

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



UMP HEALTHCARE HOLDINGS LIMITED

聯合醫務集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：722)

截至2026年6月30日止年度之
年度業績公告

財務摘要

	截至6月30日止年度／ 於6月30日		增加／（減少）	
	2026年	2025年		
(1) 經營業績（千港元）				
(a) 收入	716,971	726,949	(9,978)	(1.4%)
(b) 未計利息、稅項、 折舊及攤銷前的 利潤 ^(附註a)	(21,571)	87,025	(108,596)	(124.8%)
加回：				
(i) 商譽減值	82,000	7,553	74,447	985.7%
(ii) 聯營公司投資的 減值虧損	902	300	602	200.7%
(iii) 物業、廠房及設備項目 的減值	13,864	—	—	不適用
(c) 經調整之未計利息、 稅項、折舊及攤銷前的 利潤 ^(附註b)	75,195	94,878	(19,683)	(20.7%)
(d) 除稅前（虧損）／利潤	(64,751)	40,499	(105,250)	(259.9%)
(e) 年內（虧損）／利潤	<u>(72,725)</u>	<u>31,916</u>	<u>(104,641)</u>	<u>(327.9%)</u>
(f) 以下各方應佔（虧損）／利潤：				
本公司擁有人	(74,639)	31,440	(106,079)	(337.4%)
非控股權益	<u>1,914</u>	<u>476</u>	<u>1,438</u>	<u>302.1%</u>
	<u>(72,725)</u>	<u>31,916</u>	<u>(104,641)</u>	<u>(327.9%)</u>

財務摘要

	截至6月30日止年度／ 於6月30日			
	2026年	2025年	增加／（減少）	
(2) 每股數據（港仙）				
(a) 每股（虧損）／盈利－基本	(9.42)	3.98	(13.40)	(336.3%)
(b) 每股（虧損）／盈利－攤薄	(9.42)	3.98	(13.40)	(336.3%)
(c) 每股股息				
－擬派末期	1.40	1.90	(0.50)	(26.3%)
－已付中期	1.40	1.40	0.0	0.0%
總計	2.80	3.30	(0.50)	(15.2%)
(3) 主要比率(%)				
(a) 未計利息、稅項、 折舊及攤銷前的 利潤／收入	(3.0%)	12.0%	(15.0%)	百分點
(b) 經調整未計利息、 稅項、折舊及攤銷前的 利潤／收入	10.5%	13.1%	(2.6%)	百分點
(c) 純（虧損）／利率	(10.1%)	4.40%	(14.5%)	百分點
(d) 股東權益回報率	(11.7%)	4.2%	(15.9%)	百分點
(4) 財務狀況（千港元）				
(a) 總資產	990,713	1,095,325	(104,612)	(9.6%)
(b) 現金、銀行結餘及存款	331,320	302,836	28,484	9.4%
(c) 流動資產淨額	292,670	267,681	24,989	9.3%
(d) 股東權益	640,212	742,632	(102,420)	(13.8%)

附註a： 未計利息、稅項、折舊及攤銷前的利潤代表本年度除利息收入、融資成本、所得稅費用及折舊(不包括使用權資產折舊)及攤銷前的利潤。

附註b： 經一次性商譽減值、聯營公司投資的減值虧損及物業、廠房及設備項目的減值調整後的未計利息、稅項、折舊及攤銷前的利潤。

聯合醫務集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2026年6月30日止年度的綜合業績，連同截至2025年6月30日止年度的比較數字如下：

綜合損益表

截至2026年6月30日止年度

	附註	2026年 千港元	2025年 千港元
收入	5	716,971	726,949
其他收入及收益	6	12,603	14,181
專業服務費用		(262,639)	(256,997)
僱員福利開支		(184,567)	(180,015)
物業租金及相關開支		(15,436)	(15,383)
已耗存貨成本		(59,858)	(56,733)
折舊及攤銷		(97,527)	(105,806)
其他開支		(167,498)	(77,897)
融資成本		(6,304)	(7,345)
分佔(虧損)/利潤：			
合資公司		(1,426)	(1,983)
聯營公司		930	1,528
除稅前(虧損)/利潤	7	(64,751)	40,499
所得稅費用	8	(7,974)	(8,583)
年內(虧損)/利潤		<u>(72,725)</u>	<u>31,916</u>
以下各方應佔：			
本公司擁有人		(74,639)	31,440
非控股權益		1,914	476
		<u>(72,725)</u>	<u>31,916</u>
本公司普通權益持有人 應佔每股(虧損)/盈利	10		
基本		<u>(9.42)港仙</u>	<u>3.98港仙</u>
攤薄		<u>(9.42)港仙</u>	<u>3.98港仙</u>

綜合全面收入表

截至2026年6月30日止年度

	2026年 千港元	2025年 千港元
年內(虧損)／利潤	<u>(72,725)</u>	<u>31,916</u>
其他全面(虧損)／收入		
於其後期間可能重新分類至損益的其他全面收入：		
折算香港以外業務的匯兌差額	<u>1,129</u>	<u>1,564</u>
於其後期間不會重新分類至損益的其他全面(虧損)／收入：		
指定為按公允價值計入其他全面收入之股本投資的公允價值變動	<u>(2,925)</u>	<u>9,819</u>
年內其他全面(虧損)／收入，扣除稅項	<u>(1,796)</u>	<u>11,383</u>
年內全面(虧損)／收入總額	<u>(74,521)</u>	<u>43,299</u>
以下各方應佔：		
本公司擁有人	(76,435)	42,823
非控股權益	<u>1,914</u>	<u>476</u>
	<u>(74,521)</u>	<u>43,299</u>

