年6月30日已發行股份總數的約0.78%)可進一步授出。

2022年受限制股份單位計劃獎勵的條款及條件

授出2022年受限制股份單位計劃獎勵

在2022年受限制股份單位計劃的條款規限下，董事會（在承授人為董事（「高級承授人」）的情況下）或主席（在承授人為高級承授人以外人士（「初級承授人」），連同高級承授人統稱「承授人」）的情況下）有權在2022年受限制股份單位計劃期限內根據董事會或主席（視情況而定）可能全權酌情的決定隨時向任何2022年受限制股份單位計劃參與者授出獎勵（「2022年受限制股份單位計劃獎勵」）。將授出的受限制股份單位數量由董事會（就高級承授人而言）或主席（就初級承授人而言）全權酌情釐定，且2022年受限制股份單位計劃選定參與者之間可能各異。

2022年受限制股份單位計劃獎勵的條件

受限制股份單位可按董事會（就高級承授人而言）或主席（就初級承授人而言）可能釐定的有關條款及條件（例如將受限制股份單位的歸屬與本集團任何成員公司、承授人或任何一組承授人實現或履行若干目標或業績指標掛鉤）授出，惟有關條款及條件須與2022年受限制股份單位計劃的任何其他條款及條件一致。該等表現目標可能包括但不限於以本集團業務及營運分部（如本集團的研發、業務發展、銷售及營銷以及財務表現）為基準的目標，或與2022年受限制股份單位計劃參與者角色及責任相關的個人表現有關的目標，該等目標將於履行有關目標的期間結束時透過比較實際表現與預先協定的目標進行評估。董事會（就高級承授人而言）或主席（就初級承授人而言）有權於授出受限制股份單位後對相關目標或表現目標作出調整，惟該等調整須被董事會（就高級承授人而言）或主席（就初級承授人而言）視為公平合理。

只要B類股份於聯交所上市，倘聯交所或上市規則有所要求，授出2022年受限制股份單位計劃獎勵均須遵循上市規則的必要要求或聯交所的另行要求。

2022年受限制股份單位計劃獎勵的歸屬期

根據2022年受限制股份單位計劃的條款、適用於各受限制股份單位的特定條款及條件，歸屬期將由董事會（就高級承授人而言）或主席（就初級承授人而言）釐定，惟任何受限制股份單位的歸屬期不得少於12個月，惟在下文所載特定情況除外：

- (a) 向新僱員授出受限制股份單位，以取代其於離開前僱主（包括因本公司併購而成為本公司附屬公司的任何實體）時被沒收的股份獎勵（「被沒收獎勵」）。該等受限制股份單位的歸屬期將與被沒收獎勵的剩餘歸屬期（可能少於12個月）相同；
- (b) 向因身故、疾病、殘疾或任何不可抗力事件而終止僱傭或服務（視情況而定）的2022年受限制股份單位計劃參與者授出受限制股份單位；
- (c) 授出受基於表現的歸屬條件（而非基於時間的條件）約束的受限制股份單位；
- (d) 因行政及／或合規原因而於一年內分批授出受限制股份單位，在此情況下，該等受限制股份單位的歸屬期可予縮短，以反映授出受限制股份單位原本應被授出的時間；
- (e) 授出附帶混合或加速歸屬期安排的受限制股份單位，有關安排可使受限制股份單位在12個月內均等歸屬；或
- (f) 授出總歸屬及持有期超過12個月的受限制股份單位。

已歸屬的受限制股份單位須由董事會（就高級承授人而言）或主席（就初級承授人而言）全權酌情於有關受限制股份單位歸屬日期起計的合理期間內透過以下全部或部分方式滿足：(a)管理委員會指示及促使相關受託人及／或特殊目的公司按其不時釐定的方式將受限制股份單位相關的B類股份轉讓予承授人；及／或(b)管理委員會指示及促使受託人及／或特殊目的公司以現金向承授人支付相當於B類股份市值的金額（在此情況下，應付該等承授人的金額應為扣除任何稅項、費用、徵費或其他適用收費後的實際銷售所得款項）。

