



股份代號：2391

U.S. | Germany | Japan | India | Colombia | China

2026 Tuya Inc. 中期報告

於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限責任公司

目錄

	頁次
公司資料	2
重點摘要	4
管理層討論與分析	6
業務回顧及展望	12
企業管治	15
其他資料	21
中期財務資料審閱報告	44
未經審計簡明合併財務報表及附註	45
釋義	80

公司資料

執行董事

王學集先生(聯席董事長兼本公司首席執行官)
陳燎罕先生(聯席董事長)
楊懿先生
張燕女士

獨立非執行董事

黃宣德先生
邱昌恒先生
郭孟雄先生
葉栢東先生

審計委員會

黃宣德先生(主席)
郭孟雄先生
葉栢東先生

薪酬委員會

王學集先生
邱昌恒先生(主席)
葉栢東先生

提名委員會

張燕女士
邱昌恒先生(主席)
郭孟雄先生

企業管治委員會

邱昌恒先生(主席)
葉栢東先生

公司秘書

鄧景賢女士

授權代表

楊懿先生
鄧景賢女士

中國總部及主要營業地點

中國
浙江省
杭州市西湖區
華策中心A座10層
郵編：310012

香港主要營業地點

香港
銅鑼灣
希慎道33號
利園一期19樓1912室

註冊辦事處

PO Box 309
Ugland House
Grand Cayman, KY1-1104
Cayman Islands

審計師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體審計師
香港
中環
太子大廈22樓

法律顧問

有關香港法律及美國法律

Davis Polk & Wardwell

香港

中環

遮打道3A號

香港會所大廈10樓

有關開曼群島法律

邁普達律師事務所(香港)有限法律責任合夥

香港

灣仔

港灣道18號

中環廣場26樓

合規顧問

國泰君安融資有限公司

香港

皇后大道中181號

新紀元廣場

低座26至28樓

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

香港

灣仔皇后大道東183號

合和中心

17樓1712-1716號舖

主要股份過戶登記處

Maples Fund Services (Cayman) Limited

PO Box 1093, Boundary Hall

Cricket Square

Grand Cayman

KY1-1102

Cayman Islands

主要往來銀行

招商銀行杭州城西支行

中國浙江省

杭州市西湖區

文三路488號

中國工商銀行杭州武林支行

中國浙江省

杭州市下城區

體育場路399號

中國銀行杭州高新技術產業開發區支行

中國浙江省

杭州市西湖區

文三路390號

股份代號

2391

紐交所股票代碼

TUYA

本公司網站

ir.tuya.com

重點摘要

截至2026年6月30日止六個月的財務摘要

- 總收入為173.8百萬美元，同比增長約12.3%（截至2025年6月30日止六個月：154.8百萬美元）。
- 平台即服務（「PaaS」）收入為127.0百萬美元，同比增長約13.5%（截至2025年6月30日止六個月：111.9百萬美元）。
- AI應用及其他收入¹（前稱軟件即服務（「SaaS」）及其他收入）為23.2百萬美元，同比增長約10.1%（截至2025年6月30日止六個月：21.0百萬美元）。
- 智慧家居及機器人產品收入²（前稱智慧解決方案收入）為23.7百萬美元，同比增長約8.1%（截至2025年6月30日止六個月：21.9百萬美元）。
- 整體毛利率下降至46.6%，同比減少1.8個百分點（截至2025年6月30日止六個月：48.4%）。PaaS的毛利率下降至46.5%，同比減少2.1個百分點（截至2025年6月30日止六個月：48.6%）。
- 營業利潤率為9.7%，同比增長9.9個百分點（截至2025年6月30日止六個月：負0.2%）。非公認會計準則營業利潤率為10.2%，同比增長0.2個百分點（截至2025年6月30日止六個月：10.0%）。
- 淨利潤率為19.8%，同比增長4.6個百分點（截至2025年6月30日止六個月：15.2%）。非公認會計準則淨利潤率為20.3%（截至2025年6月30日止六個月：25.4%）。
- 經營活動所得現金淨額為12.6百萬美元（截至2025年6月30日止六個月：27.5百萬美元）。
- 截至2026年6月30日，現金及現金等價物以及記為短期及長期投資的定期存款及國債總額為976.1百萬美元，相較而言，截至2025年12月31日為1,017.3百萬美元。

截至2026年6月30日止六個月的經營摘要

- 截至2026年6月30日止六個月，**PaaS客戶**³約有2,700個（截至2025年6月30日止六個月：約有2,700個）。截至2026年6月30日止六個月的客戶總數約為4,000個（截至2025年6月30日止六個月：約為4,100個）。
 - 截至2026年6月30日止連續12個月，**優質PaaS客戶**⁴有318個（截至2025年6月30日止連續12個月：285個）。截至2026年6月30日止六個月，本集團的優質PaaS客戶貢獻了約89.9%（截至2025年6月30日止六個月：約88.8%）的PaaS收入。
 - 截至2026年6月30日，**註冊人工智能開發者**（「**註冊開發者**」）超過2,092,000個，較截至2025年12月31日的超過1,801,000個開發者增長約16.2%。
1. 自2026年1月1日起，本集團將先前呈列為軟件即服務（「**SaaS**」）及其他的收入來源更名為「**AI應用及其他**」，以更好地反映該業務朝著結合AI應用功能的基於雲的軟件及增值服務演進。是次更名並無影響該收入來源的收入構成或確認，亦無影響本集團歷史財務資料的可比性。
 2. 自2026年1月1日起，本集團將先前呈列為「智慧解決方案」的收入來源更名為「智慧家居及機器人產品」，以更好地反映其聚焦於智慧家居設備成品及機器人相關產品的業務重心。是次更名並無影響該收入來源的收入構成或確認，亦無影響本集團歷史財務資料的可比性。
 3. 本集團將於指定期間內的PaaS客戶定義為在該期間直接向本集團下達PaaS訂單的客戶。
 4. 本集團將優質PaaS客戶定義為截至指定日期過去12個月期間PaaS收入貢獻超過100,000美元的客戶。

管理層討論與分析

截至2026年6月30日止六個月的未經審計財務業績

收入

截至2026年6月30日止六個月的總收入為173.8百萬美元，較2025年同期的154.8百萬美元增加12.3%。

- 截至2026年6月30日止六個月的PaaS收入由2025年同期的111.9百萬美元增加13.5%至127.0百萬美元，主要是由於與2025年同期相比，需求增長以及本公司戰略性聚焦於客戶需要及產品提升。
- 截至2026年6月30日止六個月的AI應用及其他收入由2025年同期的21.0百萬美元增加10.1%至23.2百萬美元，主要是由於基於雲的服務的收入增加。
- 截至2026年6月30日止六個月的智慧家居及機器人產品收入為23.7百萬美元，較2025年同期的21.9百萬美元增加8.1%，主要是由於客戶需求不斷增加。

營業成本

截至2026年6月30日止六個月的營業成本為92.9百萬美元，較2025年同期的79.8百萬美元增加16.4%。

毛利及毛利率

截至2026年6月30日止六個月的毛利總額為80.9百萬美元，較2025年同期的75.0百萬美元增加7.9%，而截至2026年6月30日止六個月的毛利率為46.6%，較2025年同期的48.4%有所下降。

- 截至2026年6月30日止六個月，PaaS的毛利率為46.5%，而2025年同期為48.6%。
- 截至2026年6月30日止六個月，AI應用及其他的毛利率為71.8%，而2025年同期為73.2%。
- 截至2026年6月30日止六個月，智慧家居及機器人產品的毛利率為22.3%，而2025年同期為24.1%。

毛利率有所波動，主要是由於產品及解決方案組合的變化，以及半導體供應鏈定價的波動。本集團持續專注於平衡產品價值、業務增長與成本效益。

管理層討論與分析

營業費用

截至2026年6月30日止六個月的營業費用為64.2百萬美元，較2025年同期的75.4百萬美元減少14.9%。截至2026年6月30日止六個月的非公認會計準則營業費用為63.2百萬美元，較2025年同期的59.6百萬美元上升6.1%。有關上文所呈列非公認會計準則財務指標的進一步資料，請參閱本報告「使用非公認會計準則財務指標」一節。

- 截至2026年6月30日止六個月的研發費用為45.1百萬美元，較2025年同期的45.2百萬美元減少0.2%，主要是由於(i)股份支付薪酬費用減少2.7百萬美元，因為過往年度以較高估值授予的股權激勵獎勵已逐步攤銷，(ii)部分被僱員相關成本及外包勞工成本增加2.5百萬美元所抵銷。截至2026年6月30日止六個月的非公認會計準則經調整研發費用為44.4百萬美元，而2025年同期為41.7百萬美元。
- 截至2026年6月30日止六個月的銷售及營銷費用為15.7百萬美元，較2025年同期的16.2百萬美元減少2.6%，主要是由於(i)股份支付薪酬費用減少1.2百萬美元，因為過往年度以較高估值授予的股權激勵獎勵已逐步攤銷，(ii)部分被僱員相關成本增加0.8百萬美元所抵銷。截至2026年6月30日止六個月的非公認會計準則經調整銷售及營銷費用為15.6百萬美元，而2025年同期為14.9百萬美元。
- 截至2026年6月30日止六個月的一般及管理費用為9.0百萬美元，較2025年同期的18.3百萬美元減少50.7%，主要是由於股份支付薪酬費用減少10.6百萬美元，因為過往年度以較高估值授予的股權激勵獎勵已逐步攤銷。截至2026年6月30日止六個月的非公認會計準則經調整一般及管理費用為9.0百萬美元，而2025年同期為7.3百萬美元。
- 截至2026年6月30日止六個月的其他營業收益淨額為5.7百萬美元，主要是由於收到軟件增值稅退稅。

營業虧損／利潤及營業利潤率

截至2026年6月30日止六個月的營業利潤為16.8百萬美元，而2025年同期的營業虧損為0.4百萬美元。截至2026年6月30日止六個月的非公認會計準則營業利潤為17.7百萬美元，較2025年同期的非公認會計準則營業利潤15.4百萬美元上升14.8%。

截至2026年6月30日止六個月的營業利潤率為9.7%，較2025年同期的負0.2%提升9.9個百分點。截至2026年6月30日止六個月的非公認會計準則營業利潤率為10.2%，較2025年同期的10.0%提升0.2個百分點。

管理層討論與分析

淨利潤及淨利潤率

截至2026年6月30日止六個月的淨利潤為34.4百萬美元，較2025年同期的23.6百萬美元增加45.8%。截至2026年6月30日止六個月的非公認會計準則淨利潤為35.3百萬美元，而2025年同期為39.4百萬美元。

截至2026年6月30日止六個月的淨利潤率為19.8%，較2025年同期的15.2%提升4.6個百分點，而截至2026年6月30日止六個月的非公認會計準則淨利潤率為20.3%，而2025年同期為25.4%。

每股美國存託股份（「美國存託股份」）基本及攤薄淨利潤

截至2026年6月30日止六個月，每股美國存託股份基本及攤薄淨利潤為0.06美元，而2025年同期為0.04美元。每股美國存託股份代表一股本公司A類普通股（「A類普通股」）。

截至2026年6月30日止六個月，非公認會計準則下每股美國存託股份基本及攤薄淨利潤為0.06美元，而2025年同期為0.06美元。

現金及現金等價物以及記為短期及長期投資的定期存款及國債

截至2026年6月30日，現金及現金等價物以及記為短期及長期投資的定期存款及國債為976.1百萬美元，而截至2025年12月31日為1,017.3百萬美元，有關減少主要是由於支付現金股息。本公司認為其當前的現金水平足以滿足其當前流動資金及營運資金需求。

經營活動所得現金淨額

截至2026年6月30日止六個月，經營活動所得現金淨額為12.6百萬美元，而2025年同期為經營活動所得現金淨額27.5百萬美元。該減少主要是由於存貨增加。

有關上述討論的非公認會計準則財務指標的進一步資料，請參閱「使用非公認會計準則財務指標」一節。

管理層討論與分析

流動資金及資本資源

截至2026年6月30日止六個月，本集團錄得淨利潤34.4百萬美元，而2025年同期為淨利潤23.6百萬美元。截至2026年6月30日，累計虧損為477.6百萬美元。本集團於截至2026年6月30日止六個月產生經營活動所得現金淨額12.6百萬美元，截至2025年6月30日止六個月為經營活動所得現金淨額27.5百萬美元。

本集團通過維持充足現金及流動投資以及從營運中產生現金流量為其一般營運、研發活動、資本開支及戰略投資提供資金，以管理其流動資金。本集團過往亦曾透過股本發售獲取資金。於2021年3月及4月，隨著於紐約證券交易所的首次公開發售完成及包銷商行使超額配股權，本公司收到所得款項淨額（經扣除包銷折扣及佣金、費用及發售開支）為904.7百萬美元。於2022年7月5日，A類普通股於香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）主板上市（「上市」）。就上市而言，本公司按發售價每股A類普通股19.3港元發行及配發7,300,000股新A類普通股。全球發售所得款項淨額（經扣除包銷費用及佣金，且並無行使超額配股權）約為70.0百萬港元（「全球發售所得款項淨額」）。

截至2026年6月30日，現金及現金等價物以及記為短期及長期投資的定期存款及國債餘額為976.1百萬美元（截至2025年12月31日：1,017.3百萬美元）。於報告期，本集團的資金及庫務政策並無重大變動，且本集團繼續遵循審慎的現金管理常規。

計息銀行及其他借款

截至2026年6月30日，本集團並無任何計息銀行或其他借款。

資產抵押

截至2026年6月30日，本集團並無任何資產抵押。

債權比率

債權比率等於期末的債務總額除以權益總額。債務總額包括短期借款、長期借款的即期部分及長期借款（均為計息借款）。截至2026年6月30日，由於本集團並無借款，故本集團的債權比率為零（截至2025年12月31日：零）。

管理層討論與分析

重大投資

截至2026年6月30日止六個月，除(i)根據適用會計準則呈列為短期投資的定期存款89.2百萬美元；及(ii)下文所提述的國債15.2百萬美元外，本集團並無任何重大投資（包括截至2026年6月30日價值佔本集團總資產5%或以上的於被投資公司的任何投資）。有關我們重大投資所得的收入，請參閱本公司合併財務報表附註14。截至2026年6月30日，本集團並無其他重大投資及資本資產計劃。

本集團就其重大投資的投資策略為同時實現戰略協同效應及投資回報。本集團計劃就長遠戰略目的持有該等投資，並將繼續密切監察其表現。本集團可經考慮市場狀況及被投資公司的表現後，不時調整其投資組合。

收購國債

茲提述本公司日期為2024年5月21日的通函（「該通函」）。本集團於截至2025年6月30日止六個月收購國債，並擬於有關授權期（如該通函所述）在最高收購金額400,000,000美元的範圍內、透過信譽良好的持牌銀行或證券經紀行於公開市場進行潛在國債收購事項，有關收購已於本公司在2024年6月20日舉行的股東週年大會上獲股東批准。有關詳情，請參閱該通函。

本集團於報告期內並無收購任何國債。於本報告日期，本集團根據有關授權持有現有結餘總額約15.2百萬美元的國債。除上文所披露者外，本集團於本報告日期並無收購任何其他國債。

資本開支承擔

截至2026年6月30日，本集團的資本開支承擔為43.6百萬美元，主要與建造辦公樓宇有關。本集團計劃結合經營現金流量與來自股權投資者的資本融資，藉以履行資本承擔。

或有負債

截至2026年6月30日，本集團並無任何重大或有負債。

重大收購及出售

截至2026年6月30日止六個月，本集團並無進行任何重大收購及出售。

管理層討論與分析

風險管理

外匯風險

本集團的收入主要以人民幣（「人民幣」）計值，而本集團的大部分開支亦以人民幣計值。本集團使用美元作為其呈報貨幣。本公司及其於開曼群島及香港註冊成立的附屬公司的功能貨幣為美元，而本集團其他附屬公司及合併聯屬實體的功能貨幣為其各自的當地貨幣，乃根據《會計準則匯編第830號》外幣事項標準釐定。以美元以外貨幣（如人民幣）為功能貨幣的附屬公司及合併聯屬實體，其財務報表均換算為美元。因此，由於人民幣兌美元貶值或升值，本集團以美元呈列的收入將受到負面或正面影響。本集團認為目前並無因其經營活動而產生任何重大直接外匯風險。截至2026年6月30日，本集團並無持有任何作對沖用途的金融工具。

利率風險

本集團面臨的利率風險主要與閒置現金產生的利息收入有關，閒置現金主要以計息銀行存款形式持有。本集團沒有使用任何衍生金融工具來管理其利率風險敞口。生息工具具有一定程度的利率風險。本集團當前並未面臨，且預期將不會面臨因利率變動產生的重大風險。然而，由於市場利率的變動，本集團的未來利息收入可能低於預期。

僱員及薪酬政策

下表載列截至2026年6月30日本集團按職能劃分的受薪僱員明細：

職能	僱員人數
研究與開發	1,037
銷售及營銷	289
一般及管理及其他	127
總計	1,453

本集團主要透過人力資源部門的招聘專員經介紹及網上渠道（包括本公司的公司網站及社交網絡平台）招聘僱員。本集團已採納一系列培訓政策及定制課程，據此，本集團僱員定期接受內部講師及第三方顧問提供的技術、企業文化、領導力及其他培訓。本集團為僱員提供具競爭力的薪酬待遇及有活力的工作環境以鼓勵僱員主動性。本集團參與多項政府法定僱員福利計劃，包括社會保險（即養老保險、醫療保險、失業保險、工傷保險及生育保險）及住房公積金。此外，本集團參與一項補充僱員商業醫療保險計劃，旨在促進僱員維持健康的工作及生活方式。

業務回顧及展望

業務回顧

截至2026年6月30日止六個月，PaaS客戶約有2,700個。截至2026年6月30日止六個月的客戶總數約為4,000個。本集團將於指定期間內的PaaS客戶定義為在該期間直接向本集團下達PaaS訂單的客戶。

截至2026年6月30日止連續12個月，優質PaaS客戶有318個。截至2026年6月30日止六個月，本集團的優質PaaS客戶貢獻了約89.9%的PaaS收入。本集團將優質PaaS客戶定義為截至指定日期過去12個月期間PaaS收入貢獻超過100,000美元的客戶。