綜合財務狀況表

於2026年6月30日

	附註	2026年 千港元	2025年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備		141,483	177,928
使用權資產		88,229	96,506
商譽		76,264	156,604
其他無形資產		40,084	37,892
於合資公司的投資		3,753	5,179
於聯營公司的投資		2,452	3,924
按公允價值計入其他全面收入的投資	11	37,019	40,272
遞延稅項資產		25,901	27,848
保證金及其他應收款項		18,749	12,367
非流動資產總額		433,934	558,520
流動資產			
存貨		15,275	14,612
貿易應收款項	12	125,360	120,684
預付款項、其他應收款項及其他資產		26,443	37,056
應收融資租賃		—	1,876
按公允價值計入損益的金融資產		36,573	38,864
應收聯營公司款項		3,066	4,493
應收合資公司款項		424	26
應收關聯公司款項		10,715	10,252
可收回稅項		7,603	6,106
現金、銀行結餘及存款		331,320	302,836
流動資產總額		556,779	536,805

	附註	2026年 千港元	2025年 千港元
流動負債			
貿易應付款項	13	71,333	61,584
其他應付款項及應計費用		62,968	67,531
來自附屬公司非控股股東的貸款		46,379	53,174
應付聯營公司款項		399	522
應付關聯公司款項		14,683	9,497
撥備		3,626	5,417
租賃負債		43,733	55,519
應付稅項		20,988	15,880
		<u>264,109</u>	<u>269,124</u>
流動負債總額		264,109	269,124
流動資產淨額			
		<u>292,670</u>	<u>267,681</u>
總資產減流動負債			
		<u>726,604</u>	<u>826,201</u>
非流動負債			
租賃負債		53,825	52,857
遞延稅項負債		12,277	14,923
撥備		8,179	6,622
		<u>74,281</u>	<u>74,402</u>
非流動負債總額		74,281	74,402
資產淨額			
		<u>652,323</u>	<u>751,799</u>
權益			
本公司擁有人應佔權益			
已發行股本	14	811	811
儲備		639,401	741,821
		<u>640,212</u>	<u>742,632</u>
非控股權益		12,111	9,167
		<u>12,111</u>	<u>9,167</u>
權益總額			
		<u>652,323</u>	<u>751,799</u>

附註

1. 公司及集團資料

聯合醫務集團有限公司乃在開曼群島註冊成立的有限公司。本公司主要營業地點為香港德輔道中71號永安集團大廈27樓。

年內，本公司及其附屬公司（統稱「**本集團**」）的主要業務為提供醫療保健服務，包括：

- 企業醫療保健解決方案服務；
- 醫療及牙科服務；
- 醫學影像及化驗服務；
- 其他輔助醫療服務；及
- 醫療保健管理服務

本公司股份於2015年11月27日在聯交所主板上市。

2. 編製基準

本集團之綜合財務報表乃根據香港會計師公會（「**香港會計師公會**」）頒佈的香港財務報告準則（「**香港財務報告準則**」）（包括所有香港財務報告準則、香港會計準則（「**香港會計準則**」）及詮釋）及香港公司條例（「**公司條例**」）之披露規定而編製。除以公允價值計量的股本投資以及若干其他資產外，財務報表乃根據歷史成本法編製。除另有說明外，綜合財務報表以港元列報，而當中所有金額均約整至最接近的千位。

本年度業績公告所載有關截至2026年及2025年6月30日止財政年度之財務資料並不構成本集團在該等財政年度之法定年度財務報表，但均取自有關之財務報表。

3. 會計政策變動

本集團已對本會計期間之財務報表應用以下由香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則會計準則之修訂：

- 香港會計準則第21號之修訂，外幣匯率變動的影響－缺乏可兌換性

該等變動概無對本集團編製及呈列本期間或過往期間業績及財務狀況的方式造成重大影響。本集團並無採用於本會計期間尚未生效的任何新準則或詮釋。

4. 經營分部資料

就管理而言，本集團基於其產品及服務組織業務單位運營，且有如下三個可呈報經營分部：

- (a) 香港及澳門企業醫療保健解決方案服務分部為位於香港及澳門的合約客戶提供企業醫療保健解決方案；
- (b) 香港及澳門臨床醫療保健服務分部包括於香港及澳門提供醫療及牙科服務、醫學影像及化驗服務、體檢及其他輔助服務；及
- (c) 中國內地臨床醫療保健服務分部為在中國內地提供體檢服務及選定門診服務。

管理層分別監控本集團各經營分部的業績，以促進資源分配及業績評估的決策程序。分部表現基於可呈報分部利潤／虧損評估，為經調整除稅前利潤／虧損的指標。經調整除稅前利潤／虧損按與本集團除稅前利潤一致的方式計量，當中不包括利息收入、其他收入及收益、分佔合資公司及聯營公司損益以及總辦事處及公司開支。

分部資產不包括商譽、於合資公司及聯營公司的投資、按公允價值計入損益的金融資產、按攤銷成本計量的金融資產、按公允價值計入其他全面收入的投資、其他資產及其他未分配總辦事處及公司資產，因此等資產按組合基準進行管理。

分部負債不包括衍生金融工具以及其他未分配總辦事處及公司負債，因此等負債按組合基準進行管理。

分部間銷售及轉讓乃參考按當時現行市價向第三方銷售的售價處理。

截至2026年6月30日止年度

	香港及澳門		中國內地	
	企業醫療 保健解決 方案服務 千港元	臨床醫療 保健服務 千港元	臨床醫療 保健服務 千港元	總計 千港元
分部收入：				
外部銷售	264,721	412,780	39,470	716,971
分部間銷售	1,537	149,250	696	151,483
	266,258	562,030	40,166	868,454
調節：				
分部間銷售抵銷				(151,483)
收入				716,971
分部業績	42,943	16,411	(7,419)	51,935
調節：				
利息收入				4,422
其他收入及收益				8,181
分佔利潤／（虧損）：				
合資公司				(1,426)
聯營公司				930
公司及其他未分配 開支淨額				(128,793)
除稅前虧損				(64,751)
所得稅費用				(7,974)
年內虧損				(72,725)