除非2022年受限制股份單位計劃另有規定，否則任何受限制股份單位均須於歸屬期結束時歸屬，惟須符合董事會（就高級承授人而言）或主席（就初級承授人而言）確定的具體條款及條件，前提是：

- (a) 倘向所有股份持有人（或要約人、由要約人控制的任何人士及與要約人聯合或一致行動的任何人士以外的所有有關持有人）作出股份全面要約（不論以自願要約、收購、債務償還安排或以其他方式），則董事會可於要約成為或宣佈成為無條件之前或緊隨其後，自行全權酌情釐定任何受限制股份單位是否應於歸屬期屆滿前歸屬及有關受限制股份單位將歸屬的期間。倘董事會決定將有關受限制股份單位於歸屬期屆滿前歸屬，則應當知會承授人及本公司將受限制股份單位將歸屬及有關受限制股份單位將歸屬的期間。如董事會未有作出有關決定，則受限制股份單位將繼續按其各自的歸屬時間表歸屬；

- (b) 倘本公司與股東或與其債權人根據開曼群島公司法就本公司的重整或與任何其他一家或多家公司合併之計劃提呈償債協議或安排，則董事會可於股東或債權人開會審議該償債協議或安排之前或緊隨其後，自行全權酌情決定任何受限制股份單位是否應於歸屬期屆滿前歸屬及有關受限制股份單位將歸屬的期間。倘董事會決定將有關受限制股份單位歸屬，則應當知會承授人及本公司受限制股份單位將於歸屬期屆滿前歸屬及有關受限制股份單位將歸屬的期間。倘董事會並無作出有關決定，則受限制股份單位將繼續按其各自的歸屬時間表歸屬，惟於有關償債協議、安排或合併生效後，所有受限制股份單位（以尚未獲歸屬者為限）將告失效及終止；

- (c) 倘本公司向其股東發出通告，召開股東大會以考慮及酌情批准本公司自動清盤之決議案，則董事會可於股東開會審議該決議案之前或緊隨該會議後，自行全權酌情決定任何受限制股份單位是否應於歸屬期屆滿前歸屬及有關受限制股份單位將歸屬的期間。倘董事會決定將有關受限制股份單位於歸屬期屆滿前歸屬，則應當知會承授人及本公司受限制股份單位將於歸屬期屆滿前歸屬及有關受限制股份單位將歸屬的期間。倘董事會並無作出有關決定，則受限制股份單位將繼續按其各自的歸屬時間表歸屬，惟所有尚未歸屬的受限制股份單位須於本公司開始自動清盤之日立即失效；及

- (d) 董事會可根據其認為合適的任何條款及條件，自行全權酌情隨時加快全部或任何受限制股份單位的歸屬期，惟須遵守與該受限制股份單位有關的適用條款及條件。

代價及釐定基準

選定2022年受限制股份單位計劃參與者根據2022年受限制股份單位計劃就接納及／或歸屬受限制股份單位應向相關受託人及／或特殊目的公司支付的代價（如有）以及選定2022年受限制股份單位計劃參與者應支付有關代價的期間將由董事會（就高級承授人而言）或主席（就初級承授人而言）全權酌情釐定。有關代價（如有）將於考慮B類股份的現行市價、2022年受限制股份單位計劃及將予授出受限制股份單位的目的、相關參與者的資料以及董事會（就高級承授人而言）或主席（就初級承授人而言）可能認為相關的其他因素後釐定。

參與者的權利

受限制股份單位不附帶本公司股東大會上投票的任何權利。概無承授人因根據2022年受限制股份單位計劃授出受限制股份單位而享有股東的任何權利，除非及直至受限制股份單位相關的B類股份於有關受限制股份單位歸屬後實際轉讓或配發或發行予承授人（視情況而定），惟(i)董事會（就高級承授人而言）或主席（就初級承授人而言）可全權酌情決定任何承授人有權行使受託人及／或特殊目的公司持有的任何B類股份的投票權，以滿足有關承授人透過

受託人及／或特殊目的公司持有的任何已歸屬受限制股份單位；及(ii)董事會（就高級承授人而言）或主席（就初級承授人而言）可全權及絕對酌情決定於受限制股份單位歸屬前源自受限制股份單位相關股份的任何現金或非現金收入、股息或分派及／或非現金及非實物分派的出售所得款項亦須於受限制股份單位歸屬時支付予任何承授人。