截至2026年6月30日止連續12個月，PaaS的DBNER為100%。本集團通過首先識別過去12個月期間的所有客戶（即於該期間至少下達一次PaaS訂單的客戶），然後將該等客戶於目前連續12個月期間產生的PaaS收入除以同一客戶群於之前12個月期間產生的PaaS收入得出商數，以計算PaaS連續12個月期間的DBNER。本集團的DBNER可能因多項因素的綜合影響而不時變動，其中包括客戶的購買週期及金額以及本集團的客戶組合的變動。DBNER顯示本集團隨著時間的推移擴大客戶對其平台的使用，並從現有客戶中產生收入增長的能力。

截至2026年6月30日，註冊人工智能開發者或註冊開發者超過2,092,000個，較截至2025年12月31日的超過1,801,000個開發者增長16.2%。

AI生態發展

我們持續推進AI設備及應用的開發與落地，着力降低AI硬件開發門檻，推動更廣泛的AI創新與應用。2026年上半年，我們的AI能力從基礎模型接入及單一功能，進一步延伸至平台能力建設、產品開發及實際場景部署。這些舉措推動AI從對話工具向賦能實體設備感知、理解和執行任務的能力演進。

我們的開發者生態持續擴大。截至2026年6月30日，平台註冊AI開發者數量超過2,092,000名，較2025年12月31日增長約16.2%。2026年第二季度，我們推出Tuya Cobuilder，將Vibe Coding應用於AI硬件開發，作為塗鴉開發者平台的AI開發入口。開發者通過自然語言描述需求，即可在一體化工作空間內完成產品定義、App控制面板開發、嵌入式固件生成、AI Agent開發及工作流開發，並進一步開展設備燒錄與調試，更高效地實現從產品構想到真機驗證。Tuya Cobuilder的AI面板生成能力已擴展至覆蓋30個產品品類，單個面板的平均生成時間縮短至約190秒。

在完善開發工具的同時，我們持續加強生態內的開發者參與。Tuya Cobuilder推出後，我們通過線上研討會和培訓幫助開發者使用平台，其中包括編程經驗有限或沒有編程經驗的參與者。我們亦致力於吸引更多在用戶需求、產品定義及設計方面具有專長的產品經理及其他專業人士，使其能夠更高效地將創意轉化為原型並驗證產品概念。這些舉措旨在擴大開發者群體，並提升客戶的研發效率。

業務回顧及展望

我們亦持續探索從AI創新到商業化的實現路徑。2026年第二季度，搭載我們解決方案的AI陪伴設備出貨量持續增長。618購物節期間，基於塗鴉解決方案打造的Fuzozo位居天貓AI玩具品類第一，為新型AI硬件的消費者接受度及商業化潛力提供了初步驗證。除基礎語音交互外，我們持續完善多模態感知、角色設定與記憶、內容服務及用戶互動等能力，幫助客戶加快AI原生消費級硬件的開發和量產。在應用層面，我們持續提升Hey Tuya的設備任務執行能力、控制可靠性及響應效率，同時探索AI節能、寵物看護及視頻理解等場景下的訂閱及增值服務。報告期內，部分應用和服務已開始產生初步付費使用及續訂。

通過上述舉措，我們將持續支持開發者及客戶將AI能力轉化為實際產品與應用。

我們的增長戰略

儘管全球經營環境依然複雜，我們於2026年上半年實現穩健的收入增長及經營盈利，並持續推進AI應用、智能產品及開發者生態建設。總收入同比增長約12.3%至173.8百萬美元，非公認會計準則經營利潤率為10.2%。未來，我們將繼續着眼於長期發展，圍繞三項戰略重點支持可持續增長。

首先，我們將持續推進AI原生應用及產品創新。圍繞AI Home、AI Energy及AI Robot等高潛力場景，我們將支持AI在更廣泛實體設備中的規模化應用。我們將幫助客戶對現有產品品類進行智能化及AI能力升級，同時支持AI陪伴產品等新興品類的開發。我們將推動相關能力從基礎交互進一步延伸至設備對周圍環境的感知、對情境的理解及任務執行，使AI融入實際的日常應用。

其次，我們將持續完善AI開發能力，包括以Vibe Coding為代表的AI輔助開發方式、AI Agent編排及雲邊端協同。我們將進一步優化從產品定義、軟件生成到實體設備驗證與部署的開發流程，旨在降低AI硬件開發門檻，提升客戶研發效率，並縮短從產品構想到部署落地的周期。

第三，我們將推進已獲驗證解決方案的全球拓展，同時加強開發者生態及行業合作。我們將結合不同地區的需求調整產品組合及實施方案，與客戶及本地合作夥伴共同推動智能化及AI解決方案在能源管理、家電、AI陪伴及運營商AIoT應用等領域的採用。通過將本地化執行與平台能力及生態合作相結合，我們致力於擴大已獲驗證解決方案的覆蓋範圍，推動不同市場的可持續增長。

業務回顧及展望

展望

於報告期內，本集團持續拓寬其PaaS在家用電器及智能門禁等成熟類別中的應用，同時拓展至新興的AI賦能陪伴、電工及能源相關應用案例。上述發展體現了本集團有能力支持現有產品類別的持續智能化升級，以及新的AI賦能產品的開發。

於第二季度，本集團推出了基於Vibe Coding（氛圍編程）的AI硬件開發工作空間Tuya Cobuilder。Tuya Cobuilder讓開發者能夠通過自然語言互動完成產品定義，生成設備面板、嵌入式固件及AI智能體，並進行實體設備的燒錄與調試。是次推出進一步整合了從產品概念與軟件生成到運行設備部署的開發工作流程，協助開發者縮短AI硬件的開發週期。

整體營運環境仍顯複雜，但持續呈現常態化跡象。價值鏈上的參與者 — 包括製造商、品牌及渠道合作夥伴 — 保持謹慎樂觀的規劃方針。同時，本集團觀察到其多個核心類別中的項目執行更趨常態化，且需求持續恢復，這表明市場正逐漸從調整期走向更穩定的營運節奏。

與此同時，全球AI發展正邁入應用主導增長的新階段。隨著AI技術不斷從基礎能力向實際部署演進，企業及消費者日益關注實際應用案例、規模化實施以及與實體設備的場景化融合。此趨勢正加速人工智能與智能硬件的融合進程，並於多個垂類領域中為應用創新、產品擴展及生態系統合作創造新機遇。

在此背景下，Tuya繼續推進其AI驅動戰略，透過加強其AI開發者平台、擴展應用層面能力，並支持於多樣化的智能設備及行業場景中作更廣泛部署。AI應用的持續演進，連同其平台能力、生態系統優勢及全球開發者基礎，將持續為公司長期創造多元化及更高價值的機遇。

在此環境下，本公司將繼續維持嚴格的執行力，同時選擇性地投資於AI驅動的應用、平台能力及生態系統發展。本集團將繼續提升其產品與服務，增強軟硬件能力，並支持客戶及開發者將AI驅動的應用投入實際部署。同時，本公司意識到其未來發展軌跡可能繼續受一系列外部因素影響，包括消費者需求變化、區域經濟分化、庫存動態、外匯及利率波動、關稅及貿易政策調整，以及更廣泛的地緣政治不確定性。

企業管治

董事會致力達致高水平的企業管治標準。董事會相信，高水平的企業管治標準對本公司提供框架以保障股東利益及提升企業價值及問責性至關重要。

不同投票權

本公司通過不同投票權進行控制。根據該架構，本公司的股本包括A類普通股和B類普通股。就在本公司股東大會提出的任何決議案而言，A類普通股持有人每股可投一票，而B類普通股持有人目前每股可投十票，惟與保留事項有關的決議案投票除外，在此情況下，每股股份享有一票投票權。

本公司的不同投票權架構可使不同投票權受益人在即使並未擁有本公司股本的大部分經濟利益的情況下，仍可對本公司行使投票控制權。這將使本公司受益於不同投票權受益人的持續願景和領導力，不同投票權受益人將根據本公司的長遠前景及策略對本公司進行控制。

投資者務請留意投資於不同投票權架構公司的潛在風險，特別是不同投票權受益人的利益未必總與股東整體利益一致，不同投票權受益人將對本公司事務及股東決議案的結果施加重大影響。投資者應僅經恰當及審慎考慮後決定投資本公司。

截至最後實際可行日期，不同投票權受益人為王先生及陳先生。王先生通過Tuya Group Inc.（由王先生全資擁有）、Tenet Group（由Tenet Global全資擁有，而Tenet Global由Tenet Smart全資擁有）及Tenet Smart（由TMF (Cayman) Ltd.全資擁有，而TMF (Cayman) Ltd.則為王氏家族信託的受託人，王氏家族信託的委託人為王先生，受益人為王先生及Tuya Group Inc.）控制75,348,030股A類普通股及43,351,970股B類普通股。截至最後實際可行日期，陳先生透過其全資擁有的中介控股公司Unileo控制1,989,337股A類普通股及26,810,663股B類普通股。

未計及截至最後實際可行日期受託人持有的153,461股A類普通股（可用於滿足未來行使或歸屬根據2015年股權激勵計劃授出的獎勵）所附帶的投票權，由王先生及陳先生通過彼等之中介公司實益擁有及控制的合共77,337,367股A類普通股及70,162,633股B類普通股佔(a)本公司已發行股份的約24.05%；(b)就與保留事項有關的股東決議案所擁有的有效投票權的約24.08%（基於每股股份賦予股東每股一票的投票權）；及(c)有效投票權的約62.62%（基於A類普通股賦予股東每股一票的投票權及B類普通股賦予股東每股十票的投票權）。

企業管治

B類普通股可按1:1的比例轉換為A類普通股。截至最後實際可行日期，在所有已發行及發行在外的B類普通股轉換為A類普通股後，本公司將發行70,162,633股A類普通股，約為已發行及發行在外的A類普通股總數的11.44%（經該等A類普通股擴大）。

根據《上市規則》第8A.22條，當不同投票權受益人不再對任何B類普通股擁有實益擁有權或不再於其中擁有經濟利益，或不再對任何B類普通股所附投票權擁有控制權時，B類普通股所附帶的不同投票權將終止。這可能會在下列情況下發生：

- (i) 當發生《上市規則》第8A.17條所列的任何情況時，具體而言，不同投票權受益人：(1)身故；(2)不再是董事會成員；(3)被香港聯交所視為無能力履行董事職責；或(4)被香港聯交所視為已不符合《上市規則》所載董事規定；
- (ii) 當B類普通股持有人將B類普通股的實益擁有權或經濟利益或所附投票權的控制權轉讓予他人時（《上市規則》第8A.18條規定所允許的情況除外）；
- (iii) 當代表不同投票權受益人持有B類普通股的實體不再符合《上市規則》第8A.18(2)條規定時；或
- (iv) 當所有B類普通股被轉換為A類普通股時。

當陳先生不再擔任本公司高級行政人員或僱員時（例如，倘陳先生被調任為非執行董事，或其不再擔任本公司的任何執行或管理職務，或其不再與本公司維持任何有效的僱傭關係），陳先生及陳先生的任何聯屬人士（包括直接或間接控制、受控於陳先生或與陳先生受共同控制的任何人士）實益擁有或控制的B類普通股所附有的不同投票權亦將失效。

遵守《企業管治守則》

截至2026年6月30日止六個月，本公司已遵守《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「《上市規則》」）附錄C1所載《企業管治守則》的所有守則條文，惟以下除外。

根據《企業管治守則》守則條文第C.2.1條，於香港聯交所上市的公司應遵守主席與首席執行官的職責應有區分，並不應由一人同時兼任的規定，但亦可選擇偏離該規定。由於王學集先生（「王先生」）兼任董事會聯席主席與本公司首席執行官職務，故本公司偏離該守則條文。王先生為本集團創始人，於本集團業務營運及管理方面擁有豐富經驗。董事會認為，鑒於上文所述的王先生的經驗、個人資料及其於本公司的職位，王先生作為本公司的首席執行官，對本公司的業務有著廣泛的了解，是最能抓住董事會戰略機遇和重點並確保貫徹本公司上下領導的董事。董事會亦認為，主席及首席執行官由同一人士兼任可促進策略倡議的有效執行並便利管理層與董事會之間的信息傳遞。

董事會認為，此安排將不會損害權力與權限之間的平衡。原因為：(i)所有重大決策均經諮詢董事會成員（包括相關董事委員會）及四名獨立非執行董事後作出；(ii)王先生及其他董事知悉並承諾履行彼等作為董事的受信責任，有關責任要求（其中包括）彼等以符合本公司最佳利益的方式為本公司利益行事，並據此為本集團作出決策；及(iii)董事會由經驗豐富的人才組成，彼等定期會面以討論影響本公司營運的事宜，以確保權力及權限的平衡。此外，本集團的整體策略及其他主要業務、財務及營運政策乃經詳細討論後由董事會及高級管理層共同制定。

董事會將繼續檢討，並可能在考慮本集團的整體情況後，於未來適當時候建議將董事會主席與本公司首席執行官的角色分開。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納《上市規則》附錄C3所載之《標準守則》，作為董事進行證券交易之行為守則。經向全體董事及相關僱員作出具體查詢後，彼等確認於截至2026年6月30日止六個月一直遵守《標準守則》。

本公司亦已就僱員（因有關職位或受僱工作而可能擁有與本公司或其證券有關的內幕消息）進行證券交易制定不遜於《標準守則》的書面指引（「**僱員書面指引**」）。本公司並無發現僱員違反僱員書面指引的事件。

企業管治

董事委員會

董事會已成立四個委員會，即審計委員會、薪酬委員會、提名委員會及企業管治委員會，以監督本公司特定方面的事務。各委員會均設有明確的書面章程。董事委員會的章程可於本公司及香港聯交所網站查閱。

審計委員會

本公司已依據《上市規則》第3.21條及《企業管治守則》設立審計委員會。

審計委員會的主要職責是（其中包括）監察我們財務報表及內部監控的完整性，監督我們是否遵守與財務報表及會計事項有關的法律及監管要求，審查我們有關風險評估及風險管理的政策及常規，審查我們對財務報告是否有充足的內部控制，審查所有關聯方交易是否公平適當，並就外聘審計師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議。

審計委員會由三名獨立非執行董事組成，即黃宣德先生、郭孟雄先生及葉栢東先生，黃宣德先生（具備適當專業資格的獨立非執行董事）為審計委員會主席。

審計委員會已審閱本集團於報告期的未經審計簡明合併財務報表及中期業績，且董事會與審計委員會就本公司所採納的會計處理方法並無分歧。

審計委員會已與本公司獨立審計師（「**審計師**」）羅兵咸永道會計師事務所會面，並已討論有關本公司所採納之會計政策及常規之事宜以及內部監控及財務申報事宜。

本公司獨立審計師羅兵咸永道會計師事務所已根據國際審閱準則第2410號「由實體的獨立審計師執行中期財務資料審閱」審閱本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審計簡明合併財務報表。

薪酬委員會

本公司已依據《上市規則》第3.25條及《企業管治守則》設立薪酬委員會。

薪酬委員會的主要職責是（其中包括）審查所有董事及高級管理層的薪酬政策及結構並就此向董事會提供建議，因應董事會所訂企業方針及目標而審查及批准薪酬建議，審查並批准對董事及高級管理層因喪失或終止職務或委任而應付的補償，審查管理層繼任計劃以及對高級人員潛在繼任者的評估及發展計劃，審查高級人員的薪酬及福利政策並提呈董事會批准，審查及評估僱員薪酬政策及慣例所產生的風險，以及考慮所投入的時間及職責以及僱傭條件。

薪酬委員會由三名董事組成，即王先生、邱昌恒先生及葉栢東先生。邱昌恒先生為薪酬委員會主席。

提名委員會

本公司已依據《上市規則》第8A.27條及《企業管治守則》設立提名委員會。

提名委員會的主要職責是（其中包括）檢討及評估董事會的人數、組成、職能及職責，向董事會及其委員會建議甄選候選人標準及物色合資格人士，向董事會建議於下一屆選舉董事的年度或特別股東大會上提名參選的人士，或建議填補於該等大會之間可能出現的任何董事空缺或新增董事席位的人士，以及建議委任至董事委員會的董事，並就確定董事獨立性向董事會提出建議以及監督董事會的評估。

提名委員會由三名董事組成，即張燕女士、邱昌恒先生及郭孟雄先生。邱昌恒先生為提名委員會主席。

為實現可持續及均衡的發展，本公司認為提升董事會多元化是支持實現策略目標及可持續發展的重要因素。提名委員會將致力確保提名委員會中至少有一名不同性別的董事，並將繼續考慮一系列因素，包括但不限於性別、技能、年齡、專業經驗、知識、文化和教育背景、種族及服務年資。

企業管治

企業管治委員會

本公司已依據《上市規則》第8A.30條及《企業管治守則》設立企業管治委員會。

企業管治委員會的主要職責是（其中包括）檢討我們為促進其企業社會責任及企業管治原則而採取的行動，制定並向董事會建議《商業道德行為準則》，確保本公司的經營及管理符合全體股東的利益，及確保我們遵守《上市規則》及與本公司的不同投票權架構有關的保障措施。

企業管治委員會由兩名獨立非執行董事組成，即邱昌恒先生及葉栢東先生，邱昌恒先生為企業管治委員會主席。

企業管治委員會將須向董事會確認，其認為本公司已採取足夠的企業管治措施，以管理本集團與不同投票權受益人之間的潛在利益衝突，從而確保本公司的營運及管理無差別地符合股東的整體利益。

企業管治委員會將須審閱本公司合規顧問的薪酬及委聘條款，並向董事會確認，其並不知悉任何因素，致使其須考慮罷免現有合規顧問或委任新合規顧問。

董事會技能表

董事會擁有下表所示的經驗和專業知識：

Tuya Inc. 董事會								
	審計委員會		薪酬委員會		提名委員會		企業管治委員會	
委員會主席	黃宣德		邱昌恒		邱昌恒		邱昌恒	
委員會成員	郭孟雄 葉栢東		王學集 葉栢東		郭孟雄 張燕		葉栢東	
技能								
	計算機技術	雲計算	物聯網	企業業務	商業管理	會計	投資	