	香港及澳門		中國內地	
	企業醫療 保健解決 方案服務 千港元	臨床醫療 保健服務 千港元	臨床醫療 保健服務 千港元	總計 千港元
分部資產	224,831	217,575	56,303	498,709
調節：				
分部間應收款項抵銷				(42,561)
公司及其他未分配資產				<u>534,565</u>
總資產				<u><u>990,713</u></u>
分部負債	120,792	205,878	50,542	377,212
調節：				
分部間應付款項抵銷				(42,700)
公司及其他未分配負債				<u>3,878</u>
總負債				<u><u>338,390</u></u>
其他分部資料：				
折舊及攤銷	15,608	75,986	5,933	97,527
資本開支*	1,463	10,546	13,875	<u><u>25,884</u></u>

* 資本開支包括添置物業、廠房及設備及購買物業、廠房及設備項目支付的保證金。

截至2025年6月30日止年度

	香港及澳門		中國內地	
	企業醫療 保健解決 方案服務 千港元	臨床醫療 保健服務 千港元	臨床醫療 保健服務 千港元	總計 千港元
分部收入：				
外部銷售	264,774	423,187	38,988	726,949
分部間銷售	1,707	135,076	—	136,783
	266,481	558,263	38,988	863,732
調節：				
分部間銷售抵銷				(136,783)
收入				726,949
分部業績	44,997	20,063	7,576	72,636
調節：				
利息收入				5,235
其他收入及收益				5,983
分佔利潤／（虧損）：				
合資公司				(1,983)
聯營公司				1,528
公司及其他未分配 開支淨額				(42,900)
除稅前利潤				40,499
所得稅費用				(8,583)
年內利潤				31,916

	香港及澳門		中國內地	
	企業醫療 保健解決 方案服務 千港元	臨床醫療 保健服務 千港元	臨床醫療 保健服務 千港元	總計 千港元
分部資產	245,794	287,261	34,814	567,869
調節：				
分部間應收款項抵銷				(20,199)
公司及其他未分配資產				<u>547,655</u>
總資產				<u><u>1,095,325</u></u>
分部負債	125,650	218,208	18,048	361,906
調節：				
分部間應付款項抵銷				(20,199)
公司及其他未分配負債				<u>1,819</u>
總負債				<u><u>343,526</u></u>
其他分部資料：				
折舊及攤銷	15,729	86,763	3,314	105,806
資本開支*	1,647	3,146	403	<u><u>5,196</u></u>

* 資本開支包括添置物業、廠房及設備及購買物業、廠房及設備項目支付的保證金。

5. 收入

本集團收入之分析如下：

	2026年 千港元	2025年 千港元
香港財務報告準則第15號範圍內之客戶合約收入		
於香港及澳門提供企業醫療保健解決方案服務	264,721	264,774
醫療	244,032	247,174
牙科	20,689	17,600
於香港及澳門提供臨床醫療保健服務	412,780	423,187
醫療	360,423	370,899
牙科	52,357	52,288
中國內地臨床醫療保健業務	39,470	38,988
合計	716,971	726,949
收入確認時間：		
於某時間點	588,075	594,324
一段時間內	128,896	132,625
合計	716,971	726,949

客戶合約收入

(i) 經分拆之收入資料

截至2026年6月30日止年度

分部	企業 醫療保健 解決方案 服務 千港元	臨床醫療 保健服務 千港元	合計 千港元
服務類型			
醫療服務	244,032	399,893	643,925
牙科服務	20,689	52,357	73,046
客戶合約收入總額	264,721	452,250	716,971
地理市場			
香港	253,020	409,944	662,964
中國內地	—	39,470	39,470
澳門	11,701	2,836	14,537
客戶合約收入總額	264,721	452,250	716,971

截至2025年6月30日止年度

分部	企業 醫療保健 解決方案 服務 千港元	臨床醫療 保健服務 千港元	合計 千港元
服務類型			
醫療服務	247,174	409,887	657,061
牙科服務	17,600	52,288	69,888
客戶合約收入總額	<u>264,774</u>	<u>462,175</u>	<u>726,949</u>
地理市場			
香港	252,366	420,261	672,627
中國內地	–	38,988	38,988
澳門	12,408	2,926	15,334
客戶合約收入總額	<u>264,774</u>	<u>462,175</u>	<u>726,949</u>

下表呈列於本報告期間確認並計入報告期初合約負債及就於過往期間達成的履約責任確認的收入金額：

	2026年 千港元	2025年 千港元
計入報告期初合約負債確認的收入：		
提供企業醫療保健解決方案服務	<u>22,870</u>	<u>18,433</u>

(ii) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

提供企業醫療保健解決方案服務

本集團透過與合約客戶訂立(i)按人數承包計劃合約；(ii)年度定額收費合約；及(iii)服務收費合約而提供企業醫療保健解決方案服務。履約責任隨著服務的提供而於一段時間內達成。按人數承包計劃合約及年度定額收費合約方面為提前付款，而服務收費合約方面則根據每次療程就付款開立一般於30至60日內到期的發票。

提供臨床醫療保健服務

履約責任於提供服務之時間點達成；且主要通過現金或信用卡結付款項。

於2026年6月30日分配予餘下履約責任（未達成或部分未達成）的交易價金額19,689,000港元（2025年：27,371,000港元）預期於一年內確認。

6. 其他收入及收益

本集團的其他收入及收益分析如下：

	2026年 千港元	2025年 千港元
按公允價值計入其他全面收入的投資的股息收入	495	467
按公允價值計入損益的投資的股息收入	138	—
租金收入	988	2,963
銀行利息收入	4,404	4,904
按公允價值計入損益的金融資產的公允價值收益淨額	2,933	2,661
行政支援費收入	468	411
融資租賃的利息收入	19	107
其他	3,158	2,668
	<u>12,603</u>	<u>14,181</u>