2022年受限制股份單位計劃獎勵的失效

未歸屬受限制股份單位將於以下時間（以最早者為準）自動失效：(a)2022年受限制股份單位計劃參與者不再為合資格2022年受限制股份單位計劃參與者之日；(b)「歸屬期」一段所述的任何期間屆滿或發生該段所述的相關事件；(c)本公司被頒令清盤或本公司通過決議案自願清盤；(d)承授人違反限制之日；(e)2022年受限制股份單位計劃參與者被發現為除外人士之日；(f)不再可能達成任何尚未達成的歸屬條件之日；或(g)董事會已決定，根據2022年受限制股份單位計劃的規則及授予通知所載的條款及條件，未歸屬受限制股份單位不得歸屬予承授人。

更改及終止2022年受限制股份單位計劃

在2022年受限制股份單位計劃的條款所規限下，董事會可在任何方面修改、修訂或豁免2022年受限制股份單位計劃的條款，惟有關修改、修訂或豁免不得影響其項下任何承授人的任何存續權利。董事會可於2022年受限制股份單位計劃的期限屆滿前隨時終止計劃，前提是其項下任何承授人的任何存續權利不受有關終止影響。

根據2022年受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位

於報告期間期初及期末根據2022年受限制股份單位計劃已授予有關本公司新股份的尚未行使受限制股份單位詳情如下：

承授人	於2025年 12月31日 尚未行使	已授出的 受限制股份 單位數目	已歸屬的 受限制股份 單位數目	已失效的 受限制股份 單位數目	已註銷的 受限制股份 單位數目	於2026年 6月30日 尚未行使
類別1：董事⁽¹⁾	1,360,000,000	0	0	0	0	1,360,000,000
徐立博士	600,000,000	0	0	0	0	600,000,000
王曉剛博士	200,000,000	0	0	0	0	200,000,000
林達華博士	200,000,000	0	0	0	0	200,000,000
楊帆先生	200,000,000	0	0	0	0	200,000,000
王征先生	160,000,000	0	0	0	0	160,000,000
類別2：其他參與者⁽²⁾	399,257,764	550,535,714	(92,552,703)	(13,969,162)	0	843,271,613
	287,171,584 ⁽³⁾	0	(92,552,703)	(6,604,280)	0	188,014,601
	112,086,180 ⁽⁴⁾	0	0	(5,141,825)	0	106,944,355
	0 ⁽⁵⁾	312,237,629	0	(1,062,629)	0	311,175,000
	0 ⁽⁶⁾	238,298,085	0	(1,160,428)	0	237,137,657
所有類別合計	1,759,257,764	550,535,714	(92,552,703)	(13,969,162)	0	2,203,271,613

附註：

- (1) 該等受限制股份單位於2025年9月4日有條件授出，隨後獲股東於2025年9月29日批准。該等受限制股份單位將於2026年至2031年期間按半年歸屬，惟首次歸屬日期距授出日期不得少於12個月。所授出的受限制股份單位毋須支付購買價或歸屬價。該等受限制股份單位的歸屬須待董事會或其獲授權代表按其絕對酌情權釐定的表現目標達成後，方可作實。有關表現目標基於本集團及其相關部門的表現及其他管理指標及／或其他適當指標，並須由董事會或其獲授權代表不時作出評估。緊接授出公告日期（即2025年9月4日）及股東批准日期（即2025年9月29日）前B類股份於聯交所的收市價分別為2.05港元及2.62港元。有關報告期間內授出的受限制股份單位的具體信息，請參閱綜合財務報表附註29。
- 有關該等授出的詳情，請參閱本公司2025年9月4日的公告及通函。
- (2) 於2026年6月30日，尚未行使的受限制股份單位數目為843,271,613份。該等受限制股份單位於2025年3月27日或2025年10月30日或2026年1月2日或2026年4月21日獲授出，歸屬期約為1至5.83年，歸屬價為0港元。該等受限制股份單位的歸屬受限於特定條件（包括以本集團及其相關部門的表現及其他管理指標及／或其他適當指標為基準的表現目標）的達成。有關報告期間內授出的受限制股份單位的具體信息，請參閱綜合財務報表附註29。
- (3) 緊接授出日期前B類股份於聯交所的收市價為1.59港元（授出日期為2025年3月27日）。
- (4) 緊接授出日期前B類股份於聯交所的收市價為2.44港元（授出日期為2025年10月30日）。
- (5) 緊接授出日期前B類股份於聯交所的收市價為2.20港元（授出日期為2026年1月2日）。
- (6) 緊接授出日期前B類股份於聯交所的收市價為2.05港元（授出日期為2026年4月21日）。