本公司將每兩年對董事會的績效進行正式評估。董事會的績效檢討將於2026年12月31日前進行。

董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團之股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

截至2026年6月30日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉（包括根據《證券及期貨條例》有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉）；或(b)根據《證券及期貨條例》第352條記錄於本公司須存置的登記冊內的權益及淡倉；或(c)根據《標準守則》須另行知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司股份及相關股份中的權益

姓名	權益性質	所持股份數目及類別	在各相關類別股份中所佔概約權益百分比 ⁽¹⁾
王先生	實益擁有人、受控法團權益、信託創始人及受益人	75,348,030股 A類普通股(L) ⁽²⁾	13.87
	受控法團權益、信託創始人及受益人	43,351,970股 B類普通股(L) ⁽²⁾	61.79
陳先生	受控法團權益	1,989,337股 A類普通股(L) ⁽³⁾	0.37
	受控法團權益	26,810,663股 B類普通股(L) ⁽³⁾	38.21
楊先生	實益擁有人	6,500,000股 A類普通股(L) ⁽⁴⁾	1.20
張燕女士	實益擁有人	145,283股 A類普通股(L) ⁽⁵⁾	0.03
黃宣德先生	實益擁有人	277,500股 A類普通股(L) ⁽⁶⁾	0.05
邱昌恒先生	實益擁有人	9,438股 A類普通股(L) ⁽⁷⁾	0.002

其他資料

附註：

- (1) 按截至2026年6月30日已發行合共543,206,907股A類普通股及70,162,633股B類普通股計算。字母「L」指好倉。
- (2) Tenet Group由Tenet Global全資擁有，而Tenet Global由Tenet Smart全資擁有。Tenet Smart由TMF(Cayman)Ltd.全資擁有，TMF (Cayman) Ltd.為王氏家族信託的受託人，王氏家族信託的委託人為王先生，受益人為王先生及Tuya Group Inc.。Tuya Group Inc.由王先生全資擁有。

因此，截至2026年6月30日，王先生被視為於Tenet Group持有的73,915,805股A類普通股及34,784,195股B類普通股、Tuya Group Inc.持有的1,432,225股A類普通股及8,567,775股B類普通股中擁有權益。
- (3) Unileo由陳先生全資擁有。因此，截至2026年6月30日，陳先生被視為於Unileo持有的1,989,337股A類普通股及26,810,663股B類普通股中擁有權益。
- (4) 截至2026年6月30日，楊先生持有6,500,000股美國存託股份代表的A類普通股。
- (5) 截至2026年6月30日，張女士於145,283股A類普通股中擁有權益，當中包括(i)代表其實益擁有的A類普通股的美國存託股份、(ii)根據授予其的購股權獲得的A類普通股或美國存託股份（受該等購股權的條件（包括歸屬條件）規限）及(iii)根據授予其的受限制股份單位獲得的A類普通股或美國存託股份，惟須遵守該等受限制股份單位的條件（包括歸屬條件）。
- (6) 截至2026年6月30日，黃宣德先生持有177,500股A類普通股，其餘授予其之受限制股份單位代表合共100,000股A類普通股或等值數目的美國存託股份，惟受限於該等受限制股份單位的條件（包括歸屬條件）。
- (7) 截至2026年6月30日，邱昌恒先生持有9,438股美國存託股份代表的A類普通股。

截至2026年6月30日，據任何董事或本公司最高行政人員所知悉，董事及本公司最高行政人員概無於本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有任何(a)根據《證券及期貨條例》第352條須列入該條所指登記冊的權益或淡倉；或(b)根據《標準守則》須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

其他資料

主要股東於股份及相關股份之權益及淡倉

截至2026年6月30日，以下人士（董事及最高行政人員除外，其權益已於本報告披露）於股份及相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部須向本公司披露或記錄於本公司根據《證券及期貨條例》第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉：

主要股東姓名／名稱	身份／權益性質	股份數目	佔各類別股份的 概約持股百分比 ⁽¹⁾ (%)
A類普通股			
New Enterprise Associates 14, L.P. ⁽²⁾	實益擁有人	35,821,715 (L)	6.59
NEA Partners 14 L.P. ⁽²⁾	受控法團權益	35,821,715 (L)	6.59
NEA 14 GP, LTD ⁽²⁾	受控法團權益	35,821,715 (L)	6.59
Tencent Mobility Limited ⁽³⁾ 騰訊 ⁽³⁾	實益擁有人 受控法團權益	55,924,749 (L) 58,299,749 (L)	10.30 10.73
Tenet Group ⁽⁴⁾	實益擁有人	73,915,805 (L)	13.61
Tenet Global ⁽⁴⁾	受控法團權益	73,915,805 (L)	13.61
Tenet Smart ⁽⁴⁾	受控法團權益	73,915,805 (L)	13.61
TMF (Cayman) Ltd. ⁽⁴⁾	受託人	73,915,805 (L)	13.61
Tuya Group Inc. ⁽⁴⁾	實益擁有人	1,432,225 (L)	0.26
	信託受益人	73,915,805 (L)	13.61
The Bank of New York Mellon Corporation ⁽⁵⁾	受控法團權益	240,102,646 (L) 239,849,185 (S)	44.20 44.15
Anchor GP Pte. Ltd. ⁽⁷⁾	受控法團權益	74,626,900 (L)	13.74
Anchor Fund @ 65 Limited Partnership ⁽⁷⁾	受控法團權益	74,626,900 (L)	13.74
Anchor @ 65 Pte. Ltd. ⁽⁷⁾	受控法團權益	74,626,900 (L)	13.74
Temasek Holdings (Private) Limited ⁽⁸⁾	受控法團權益	74,626,900 (L)	13.74
B類普通股			
Tenet Group ⁽⁴⁾	實益擁有人	34,784,195 (L)	49.58
Tenet Global ⁽⁴⁾	受控法團權益	34,784,195 (L)	49.58
Tenet Smart ⁽⁴⁾	受控法團權益	34,784,195 (L)	49.58
TMF (Cayman) Ltd. ⁽⁴⁾	受託人	34,784,195 (L)	49.58
Tuya Group Inc. ⁽⁴⁾	實益擁有人	8,567,775 (L)	12.21
	信託受益人	34,784,195 (L)	49.58
Unileo ⁽⁶⁾	實益擁有人	26,810,663 (L)	38.21

其他資料

附註：

- (1) 按截至2026年6月30日已發行合共543,206,907股A類普通股及70,162,633股B類普通股計算。字母「L」代表好倉，字母「S」代表淡倉。
- (2) New Enterprise Associates 14, L.P.的唯一普通合夥人為NEA Partners 14 L.P.。NEA Partners 14 L.P.的唯一普通合夥人為NEA 14 GP, LTD.。因此，NEA Partners 14 L.P.及NEA 14 GP, LTD.於New Enterprise Associates 14, L.P.持有的35,821,715股A類普通股中擁有權益。
- (3) Tencent Mobility Limited及意像架構投資（香港）有限公司由騰訊全資擁有。因此，騰訊被視為於Tencent Mobility Limited持有的55,924,749股A類普通股及意像架構投資（香港）有限公司持有的美國存託股份代表的2,375,000股A類普通股中擁有權益。
- (4) Tenet Group由Tenet Global全資擁有，而Tenet Global由Tenet Smart全資擁有。Tenet Smart由TMF (Cayman) Ltd.全資擁有，TMF (Cayman) Ltd.為王氏家族信託的受託人，王氏家族信託的委託人為王先生，受益人為王先生及Tuya Group Inc.。Tuya Group Inc.由王先生全資擁有。

因此，Tuya Group Inc.（作為王氏家族信託的受益人）、Tenet Global、Tenet Smart和TMF (Cayman) Ltd被視為分別於Tenet Group持有的73,915,805股A類普通股及於Tenet Group持有的34,784,195股B類普通股中擁有權益。Tuya Group Inc.亦持有1,432,225股A類普通股及8,567,775股B類普通股。
- (5) 紐約梅隆銀行由The Bank of New York Mellon Corporation全資擁有。因此，The Bank of New York Mellon Corporation被視為於紐約梅隆銀行持有的240,102,646 (L)股及239,849,185 (S)股A類普通股中擁有權益。
- (6) Unileo由陳先生全資擁有。因此，陳先生被視為於Unileo持有的26,810,663股B類普通股中擁有權益。
- (7) Anchor V Pte. Ltd.由Anchor @ 65 Pte. Ltd.全資擁有，而該公司則由Anchor Fund @ 65 Limited Partnership全資擁有。Anchor Fund @ 65 Limited Partnership的普通合夥人為Anchor GP Pte. Ltd.。因此，Anchor GP Pte. Ltd.、Anchor Fund @ 65 Limited Partnership及Anchor @ 65 Pte. Ltd.於Anchor V Pte. Ltd.持有的74,626,900股A類普通股中擁有權益。
- (8) Anchor GP Pte. Ltd.由65EP Investment IV Pte. Ltd.全資擁有，而該公司則由65EP Investments Pte. Ltd.全資擁有。65EP Investments Pte. Ltd.由65 Equity Partners Group Pte. Ltd.全資擁有，而該公司則由65 Equity Partners Pte. Ltd.全資擁有。65 Equity Partners Pte. Ltd.由Thomson Capital Pte. Ltd.全資擁有，而該公司則由Tembusu Capital Pte. Ltd.全資擁有，Tembusu Capital Pte. Ltd.由Temasek Holdings (Private) Limited全資擁有。因此，Temasek Holdings (Private) Limited於Anchor V Pte. Ltd.持有的74,626,900股A類普通股中擁有權益。

除上文所披露者外，截至2026年6月30日，除董事及最高行政人員（其權益載於「董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團之股份、相關股份及債權證之權益及淡倉」一節）外，概無其他人士於本公司股份或相關股份中擁有記錄於本公司根據《證券及期貨條例》第336條須存置的登記冊的權益或淡倉。

股份計劃

本公司於2014年12月23日採納了2015年股權激勵計劃，該計劃於2020年7月、2021年2月以及2022年6月15日進一步修訂（有關修訂自上市起生效）。《上市規則》第17章的修訂已於2023年1月1日生效。此外，對《上市規則》的修訂以取消回購股份必須註銷的要求及於《上市規則》中採用管理庫存股轉售的框架，已於2024年6月11日生效。因此，本公司於2024年6月20日採納2024年股份計劃，並終止2015年股權激勵計劃。2024年股份計劃的條文符合《上市規則》第17章的現行要求以及有關庫存股份的上述《上市規則》修訂。

概無根據2015年股權激勵計劃作出進一步授予，而於2026年3月及2026年6月，已根據2024年股份計劃分別授出100,000股及200,000股A類普通股。根據2024年股份計劃，就報告期內授出的獎勵可能發行的A類普通股數目為100,000股，除以已發行類別的A類普通股（不包括庫存股份）加權平均數為0.02%。

2015年股權激勵計劃

2015年股權激勵計劃於2014年12月23日獲採納並於2020年7月、2021年2月及2022年6月15日進一步修訂（有關修訂自上市起生效），並於2024年6月20日終止。2015年股權激勵計劃（經修訂且現時有效）的主要條款載述如下。

目的。2015年股權激勵計劃的目的是吸引和留住最優秀的人員擔任重要職務，為選定的僱員、董事和顧問提供額外激勵，並促進我們業務的成功。

合資格參與者。倘本公司的任何僱員、董事或顧問被本集團聘用向本集團提供諮詢或顧問服務，其均有資格參與2015年股權激勵計劃。

獎勵。2015年股權激勵計劃允許授予由計劃管理人批准的購股權、受限制股份及受限制股份單位。在結算任何獎勵時，董事會或董事會委員會（作為管理人）可酌情決定分配相當於根據獎勵將予分配的A類普通股數目的美國存託股份以代替A類普通股。

行使期。2015年股權激勵計劃項下已授出購股權的行使期自相關購股權獲歸屬日期起並至屆滿日期止，須遵循相關2015年股權激勵計劃及承授人簽署的購股權獎勵協議的條款。

歸屬期。根據2015年股權激勵計劃授出的購股權及／或獎勵的歸屬期（包括任何歸屬加速安排）須由董事會或董事委員會（作為管理人）酌情釐定。就(i)僱員及非僱員而言，歸屬期一般於必要服務期間計量；及(ii)僅附帶服務條件的本集團中國僱員而言，在有限情況下允許加快全部歸屬時間表。於報告期，根據2015年股權激勵計劃授出的購股權及／或獎勵的歸屬期為48個月。有關於報告期獲授的購股權及獎勵（如有）附帶歸屬期的進一步詳情請參閱本報告第28至31頁所載表格。

其他資料

A類普通股最大數目。根據2015年股權激勵計劃授出獎勵的相關股份數目整體限額為64,889,052股A類普通股，其中根據2015年股權激勵計劃及本公司任何其他股份獎勵計劃可能授出的所有購股權獲歸屬或行使後可予發行及／或轉讓的A類普通股總數，不得超過緊隨上市後已發行A類普通股總數的10%（「計劃限額」），即49,914,656股A類普通股。

上市前根據2015年股權激勵計劃授出的任何股權獎勵（以購股權形式，包括根據2015年股權激勵計劃尚未行使的、被取消的、失效的或已行使的購股權），將不被計算在計劃限額內。因根據2015年股權激勵計劃及本公司所有其他計劃已授出但尚未行使的所有未行使購股權獲行使而將發行的股份總數不得超過不時已發行的所有A類普通股的30%。

於最後實際可行日期，3,508,831股A類普通股於2015年股權激勵計劃項下授出的所有購股權及獎勵歸屬或獲行使時可供發行及／或轉讓，佔於最後實際可行日期已發行A類普通股總數約0.65%及於最後實際可行日期所有已發行股份（包括A類普通股及B類普通股）總數約0.57%。在上述3,508,831股A類普通股當中，僅最多2,443,081股A類普通股於歸屬或行使授出的所有購股權後可供發行及／或轉讓，佔於最後實際可行日期已發行A類普通股總數約0.45%及佔於最後實際可行日期所有已發行股份（包括A類普通股及B類普通股）總數約0.40%。

於2024年6月20日採納2024年股份計劃後，2015年股權激勵計劃被終止，其後(i)不得根據2015年股權激勵計劃授出任何購股權或獎勵，及(ii)不得根據2015年股權激勵計劃發行或出售任何A類普通股及／或美國存託股份，惟行使或歸屬於2015年股權激勵計劃終止前授出的購股權或獎勵除外。

鑒於根據2015年股權激勵計劃授出的所有獎勵均由存託股份提供資金，概無於報告期就該等尚未行使獎勵發行（或可能於歸屬後發行）新A類普通股。

承授人可獲授權益上限。除非股東於股東大會上批准，否則於授予各參與者的購股權或獎勵獲歸屬或行使時已發行和將發行及／或已轉讓和將轉讓的A類普通股總數於任何12個月期間不得（當與根據本公司任何其他股份獎勵計劃於相關期間授予獎勵所涉及的任何A類普通股合併時）超過當時已發行A類普通股的1%。

購股權行使價及獎勵購買價。就2015年股權激勵計劃項下提供的購股權，董事會或董事會委員會（作為管理人）有權釐定有關行使價，該行使價須不低於授予日期每股股份的公允市場價值，而後者須不少於下列兩者中的最高者：(a)A類普通股上市所在主要交易所或系統（由獲授權管理2015年股權激勵計劃的董事會或董事會委員會決定）於授予日期所報出的A類普通股的收市賣價；(b)A類普通股上市所在主要交易所或系統於緊接授予日期前五個營業日所報出的平均收市賣價。行使期最長為自授予日期起計十年。倘向緊接授出購股權前擁有本公司或本公司母公司或附屬公司所有類別發行在外證券總合併投票權10%以上的參與者授出購股權，則該購股權不得於授予日期起計五年屆滿後行使。申請或接納購股權或獎勵時毋須支付額外款項。就根據2015年股權激勵計劃授出的購股權及／或獎勵而言，並無必須或可能作出的付款或催繳通知或就此目的償還貸款的指定期間。

期限。除非提前終止，否則2015年股權激勵計劃的期限為十年。一般而言，計劃管理人釐定歸屬時間表，其於相關獎勵協議中列明。

剩餘年期。2015年股權激勵計劃於2024年6月20日採用2024年股份計劃時終止。概無有關合資格參與者須於要約日期起接納購股權要約的指定期間，且購股權一般不得於授出日期起計十年後行使。

2015年股權激勵計劃的終止不應影響董事會（或其正式授權的委員會）就有關終止日期之前根據該計劃授予但尚未行使的獎勵行使該計劃賦予其的權力。於2015年股權激勵計劃終止後，不得根據2015年股權激勵計劃發行或出售A類普通股及／或美國存託股份，惟在2015年股權激勵計劃終止前授予的獎勵行使時除外。

已授出但尚未行使購股權。截至2026年6月30日及最後實際可行日期，根據2015年股權激勵計劃授出的尚未行使購股權涉及的相關股份數目為2,523,381股A類普通股及2,443,081股A類普通股，分別佔截至最後實際可行日期已發行股份約0.41%及0.40%。

已授出但尚未行使受限制股份單位。截至2026年6月30日及最後實際可行日期，根據2015年股權激勵計劃授出的尚未行使受限制股份單位涉及的相關股份數目為1,354,500股A類普通股及1,065,750股A類普通股，分別佔截至最後實際可行日期已發行股份約0.22%及0.17%。

已授出但尚未行使受限制股份（如有）。截至2026年6月30日，概無根據2015年股權激勵計劃授出任何受限制股份。

除本報告第30至31頁所載變動列表披露的已授出獎勵外，於報告期，概無授出任何股份獎勵。此外，根據2015年股權激勵計劃授出且已行使、歸屬、失效及／或註銷的購股權於報告期由存託股份提供資金。

根據《上市規則》第17.03D(1)條，於報告期及截至2026年6月30日，概無向任何一名參與者授出購股權及獎勵合共超過截至2015年股權激勵計劃授出日期（包括該日）止任何12個月期間已發行A類普通股及B類普通股總數的1%。概無根據2015年股權激勵計劃向任何關聯實體參與者或服務提供商授出購股權或獎勵。