7. 除稅前(虧損)／利潤

本集團除稅前(虧損)／利潤乃扣除／(計入)下列各項後得出：

	2026年 千港元	2025年 千港元
核數師酬金：		
— 核數服務	2,482	2,450
— 非核數服務	175	175
已耗存貨成本	59,858	56,733
專業服務開支	262,639	256,997
物業、廠房及設備折舊	40,965	44,414
使用權資產折舊	56,229	61,392
其他無形資產攤銷	333	—
僱員福利開支(包括董事酬金)		
薪金、津貼、獎金及其他福利	171,650	168,209
以權益結算以股份為基礎的付款開支 (包括僱員、專業顧問及其他業務夥伴)	1,752	1,859
退休金計劃供款(定額供款計劃)	10,621	9,077
	184,023	179,145
撤銷物業、廠房及設備項目	3,786	2,132
物業、廠房及設備項目減值	13,864	—
出售物業、廠房及設備項目的收益	—	(39)
出售租賃的收益	(2,740)	(331)
商譽減值	82,000	7,553
投資於一間聯營公司的減值虧損	902	300
並不包括在租賃負債計量之租賃付款	1,661	1,709
按公允價值計入損益的金融資產的 公允價值收益淨額*	(2,933)	(2,661)

* 公允價值收益淨額在綜合損益表內的「其他收入及收益」單行項目中貸記。公允價值虧損淨額在綜合損益表內的「其他開支」單行項目中借記。

8. 所得稅

香港利得稅已於年內對香港產生的估計應課稅利潤按16.5% (2025年：16.5%) 的稅率計提撥備，但本集團一間附屬公司除外，該附屬公司為由2018/2019課稅年度起生效的兩級利得稅率制度下的合資格實體。

該附屬公司的首2,000,000港元應課稅利潤按8.25%稅率繳稅，其餘應課稅利潤按16.5%稅率繳稅。

其他地區應課稅利潤的稅項按本集團業務所在國家／司法權區的現行稅率計算。

於綜合損益表扣除之所得稅金額代表：

	2026年 千港元	2025年 千港元
即期－香港		
年內支出	9,228	12,101
過往年度超額撥備	(671)	(23)
即期－其他地區		
年內支出	249	1,168
遞延	(832)	(4,663)
年內稅項支出總額	<u>7,974</u>	<u>8,583</u>

本集團以香港法定稅率(即本公司大多數附屬公司註冊成立所在司法權區的法定稅率)計算適用於除稅前利潤的稅務開支與以實際稅率計算的稅務開支對賬如下：

	2026年 千港元	2025年 千港元
除稅前(虧損)/利潤	<u>(64,751)</u>	<u>40,499</u>
按香港16.5%(2025年：16.5%)的法定稅率所計稅額	(10,684)	6,682
特定司法權區或當地稅務機關實施稅率之差異淨額	(1,231)	(171)
就過往期間的當期稅項作調整	(671)	(23)
無須繳納稅項之收入	(1,669)	(1,451)
不可扣稅之支出	16,827	1,791
自過往期間動用之稅項虧損	(809)	(1,889)
未確認之稅項虧損	5,879	2,943
其他	<u>332</u>	<u>701</u>
按本集團實際稅率計算之稅項支出	<u><u>7,974</u></u>	<u><u>8,583</u></u>

9. 股息

	2026年 千港元	2025年 千港元
年內確認為分派的股息：		
2025年末期股息－每股普通股 1.90港仙(2024年：2.00港仙)	15,408	16,219
減：股份獎勵計劃項下預留的股份的股息	(142)	(229)
	<u>15,266</u>	<u>15,990</u>
2026年中期股息－每股普通股1.40港仙(2025年：1.40港仙)	11,353	11,353
減：股份獎勵計劃項下預留的股份的股息	(53)	(108)
	<u>11,300</u>	<u>11,245</u>
	<u>26,566</u>	<u>27,235</u>
報告期末後擬派股息：		
建議2026年末期股息－每股普通股1.40港仙 (2025年：1.90港仙)	11,353	15,408

年內建議2026年末期股息每股普通股1.40港仙須待本公司股東於應屆股東週年大會上批准。

10. 本公司普通權益持有人應佔每股(虧損)／盈利

每股基本(虧損)／盈利金額乃基於本公司普通權益持有人應佔年內(虧損)／利潤(74,639,000港元)(2025年：31,440,000港元)及年內已發行普通股加權平均股數792,374,015股(2025年：789,223,228股)(不包括股份獎勵計劃項下預留的股份)計算。

每股攤薄(虧損)／盈利金額乃基於本公司普通權益持有人應佔年內(虧損)／利潤(74,639,000港元)(2025年：31,440,000港元)計算。計算所用的普通股加權平均股數為計算每股基本(虧損)／盈利所用的年內已發行792,374,015股(2025年：789,223,228股)普通股，並不包括股份獎勵計劃項下預留的股份，以及假設於各股份獎勵計劃視為已歸屬時，按無償方式發行的普通股加權平均股數為零股(2025年：零股)。

截至2026年及2025年6月30日止年度的普通股加權平均數已作調整，以反映年內已分派的以股代息的紅利元素。

11. 按公允價值計入其他全面收入的投資

	2026年 千港元	2025年 千港元
按公允價值計入其他全面收入的投資		
非上市股本投資，按公允價值計量*	25,024	26,434
上市股本投資，按公允價值計量*	11,995	13,838
	<u>37,019</u>	<u>40,272</u>

* 以上投資已指定為按公允價值計入其他全面收入，因為本集團認為此等投資在性質上屬策略投資。

年內，本集團從一項非上市股本投資及一項上市股本投資分別收到股息約零港元（2025年：零港元）及495,000港元（2025年：467,000港元）。

12. 貿易應收款項

	2026年 千港元	2025年 千港元
貿易應收款項	<u>125,360</u>	<u>120,684</u>

本集團與其合約客戶之貿易條款主要以信貸方式進行。信貸期一般為一個月，對若干客戶可延長至兩個月。每名合約客戶均設有最高信用額度。本集團力求對未償還應收款項維持嚴格控制，並設有指定政策，以監測並將信貸風險減至最低。逾期結餘由高級管理層定期審視。本集團並無就該等貿易應收款項餘額持有任何抵押品或其他信貸提升保障。貿易應收款項不計息。