加權平均股份數目的百分比

於本報告期間根據本公司首次公開發售前受限制股份單位計劃、首次公開發售前僱員持股計劃及2022年受限制股份單位計劃授予的購股權或獎勵可予發行的B類股份總數（即根據2022年受限制股份單位計劃可予發行的3,254,339,797股B類股份，因為首次公開發售前受限制股份單位計劃及首次公開發售前僱員持股計劃不涉及發行新股份及經計及報告期內為滿足2022年受限制股份單位計劃項下受限制股份單位的歸屬已新發行92,552,703股B類股份）除以本報告期間已發行股份總數的加權平均數為7.92%。

不同投票權

本公司採用不同投票權架構。根據該架構，本公司股本由A類股份及B類股份組成。就提呈本公司股東大會的任何決議案而言，A類股份的持有人有權就每股股份投十票，而B類股份的持有人有權就每股股份投一票，惟對於有關保留事項的決議案而言，每股股份享有一票投票權。

儘管不同投票權受益人並不擁有本公司股本的大部分經濟利益，但不同投票權架構將使不同投票權受益人可對本公司行使投票控制權。不同投票權受益人目光長遠，實施長期策略，其遠見及領導能使本公司長期受益。

於2026年6月30日，不同投票權受益人為徐立博士及王曉剛博士。

- (1) 徐立博士實益擁有286,317,668股A類股份及570,386,529股B類股份，佔有關本公司股東大會決議案的本公司投票權約7.34%（有關保留事項的決議案除外，就此每股股份享有一票投票權）。此外，徐立博士於根據2022年受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位所涉及600,000,000股相關B類股份中擁有權益，該等股份於2026年6月30日尚未歸屬（故其投票權尚未由徐立博士行使）。徐立博士實益擁有的A類股份由徐立博士全資擁有的公司XWorld持有，B類股份由徐立博士直接持有。
- (2) 王曉剛博士實益擁有223,526,705股A類股份及310,785,171股B類股份，佔有關本公司股東大會決議案的本公司投票權約5.44%（有關保留事項的決議案除外，就此每股股份享有一票投票權）。王曉剛博士實益擁有的全部A類股份及8,644,928股B類股份由王曉剛博士全資擁有的公司Infinity Vision持有，而餘下302,140,243股B類股份由王曉剛博士直接持有。此外，王曉剛博士於根據2022年受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位所涉及200,000,000股相關B類股份中擁有權益，該等股份於2026年6月30日尚未歸屬（故其投票權尚未由王曉剛博士行使）。

誠如本公司日期為2025年6月26日的公告所披露，徐冰先生於2025年股東週年大會結束後退任執行董事及董事會秘書，其透過Vision Worldwide Enterprise Inc.持有的104,190,097股A類股份所附帶的不同投票權已終止，並須按一比一比例轉換為B類股份。該一比一轉換已於2026年1月16日完成。緊隨該轉換完成後，已發行509,844,373股A類股份及39,914,193,627股B類股份。

A類股份可按一比一比例轉換為B類股份。於所有已發行及發行在外的A類股份轉換為B類股份後，本公司將發行509,844,373股B類股份，佔於2026年6月30日及本中期報告日期已發行及發行在外的B類股份總數約1.22%。