其他資料

於報告期，2015年股權激勵計劃項下購股權（將以新股份撥付）的變動詳情如下：

承授人類別及姓名	授出日期	屆滿日期	每股A類普通股		截至2026年	相關購股權涉及的A類普通股數目				截至2026年
			相關購股權	歸屬期 ⁽¹⁾	1月1日	於報告期	於報告期	於報告期	於報告期	6月30日
			行使價 (美元)		尚未行使	授出	行使 ⁽²⁾	註銷	失效	尚未行使
董事及最高行政人員										
董事										
張女士	2021年2月21日	2031年2月20日	0.00005	4年	25,800	-	-	-	-	25,800
	2022年5月6日	2032年5月5日	0.00005	4年	15,000	-	15,000	-	-	-
小計					40,800	-	15,000	-	-	25,800
其他僱員參與者										
其他僱員參與者合計	2017年5月12日至 2022年5月6日	2027年5月11日至 2032年5月5日	0.00005	4年	3,074,920	-	657,639	-	-	2,417,281
小計					3,074,920	-	657,639	-	-	2,417,281
總計					3,115,720	-	672,639	-	-	2,443,081

附註：

- (1) 於報告期，概無購股權獲授出。就2015年股權激勵計劃項下購股權行使期而言，已授出購股權的行使期將由相關購股權獲歸屬日期起並至屆滿日期止，須遵循相關2015年股權激勵計劃及承授人簽署的購股權獎勵協議的條款。購股權一般不得於授出日期起計十年後行使。
- (2) 於緊接購股權獲行使日期前在紐交所所報的加權平均收市價為2.40美元。
- (3) 除本變動列表所載者外，概無向(i)本公司任何其他董事、最高行政人員或主要股東或彼等各自的聯繫人；(ii)任何根據《上市規則》第17.03D條獲授超過1%個人限額的購股權及獎勵的參與者；(iii)任何關聯實體參與者或服務提供商授出購股權，且在各情況下，均以2015年股權激勵計劃項下的本公司新股份或存託股份撥付。
- (4) 上述所有授予均於《上市規則》第十七章修訂生效前作出。

其他資料

於報告期，2015年股權激勵計劃項下購股權（將以現有股份撥付）的變動詳情如下：

承授人類別及姓名	授出日期	屆滿日期	每股A類普通股 相關購股權 行使價 (美元)	歸屬期 ⁽¹⁾	相關購股權涉及的A類普通股數目					截至2026年 6月30日 尚未行使
					截至2026年 1月1日 尚未行使	於報告期 授出	於報告期 行使 ⁽²⁾	於報告期 註銷	於報告期 失效	
其他僱員參與者合計	2017年7月24日至 2021年2月21日	2027年7月23日至 2031年2月20日	0.00005	4年	154,565	-	74,265	-	-	80,300
總計	-	-	-	-	<u>154,565</u>	<u>-</u>	<u>74,265</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>80,300</u>

附註：

- (1) 於報告期，概無購股權獲授出。就2015年股權激勵計劃項下購股權行使期而言，已授出購股權的行使期將由相關購股權獲歸屬日期起並至屆滿日期止，須遵循相關2015年股權激勵計劃及承授人簽署的購股權獎勵協議的條款。購股權一般不得於授出日期起計十年後行使。
- (2) 於緊接購股權獲行使日期前在紐交所所報的加權平均收市價為2.00美元。
- (3) 於報告期，概無向(i)任何董事；或(ii)任何五名最高薪酬人士授出購股權，且在各情況下，均以2015年股權激勵計劃項下的本公司現有股份或存託股份撥付。
- (4) 上述所有授予均於《上市規則》第十七章修訂生效前作出。

其他資料

於報告期，2015年股權激勵計劃項下獎勵（將以新股份撥付）的變動詳情如下：

承授人類別及姓名	授出日期	屆滿日期	歸屬期 ⁽¹⁾	相關獎勵涉及的A類普通股數目					截至2026年 6月30日 未歸屬獎勵
				截至2026年 1月1日的 未歸屬獎勵	於報告期 授出 ⁽²⁾	於報告期 歸屬 ^{(3)·(4)}	於報告期 註銷	於報告期 失效	
董事及最高行政人員									
董事									
黃宣德先生	2022年7月5日	2029年7月4日	4年	100,000	-	-	-	-	100,000
小計				100,000	-	-	-	-	100,000
其他僱員參與者									
其他僱員參與者合計	2022年9月9日至 2024年4月9日	2032年9月8日至 2034年4月8日	4年	1,211,875	-	1,148,125	-	-	63,750
小計				1,211,875	-	1,148,125	-	-	63,750
總計				1,311,875	-	1,148,125	-	-	163,750

附註：

- (1) 於報告期，根據2015年股權激勵計劃授出的獎勵的歸屬期為48個月。於報告期，尚未歸屬獎勵概無附加購買價格。
- (2) 獎勵的公允價值乃根據編製本公司財務報表所採納的會計準則及政策（即美國公認會計準則）計算。有關公允價值計量基準的描述以及有關獎勵的特徵是否及如何納入公允價值計量的資料，請參閱本公司合併財務報表附註16。
- (3) 指於報告期已歸屬的相關獎勵所涉及的A類普通股數目（以存託股份撥付）。
- (4) 於緊接獎勵獲歸屬日期前在紐交所所報的加權平均收市價為2.19美元。
- (5) 除本變動列表所載者外，概無根據2015年股權激勵計劃向(i)本公司任何其他董事、最高行政人員或主要股東或彼等各自的聯繫人；(ii)任何根據《上市規則》第17.03D條獲授超過1%個人限額的購股權及獎勵的參與者；或(iii)任何關聯實體參與者或服務提供商授出獎勵，且在各情況下，均以本公司新股份或存託股份撥付。

其他資料

於報告期，2015年股權激勵計劃項下獎勵（將以現有股份撥付）的變動詳情如下：

				相關獎勵涉及的A類普通股數目					
承授人類別及姓名	授出日期	屆滿日期	歸屬期 ⁽¹⁾	截至2026年	於報告期 授出 ⁽²⁾	於報告期 歸屬 ⁽³⁾	於報告期 註銷	於報告期 失效	截至2026年
				1月1日的 未歸屬獎勵					6月30日 未歸屬獎勵
董事									
張燕女士	2022年12月14日	2032年12月13日	4年	6,250	—	—	—	—	6,250
	2023年6月27日	2033年6月26日	4年	12,500	—	6,250	—	—	6,250
小計				18,750	—	6,250	—	—	12,500
報告期內五名最高薪酬人士合計 ⁽⁴⁾	2022年10月3日至 2023年6月27日	2032年10月2日至 2033年6月26日	4年	237,500	—	62,500	—	—	175,000
其他僱員參與者合計	2022年10月3日至 2023年6月27日	2032年10月2日至 2033年6月26日	4年	1,150,750	—	47,500	—	100,000	1,003,250
總計				1,407,000	—	116,250	—	100,000	1,190,750

附註：

- (1) 於報告期，根據2015年股權激勵計劃授出的獎勵的歸屬期為48個月。於報告期，尚未歸屬獎勵概無附加購買價格。
- (2) 獎勵的公允價值乃根據編製本公司財務報表所採納的會計準則及政策（即美國公認會計準則）計算。有關公允價值計量基準的描述以及有關獎勵的特徵是否及如何納入公允價值計量的資料，請參閱本公司合併財務報表附註16。
- (3) 於緊接獎勵獲歸屬日期前在紐交所所報的加權平均收市價為1.82美元。
- (4) 除本變動列表所載者外，概無根據2015年股權激勵計劃向(i)任何其他董事；或(ii)任何其他五名最高薪酬人士授出獎勵，在各情況下，均以本公司現有股份或存託股份撥付。
- (5) 報告期內五名最高薪酬人士合計不包括上文披露的董事。

2024年股份計劃

2024年股份計劃於2024年6月20日獲採納。2024年股份計劃的主要條款載列如下。

其他資料

目的。2024年股份計劃的目的是(i)透過獎勵股份擁有權、就獎勵股份派付的股息及其他分派及／或增加獎勵股份價值令合資格人士的利益與集團的利益一致；及(ii)鼓勵及挽留合資格人士，使其為本集團的長期發展作出貢獻。

參與者。可能被選為2024年股份計劃參與者的合資格人士可為任何個人或公司實體（視情況而定），即(i)僱員參與者及(ii)服務提供商中的任何一類，其經董事會或計劃管理人全權酌情考慮後對本集團作出貢獻或將作出貢獻。

計劃限額。根據2024年股份計劃授出及將予授出的獎勵（包括為2024年股份計劃目的的購股權或其他形式的獎勵）而可能發行的A類普通股及／或美國存託股份的最高數目為57,459,259股A類普通股，相當於2024年股份計劃的採納日期（即2024年6月20日）已發行股份總數之10%（為免生疑問，包括A類普通股及B類普通股，但不包括任何庫存股份），除非股東批准進一步更新計劃限額或按照《上市規則》獲得股東批准。

於2026年1月1日及2026年6月30日，根據2024年股份計劃可供授出之購股權或獎勵總數分別為57,080,259份及56,780,259份。於最後實際可行日期，根據2024年股份計劃授出的所有購股權及獎勵歸屬或獲行使後可發行及／或轉讓的A類普通股為56,780,259股，佔於最後實際可行日期已發行A類普通股總數的10.45%及於最後實際可行日期全部已發行股份（包括A類普通股及B類普通股）總數的約9.26%。

服務提供商限額。根據2024年股份計劃向服務提供商授出及將予授出的獎勵而可能發行的A類普通股及／或美國存託股份的最高數目為5,745,925股A類普通股，相當於截至2024年6月20日（即2024年股份計劃的採納日期）已發行股份總數之1%（為免生疑問，包括A類普通股及B類普通股，但不包括任何庫存股份），除非股東批准進一步更新計劃限額或按照《上市規則》獲得股東批准。於2026年1月1日及2026年6月30日，根據2024年股份計劃的服務提供商限額可授出的購股權或獎勵總數分別為5,745,925份及5,745,925份。

個別限額。因歸屬或行使根據2024年股份計劃及本公司其他獎勵計劃授出及將予授出的獎勵（不包括根據2024年股份計劃失效的獎勵）而於截至最近授出日期（包括該日）止任何12個月期間，向各選定參與者已發行及將予發行的A類普通股及／或美國存託股份的總數為5,745,925股A類普通股，相當於截至2024年6月20日（即2024年股份計劃的採納日期）已發行股份總數之1%（為免生疑問，包括A類普通股及B類普通股，但不包括任何庫存股份）。倘向選定參與者進一步授予的獎勵超過個別限額，則必須根據《上市規則》待股東於股東大會上另行批准後，方可作實。

0.1%限額。倘向本公司任何董事（獨立非執行董事除外）或最高行政人員（或彼等各自的任何聯繫人）授出任何獎勵（但不包括授出購股權）將導致於截至有關授出日期（包括該日）止12個月期間授予有關人士的所有獎勵（不包括根據計劃規

則失效的獎勵)涉及的已發行及將予發行的A類普通股及／或美國存託股份合共佔於相關時間已發行股份總數超過0.1%(為免生疑問,包括A類普通股及B類普通股,但不包括任何庫存股份),則該進一步授出獎勵須獲股東於股東大會上按《上市規則》規定的方式批准,並須受限於《上市規則》載列的規定。倘向本公司獨立非執行董事或主要股東或彼等各自的任何聯繫人授予任何獎勵將導致於截至有關授予日期(包括該日)止12個月期間授予有關人士的所有獎勵(不包括根據2024年股份計劃條款失效的獎勵)涉及的已發行和將予發行的A類普通股及／或美國存託股份合共佔於相關時間已發行股份總數超過0.1%(為免生疑問,包括A類普通股及B類普通股,但不包括任何庫存股份),則該進一步授予獎勵須獲股東於股東大會上按《上市規則》規定的方式批准,並須受限於《上市規則》載列的規定。

歸屬期。董事會(或計劃管理人)可在2024年股份計劃生效期間並在符合所有適用法律、規則及法規的情況下,不時全權酌情釐定適用的歸屬日期及歸屬獎勵的任何其他準則及條件。任何獎勵的歸屬期應自授出日期起不得少於12個月,但如果選定參與者屬僱員參與者,在下述情況下可獲允許縮短歸屬期:

- (i) 向加入本集團的新僱員參與者授予「補償性」獎勵,以取代有關選定參與者在離開前僱主時失去的股份獎勵;
- (ii) 授予因身故、殘障或任何未能控制的事件而終止僱用關係的僱員參與者;
- (iii) 授予獎勵必須滿足按表現為基準的歸屬條件(而非與時間掛鈎的歸屬準則);
- (iv) 獎勵的授出時間乃因與僱員參與者的績效無關的行政及／或合規原因而設定,在這種情況下,歸屬日期可以調整,以顧及在沒有此類行政及／或合規原因時,獎勵本應授出的時間;
- (v) 授出附帶混合歸屬期安排的獎勵,以便獎勵可在12個月內均勻地漸次歸屬;或
- (vi) 授予歸屬及持有期合共超過12個月的獎勵,例如,獎勵可能分多批歸屬,第一批在授出日期12個月內歸屬,最後一批在授出日期的12個月後歸屬。

購股權期間。任何授出的購股權可於一段期間內獲行使,該期間由董事會(或計劃管理人)釐定並在獎勵函中通知各選定參與者,且不得遲於購股權授出日期起計十年屆滿。購股權應於授出日期第10個週年日自動失效且不得行使(以尚未行使者為限)。

其他資料

行使價、購買價及釐定行使價基準。2024年股份計劃項下購股權的行使價須至少為下列各項的最高者：(i)美國存託股份於授出日期（必須為紐交所交易日）於紐交所的每股收市價；(ii)美國存託股份於緊接授出日期之前五個紐交所交易日於紐交所的平均每股收市價；及(iii) A類普通股的面值，條件是本公司不得按以港元計值的行使價授出任何購股權，除非有關行使價符合《上市規則》第17.03E條的規定，惟若出現零碎價格，則每股A類普通股的行使價將約整至最接近的整仙。

為免生疑問，購股權以外的獎勵購買價為零。考慮到選定參與者已經或將會對本集團作出貢獻，本公司認為，以零對價作為購買除購股權以外的獎勵的購買價屬公平合理，且符合本公司和股東的整體利益。

董事會（或計劃管理人）可釐定申請或接受獎勵時應支付的金額（如有），以及必須或可能作出付款或催繳通知或須就該等目的償還貸款之期限。受適用法律及法規的限制，為獎勵所涉及的A類普通股及／或美國存託股份支付的對價（如有），包括支付方式，也應由董事會（或計劃管理人）酌情釐定。

期限及餘下有效期。2024年股份計劃應自採納日期（即2024年6月20日）起計十年內有效及具有效力，此後為落實歸屬有關獎勵或根據計劃規則之條文可能要求的其他事宜，只要有任何在2024年股份計劃屆滿前已根據2024年股份計劃授予但尚未歸屬的獎勵，計劃則仍會有效及具有效力。為免生疑問，於2024年股份計劃有效期內授出的購股權應繼續有效，並可根據上述購股權期間的授予條款繼續行使。截至2026年6月30日，2024年股份計劃之餘下有效期約為8年。

尚未行使獎勵。由2024年股份計劃採納日期至最後實際可行日期，概無根據2024年股份計劃授出任何購股權。

除本報告第35至38頁所載變動列表披露的已授出獎勵外，於報告期，概無授出任何股份獎勵。

根據《上市規則》第17.03D(1)條，於報告期，概無向任何一名參與者授出購股權及獎勵合共超過截至2024年股份計劃授出日期（包括該日）止任何12個月期間已發行A類普通股及B類普通股總數的1%。概無根據2024年股份計劃向任何關聯實體參與者或服務提供商授出購股權或獎勵。

其他資料

於報告期，2024年股份計劃項下獎勵（將以新股份撥付）的變動詳情如下：

				相關獎勵涉及的A類普通股數目					
承授人類別及姓名	授出日期	屆滿日期	歸屬期 ⁽¹⁾	截至2026年	於報告期	於報告期	於報告期	於報告期	截至2026年
				1月1日的 未歸屬獎勵	授出 ^{(2)、(3)及(6)}	歸屬 ⁽⁵⁾	註銷	失效	6月30日 未歸屬獎勵
僱員參與者									
其他僱員參與者合計	2024年10月18日至 2026年3月27日	2034年10月17日至 2036年3月26日	2至4年	339,000	100,000	32,500	—	—	406,500
總計				339,000	100,000	32,500	—	—	406,500

附註：

- (1) 於報告期，根據2024年股份計劃授出的獎勵的歸屬期介乎24至48個月。於報告期，尚未歸屬獎勵概無附加購買價格。
- (2) 獎勵的公允價值乃根據編製本公司財務報表所採納的會計準則及政策（即美國公認會計準則）計算。有關公允價值計量基準的描述以及有關獎勵的特徵是否及如何納入公允價值計量的資料，請參閱本公司合併財務報表附註16。
- (3) 指於報告期已授出的相關獎勵所涉及的A類普通股數目（以存託股份撥付）。
- (4) 概無根據2024年股份計劃向(i)本公司任何董事、最高行政人員或主要股東或彼等各自的聯繫人；(ii)任何根據《上市規則》第17.03D條獲授超過1%個人限額的購股權及獎勵的參與者；或(iii)任何關聯實體參與者或服務提供商授出獎勵，且在各情況下，均以本公司新股份或存託股份撥付。
- (5) 於緊接獎勵獲歸屬日期前在紐交所所報的加權平均收市價為2.10美元。
- (6) 以下為於報告期內的授出，當中概無附帶業績目標及／或回撥機制或購買價。於報告期內向其授出的所有承授人均為本集團的僱員參與者。於報告期內授出的該等獎勵的歸屬期介乎24至48個月。本公司或其任何附屬公司概無安排向該等承授人提供財務資助，以促進根據2024年股份計劃購買股份。於2026年3月27日授出後，56,980,259股相關股份將可供日後根據2024年股份計劃授出。