本集團的貿易應收款項包括應收關聯公司的貿易應收款項8,771,000港元（2025年：10,446,000港元），該等款項的信貸期與其他合約客戶相同。周大福企業有限公司（「周大福企業」）是該等關聯公司的主要實益股東，而本公司執行董事曾安業先生為周大福企業的董事。

於報告期末的貿易應收款項按發票日期的賬齡分析如下：

	2026年 千港元	2025年 千港元
1個月內	75,217	75,446
1至2個月	19,649	19,373
2至3個月	21,423	20,539
3個月以上	9,071	5,326
	<u>125,360</u>	<u>120,684</u>

於各報告日期採用撥備矩陣進行信貸虧損分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式的多個客戶分部組別的逾期天數。該計算反映了概率加權結果、貨幣時間價值及於報告日可獲得的有關過去事件、當前狀況及未來經濟狀況預測的合理可支持性資料。一般而言，貿易應收款項倘逾期超過兩年且不受執行活動規限將予以撇銷。於2026年及2025年6月30日，本集團評估應用香港財務報告準則第9號項下之虧損撥備並不重大。

13. 貿易應付款項

於報告期末的貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	2026年 千港元	2025年 千港元
1個月內	35,868	33,751
1至3個月	31,253	26,020
3個月以上	4,212	1,813
	<u>71,333</u>	<u>61,584</u>

貿易應付款項為免息且一般於30至90天內結算。

14. 股本
股份

	2026年 千港元	2025年 千港元
法定：		
5,000,000,000股 (2025年：5,000,000,000股)		
每股面值0.001港元 (2025年：0.001港元) 的普通股	<u>5,000</u>	<u>5,000</u>

已發行及繳足：		
810,955,244股 (2025年：810,955,244股)		
每股面值0.001港元 (2025年：0.001港元) 的普通股	<u>811</u>	<u>811</u>

本公司於截至2026年及2025年6月30日止年度之法定及已發行股本變動如下：

	普通股數目	普通股面值 千港元
法定：		
於2024年7月1日、於2025年6月30日、於2025年7月1日 及於2026年6月30日	<u>5,000,000,000</u>	<u>5,000</u>
已發行及繳足：		
於2024年7月1日、2025年6月30日、2025年7月1日及 於2026年6月30日	<u>810,955,244</u>	<u>811</u>

管理層討論及分析

我們的業務

聯合醫務集團有限公司營運一個綜合私營醫療保健平台，結合其自營核心臨床資產與精選策略合作夥伴關係，在旗下各業務線之間創造協同效應。該輕資產營運模式使本集團能擴闊其服務範疇及市場覆蓋，同時維持審慎的資本承擔及營運靈活性。

聯合醫務的業務範疇包括以下三條業務線：

1. 香港及澳門企業醫療保健解決方案

我們的香港及澳門企業醫療保健解決方案服務，是為此地區的合約客戶設計和管理度身訂制的醫療保健福利計劃和解決方案的業務。為我們的保險公司客戶及企業客戶提供第三方管理服務（包括熱線及預先批核服務），是聯合醫務企業醫療保健解決方案的重要一環。基於其在第三方管理領域既有良好往績，本集團持續鞏固自身作為面向保險公司、企業客戶及其公司成員的增值第三方管理服務提供者此定位，並加深與保險合作夥伴合作，推動建構旨在實現更佳健康成效、提升患者體驗以及更有效率利用醫療保健資源基於價值護理的生態系統。集團通過完善的多專科UMP網絡，提供便捷、可靠、協調、全面且價格實惠的醫療保健服務。

於2026年6月30日，UMP網絡包括分佈於香港、澳門及中國內地逾1,000個服務點。

本集團的合約客戶包括(i)保險公司，即與本集團簽訂合約，為其保單持有人或保單持有人的僱員提供醫療保健服務的保險公司；及(ii)企業，即與本集團簽訂合約，為其僱員及／或其僱員家屬提供醫療保健服務的企業。在設計醫療保健福利計劃時，本集團與各客戶緊密合作，經考慮行業特點及普遍受關注的健康問題、預期的保障範圍、員工團隊勞動力特徵及預算後，因應有關客戶的具體情況訂製福利架構。由於客戶需要會改變，故計劃會與時俱進地予以檢討及優化。

2. 香港及澳門臨床服務

聯合醫務向患者提供醫療及牙科服務、醫學影像及化驗服務以及其他輔助醫療服務。醫療服務方面，本集團提供(i)全科醫療服務，為患者的首個接觸點；及(ii)專科服務，覆蓋超過20個不同專科。為在不產生高昂內部專家招聘開銷前提下擴大專科能力，本集團與外部專科醫療供應商合作，讓患者能接觸廣泛專科醫生網絡，同時保持其成本基礎靈活。牙科服務方面，聯合醫務提供基本牙科護理及第二層牙科護理。

醫學影像及化驗服務為護理流程中不可或缺一環，聯合醫務透過其普康網絡提供一站式相關服務。其中心具備先進的影像設備及測試設施，包括正電子電腦斷層掃描、磁力共振成像、電腦斷層掃描、超聲波、乳房造影及X光，提供廣泛而可靠的醫療診斷及化驗服務。聯合醫務可以在旗下中心提供一系列影像及化驗服務。於2026年6月30日，本集團擁有及經營6間綜合醫療及先進影像中心及1間中央醫療化驗所。

於2026財政年度，聯合醫務提供其他輔助醫療，當中包括物理治療、中醫、營養服務與護理服務等。在本年度，所有物理治療中心均重塑為普康旗下品牌，在聯網內為患者提供一致的服務體驗。

3. 中國內地醫療保健服務

本集團的中國內地醫療保健服務包括門診服務（例如家庭醫學），透過本集團在北京、上海及大灣區擁有及營運的診所提供。本集團亦將其第三方管理服務擴展至中國內地的醫療保健設施。