根據上市規則第8A.22條，倘不同投票權受益人無實益擁有任何A類股份，A類股份附有的不同投票權將終止。以下事項可導致上述情況：

- (1) 發生上市規則第8A.17條所載的任何情況，尤其是不同投票權受益人均：(1)身故；(2)不再為董事會成員；(3)被聯交所認為其喪失履行董事職責的能力；或(4)被聯交所認為其不再符合上市規則所載有關董事的要求；
- (2) 除上市規則第8A.18條允許的情況外，當A類股份持有人已將所有A類股份的實益擁有權或當中經濟利益或附有的投票權的控制權轉讓予他人；
- (3) 代表不同投票權受益人持有A類股份的主體不再符合上市規則第8A.18(2)條；或
- (4) 所有A類股份已轉換為B類股份。

股東及有意投資者務請留意投資不同投票權架構公司的潛在風險，特別是不同投票權受益人的利益未必始終與股東整體利益一致，而不論其他股東如何投票，不同投票權受益人將對本公司事務及股東決議案的結果有重大影響。有意投資者務請在決定是否投資於本公司前作出審慎周詳的考慮。

上市規則規定的持續披露責任

除本中期報告披露者外，本公司並無上市規則第13.20、13.21及13.22條項下的任何其他披露責任。

董事及首席執行官資料的變動

除下文所披露者外，並無董事及首席執行官資料變動須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露：

- (i) 薛瀾教授自2026年5月起不再擔任東軟集團股份有限公司（一家於上海證券交易所上市的公司（證券代碼：600718））的獨立非執行董事。
- (ii) 薛瀾教授自2025年12月起不再擔任中國科學學與科技政策研究會(CASSSP)副理事長。
- (iii) 薛瀾教授自2026年起不再擔任聯合國互聯網治理論壇(IGF)領導小組成員。
- (iv) 林怡仲先生於2026年3月至2026年8月擔任耀才證券金融集團有限公司（一家於聯交所上市的公司（股份代號：1428））的獨立非執行董事。

- (v) 林怡仲先生自2026年5月起獲委任為劑泰科技(北京)股份有限公司(一家於聯交所上市的公司(股份代號：7666))的獨立非執行董事。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於報告期間，本公司或其任何附屬公司或合併聯屬實體概無購買、出售或贖回本公司於聯交所上市的任何證券(包括出售庫存股)。

遵守企業管治守則

本公司致力於實現高標準的企業管治以維護股東利益。本公司企業管治的原則是促進有效的內部控制措施，增進董事會工作的透明度及加強對所有股東的責任承擔。

於報告期間，除下文所討論的企業管治守則第二部分的守則條文第C.2.1條外，本公司已遵守上市規則附錄C1所載企業管治守則的企業管治規定。

根據企業管治守則第二部分的守則條文第C.2.1條，預期在聯交所上市的公司應當遵守但可以選擇偏離有關主席與首席執行官的職責應有區分，並不應由一人兼任的規定。本公司並無區分主席及首席執行官，且現時由徐立博士兼任。董事會相信，將董事會執行主席及首席執行官的角色由同一人承擔，有利於確保本集團有統一的領導，使本集團的整體策略規劃更有實效及效率。董事會認為當前的安排無損權力與權限的平衡，並可令本公司及時且有效地作

出決策並予以執行。董事會將繼續檢討，當時機合適會基於本集團的整體狀況，考慮區分本公司董事會執行主席與首席執行官的角色。

中期股息

董事會已議決不宣派截至2026年6月30日止六個月的中期股息(2025年6月30日：無)。

董事的證券交易

董事會已採納標準守則作為規範董事進行本公司證券交易的行為守則。應董事會作出的具體查詢，全體董事確認，於報告期間，彼等均已遵守標準守則的條文。

審計委員會

審計委員會(由兩名獨立非執行董事林怡仲先生(為審計委員會之主席)及邱達根先生，以及非執行董事范瑗瑗女士組成)已審閱本集團於報告期間的未經審計中期簡明綜合財務資料。

審計委員會亦已與高級管理層成員及核數師討論與本公司所採用的會計政策及常規、風險管理、內部控制及財務報告有關的事宜。

其他董事委員會

除審計委員會外，本公司亦已成立提名委員會、薪酬委員會及企業管治委員會。

企業管治委員會

本公司已根據上市規則第8A.30條成立企業管治委員會。企業管治委員會的主要職責為(i)確保本公司的運營及管理符合全體股東的利益；及(ii)確保本公司符合上市規則及與本公司不同投票權架構有關的保障條款。