其他資料

承授人類別及姓名	授出日期	於報告期授出	於報告期內授出的獎勵 所涉及的每股美國存託股份 於緊接授出日期前在紐交所 所報的收市價 (美元)		於報告期內授出的 獎勵(以存託股份撥付) 於授出日期的公允價值 (美元)	
			歸屬期	所報的收市價 (美元)	於授出日期的公允價值 (美元)	歸屬期
其他僱員參與者合計	2026年3月23日	100,000	24至48個月	2.36	2.33	
總計		<u>100,000</u>				

其他資料

於報告期，2024年股份計劃項下獎勵（將以現有股份撥付）的變動詳情如下：

承授人類別及姓名	授出日期	屆滿日期	歸屬期 ⁽¹⁾	相關獎勵涉及的A類普通股數目					截至2026年 6月30日 未歸屬獎勵
				截至2026年 1月1日的 未歸屬獎勵	於報告期 授出 ^{(2)及(4)}	於報告期歸屬	於報告期註銷	於報告期失效	
報告期內五名最高 薪酬人士合計	2026年6月23日	2036年6月22日	3年	-	30,000	-	-	-	30,000
其他僱員參與者合計	2026年6月23日	2036年6月22日	2至3年	-	170,000	-	-	-	170,000
總計				-	200,000	-	-	-	200,000

附註：

- (1) 於報告期，根據2024年股份計劃授出的獎勵的歸屬期介乎24至36個月。於報告期，尚未歸屬獎勵概無附加購買價格。
- (2) 獎勵的公允價值乃根據編製本公司財務報表所採納的會計準則及政策（即美國公認會計準則）計算。有關公允價值計量基準的描述以及有關獎勵的特徵是否及如何納入公允價值計量的資料，請參閱本公司合併財務報表附註16。
- (3) 除本變動列表所載者外，概無根據2024年股份計劃向(i)任何董事；或(ii)任何其他五名最高薪酬人士授出獎勵，在各情況下，均以本公司現有股份或存託股份撥付。
- (4) 以下為於報告期內的授出，當中概無附帶業績目標及／或回撥機制或購買價。於報告期內向其授出的所有承授人均為本集團的僱員參與者。於報告期內授出的該等獎勵的歸屬期介乎24至36個月。本公司或其任何附屬公司概無安排向該等承授人提供財務資助，以促進根據2024年股份計劃購買股份。於2026年6月23日授出後，56,780,259股相關股份將可供日後根據2024年股份計劃授出。

其他資料

承授人類別及姓名	授出日期	於報告期授出	於報告期內授出的獎勵 所涉及的每股美國存託股份 於緊接授出日期前在紐交所 所報的收市價		於報告期內授出的 獎勵（以存託股份撥付） 於授出日期的公允價值	
			（美元）		（美元）	
僱員參與者	2026年6月23日	200,000	1.84	24至36個月	1.84	
總計		200,000				

購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司於香港聯交所上市的任何證券。截至本報告日期，本公司並無持有任何庫存股份。

根據《上市規則》第13.51B(1)條披露董事資料變動

黃宣德先生自2026年5月28日起不再擔任快手科技（一家於香港聯交所上市的公司，股份代號：1024）的獨立非執行董事。除上文所披露者外，於報告期，概無根據《上市規則》第13.51B(1)條須予披露的董事資料變動。

股息

董事會不建議派發截至2026年6月30日止六個月的中期股息。

遵守《上市規則》附錄D2

根據《上市規則》附錄D2第40段，除本報告所披露者外，本公司確認有關《上市規則》附錄D2第32段所載事宜的現有公司資料與本公司截至2025年12月31日止年度的年報所披露的資料並無重大變動。

全球發售所得款項用途

於2022年7月5日，A類普通股於香港聯交所主板上市。全球發售所得款項淨額約為70百萬港元，將用作以下用途：

- 約30%預期將於未來五年用於增強我們的物聯網技術及基礎設施。
- 約30%預期將於未來五年用於擴大及增強我們的產品供應。
- 約15%預期將於未來五年用於營銷及品牌活動。
- 約15%將於未來五年用於尋求戰略夥伴關係、投資及收購，以實施我們的長期增長戰略。
- 約10%將於未來五年用於一般企業用途及營運資金需求。

其他資料

就尚未動用的所得款項淨額而言，本公司擬按招股章程所述的相同方式、分配及比例動用。動用所得款項淨額的完成時間將根據本公司的未來業務發展釐定。於報告期，本公司已動用下表所載的所得款項淨額：

	上市籌集的 所得款項 淨額總額 百分比概約 (%)	按招股章程 所述相同 方式及比例 的所得款項 計劃用途概約 (百萬港元)	於2025年 12月31日 尚未動用 所得款項淨額 概約 (百萬港元)	報告期內的 所得款項 實際用途 概約 (百萬港元)	於2026年 6月30日 尚未動用 所得款項淨額 概約 (百萬港元)	動用餘下 未動用所得 款項淨額的 預期時間表
增強我們的物聯網技術及基礎設施	30%	21.0	6.7	1.7	5.0	未來一年半
擴大及增強我們的產品供應	30%	21.0	6.7	1.7	5.0	未來一年半
營銷及品牌活動	15%	10.5	3.2	0.8	2.4	未來一年半
尋求戰略夥伴關係、投資及收購，以實施 我們的長期增長戰略	15%	10.5	3.2	0.8	2.4	未來一年半
一般企業用途及營運資金需求 ^{附註}	10%	7.0	2.2	0.6	1.7	未來一年半
總計	100%	70.0	22.1	5.6	16.5	

倘所得款項淨額並未即時用作擬定用途，在相關法律及法規允許的情況下，本公司將僅把所得款項淨額存入位於中國的持牌銀行或金融機構作短期存款。

附註：包括但不限於薪金、水電費及租賃費用。

重大訴訟

於報告期，本公司並無涉及任何可能對我們的財務狀況或經營業績造成重大不利影響的重大訴訟或仲裁。董事亦不知悉自2026年1月1日起及直至本報告日期有任何待決或針對本公司的重大訴訟或申索，而可能對我們的財務狀況或經營業績造成重大不利影響。

2026年6月30日後事項

除本報告所披露者外，自2026年6月30日起及截至本報告日期並無發生影響本集團的重大事項。

批准中期報告

本集團截至2026年6月30日止六個月的中期報告及未經審計中期簡明合併業績已於2026年8月24日獲董事會批准及授權刊發。

使用非公認會計準則財務指標

在評估業務時，本公司考慮並使用非公認會計準則營業費用、非公認會計準則營業利潤（包括非公認會計準則營業利潤率）、非公認會計準則淨利潤（包括非公認會計準則淨利潤率）及非公認會計準則下每股美國存託股份基本及攤薄淨利潤等非公認會計準則財務指標，作為審閱及評估其經營表現的補充指標。非公認會計準則財務指標的呈列不應被單獨考慮或視為可替代根據美國公認會計準則（「美國公認會計準則」）編製及呈列的財務資料。本公司界定非公認會計準則財務指標不包括股份支付薪酬費用及長期投資的信用相關減值／（撥回）對相關公認會計準則財務指標的影響。本公司呈列非公認會計準則財務指標，乃由於管理層用來評估經營表現及制定業務計劃。本公司亦相信，採用非公認會計準則財務指標有助投資者評估其經營表現。

美國公認會計準則並無界定非公認會計準則財務指標，亦無根據美國公認會計準則呈列。非公認會計準則財務指標用作分析工具存在局限性。使用上述非公認會計準則財務指標的其中一項主要限制為並未反映影響本集團營運的所有開支項目。股份支付薪酬費用及長期投資的信用相關減值／（撥回）已經及可能繼續於業務中產生，且並無於呈列非公認會計準則指標中反映。此外，非公認會計準則財務指標可能有別於其他公司（包括同業公司）使用的非公認會計準則資料，因此可比性可能有限。本公司透過將非公認會計準則指標與最直接可比的美國公認會計準則指標進行調節，以彌補該等局限，於評估本集團業績時，所有該等指標均應予以考慮。本公司敦請閣下審閱財務資料時應整體考慮，不應依賴單一財務指標。

Tuya的非公認會計準則指標與最具可比性的美國公認會計準則指標的未經審計對賬載於本報告第42及43頁。

其他資料

非公認會計準則指標與最直接可資比較財務指標之對賬

(除另有註明外，除股份和每股數據外的所有金額均以千美元(「美元」)計)

	截至以下日期止六個月	
	2025年 6月30日	2026年 6月30日
營業費用與非公認會計準則營業費用的對賬		
研發費用	(45,183)	(45,098)
加：股份支付薪酬費用	3,476	728
經調整研發費用	<u>(41,707)</u>	<u>(44,370)</u>
銷售及營銷費用	(16,172)	(15,746)
加：股份支付薪酬費用	1,320	160
經調整銷售及營銷費用	<u>(14,852)</u>	<u>(15,586)</u>
一般及管理費用	(18,315)	(9,031)
加：股份支付薪酬費用	10,958	342
加：長期投資的信用相關減值／（撥回）	27	(307)
經調整一般及管理費用	<u>(7,330)</u>	<u>(8,996)</u>
營業（虧損）／利潤與非公認會計準則營業利潤的對賬		
營業（虧損）／利潤	(364)	16,780
加：股份支付薪酬費用	15,754	1,230
加：長期投資的信用相關減值／（撥回）	27	(307)
非公認會計準則營業利潤	<u>15,417</u>	<u>17,703</u>
非公認會計準則營業利潤率	<u>10.0%</u>	<u>10.2%</u>

其他資料

	截至以下日期止六個月	
	2025年 6月30日	2026年 6月30日
淨利潤與非公認會計準則淨利潤的對賬		
淨利潤	23,604	34,410
加：股份支付薪酬費用	15,754	1,230
加：長期投資的信用相關減值／（撥回）	27	(307)
非公認會計準則淨利潤	<u>39,385</u>	<u>35,333</u>
 非公認會計準則淨利潤率	 <u>25.4%</u>	 <u>20.3%</u>
 計算非公認會計準則每股淨利潤時使用的普通股加權平均數		
— 基本	608,348,598	615,524,218
— 攤薄	<u>610,414,036</u>	<u>616,345,859</u>
 歸屬於普通股股東的非公認會計準則每股淨利潤		
— 基本	0.06	0.06
— 攤薄	<u>0.06</u>	<u>0.06</u>

安全港聲明

本報告載有前瞻性陳述。該等陳述乃根據《1995年美國私人證券訴訟改革法案》的「安全港」條文作出。並非歷史事實的陳述，包括有關本公司信念及期望的陳述，均屬前瞻性陳述。前瞻性陳述涉及固有風險及不確定因素，而多項因素可能導致實際結果與任何前瞻性陳述所載者有重大差異。在若干情況下，前瞻性陳述可透過「可能」、「將會」、「預期」、「預計」、「目標」、「旨在」、「估計」、「擬」、「計劃」、「相信」、「潛在」、「繼續」、「很可能」等字眼或語句或其他類似表述予以識別。有關該等及其他風險、不確定因素或因素的進一步資料載於本公司向美國證券交易委員會提交的文件。本報告所載前瞻性陳述僅截至本報告日期作出，除法律規定者外，本公司並無責任公開更新任何前瞻性陳述以反映期後事項或情況。所有前瞻性陳述應根據其固有不確定性的理解進行評估。

中期財務資料審閱報告

致Tuya Inc.董事會

(於開曼群島註冊成立的有限責任公司)

引言

本審計師(以下簡稱「我們」)已審閱載列於第45至79頁的中期財務資料，此中期財務資料包括Tuya Inc.(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)於2026年6月30日的簡明合併資產負債表與截至該日止六個月期間的簡明合併綜合收益表、簡明合併權益變動表和簡明合併現金流量表，以及經選定解釋附註。《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》規定，中期財務資料報告必須按照其相關規定及美利堅合眾國公認的會計準則(「美國公認會計準則」)編製。貴公司董事須負責根據美國公認會計準則擬備及列報該等中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱對該等中期財務資料作出結論，並僅按照我們協定的業務約定條款向閣下(作為整體)報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據國際審閱準則第2410號「由實體的獨立審計師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據《國際審計準則》進行審計的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信貴集團的中期財務資料未有在各重大方面根據美國公認會計準則擬備。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港

2026年8月24日

未經審計簡明合併資產負債表

截至2025年12月31日及2026年6月30日
(除另有註明外，除股份和每股數據外的所有金額均以千美元(「美元」)計)

	附註	截至2025年 12月31日 美元	截至2026年 6月30日 美元
資產			
流動資產：			
現金及現金等價物		890,708	871,704
受限制現金		—	8
短期投資	3	61,770	108,173
應收賬款淨額	4	13,193	14,114
應收票據淨額		10,111	11,214
存貨淨額	5	30,943	63,843
預付款項及其他流動資產淨額	6	16,486	29,201
流動資產總值		1,023,211	1,098,257
非流動資產：			
受限制現金		245	253
不動產、設備及軟件淨額	7	15,653	35,007
土地使用權淨額		8,843	9,032
經營租賃使用權資產淨值	9	5,649	9,138
長期投資	8	77,213	12,928
其他非流動資產淨值	6	1,700	986
非流動資產總值		109,303	67,344
資產總值		1,132,514	1,165,601
負債及股東權益			
流動負債：			
應付賬款	10	31,778	36,776
客戶預付款項		29,330	43,037
流動遞延收益	12	9,732	9,078
預提費用及其他流動負債	11	33,261	32,993
應付所得稅		142	101
流動租賃負債	9	1,985	3,665
流動負債總額		106,228	125,650
非流動負債：			
非流動租賃負債	9	3,329	5,651
非流動遞延收益	12	352	720
其他非流動負債	11	—	5,937
非流動負債總額		3,681	12,308
負債總額		109,909	137,958

隨附的附註為此等未經審計簡明合併財務報表的組成部分。

未經審計簡明合併資產負債表

截至2025年12月31日及2026年6月30日

(除另有註明外，除股份和每股數據外的所有金額均以千美元(「美元」)計)

	附註	截至2025年 12月31日 美元	截至2026年 6月30日 美元
股東權益：			
A類普通股(面值0.00005美元；截至2025年12月31日及			
2026年6月30日，分別有800,000,000股及800,000,000股股份獲授；			
截至2025年12月31日及2026年6月30日，分別有541,364,923股及			
543,206,907股股份發行；截至2025年12月31日及2026年6月30日，			
分別有541,119,562股及542,392,161股股份流通)			
	15	27	27
B類普通股(面值0.00005美元；截至2025年12月31日及			
2026年6月30日，分別有200,000,000股及200,000,000股股份獲授；			
截至2025年12月31日及2026年6月30日，分別有70,163,253股及			
70,162,633股股份發行及流通)			
	15	4	4
庫存股(面值0.00005美元；截至2025年12月31日及2026年6月30日，		(12)	(1,224)
分別有245,361股及814,746股股份)			
額外實繳資本		1,549,389	1,513,127
累計其他綜合虧損		(14,842)	(6,740)
累計虧損		(511,961)	(477,551)
股東權益總額		1,022,605	1,027,643
負債及股東權益總額		1,132,514	1,165,601

隨附的附註為此等未經審計簡明合併財務報表的組成部分。

未經審計簡明合併綜合收益表

截至2025年及2026年6月30日止六個月
(除另有註明外，除股份和每股數據外的所有金額均以千美元(「美元」)計)

		截至6月30日止六個月	
	附註	2025年 美元	2026年 美元
收入	13	154,817	173,817
營業成本		<u>(79,820)</u>	<u>(92,871)</u>
毛利		<u>74,997</u>	<u>80,946</u>
營業費用：			
研發費用		(45,183)	(45,098)
銷售及營銷費用		(16,172)	(15,746)
一般及管理費用		(18,315)	(9,031)
其他營業收益淨額		<u>4,309</u>	<u>5,709</u>
營業費用總額		<u>(75,361)</u>	<u>(64,166)</u>
營業(虧損)/利潤		<u>(364)</u>	<u>16,780</u>
其他收益			
其他非營業收益淨額	11	1,534	1,227
財務收入淨額	14	23,156	20,052
外匯收益/(虧損)淨額		<u>650</u>	<u>(3,003)</u>
稅前利潤		24,976	35,056
所得稅費用	17	<u>(1,372)</u>	<u>(646)</u>
淨利潤		<u>23,604</u>	<u>34,410</u>
歸屬於Tuya Inc.淨利潤		<u>23,604</u>	<u>34,410</u>
歸屬於普通股股東淨利潤		<u>23,604</u>	<u>34,410</u>
淨利潤		<u>23,604</u>	<u>34,410</u>
其他綜合收益			
長期投資的公允價值變動	8	91	(88)
外幣折算		<u>399</u>	<u>8,190</u>
歸屬於Tuya Inc.綜合總收益		<u>24,094</u>	<u>42,512</u>

隨附的附註為此等未經審計簡明合併財務報表的組成部分。

未經審計簡明合併綜合收益表

截至2025年及2026年6月30日止六個月
(除另有註明外，除股份和每股數據外的所有金額均以千美元(「美元」)計)

	附註	截至6月30日止六個月	
		2025年 美元	2026年 美元
歸屬於Tuya Inc.淨利潤		23,604	34,410
歸屬於普通股股東淨利潤		23,604	34,410
計算每股淨利潤時使用的普通股加權平均數	18		
— 基本		608,348,598	615,524,218
— 攤薄		610,414,036	616,345,859
歸屬於普通股股東每股淨利潤 — 基本及攤薄	18		
— 基本		0.04	0.06
— 攤薄		0.04	0.06
股份支付薪酬費用計入：			
研發費用		3,476	728
銷售及營銷費用		1,320	160
一般及管理費用		10,958	342

隨附的附註為此等未經審計簡明合併財務報表的組成部分。

未經審計簡明合併股東權益變動表

截至2025年及2026年6月30日止六個月
(除另有註明外，除股份和每股數據外的所有金額均以千美元(「美元」)計)