下表載列我們2026財政年度以及2025財政年度的業務線收入、經營利潤及就診次數以供比較：

按業務線劃分的收入

	截至6月30日止年度			
	2026年 千港元	2025年 千港元	增加／（減少） 千港元	百分比
香港及澳門：				
企業醫療保健解決方案服務	266,258	266,481	(223)	(0.1%)
臨床醫療保健服務	562,030	558,263	3,767	0.7%
中國內地：				
臨床醫療保健服務	<u>40,166</u>	<u>38,988</u>	<u>1,178</u>	<u>3.0%</u>
業務線間的銷售抵銷前的				
收入合計	868,454	863,732	4,722	0.5%
調節：				
業務線間銷售抵銷	<u>(151,483)</u>	<u>(136,783)</u>	<u>(14,700)</u>	<u>10.7%</u>
總收入	<u><u>716,971</u></u>	<u><u>726,949</u></u>	<u><u>(9,978)</u></u>	<u><u>(1.4%)</u></u>

按業務線劃分的經營利潤

	截至6月30日止年度			
	2026年	2025年	增加／（減少）	
	千港元	千港元	千港元	百分比
香港及澳門：				
企業醫療保健解決方案服務	42,943	44,997	(2,054)	(4.6%)
臨床醫療保健服務	16,411	20,063	(3,652)	(18.2%)
中國內地：				
臨床醫療保健服務	(7,419)	7,576	(14,995)	(197.9%)
總經營業績	51,935	72,636	(20,701)	(28.5%)

按業務線劃分的就診人數

	截至6月30日止年度		增加／ (減少)
	2026年	2025年	
於香港及澳門提供企業醫療保健解決方案服務	1,102,512	1,217,311	(114,799)
醫療	1,081,579	1,195,862	(114,283)
牙科	20,933	21,449	(516)
於香港及澳門提供臨床醫療保健服務	183,324	199,487	(16,163)
醫療	152,032	169,961	(17,929)
牙科	31,292	29,526	1,766
中國內地臨床醫療保健服務	35,683	32,216	3,467
合計	1,321,519	1,449,014	(127,495)

業務回顧

2026財政年度於香港、澳門及中國內地交織的宏觀經濟背景下展開，背景特徵包括企業支出意向不一，公共衛生監管要求不斷演變，以及部分服務線出現週期性疲軟。儘管本集團保持多元化商業模式的韌性，並維持審慎資本原則，惟整體分部表現較2025財政年度有所放緩。

在此環境下，管理層專注於鞏固業務、提高效益及推進選定策略重點，在短期盈利能力與構建本集團醫療保健生態系統的長期工作之間作出權衡。企業醫療保健解決方案分部的收入大致保持平穩，儘管該分部的經營利潤有所放緩，仍為本集團的收入提供緩衝。

年內，在香港整合診所及重塑品牌之時，本集團於中國內地亦取得具意義的策略進展。佛山社區醫療中心度過其早期發展階段（該階段仍持續產生初創成本），並在本集團內部擔當更顯著重大的角色。年內，隨選定熱線營運及資訊科技後勤職能遷移至佛山，該中心現作為本集團整體的集中後勤支援樞紐，將容易受規模影響的職能集中於單一、成本較低的地點，同時建立能力支援進一步拓展內地市場。此乃建基於本集團於北京、上海及大灣區的現有營運，為審慎內地市場發展方針一部分。

年內，本集團亦就商譽及一項自有物業確認一次性非現金減值支出。有關會計調整影響2026財政年度的報告利潤但對本集團的基礎現金流量、流動資金或核心經營業績並無影響。商譽減值在管理層重新評估本集團相關現金產生單位的可收回金額後確認，而物業減值則反映當時市場狀況及估值所考慮因素。管理層認為，有關費用屬於非經常性質，且與本集團的日常經營表現無關。

香港及澳門企業醫療保健解決方案

於2026財政年度，受審慎企業支出意向的影響，該分部較2025財政年度的經營利潤有所放緩。然而，該分部仍保持韌性，並繼續為本集團的臨床網絡提供重要的病人轉介流量。

- **收入表現：**儘管經營環境充滿挑戰，2026財政年度的整體分部收入與2025財政年度錄得者大致相若。儘管本集團留住主要企業客戶，且醫療保健福利計劃的採用率保持穩定，惟企業可自由支配支出及市場價格競爭限制增長。
- **盈利能力表現：**儘管該分部年內面臨營運成本上升壓力，惟其收入來源保持穩健。服務交付成本上升，導致部分利潤率受壓，在一定程度上抑制該分部業務的盈利能力。

(i) 充滿挑戰的宏觀經濟環境

香港經濟於2026財政年度呈現顯著波動，影響企業決策及營運重心。主要的環境因素包括：

- **企業成本敏感度：**經濟不確定性繼續促使企業對營運開支的審查。
- **人才挽留：**儘管成本壓力存在，爭奪技術人才情況持續，而全面的福利待遇仍屬僱主吸引及留聘人才的重要方法。

因此，僱主面臨兩難局面，既要控制成本，又要繼續投資僱員醫療保健福利。為在充滿挑戰的市場環境中應對相互競爭的有關需求，本集團巧妙訂製多元醫療保健組合，以提供靈活且具成本效益的解決方案，在合理的預算限制內滿足企業客戶不斷轉變的需要。

(ii) 策略與營運成就

- **醫療保健方案組合優化：**我們繼續精進推出針對不同行業及企業規模的更強大模組化計劃方案。此「量身定制」方式使客戶能夠加強僱員福利，同時嚴格控制福利預算。
- **生態系統拓展：**透過持續強化打造一站式醫療生態系統的策略，我們進一步擴大了與核心保險供應商以外的策略業務夥伴合作名單，新增健康科技公司及專科門診中心。
- **第三方管理強化：**通過持續投資第三方管理平台，我們提升了營運效率、加快理賠處理速度，並增強數據分析能力。此舉不僅改善會員體驗，亦為企業及保險公司合作夥伴提供有關醫療保健趨勢及成本驅動因素的寶貴洞察。