於最後實際可行日期，企業管治委員會由三位獨立非執行董事組成，即薛瀾教授、林怡仲先生及邱達根先生。薛瀾教授為企業管治委員會主席。

於截至2026年6月30日止六個月，企業管治委員會已召開1次會議並執行下列主要任務：

- 檢討及監察本公司有關企業管治及遵守法律及監管規定的政策及慣例，以及向董事會作出合適的建議。檢討的政策包括董事及相關員工進行證券交易的守則、董事會多元化政策、股東通訊政策、股東提名董事程序、反舞弊管理制度、股息政策及其他企業管治政策。
- 審閱本公司遵守企業管治守則、本公司在本中期報告中的披露及本公司根據上市規則第8A章規定所作的披露。
- 審閱不同投票權受益人所提供的確認書，證明彼等(a)於整個年度內一直為董事會成員，且截至2025年12月31日止年度亦不曾發生上市規則第8A.17條所述問題；及(b)於截至2025年12月31日止年度全年，彼等一直遵守上市規則第8A.14、8A.15、8A.18及8A.24條的規定。
- 審閱及監察本公司、其附屬公司及其合併聯屬實體及／或股東作為一方與任何不同投票權受益人作為另一方之間的利益衝突管理。
- 審閱及監督與不同投票權結構相關的所有風險。
- 檢討董事及高級管理層的培訓及持續專業發展，特別是與上市規則第8A章規定及不同投票權結構相關的風險有關的培訓。
- 就合規顧問的委任或罷免向董事會提出建議。

特別是，企業管治委員會已向董事會確認，其認為本公司已採取充分的企業管治措施以管理本公司、其附屬公司以及其合併聯屬實體及／或股東作為一方與任何不同投票權受益人作為另一方之間的潛在利益衝突，從而確保本公司的經營管理完全符合股東的整體利益。該等措施包括企業管治委員會(a)審查和監督本集團擬進行的交易，並就本公司、其附屬公司以及其合併聯屬實體及／或股東作為一方與任何不同投票權受益人作為另一方之間存在潛在利益衝突的任何事項向董事會提出建議，以及(b)確保(i)任何關連交易按照上市規則的規定披露和處理，(ii)關連交易的條款公平合理並且符合本公司及其股東的整體利益，(iii)任何有

利益衝突的董事對相關董事會決議放棄投票，以及(iv)就涉及不同投票權受益人的交易或本集團與任何不同投票權受益人之間的潛在利益衝突的交易的任何相關事宜諮詢合規顧問。企業管治委員會建議董事會繼續實施該等措施，並定期審閱該等措施對達致該等目標的有效性。

企業管治委員會經審查合規顧問的薪酬及聘任條款後向董事會確認，並無發現任何因素需要考慮解僱現任合規顧問或委任新的合規顧問。因此，企業管治委員會建議董事會保留本公司合規顧問的服務。

於本中期報告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下所載涵義：

「2022年受限制股份單位計劃」	指	董事會於2022年6月20日採納的本公司受限制股份單位計劃，經日期為2024年6月26日的股東決議案修訂
「細則」或「組織章程細則」	指	本公司第二十三次經修訂及經重列的組織章程細則，藉由日期為2023年6月23日的本公司股東特別決議案採納，經不時修訂
「審計委員會」	指	本公司審計委員會
「核數師」	指	本公司獨立核數師羅兵咸永道會計師事務所
「董事會」	指	本公司董事會
「維京群島」	指	英屬維爾京群島
「A類股份」	指	本公司股本中每股面值0.000000025美元的A類普通股，附有本公司不同投票權，使A類股份持有人可就提呈本公司股東大會的決議案享有每股10票的投票權，惟就有關保留事項的決議案享有每股一票的投票權
「B類股份」	指	本公司股本中每股面值0.000000025美元的B類普通股，使B類股份持有人可就提呈本公司股東大會的決議案享有每股一票的投票權
「本公司」	指	商汤集团股份有限公司，一家根據開曼群島法律註冊成立的獲豁免有限公司，其已發行B類股份於聯交所主板上市（股份代號：0020(港幣櫃台)及80020(人民幣櫃台)）
「合規顧問」	指	海通國際資本有限公司，為本公司合規顧問
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載企業管治守則
「董事」	指	本公司董事
「王曉剛博士」	指	王曉剛博士，本公司的聯合創始人、執行董事、首席科學家及不同投票權受益人