		普通股							
		(面值0.00005美元)				庫存股			
附註	已發行股份		額外實繳	已發行		累計其他		股東權益	
	數目	金額	資本	股份數目	金額	綜合虧損	累計虧損	總額	
		美元	美元		美元	美元	美元	美元	
截至2024年12月31日的餘額	574,592,599	29	1,612,712	(8,785,711)	(15,726)	(19,716)	(569,851)	1,007,448	
行使購股權及已歸屬受限制									
股份單位	-	-	(15,341)	42,148,645	15,343	-	-	2	
註銷庫存股	(223,773)	-	(397)	223,773	385	-	-	(12)	
淨利潤	-	-	-	-	-	-	23,604	23,604	
外幣折算調整	-	-	-	-	-	399	-	399	
長期投資的公允價值變動	8	-	-	-	-	91	-	91	
股份支付薪酬	-	-	15,754	-	-	-	-	15,754	
發行新股份	35,148,100	2	-	(35,148,100)	(2)	-	-	-	
股息	-	-	(36,902)	-	-	-	-	(36,902)	
截至2025年6月30日的餘額	609,516,926	31	1,575,826	(1,561,393)	-	(19,226)	(546,247)	1,010,384	

隨附的附註為此等未經審計簡明合併財務報表的組成部分。

		普通股 (面值0.00005美元)			庫存股				
附註	已發行	金額 美元	額外實繳 資本 美元	已發行	金額 美元	累計其他 綜合虧損 美元	累計虧損 美元	股東權益 總額 美元	
	股份數目			股份數目					
截至2025年12月31日的餘額	611,528,176	31	1,549,389	(245,361)	(12)	(14,842)	(511,961)	1,022,605	
購回普通股	-	-	-	(771,800)	(1,625)	-	-	(1,625)	
行使購股權及已歸屬的受限制 股份單位	-	-	(401)	2,043,779	401	-	-	-	
註銷庫存股	(5,400)	-	(12)	5,400	12	-	-	-	
淨利潤	-	-	-	-	-	-	34,410	34,410	
外幣折算調整	-	-	-	-	-	8,190	-	8,190	
長期投資的公允價值變動	8	-	-	-	-	(88)	-	(88)	
股份支付薪酬	-	-	1,230	-	-	-	-	1,230	
發行新股份	1,846,764	-	-	(1,846,764)	-	-	-	-	
股息	-	-	(37,079)	-	-	-	-	(37,079)	
截至2026年6月30日的餘額	613,369,540	31	1,513,127	(814,746)	(1,224)	(6,740)	(477,551)	1,027,643	

隨附的附註為此等未經審計簡明合併財務報表的組成部分。

未經審計簡明合併現金流量表

截至2025年及2026年6月30日止六個月
(除另有註明外，除股份和每股數據外的所有金額均以千美元(「美元」)計)

		截至6月30日止六個月	
	附註	2025年 美元	2026年 美元
經營活動現金流量：			
淨利潤		23,604	34,410
將淨利潤調節為經營活動產生的現金淨額的調整：			
股份支付薪酬		15,754	1,230
不動產、設備及軟件的折舊及攤銷	7	572	853
使用權資產攤銷	9	1,908	1,805
信用損失撥備(撥回)/信用損失撥備		(177)	303
存貨減值		(658)	980
出售不動產、設備及軟件的虧損		12	-
外幣匯率(收益)/虧損		(650)	3,003
短期及長期投資的公允價值變動	14	(520)	(1,007)
未變現投資收益的變動		(1,774)	394
長期投資減值虧損/(撥回)		27	(307)
經營資產與負債的變動：			
應收賬款		(3,231)	(988)
應收票據		(5,044)	(1,342)
存貨		3,832	(33,880)
預付款項及其他流動資產		(1,841)	(12,707)
其他非流動資產		366	(311)
應付賬款		3,006	(372)
客戶預付款項		(4,134)	13,707
遞延收益		918	(286)
預提費用及其他流動負債		(1,419)	2,480
應付所得稅		(50)	(41)
租賃負債		(2,191)	(1,292)
其他非流動負債		(767)	5,937
經營活動所得現金淨額		27,543	12,569
投資活動現金流量：			
短期投資付款		(50,588)	-
出售短期投資所得款項		133,744	23,492
購置不動產、設備及軟件		(3,199)	(15,033)
出售不動產、設備及軟件所得款項		11	7
長期投資付款		-	(1,747)
投資活動所得現金淨額		79,968	6,719

未經審計簡明合併現金流量表

截至2025年及2026年6月30日止六個月
(除另有註明外，除股份和每股數據外的所有金額均以千美元(「美元」)計)

	截至6月30日止六個月	
附註	2025年 美元	2026年 美元
融資活動現金流量：		
就購回普通股作出的付款	—	(1,625)
註銷庫存股份付款	(12)	—
行使購股權所得款項	2	—
支付股息	(36,902)	(37,079)
融資活動所用現金淨額	(36,912)	(38,704)
匯率變動對現金及現金等價物和受限制現金的影響	88	428
現金及現金等價物和受限制現金增加／(減少)淨額	70,687	(18,988)
期初現金及現金等價物和受限制現金	653,384	890,953
期末現金及現金等價物和受限制現金	724,071	871,965
補充現金流量披露		
就所得稅支付的現金	(1,182)	(588)
	截至2025年 12月31日 美元	截至2026年 6月30日 美元
現金及現金等價物	890,708	871,704
受限制現金	245	261
現金流量表中所示現金及現金等價物和受限制現金總額	890,953	871,965

隨附的附註為此等未經審計簡明合併財務報表的組成部分。

中期未經審計簡明合併財務報表附註

(除另有註明外，除股份和每股數據外的所有金額均以千美元（「美元」）計）

1. 組織及主要業務

(a) 主要業務

Tuya Inc.（「本公司」）於2014年8月28日根據開曼群島法律註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司及其附屬公司及合併可變利益實體（「**可變利益實體**」）（統稱「**本集團**」）主要從事向開發物聯網設備的企業客戶（包括品牌方及其OEM（原始設備製造商））提供PaaS（平台即服務）。另外，本集團向其客戶提供行業SaaS（軟件即服務）和具備AI應用功能的基於雲的增值服務（「**AI應用及其他**」）。本集團亦銷售自合格OEM購買的「Powered by Tuya」智能設備成品（「**智慧家居及機器人產品**」）。

(b) 本集團的歷史

在2014年8月註冊成立Tuya Inc.之前，本集團通過杭州塗鴉科技有限公司（「**杭州塗鴉科技**」，由王學集和另一名個人於2014年6月16日共同成立）開始其初始運營。簽署一系列協議後，截至2014年8月，杭州塗鴉科技由王學集和其他四名個人（統稱為「**登記股東**」）以及兩位無關聯的天使輪融資投資者（「**非登記股東可變利益實體投資者**」）共同擁有。Tuya Inc.註冊成立後，於2014年12月，杭州塗鴉信息技術有限公司（「**外商獨資企業**」）成立。隨後，本集團於2014年12月與外商獨資企業、杭州塗鴉科技及其股東訂立了一系列合約安排，此後杭州塗鴉科技（「**可變利益實體**」）成為本集團的可變利益實體。本次交易完成後，本集團的合併財務報表包括本公司、其附屬公司及合併可變利益實體的財務報表。2019年，可變利益實體協議予以修訂，其中，由於可變利益實體註冊股本變更及非登記股東可變利益實體投資者退出可變利益實體股東，故修改可變利益實體的股東名單和各股東的股權。合約安排於2022年1月進一步進行修訂。於2025年，本集團終止由外商獨資企業與可變利益實體及可變利益實體股東訂立的合約安排。可變利益實體於2025年11月撤銷註冊。截至2025年6月30日止六個月，可變利益實體運營少量業務活動，對本公司的財務狀況、經營業績或現金流量並無重大影響。

中期末經審計簡明合併財務報表附註

(除另有註明外，除股份和每股數據外的所有金額均以千美元(「美元」)計)

2. 合併原則和呈列基準

中期末經審計簡明合併財務報表乃根據美國公認會計準則(「美國公認會計準則」)關於中期財務資料的部分編製。因此，其不包括美國公認會計準則要求的完整財務報表的所有信息和附註。中期末經審計簡明合併財務報表與年度經審計合併財務報表的編製基準一致。管理層認為，所有調整，包括為公允反映所呈列期間業績所需的正常經常性調整，都已經包括在內。任何中期期間的經營業績並不一定能表示全年或任何其他中期期間的經營業績。

年終簡明資產負債表比較數據來自年度經審計合併財務報表，但其簡明程度與中期簡明資產負債表一致。

中期末經審計簡明合併財務報表及相關披露是基於使用者已閱讀或可查閱上一財政年度的年度經審計合併財務報表的假設而編製。

按照美國公認會計準則編製中期末經審計簡明合併財務報表要求管理層作出估計及假設，有關估計及假設會影響呈報資產及負債金額、披露於中期末經審計簡明合併財務報表日期的或有資產及負債以及報告期內的呈報收入和費用金額。實際結果可能與該等估計存在差異。

3. 短期投資

	截至2025年 12月31日 美元	截至2026年 6月30日 美元
定期存款	58,332	89,207
美國國債	—	15,215
公允價值易於確定的股本證券 ⁽¹⁾	2,938	3,251
以其他計量入賬的股本證券	500	500
短期投資總額	61,770	108,173

(1) 截至2025年及2026年6月30日止六個月，本集團於簡明合併綜合收益表中就一項上市公司普通股投資分別錄得以公允價值計量的未實現投資收益525美元及216美元。截至2025年及2026年6月30日止六個月，未處置任何股本證券。

中期未經審計簡明合併財務報表附註

(除另有註明外，除股份和每股數據外的所有金額均以千美元（「美元」）計）

4. 應收賬款淨額

	截至2025年 12月31日 美元	截至2026年 6月30日 美元
應收賬款毛額	17,032	18,143
減：信用損失撥備	(3,839)	(4,029)
應收賬款總額，淨額	13,193	14,114

截至2025年及2026年6月30日止六個月，本集團根據ASU 2016-13金融工具－信用損失分別撥回信用損失撥備523美元及錄得信用損失撥備67美元。

基於相關發票日期的賬齡分析如下：

	截至2025年 12月31日 美元	截至2026年 6月30日 美元
0至3個月	10,453	11,501
3至6個月	1,452	1,018
6至12個月	1,844	2,109
1年以上	3,283	3,515
應收賬款總額，毛額	17,032	18,143

5. 存貨淨額

存貨包括以下各項：

	截至2025年 12月31日 美元	截至2026年 6月30日 美元
原材料	23,877	44,183
在製品	3,275	4,522
製成品	6,875	18,206
低值易耗品及備件	324	410
總存貨	34,351	67,321
減：存貨減值	(3,408)	(3,478)
存貨總額，淨額	30,943	63,843

中期未經審計簡明合併財務報表附註

(除另有註明外，除股份和每股數據外的所有金額均以千美元(「美元」)計)

6. 預付款項及其他資產淨額

預付款項及其他資產的流動及非流動部分包括以下各項：

	截至2025年 12月31日 美元	截至2026年 6月30日 美元
預付款項及其他流動資產		
預付供應商款項	7,004	13,224
可收回增值稅	6,069	12,948
應收利息	679	891
應收第三方支付平台款項	1,407	848
租賃按金	414	120
其他	956	1,207
減：信用損失撥備	(43)	(37)
預付款項及其他流動資產總額，淨額	<u>16,486</u>	<u>29,201</u>
其他非流動資產		
租賃按金	686	998
投資預付款項(附註8)	1,020	-
減：信用損失撥備	(6)	(12)
其他非流動資產總值，淨額	<u>1,700</u>	<u>986</u>

中期未經審計簡明合併財務報表附註

(除另有註明外，除股份和每股數據外的所有金額均以千美元（「美元」）計）

7. 不動產、設備及軟件淨額

不動產、設備及軟件包括以下各項：

	截至2025年 12月31日 美元	截至2026年 6月30日 美元
成本：		
租賃裝修	4,152	4,156
計算機及電子設備	8,930	9,753
辦公設備	408	421
軟件	1,240	1,364
在建工程 ⁽¹⁾	<u>12,073</u>	<u>31,520</u>
總成本	26,803	47,214
減：累計折舊及攤銷	<u>(11,150)</u>	<u>(12,207)</u>
不動產、設備及軟件總額，淨額	<u>15,653</u>	<u>35,007</u>

(1) 截至2025年12月31日及2026年6月30日，餘額指本集團就建設自用樓宇已付及應付的資本開支。

截至2025年及2026年6月30日止六個月，折舊費用分別為572美元及853美元。

中期未經審計簡明合併財務報表附註

(除另有註明外，除股份和每股數據外的所有金額均以千美元(「美元」)計)

8. 長期投資

	截至2025年 12月31日 美元	截至2026年 6月30日 美元
可供出售債務證券投資 ⁽¹⁾	7,207	8,623
以其他計量入賬的股本證券投資 ⁽²⁾	1,516	2,230
以資產淨值實務簡化法計量入賬的股本證券投資 ⁽³⁾	—	1,757
公允價值易於確定的股本證券投資	242	318
定期存款	53,033	—
美國國債	15,215	—
長期投資總額	77,213	12,928

(1) 截至2025年12月31日及2026年6月30日，結餘指本集團於若干私營公司的股權。

於2026年4月，本集團以現金代價人民幣7,000千元(相當於1,020美元)收購一間私營公司的股權。

由於本集團有權要求各被投資方在被投資方未能滿足若干預先約定條件的情況下按本集團的投資成本加利息贖回本集團的投資，本集團購買的被投資方的可贖回股份分類為可供出售債務投資，並以各自的公允價值計量。

截至2025年及2026年6月30日止六個月，本集團於該等私營公司的投資的公允價值變動分別為其他綜合收益91美元及其他綜合虧損88美元。

(2) 以其他計量入賬的股本證券投資指於兩間私營公司及一個有限合夥基金的投資。就該等本集團無法施加重大影響且無法確定公允價值的投資，本集團選擇，根據ASC 321應用其他計量方法，並按照成本減去減值，加上或減去就可觀察價格變動作出後續調整來記錄該等投資。

(3) 於2026年1月，本集團以總現金代價1,033美元收購一間私營公司的股權，其中1,020美元已於2025年預付並計入其他非流動資產。本集團並無能力施加重大影響的私營公司股權投資乃根據ASC 820公允價值計量與披露(「ASC 820」)中的實務簡化法(「資產淨值實務簡化法」)按每股資產淨值計量。

截至2026年6月30日止六個月，按資產淨值實務簡化法計量入賬的股本證券已錄得向上調整724美元，並於簡明合併綜合收益表的「財務收入淨額」中列報。

中期未經審計簡明合併財務報表附註

(除另有註明外，除股份和每股數據外的所有金額均以千美元（「美元」）計）

9. 經營租賃

本公司的經營租賃主要用於辦公及運營場所。本公司的經營租賃安排剩餘期限為四年內，並無可變租賃成本。

截至2025年及2026年6月30日止六個月，經營租賃成本分別為2,057美元及2,011美元。

租賃費用的組成部分如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 美元	2026年 美元
租賃成本：		
使用權資產攤銷	1,908	1,805
租賃負債利息	121	141
12個月內短期租賃費用	<u>28</u>	<u>65</u>
租賃成本總額	<u>2,057</u>	<u>2,011</u>

與租賃有關的補充現金流量資料如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 美元	2026年 美元
就計入租賃負債計量的款項支付的現金	2,165	1,514
以經營租賃負債交換取得的使用權資產	1,574	5,221

中期未經審計簡明合併財務報表附註

(除另有註明外，除股份和每股數據外的所有金額均以千美元(「美元」)計)

9. 經營租賃(續)

與租賃有關的補充簡明合併資產負債表資料如下：

	截至2025年 12月31日 美元	截至2026年 6月30日 美元
使用權資產	5,649	9,138
經營租賃負債－流動	1,985	3,665
經營租賃負債－非流動	3,329	5,651
租賃負債總額	5,314	9,316
加權平均剩餘租賃期限		
經營租賃	2.76年	2.64年
加權平均折現率		
經營租賃	每年3.75%	每年3.34%

租賃負債到期日如下：

	截至2025年 12月31日 美元	截至2026年 6月30日 美元
2026年	2,148	2,055
2027年	1,950	3,788
2028年	1,388	3,264
2029年	108	609
未折現租賃付款總額	5,594	9,716
減：推算利息	(280)	(400)
租賃負債總額	5,314	9,316

中期未經審計簡明合併財務報表附註

(除另有註明外，除股份和每股數據外的所有金額均以千美元（「美元」）計）

10. 應付賬款

	截至2025年 12月31日 美元	截至2026年 6月30日 美元
應付賬款總額	31,778	36,776

基於相關發票日期的賬齡分析如下：

	截至2025年 12月31日 美元	截至2026年 6月30日 美元
0至3個月	31,555	36,466
3至6個月	17	96
6至12個月	85	26
1年以上	121	188
應付賬款總額	31,778	36,776

中期未經審計簡明合併財務報表附註

(除另有註明外，除股份和每股數據外的所有金額均以千美元(「美元」)計)

11. 預提費用及其他負債

預提費用及其他負債的流動及非流動部分包括以下各項：

	截至2025年 12月31日 美元	截至2026年 6月30日 美元
預提費用及其他流動負債		
雲基礎設施及IT相關服務應付費用	8,313	10,316
應付薪金及福利	13,753	10,043
待退還會員費 ⁽¹⁾	3,748	4,476
應付專業服務費	1,503	1,911
銷售退回撥備	1,172	1,162
廣告及推廣應付費用	1,055	1,067
應納稅款	756	830
產品保修	215	284
即期存託銀行付款 ⁽²⁾	767	—
其他	1,979	2,904
預提費用及其他流動負債總額	33,261	32,993
其他非流動負債		
應付建造成本	—	5,937
預提費用及其他負債總額	33,261	38,930

(1) 待退還會員費指本集團根據會員計劃向其客戶收取的可退還會員費結餘。本集團於2023年第一季度推出一項新的會員計劃(「**2023年會員計劃**」)。在2023年會員計劃中，客戶可選擇i) 支付預付固定費用以換取未來購買的價格折扣(「**按金計劃**」)，或ii) 享有按已實現購買的銷售返利，而無需支付任何預付費用(「**返利計劃**」)，會員期通常為12個月。根據按金計劃，於會員期結束時，若符合數量要求時，預付費用方可退還。考慮到過往經驗及當前預測，本集團預期無法保留任何會員費，而該等費用入賬列作退款負債。根據返利計劃，銷售返利乃根據過往經驗及當前預測估計，並於客戶達到購買門檻時確認。銷售返利入賬列作銷售淨額減少。