(iii) 銷售策略舉措

面對的首要挑戰是若干行業企業員工人數減少，導致入院類產品波動。本集團於三個方面回應：

- **附加銷售：**本集團向現有客戶提供透過互補的附加服務，提升為其留任僱員提供的保障範圍，從而獲客戶信納並有助挽留客戶。其組合亦包括按次收費的自選服務，為客戶提供更大靈活性。
- **聚焦中小企業市場：**中小企業市場展現對結構化福利計劃的穩健需求，故我們加大對中小企業市場的關注。
- **爭取新企業及保險委聘：**本集團憑藉其在香港市場的既有地位，繼續爭取為尋求全面醫療保健解決方案的大型企業及保險公司服務。

(iv) 內地住院及門診醫療網絡與配套基礎設施發展

本集團與中國內地指定醫院維持合作安排，以便為本集團香港及澳門醫療保健方案涵蓋的成員提供跨境醫療保健服務。

- **指定住院醫院：**本集團透過與中國內地的指定醫院（尤其三甲醫院）建立合作關係，加強對合約客戶成員住院服務支援。
- **佛山中央後勤支援樞紐：**佛山社區醫療中心作為本集團第三方管理業務的中央後勤樞紐，處理熱線支援、理賠管理及資料處理服務，可提升營運效率並縮短服務周轉時間。

(v) 技術部署

年內實現的數碼轉型里程碑包括更廣泛採用電子化預先審批（「**電子化預先審批**」）平台，推出UMP會員應用程式(UMP Member App)，以及升級企業客戶入門網站。本集團亦為人工智能驅動工具開始評估實際應用場景（包括理賠文件處理及工作流程自動化）。數碼上進步會提升理賠處理速度、準確度及透明度，從而令客戶更為滿意並有助於留住企業客戶。

香港及澳門臨床服務

2026財政年度，全科醫療（「**全科醫療**」）及專科醫療（「**專科醫療**」）服務需求保持強勁，移民體檢服務需求則有所下降。因此，儘管經營利潤下跌18.2%，惟分部收入與2025財政年度大致相符。財務業績主要受以下因素帶動：

- 在醫療服務分部內，來自全科醫療及專科醫療的收入（業務線間的銷售抵銷前）分別增加1.7%及3.4%，反映市場需求具備韌性，並鞏固本集團作為首選本地醫療保健提供者的地位。相反，由於市場需求在過往年度錄得異常增長後回復正常，移民體檢收入有所下降，對整體收入的貢獻亦有所減少。
- 牙科分部穩健增長，業務線間的銷售抵銷前的收入增加7.4%，就診量亦增長9.7%。本地牙科市場持續面臨逆境，當中包括消費者生活方式轉變，以及愈來愈多患者前往深圳尋求複雜牙科治療造成流失。本集團積極應對此等市場轉變，提升營運效率及優化服務策略，於競爭激烈的環境中營運時維持穩定的溢利貢獻。本集團將繼續專注保持患者忠誠度，並提供優質的牙科護理。
- 儘管面對激烈的市場競爭及全行業的利潤受壓，惟本集團的影像中心業務規模持續擴展，帶動年度收入增長4.3%。過往對先進診斷技術的投資增強臨床實力，並提高患者流量。儘管資本投資折舊持續對短期盈利能力構成壓力，惟本集團預期長期投資收益率將有所改善。透過持續優化流程、加強與專科醫療集團聯繫以及擴展服務，本集團進一步鞏固其在影像診斷領域的市場地位，從而滿足對優質診斷服務日益增長的需求。

全科醫療及專科醫療服務需求增加，原因乃：

1. **跨分部轉介協同效應**：本集團繼續受惠於其企業醫療保健解決方案業務分部帶來的患者轉介，而本集團自有及合夥專科醫療提供者增長擴大服務能力，儘管企業於2026財政年度在僱員臨床醫療保健服務方面的支出有所收緊，亦支持全科醫療及專科醫療臨床服務的業務活動水平。
2. **業務調整與政府舉措**：年內，憑藉與政府電子健康數據共享系統（eHealth）的連接，本集團重新校準全科醫療服務能力，並將更多資源分配至政府主導的醫療保健項目。

3. **與專科機構合作：**在專科服務方面，年內因與專科臨床機構訂立可靠合作安排而獲得更多支持，從而擴大所提供專科相關服務範圍。

在此背景下，本集團於2026財政年度透過多項策略舉措，持續鞏固臨床服務能力及營運平台。

(i) 重新審視工作流程，以提升營運效率及節省成本

本集團全面審視醫療及影像中心的端對端營運工作流程，以提升營運效率並實現可持續節約成本。主要舉措包括盡力改善員工排班以降低人力資源開支，強制收緊管理供應商方法以降低藥品及耗材的採購成本，強制嚴格管控存貨以盡力減少浪費醫療耗材，以及推行健全的醫藥管理制度，以減少過量庫存或過期存貨造成的損失。此外，按更低租金條款搬遷與續租診所已鞏固本集團的成本控制架構，提升整體成本效益，並提高每間診所的盈利能力。

(ii) 移民體檢

繼過去數年移民體檢需求達致高峰後，受服務量下降影響，移民體檢業務於2026財政年度進一步放緩，惟本集團仍維持一貫的服務質素標準。

(iii) 使用新的臨床醫療系統

本集團於2025財政年度結束前推出一個新的綜合臨床醫療平台，並於2026財政年度期間繼續推出並完善。該系統在行政效率方面帶來可計量收益：簡易的預約界面改善患者體驗，端對端藥品管理及實時存貨追蹤加緊存貨控制；而患者記錄亦以更具系統及準確的方式管理。該項投資鞏固本集團的長遠效率及服務質素。

(iv) 加深與政府的合作夥伴關係

我們增加參與政府外包醫療及診斷服務的招標。此舉可使收入來源多元，提高本集團先進設備的使用率，並鞏固其作為公營醫療系統可靠合作夥伴之地位。參與招標亦拉近本集團與政府醫療保健機構及組織的距離，拓展進一步合作範圍，並加強其支援不斷演變公營醫療需要的能力。