釋義

「徐立博士」	指	徐立博士，本公司的聯合創始人、董事會執行主席、執行董事、首席執行官及不同投票權受益人
「除外人士」	指	(i)於建議根據2022年受限制股份單位計劃授出受限制股份單位時，除本集團任何成員公司的董事或主要股東（彼等並無通知本公司彼等為本公司的關連人士）外，本公司任何關連人士，或(ii)按照參與者居住地的法例及規例，根據2022年受限制股份單位計劃的條款授出受限制股份單位及／或歸屬及轉讓已歸屬受限制股份單位涉及的股份皆不獲准許，以致董事會或主席認為，為遵守該地的適用法例及規例，不包括該2022年受限制股份單位計劃參與者屬必須或權宜的任何2022年受限制股份單位計劃參與者
「本集團」、「商湯」或「我們」	指	本公司以及其附屬公司及合併聯屬實體
「港元」	指	香港法定貨幣，港元
「香港」	指	中國香港特別行政區
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「獨立第三方」	指	就董事經作出一切審慎周詳的查詢後所深知，獨立於本公司、其附屬公司的董事、最高行政人員或主要股東（定義見上市規則）或彼等各自的聯繫人，且與彼等概無關連（定義見上市規則）的個人或公司
「Infinity Vision」	指	Infinity Vision Enterprise Inc.，根據維京群島法律註冊成立的有限責任商業公司，由王曉剛博士全資擁有
「日圓」	指	日本法定貨幣，日圓
「最後實際可行日期」	指	2026年9月15日，即於本中期報告印發前確認當中所載若干資料的最後實際可行日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則
「大綱」或「組織章程大綱」	指	本公司經修訂及經重列的組織章程大綱，透過日期為2023年6月23日的本公司股東特別決議案採納，經不時修訂

「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「中國」	指	中華人民共和國
「首次公開發售前僱員持股計劃」	指	本公司於2016年11月1日所採納的首次公開發售前僱員激勵計劃，經不時修訂
「首次公開發售前受限制股份單位計劃」	指	本公司於2016年11月1日所採納的首次公開發售前受限制股份單位計劃，經不時修訂
「報告期間」	指	截至2026年6月30日止六個月
「保留事項」	指	根據組織章程細則於本公司股東大會每股股份可投一票的決議案事項，即： (i)組織章程大綱或細則的任何修訂；(ii)更改任何類別股份的附帶權利；(iii)委任、選舉或罷免任何獨立非執行董事；(iv)委任、選舉或罷免本公司的核數師；及(v)本公司自願清盤或解散
「人民幣」	指	中國法定貨幣，人民幣
「SenseTalent」	指	SenseTalent Management Limited，根據維京群島法律註冊成立的有限責任商業公司，根據首次公開發售前僱員持股計劃及首次公開發售前受限制股份單位計劃持有我們的普通股
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「新元」	指	新加坡法定貨幣，新加坡元
「股份」	指	視乎文義所指，本公司股本中的A類股份及B類股份
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「美元」	指	美國法定貨幣，美元

釋義

「Vision Worldwide」	指	Vision Worldwide Enterprise Inc.，一間根據英屬維京群島法律註冊成立的有限責任商業公司，由徐冰先生全資擁有
「不同投票權受益人」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義，而除非文義另有所指，指徐立博士及王曉剛博士，彼等均為A類股份持有人，享有不同投票權
「不同投票權架構」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「XWorld」	指	XWORLD Enterprise Inc.，根據維京群島法律註冊成立的有限責任商業公司，由徐立博士全資擁有



SenseTime Group Inc.
商汤集团股份有限公司