(2) 本公司於2021年4月及2022年6月分別從一家存託銀行收取償付付款13,053美元及1,926美元。該等金額按比例分別記錄為一個五年及46個月安排期間的其他非營業收益。截至2025年及2026年6月30日止六個月，本公司於簡明合併綜合收益表中分別錄得其他非營業收益1,534美元及767美元。

截至2026年6月30日止六個月，本公司另自存託銀行收取所產生的交易成本償付付款460美元，並列入其他非營業收益。

中期未經審計簡明合併財務報表附註

(除另有註明外，除股份和每股數據外的所有金額均以千美元（「美元」）計）

12. 遞延收益

	截至2025年 12月31日 美元	截至2026年 6月30日 美元
遞延收益		
－基於雲的連接性及基本的物聯網服務 ⁽¹⁾	1,306	1,341
－AI應用及其他 ⁽²⁾	<u>8,778</u>	<u>8,457</u>
遞延收益總額	<u>10,084</u>	<u>9,798</u>

(1) 基於雲的連接性及基本的物聯網服務相關遞延收益

基於雲的連接性及基本的物聯網服務相關遞延收益指本集團向客戶履行基於雲的連接性責任及提供基本的物聯網服務。

	截至6月30日止六個月	
	2025年 美元	2026年 美元
期初結餘	1,277	1,306
遞延收益	551	614
確認遞延收益	<u>(549)</u>	<u>(579)</u>
期末結餘	<u>1,279</u>	<u>1,341</u>

(2) 遞延收益－AI應用及其他

遞延收益－AI應用及其他主要指本集團於一段期間內提供行業SaaS和具備AI應用功能的基於雲的增值服務的剩餘履約義務。

	截至6月30日止六個月	
	2025年 美元	2026年 美元
期初結餘	6,625	8,778
遞延收益	16,333	17,669
確認遞延收益	<u>(15,417)</u>	<u>(17,990)</u>
期末結餘	<u>7,541</u>	<u>8,457</u>

中期未經審計簡明合併財務報表附註

(除另有註明外，除股份和每股數據外的所有金額均以千美元(「美元」)計)

13. 收入

本集團於呈列六個月的收入按其主要收入來源分列如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 美元	2026年 美元
PaaS	111,869	126,968
智能家居及機器人產品	21,913	23,693
AI應用及其他	21,035	23,156
總收入	154,817	173,817

I. 來自PaaS的收入

PaaS結合基於雲的連接性及基本的物聯網服務、邊緣能力(已嵌入模組)、應用程序開發及設備優化解決方案。本公司確定在交付PaaS產品時存在兩項不同的履約義務，包括：(1)具有邊緣能力、應用程序開發及設備優化解決方案的PaaS產品；及(2)向客戶和終端消費者提供基於雲的連接性及基本的物聯網服務。就PaaS產品的交付而言，收入於客戶接受PaaS產品時(彼時產品的控制權轉移至客戶)確認。應收款項於PaaS產品交付並獲客戶接受時確認，因為彼時的對價屬無條件。就基於雲的連接性及基本的物聯網服務而言，收入應遞延，並隨後從終端消費者激活至估計的PaaS產品生命週期結束，以直線法確認。

II. 來自智能家居及機器人產品的收入

在若干情況下，本集團向選定品牌方(主要為不願與多個OEM交易的客戶)提供直接向本集團購買已部署PaaS智能設備成品的選擇。品牌方直接向本集團下達採購訂單後，本集團基於設備類型、硬件規格和其他指標向OEM採購適當的智能設備。履約義務識別及收入確認與PaaS收入一致。

III. 來自AI應用及其他的收入

AI應用及其他收入主要包括面向企業客戶和終端客戶的增值服務(「**增值服務**」)、行業SaaS以及定制軟件開發及配置。

AI應用及其他包括不同類型的合約，每份合約可能含有多個要素。本集團基於相對估計的獨立售價確定不同的履約義務及對每項不同履約義務分配交易價格。收入於履約義務得到履行時確認，即本集團履行這些服務的某一時間段或時間點。

中期未經審計簡明合併財務報表附註

(除另有註明外，除股份和每股數據外的所有金額均以千美元(「美元」)計)

13. 收入(續)

剩餘履約義務

剩餘履約義務主要與本集團提供的i) 基於雲的連接性及基本的物聯網服務；及ii) AI應用及其他有關，這兩者均計入遞延收益。

分配予基於雲的連接性及基本的物聯網服務的金額在PaaS產品的預期生命週期期間遞延並按直線法確認。本集團根據在智能設備生命週期期間提供的基於雲的連接性及基本的物聯網服務在流動與非流動之間分配遞延收益。有關本集團到期日不足12個月的雲服務的遞延收益被歸類為流動遞延收益，其他類型的遞延收益被歸類為非流動遞延收益。

截至2025年12月31日及2026年6月30日，分配至剩餘履約義務的交易價總金額分別為10,084美元及9,798美元，其中記入流動遞延收益的金額分別為9,732美元及9,078美元，記入非流動遞延收益的金額分別為352美元及720美元。

截至2025年12月31日及2026年6月30日，本集團的合約負債(包括遞延收益及客戶預付款項)分別為39,414美元及52,835美元。

對於合約期限為一年或以下的，本集團採用實際權宜之計省略披露有關分配至剩餘履約義務的交易價以及何時確認收入的資料。截至2025年12月31日及2026年6月30日，可能將於18至60個月內確認的記入非流動遞延收益的剩餘金額分別為352美元及720美元。

本集團為PaaS及智慧家居及機器人產品提供的質保期一般為一年。本集團為所有PaaS及智慧家居及機器人產品計提質保準備金，其中反映本集團對質保期內維修或替換部件預計成本的最佳估計。該等估計乃基於迄今實際產生的索賠及對未來索賠的性質、頻率和成本的估計。考慮到本集團的銷售歷史，因此這類估計具有固有的不確定性，而當本集團日後累積更多實際數據及經驗時，過去或預計保修經驗的改變或可能導致質保準備金發生重大變化。預計發生的質保準備金計入合併資產負債表的預提費用及其他負債中。

中期未經審計簡明合併財務報表附註

(除另有註明外，除股份和每股數據外的所有金額均以千美元(「美元」)計)

14. 財務收入淨額

	截至6月30日止六個月	
	2025年 美元	2026年 美元
利息收入及投資收入淨額	22,636	19,045
長期投資的公允價值變動	(5)	791
短期投資的公允價值變動	<u>525</u>	<u>216</u>
財務收入總額，淨額	<u>23,156</u>	<u>20,052</u>

15. 普通股

於2026年6月18日，本公司董事會授權一項新股份回購計劃，根據該計劃，本公司可回購數量相當於截至2026年6月18日A類普通股及B類普通股（不包括任何庫存股份）總數最多10%的A類普通股。該新股份回購計劃於2026年6月18日開始。股份回購可視乎市況並根據適用規則及法規不時在公開市場上以現行市價進行、以自行談判的交易進行、通過大宗交易及／或其他法律允許的方式進行。

截至2026年6月30日，已發行及發行在外的A類普通股分別為543,206,907股及542,392,161股，每股面值0.00005美元。截至2026年6月30日，本公司共有70,162,633股已發行及發行在外的B類普通股，每股面值0.00005美元。

中期未經審計簡明合併財務報表附註

(除另有註明外，除股份和每股數據外的所有金額均以千美元（「美元」）計）

16. 股份支付薪酬

購股權

下表載列截至2025年及2026年6月30日止六個月的購股權活動：

	股份數目	每股加權 平均行使價	每股加權 平均授出日期 公允價值	加權 平均餘下 合約期限	內在總價值 美元
截至2024年12月31日未獲行使	46,274,612	0.00	4.39	3.87	70,995
已授予	—	—	—		
已行使	(40,620,895)	0.00	3.99		
已沒收	(122,500)	0.00	3.11		
截至2025年6月30日未獲行使	5,531,217	0.00	7.31	5.72	12,777
截至2025年12月31日未獲行使	3,270,285	0.00	4.97	5.30	6,900
已授予	—	—	—		
已行使	(746,904)	0.00	6.07		
已沒收	—	—	—		
截至2026年6月30日未獲行使	2,523,381	0.00	4.64	4.80	4,441

內在總價值按各報告日期購股權行使價與相關普通股估計公允價值之間的差額進行計算。

截至2026年6月30日，與本公司授出之購股權相關之未確認股份支付薪酬費用為零。

中期未經審計簡明合併財務報表附註

(除另有註明外，除股份和每股數據外的所有金額均以千美元(「美元」)計)

16. 股份支付薪酬(續)

受限制股份單位

下表載列截至2025年及2026年6月30日止六個月基於服務的受限制股份單位活動：

	股份數目	每股加權 平均授出日期 公允價值
截至2024年12月31日未獲行使	5,970,000	2.64
已授予	219,000	2.56
已歸屬	(1,527,750)	3.05
已沒收	(369,000)	2.48
截至2025年6月30日未獲行使	4,292,250	2.50
截至2025年12月31日未獲行使	3,057,875	2.17
已授予	300,000	2.00
已歸屬	(1,296,875)	2.67
已沒收	(100,000)	1.63
截至2026年6月30日未獲行使	1,961,000	1.85

截至2026年6月30日，與本公司授予的受限制股份單位相關的未確認股份支付薪酬費用為2,052美元，預計將於加權平均歸屬期1.19年內予以確認。受限制股份單位的公允價值按本公司於授出日期的市場價格計量，並根據僱員股份計劃持有直至歸屬。

中期未經審計簡明合併財務報表附註

(除另有註明外，除股份和每股數據外的所有金額均以千美元（「美元」）計）

17. 所得稅

所得稅費用的組成部分

稅前利潤組成部分如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 美元	2026年 美元
稅前利潤		
來自中國實體的利潤	9,553	20,265
來自海外實體的利潤	15,423	14,791
稅前總利潤	24,976	35,056
	截至6月30日止六個月	
	2025年 美元	2026年 美元
當期所得稅費用	1,372	646
遞延所得稅	—	—
所得稅費用總額	1,372	646

截至2025年及2026年6月30日止六個月，本公司的實際稅率分別為5.6%及1.8%。就中期財務報告而言，本公司根據全年的預測應課稅收入估計年度稅率，並按照有關中期所得稅會計處理指引確認中期所得稅撥備。本集團並無產生任何與潛在少繳所得稅費用相關的利息及罰款。

中期未經審計簡明合併財務報表附註

(除另有註明外，除股份和每股數據外的所有金額均以千美元(「美元」)計)

18. 每股基本及攤薄淨利潤

截至2025年及2026年6月30日止六個月，根據ASC260每股利潤的計算而計算的每股基本及攤薄利潤如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 美元	2026年 美元
每股基本及攤薄淨利潤計算		
分子：		
歸屬於Tuya Inc. 普通股股東淨利潤，基本及攤薄	23,604	34,410
分母：		
發行在外的普通股加權平均數 — 基本	608,348,598	615,524,218
攤薄證券的效力		
購股權與受限制股份單位	2,065,438	821,641
發行在外的普通股加權平均數 — 攤薄	610,414,036	616,345,859
歸屬於普通股股東每股淨利潤：		
— 基本	0.04	0.06
— 攤薄	0.04	0.06

截至2025年及2026年6月30日止六個月，本公司擁有普通股等價物，包括授出的購股權及受限制股份單位（附註16）。

中期未經審計簡明合併財務報表附註

(除另有註明外，除股份和每股數據外的所有金額均以千美元（「美元」）計）

19. 承諾及或有事項

(a) 資本及其他承諾

於資產負債表日期已訂約但未於本集團合併財務報表確認的資本開支如下：

	截至2025年 12月31日 美元	截至2026年 6月30日 美元
物業、廠房及設備	60,337	43,586

(b) 經營租賃承諾

本集團在若干不可取消的經營性租賃協議上有未履行承諾事項。對於一年或更短租期的經營租賃承諾，本集團選擇不確認任何租賃負債或使用權資產，因此截至2025年12月31日及2026年6月30日尚未反映在簡明合併財務報表中的經營租賃承諾分別為15美元和25美元。

(c) 服務採購承諾

截至2025年12月31日，本集團的服務採購承諾如下所示：

	合計 美元	少於一年 美元	一至三年 美元	三至五年 美元
採購義務(i)	64,332	12,332	44,250	7,750

截至2026年6月30日，本集團的服務採購承諾如下所示：

	合計 美元	少於一年 美元	一至三年 美元	三至五年 美元
採購義務(i)	59,000	14,000	45,000	—

(i) 採購義務指截至2025年12月31日及2026年6月30日與本集團其中一份第三方雲基礎設施協議有關的剩餘不可取消的合約承諾分別為64,332美元及59,000美元，根據該協議，本集團承諾於2025年7月1日至2030年6月30日期間按最低購買承諾合共支出至少72,500美元。本集團截至2025年12月31日及2026年6月30日根據該協議分別採購了合計8,168美元及17,315美元。

中期未經審計簡明合併財務報表附註

(除另有註明外，除股份和每股數據外的所有金額均以千美元(「美元」)計)

20. 關聯方交易

下表載列截至2025年12月31日及2026年6月30日的主要關聯方及其與本公司的關係：

關聯方名稱	與本集團的關係
王學集與其他四名個人	登記股東
騰訊集團（包括Tencent Mobility Limited及意像架構投資（香港）有限公司。於2025年1月23日後，騰訊集團不再為本公司的關聯方）	本集團主要股東

騰訊集團旗下控制的騰訊雲計算（北京）有限責任公司向本公司提供雲服務及其他雲相關技術服務。自2025年1月1日至1月23日止期間，向騰訊集團採購雲服務的金額為61美元。

21. 公允價值計量

公允價值指市場參與者在計量日的有序交易中，出售資產所收取或轉讓負債所支付的價格。在確定需要或允許以公允價值記錄之資產和負債的公允價值計量時，本公司考慮其交易的主要或最有利市場，並考慮市場參與者在對資產或負債定價時使用的假設。

設立的公允價值層級要求實體在對公允價值進行計量時盡量提高對可觀察輸入數據的使用並盡量減少對不可觀察輸入數據的使用。金融工具在公允價值層級內進行分類乃依據對公允價值計量具有重大意義的最低層級的輸入數據。可用於計量公允價值的三個層級輸入數據包括：

- 第一層級：相同資產或負債在活躍市場上（未經調整的）報價。
- 第二層級：相同資產或負債在活躍市場上除報價外的可觀察市場輸入數據。
- 第三層級：估值方法中對於資產或負債公允價值的計量具有重大意義的不可觀察輸入數據。

會計指引亦說明計量資產及負債之公允價值的三個主要方法：(1)市場法；(2)收益法；及(3)成本法。市場法採用由涉及相同或可比資產或負債的市場交易所產生的價格及其他相關資料。收益法採用將未來金額轉換為單一現值金額的估值技術。計量乃基於有關未來金額的當前市場預期所表明的價值。成本法乃基於重置資產當前所需的金額。

中期未經審計簡明合併財務報表附註

(除另有註明外，除股份和每股數據外的所有金額均以千美元（「美元」）計）

21. 公允價值計量 (續)

本集團的金融資產及負債主要包括現金及現金等價物、定期存款、股本證券、應收賬款、應收票據、若干其他流動資產、美國國債、可供出售債務證券、應付賬款及若干預提費用及其他負債。截至2025年12月31日及2026年6月30日，除定期存款、股本證券及可供出售債務證券外，由於期限較短，該等金融工具的賬面價值與其公允價值相若。本集團以公允價值呈報列賬於短期投資中公允價值易於確定的股本證券，並按照第一層級計量披露該等投資的公允價值。本集團呈報以公允價值列賬於短期投資中的可轉讓定期存款、列賬於長期投資中的公允價值易於確定的股本證券，並按照第二層級計量披露彼等之公允價值。本集團以公允價值呈報可供出售債務證券，並按照第三層級計量披露該等投資的公允價值。

下表載列本集團經常性以公允價值計量以及使用公允價值層級分類的資產及負債：

說明	截至2025年 12月31日的 公允價值 美元	報告日使用的公允價值計量		
		在活躍 市場上相同 資產的報價 (第一層級) 美元	重大 其他可觀察 輸入數據 (第二層級) 美元	重大 不可觀察 輸入數據 (第三層級) 美元
資產：				
短期投資	61,270	2,938	58,332	—
長期投資	7,449	—	242	7,207
	<u>68,719</u>	<u>2,938</u>	<u>58,574</u>	<u>7,207</u>

中期未經審計簡明合併財務報表附註

(除另有註明外，除股份和每股數據外的所有金額均以千美元(「美元」)計)

21. 公允價值計量(續)

說明	截至2026年 6月30日的 公允價值 美元	報告日使用的公允價值計量		
		在活躍 市場上相同 資產的報價 (第一層級) 美元	重大 其他可觀察 輸入數據 (第二層級) 美元	重大 不可觀察 輸入數據 (第三層級) 美元
資產：				
短期投資	38,199	3,251	34,948	—
長期投資	8,941	—	318	8,623
	47,140	3,251	35,266	8,623

主要第三層級投資的結轉如下：

	美元
截至2025年12月31日第三層級投資的公允價值	7,207
新增	1,020
投資公允價值變動	396
截至2026年6月30日第三層級投資的公允價值	8,623

22. 股息

於2026年3月2日，本公司董事會批准向分別於香港時間及紐約時間2026年3月18日營業時間結束時的有關持有人宣派及派發每股普通股0.0605美元或每股美國存託股份0.0605美元的股息。本股息總額為3,700萬美元，已於2026年4月以現金支付。

中期未經審計簡明合併財務報表附註

(除另有註明外，除股份和每股數據外的所有金額均以千美元(「美元」)計)

23. 美國公認會計準則及《國際財務報告準則》對賬

簡明合併財務報表乃根據美國公認會計準則編製，該準則與《國際財務報告準則》(「《國際財務報告準則》」)在若干方面有所區別。本集團根據美國公認會計準則與《國際財務報告準則》編製的財務資料之間的重大差異影響如下：

未經審計簡明合併資產負債表數據	截至2025年12月31日							根據《國際財務報告準則》 報告的金額
	根據美國 公認會計 準則的金額	《國際財務報告準則》調整						
	美元	美元	美元	美元	美元	美元	美元	
	優先股的 分類及計量 (附註(a))	上市費用 (附註(b))	經營租賃 (附註(c))	股份 支付薪酬 (附註(d))	長期投資 (附註(e))	短期投資 (附註(f))	美元	
經營租賃使用權資產淨值	5,649	-	-	(96)	-	-	-	5,553
應收賬款淨額	13,193	-	-	-	-	-	-	13,193
應收票據淨額	10,111	-	-	-	-	-	-	10,111
短期投資	61,770	-	-	-	-	-	(500)	61,270
預付款項及其他流動資產	16,486	-	-	-	-	-	-	16,486
其他非流動資產	1,700	-	-	-	-	-	-	1,700
長期投資	77,213	-	-	-	-	(8,723)	-	68,490
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	-	-	-	-	-	8,723	500	9,223
資產總值	1,132,514	-	-	(96)	-	-	-	1,132,418
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融負債	-	-	-	-	-	-	-	-
負債總額	109,909	-	-	-	-	-	-	109,909
累計虧損	(511,961)	(5,513,140)	(9,177)	(96)	7,277	(1,261)	-	(6,028,358)
累計其他綜合虧損	(14,842)	-	-	-	-	1,261	-	(13,581)
額外實繳資本	1,549,389	5,513,140	9,177	-	(7,277)	-	-	7,064,429
股東總權益	1,022,605	-	-	(96)	-	-	-	1,022,509

中期未經審計簡明合併財務報表附註

(除另有註明外，除股份和每股數據外的所有金額均以千美元(「美元」)計)

23. 美國公認會計準則及《國際財務報告準則》對賬(續)

截至2026年6月30日								
未經審計簡明合併資產負債表數據	根據美國公 認會計準則 的金額	《國際財務報告準則》調整						根據《國際財 務報告準則》 報告的金額
	美元	美元	美元	美元	美元	美元	美元	美元
		優先股的 分類及計量 (附註(a))	上市費用 (附註(b))	經營租賃 (附註(c))	股份支付薪酬 (附註(d))	長期投資 (附註(e))	短期投資 (附註(f))	
經營租賃使用權資產淨值	9,138	-	-	(110)	-	-	-	9,028
應收賬款淨額	14,114	-	-	-	-	-	-	14,114
應收票據淨額	11,214	-	-	-	-	-	-	11,214
短期投資	108,173	-	-	-	-	-	(500)	107,673
預付款項及其他流動資產	29,201	-	-	-	-	-	-	29,201
其他非流動資產	986	-	-	-	-	-	-	986
長期投資	12,928	-	-	-	-	(10,853)	-	2,075
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	-	-	-	-	-	10,853	500	11,353
資產總值	1,165,601	-	-	(110)	-	-	-	1,165,491
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融負債	-	-	-	-	-	-	-	-
負債總額	137,958	-	-	-	-	-	-	137,958
累計虧損	(477,551)	(5,513,140)	(9,177)	(110)	6,220	(1,349)	-	(5,995,107)
累計其他綜合虧損	(6,740)	-	-	-	-	1,349	-	(5,391)
額外實繳資本	1,513,127	5,513,140	9,177	-	(6,220)	-	-	7,029,224
股東總權益	1,027,643	-	-	(110)	-	-	-	1,027,533

中期未經審計簡明合併財務報表附註

(除另有註明外，除股份和每股數據外的所有金額均以千美元（「美元」）計）

23. 美國公認會計準則及《國際財務報告準則》對賬（續）

截至2025年6月30日止六個月								
未經審計簡明合併綜合收益表數據	根據美國公 認會計準則 的金額	《國際財務報告準則》調整						根據《國際財 務報告準則》 報告的金額
	美元	美元	美元	美元	美元	美元	美元	美元
		優先股的 分類及計量 (附註(a))	上市費用 (附註(b))	經營租賃 (附註(c))	股份 支付薪酬 (附註(d))	長期投資 (附註(e))	短期投資 (附註(f))	
研發費用	(45,183)	-	-	101	1,743	-	-	(43,339)
銷售及營銷費用	(16,172)	-	-	55	1,576	-	-	(14,541)
一般及管理費用	(18,315)	-	-	16	2,358	27	-	(15,914)
其他非營業收益淨額	4,309	-	-	11	-	-	-	4,320
財務收入淨額	23,156	-	-	(121)	-	64	-	23,099
淨利潤	23,604	-	-	62	5,677	91	-	29,434
其他綜合收益	490	-	-	-	-	(91)	-	399
綜合收益淨額	24,094	-	-	62	5,677	-	-	29,833

中期未經審計簡明合併財務報表附註

(除另有註明外，除股份和每股數據外的所有金額均以千美元（「美元」）計）

23. 美國公認會計準則及《國際財務報告準則》對賬（續）

截至2026年6月30日止六個月								
未經審計簡明合併綜合收益表數據	根據美國公 認會計準則 的金額	《國際財務報告準則》調整						根據《國際財 務報告準則》 報告的金額
	美元	美元	美元	美元	美元	美元	美元	美元
		優先股的 分類及計量 (附註(a))	上市費用 (附註(b))	經營租賃 (附註(c))	股份支付薪酬 (附註(d))	長期投資 (附註(e))	短期投資 (附註(f))	
研發費用	(45,098)	-	-	62	(415)	-	-	(45,451)
銷售及營銷費用	(15,746)	-	-	52	(154)	-	-	(15,848)
一般及管理費用	(9,031)	-	-	12	(488)	(307)	-	(9,814)
其他非營業收益淨額	1,227	-	-	1	-	-	-	1,228
財務收入	20,052	-	-	(141)	-	219	-	20,130
淨利潤	34,410	-	-	(14)	(1,057)	(88)	-	33,251
其他綜合收益	8,102	-	-	-	-	88	-	8,190
綜合收益淨額	42,512	-	-	(14)	(1,057)	-	-	41,441

(a) 優先股的分類及計量

根據美國公認會計準則，本公司的優先股作為夾層權益入賬。優先股最初按公允價值（扣除發行成本）入賬，並按初始入賬金額列賬，且無需進行後續更改。

根據《國際財務報告準則》，優先股代表具有嵌入特徵的金融負債。優先股按公允價值計量，並指定為按公允價值於損益內列賬，發行成本計入一般及管理費用。發行成本計入損益。該金融負債因本公司自身信貸風險變動而產生的公允價值變動金額應於其他綜合收益呈列；負債公允價值變動的剩餘金額應於損益呈列。

本公司所有優先股均於2021年3月完成美國首次公開發售後轉換為普通股。因此，隨後在美國公認會計準則與《國際財務報告準則》之間不存在優先股的分類及計量的有關對賬項目。

中期未經審計簡明合併財務報表附註

(除另有註明外，除股份和每股數據外的所有金額均以千美元（「美元」）計）

23. 美國公認會計準則及《國際財務報告準則》對賬(續)

(b) 上市費用

根據美國公認會計準則，被視為直接歸屬於發售股本證券的特定增量成本（「上市費用」）可予遞延，並就發售所得款項總額進行資本化。

根據《國際財務報告準則》，只有被視為直接歸屬於向投資者發行新股的上市費用方可予以資本化。被視為直接歸屬於在證券交易所上市的現有股份的上市費用不被認為是符合資本化條件的交易成本。該等成本應於產生時計入費用。

因此，截至2025年及2026年6月30日止六個月，該對賬包括簡明合併綜合收益表中的費用確認差異零美元及零美元，與於2022年在香港雙重主要上市的上市費用有關。

(c) 經營租賃

就美國公認會計準則下的經營租賃而言，租賃負債的後續計量乃基於使用租賃開始日期釐定的折現率計算的剩餘租賃付款現值，而使用權資產則按租賃負債金額重新計量，並就任何已收租賃獎勵、累計預付或應計租金、未攤銷初始直接成本和任何減值的剩餘結餘作出調整。美國公認會計準則下的該處理導致在租賃期內產生直線費用，而《國際財務報告準則》則通常產生「前期」費用，並於租賃前幾年確認較多費用。

因此，該對賬包括簡明合併綜合收益表中確認的差異（截至2025年及2026年6月30日止六個月分別為收益62美元及支出14美元）。該對賬亦包括股東權益總額差異（截至2025年12月31日及2026年6月30日分別為96美元及110美元）。

(d) 股份支付薪酬

本集團向僱員及提供與僱員服務相類似服務的顧問授予附帶服務條件的購股權和受限制股份單位，並於歸屬期內採用直線法確認股份支付薪酬費用，且根據美國公認會計準則選擇不對預期沒收作出估計。而根據《國際財務報告準則》，則須採用分級歸屬法估計沒收。因此，截至2025年及2026年6月30日止六個月，該對賬分別包括簡明合併綜合收益表中的費用確認差異撥回5,677美元及簡明合併綜合收益表中的費用確認差異1,057美元。

中期未經審計簡明合併財務報表附註

(除另有註明外，除股份和每股數據外的所有金額均以千美元(「美元」)計)

23. 美國公認會計準則及《國際財務報告準則》對賬(續)

(e) 長期投資

根據美國公認會計準則，本集團的債務證券投資被歸類為可供出售債務投資，非信貸相關因素的公允價值變動計入其他綜合收益。任何信用損失均會計量並確認為淨收入中的信用損失撥備。根據《國際財務報告準則》，該等債務證券投資被歸類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

根據美國公認會計準則，本集團選擇使用成本減去減值的替代計量方法來記錄並非公允價值易於確定的股本投資，按非經常性基準就後續可觀察價格變動作出調整，並將股本投資的賬面值變動呈報於當期收益中。根據《國際財務報告準則》會計準則，該等投資被歸類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，並以公允價值計量且其變動計入當期損益。

因此，該對賬包括截至2025年12月31日及2026年6月30日分別8,723美元及10,853美元在長期投資與以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產之間的重新分類。截至2025年及2026年6月30日止六個月，根據美國公認會計準則計入其他綜合收益的本集團於該等私營公司投資的公允價值變動為收益／(虧損)分別91美元及(88)美元，根據《國際財務報告準則》計入損益。此外，截至2025年及2026年6月30日止六個月，由於根據美國公認會計準則可供出售債務投資的信貸相關減值，信用損失費用27美元及信用損失費用撥回307美元已根據《國際財務報告準則》從一般及管理費用重新分類至財務收入。

(f) 短期投資

根據美國公認會計準則，本集團選擇使用成本減去減值的替代計量方法來記錄並非公允價值易於確定的股本投資，按非經常性基準就後續可觀察價格變動作出調整，並將股本投資的賬面值變動呈報於當期收益中。根據《國際財務報告準則》會計準則，該等投資被歸類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，並以公允價值計量且其變動計入當期損益。

因此，該對賬包括截至2025年12月31日及2026年6月30日分別500美元及500美元在短期投資與以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產之間的重新分類。

釋義

於本報告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義。

「2015年股權激勵計劃」	指	本公司於2014年12月23日採納的股權激勵計劃（經不時修訂）
「2024年股份計劃」	指	本公司於2024年6月20日採納的股份計劃
「美國存託股份」	指	美國存託股份，每股代表一股A類普通股
「章程細則」、「組織章程細則」或「章程大綱」	指	股東於2025年6月19日通過特別決議案採納且於2025年6月19日生效的本公司第十次經修訂及重述組織章程細則
「審計委員會」	指	董事會審計委員會
「董事會」	指	董事會
「英屬維爾京群島」	指	英屬維爾京群島
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本報告而言，除文義另有所指外，不包括中華人民共和國香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣
「A類普通股」	指	本公司股本內每股面值0.00005美元的A類普通股，賦予A類普通股持有人可就本公司股東大會上提呈的任何決議案享有每股一票的投票權
「B類普通股」	指	本公司股本內每股面值0.00005美元的B類普通股，賦予本公司不同投票權，B類普通股持有人就本公司股東大會上提呈的任何決議案目前享有每股十票的投票權，惟任何保留事項相關決議案除外，在此情況下彼等應享有每股一票的投票權
「本公司」	指	Tuya Inc.，一家於2014年8月28日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限責任公司
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「合併聯屬實體」	指	本集團通過合約安排全部或部分控制的實體，即杭州塗鴉科技及其附屬公司（如有）
「控股股東」	指	具有《上市規則》所賦予的涵義
「《企業管治守則》」	指	《上市規則》附錄C1所載之《企業管治守則》

「企業管治委員會」	指	董事會企業管治委員會
「DBNER」	指	以收入為基礎的淨擴展率
「受託人」	指	紐約梅隆銀行，我們美國存託股份的受託人
「存託股份」	指	已發行並以受託人名義登記的股份及／或A類普通股相關的美國存託股份，可用於滿足根據2015年股權激勵計劃授予的獎勵的任何未來行使或歸屬
「董事」	指	本公司董事
「公認會計準則」	指	一般公認會計準則
「全球發售」	指	香港公開發售及國際發售
「本集團」或「我們」	指	本公司及其不時的附屬公司及合併聯屬實體，及如文義所指，就本公司成為其現有附屬公司及合併聯屬實體的控股公司之前期間而言，則指該等附屬公司及合併聯屬實體（猶如該等公司於相關時間已為本公司的附屬公司及合併聯屬實體）
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「港元」	指	香港的法定貨幣港元
「香港公開發售」	指	根據招股章程所述條款及在其條件規限下，提呈發售730,000股A類普通股以供香港公眾人士認購
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「國際發售」	指	有條件配售6,570,000股A類普通股
「最後實際可行日期」	指	2026年9月7日，即本報告付印及刊發前之最後實際可行日期
「上市」	指	A類普通股於香港聯交所主板上市
「上市日期」	指	2022年7月5日，A類普通股上市及A類普通股首次獲准在香港聯交所開始交易的日期

釋義

「《上市規則》」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「主板」	指	由香港聯交所營運的證券交易所(不包括期權市場)，獨立於香港聯交所GEM並與香港聯交所GEM並行運作
「《標準守則》」	指	《上市規則》附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「陳先生」	指	陳燎罕先生，我們的創始人，本公司執行董事、聯席董事長、總裁及我們的控股股東之一
「王先生」	指	王學集先生，我們的創始人，本公司執行董事、聯席董事長、首席執行官及我們的控股股東之一
「王氏家族信託」	指	由王先生作為委託人及TMF (Cayman) Ltd.作為受託人於2021年2月1日設立的信託，王先生和Tuya Group Inc.為受益人
「楊先生」	指	楊懿先生，我們的聯合創始人，本公司執行董事、首席財務官及首席運營官
「張女士」	指	張燕女士，本公司執行董事，並為本公司及多家主要附屬公司的財務副總裁
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「紐交所」	指	紐約證券交易所
「OEM」	指	原始設備製造商
「招股章程」	指	本公司日期為2022年6月22日的招股章程
「報告期」	指	截至2026年6月30日止六個月
「保留事項」	指	根據《上市規則》及組織章程細則在本公司股東大會上就每股份可投一票的決議案事項，即：(i)對章程大綱或章程細則的任何修訂；(ii)變更任何類別股份的附帶權利；(iii)對任何獨立非執行董事的任命、選舉或罷免；(iv)對本公司審計師的任命或罷免；及(v)本公司自願清算或清盤
「人民幣」	指	中國的法定貨幣人民幣

釋義

「受限制股份單位」	指	涵蓋若干A類普通股，並可按現金、於未來某一日期發行該等A類普通股，或以現金與A類普通股結合的方式結算的受限制股份單位；該等受限制股份單位根據2015年股權激勵計劃或2024年股份計劃（視乎情況而定）授出
「《證券及期貨條例》」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》（經不時修訂、補充或以其他方式修改）
「股份」	指	本公司股本中的A類普通股及B類普通股（如文義所指）
「股東」	指	股份持有人
「附屬公司」	指	具有《公司條例》第15條所賦予的涵義
「主要股東」	指	具有《上市規則》所賦予的涵義
「騰訊」	指	騰訊控股有限公司，其附屬公司及／或其受控制聯屬實體（視乎上下文而定）。騰訊控股有限公司（股份代號：700）為於開曼群島註冊成立的有限責任公司，現於香港聯交所上市
「Tenet Global」	指	Tenet Global Limited，控股股東之一，一家於2020年12月31日根據英屬維爾京群島法律註冊成立的有限責任公司，由Tenet Smart全資擁有並由王先生最終控制
「Tenet Group」	指	Tenet Group Limited，控股股東之一，一家於2021年1月8日根據英屬維爾京群島法律註冊成立的有限責任公司，由Tenet Global全資擁有並由王先生最終控制
「Tenet Smart」	指	Tenet Smart Limited，控股股東之一，一家於2021年1月20日根據英屬維爾京群島法律註冊成立的有限責任公司，由TMF (Cayman) Ltd.（一家於1994年9月30日在開曼群島註冊成立的有限責任公司）全資擁有，TMF (Cayman) Ltd.為王氏家族信託的受託人，王氏家族信託的委託人為王先生，受益人為王先生及Tuya Group Inc.
「Tuya Group Inc.」	指	Tuya Group Inc.，控股股東之一，一家於2014年8月20日根據英屬維爾京群島法律註冊成立的有限責任商業公司，由王先生全資擁有
「Unileo」	指	Unileo Limited，控股股東之一，一家於2020年12月23日根據英屬維爾京群島法律註冊成立的有限責任公司，由陳先生全資擁有

釋義

「美國公認會計準則」	指	美國公認會計準則
「美國上市」	指	本公司的美國存託股份於2021年在紐約證券交易所上市
「不同投票權」	指	具有《上市規則》所賦予的涵義
「不同投票權受益人」	指	具有《上市規則》所賦予的涵義，除文義另有所指外，指王先生和陳先生，即具有不同投票權的B類普通股實益擁有人
「不同投票權架構」	指	具有《上市規則》所賦予的涵義
「%」	指	百分比

* 僅供識別



股份代號 : 2391