(v) 與政府基層醫療策略對接

本集團繼續推動以社區為本的基層醫療保健服務，當中包括健康篩查、疫苗接種及慢病教育。其區域服務組合與政府的基層醫療保健策略以及在預防保健、慢病管理及健康頤年方面的區域政策重點緊密一致。鑑於新《私營醫療機構條例》(第633章)為保障患者安全與患者權利而提升行業在專業水平、透明度及管治方面的標準，本集團長期以來重視優質醫療保健服務及企業管治，能使其擁有優勢，可受惠於患者信心增強以及公私營協作帶來的機遇。

此外，本集團繼續調整其服務範疇，以配合不斷轉變的公營醫療動態。在政府財政政策框架下公立醫院收費上調之際，本集團的私營服務已成為個人及企業客戶更具成本效益且高效的另一選擇，從而增強市場吸引力，並帶動其服務中心的就診人流。

(vi) 加深與服務提供者合作

本集團透過與仁德醫健集團等領先的專科醫療集團策略合作，拓展其專科醫療保健服務。此次合作擴大本集團的服務覆蓋範圍，並豐富其綜合醫療保健服務組合，使本集團能滿足患者更廣泛的臨床需要。

中國內地醫療保健服務

2026財政年度，本集團內地臨床醫療保健業務的經營環境依然複雜。在地緣政治緊張局勢持展下，移民體檢業務量繼續放緩。儘管如此，管理層仍保持審慎且目標明確的擴展態勢，將資源集中於重點區域，而非缺乏重點的全國發展。

(i) 策略調整與營運提升

所有營運站地點的工作流程持續優化。選定的資訊科技支援、客戶熱線及業務拓展職能均集中遷至佛山，縮短本集團處理服務時間，並提升整體行政效率。佛山業務亦供應穩定的勞動力，支持業務持續發展、營運規模擴大以及本集團的長期增長舉措。

(ii) 服務擴張與區域多元化

本集團繼續維持在上海及北京既有的營運基地，並持續將策略重心聚焦於大灣區，尤其在佛山及廣州。同時，本集團透過加強與上海東方醫院等三甲醫院的合作，在中國內地發展了其第三方管理服務，從而增強整個醫療保健生態系統的對接並擴大為客戶提供的服務範圍。擴大本集團區域業務分佈已增加服務覆蓋範圍，提升客戶可及性，並使業務來源多元。有關發展進一步增強本集團的營運韌性，並支持其建立更多元及可持續醫療保健平台的策略。

(iii) 在佛山設立新醫療中心

為配合政府優先考慮社區醫療、早期療育及慢性病管理的醫療政策演變，本集團積極探索基層醫療及預防疾病的新機遇。鑑於大灣區乃策略上意義重大的高增長市場，區內對便捷、優質醫療保健服務的需求日益殷切，本集團透過審慎而具針對的擴展策略，持續加強其於區內的業務佈局。本集團密切監察國家基層醫療改革的走向，而佛山社區醫療保健中心試點為針對有關政策重點而訂製的旗艦探索舉措。

設立佛山試點中心進一步鞏固本集團的市場地位，並使其在大灣區及本集團其他營運地區執行基層醫療策略一事更有可能實現。

展望

儘管面對宏觀經濟波動、競爭加劇以及企業與消費者醫療保健支出模式轉變等逆境，管理層對本集團的策略定位仍抱持審慎樂觀態度。

在2027財政年度，本集團將調整其服務發展路線圖至符合香港的醫療監管規定以及中國第十五個國民健康規劃中概述的策略重點。憑藉成熟的企業醫療保健生態系統及深厚的臨床專業知識，本集團能發現目標增長機遇，尤其在預防保健及長期健康管理方面。憑藉穩固的營運基礎，本集團已蓄勢待發，可掌握行業新興機遇，並進一步鞏固其市場地位。我們優先慮：

(i) 營運效率與成本管控

本集團將利用其高成本效益、輕資產混合營運模式，保障盈利能力並推動可持續回報。其追求與核心能力契合的自然增長目標，同時保持靈活，以掌握市場復甦機遇。本集團亦將繼續與專業醫療保健提供者合作，提供優質臨床服務，並與內地醫院於機構層面上維持聯繫，以支持為本集團現有企業及保險計劃成員而設的跨境第三方管理安排。

(ii) 擴展佛山後勤樞紐

本集團將進一步擴展其佛山後勤樞紐的共用服務職能。憑藉佛山社區醫療保健中心所建立營運基礎設施，該設施為本集團的第三方管理後勤營運及計劃成員的跨境就醫安排提供支援。作為本集團的策略離岸支援基地，佛山將繼續善用大灣區具成本效益的人才庫，以進行涵蓋數據處理、理賠管理及客戶服務支援等勞動密集型工作。將例行後勤工作流程遷至該樞紐將可持續節省成本，並提供能力吸納不斷擴大的客源及與日俱增的服務量。

(iii) 技術賦能創新

數碼系統升級將會持續，包括進一步改善UMP會員應用程式(UMP Member App)，推廣使用電子化預先審批平台，以及持續優化與醫健通整合的工作流程。尤其，加深電子化預先審批滲透率將實現端對端服務流程數碼化，使營運更便利，令會員更滿意，並加強與保險合作夥伴及企業客戶合作。本集團亦將物色並推行目標人工智能應用案例，以實現手動流程自動化並確保效率持久提升。

(iv) 網絡及服務增長

預防保健方案將繼續為關鍵重點，就客戶及較大型醫療保健生態系統而言，有關方案為一種緩解長期醫療成本負擔的可持續方法。在香港及澳門，本集團將密切關注政府帶領的公私營協作計劃及服務招標機遇，並考慮透過適當的第三方合作安排參與其中。就中國內地業務而言，本集團將繼續按目標及區域分配資源，審慎推進佛山社區醫療保健中心試點，持續建立機構臨床轉介合作夥伴關係，並密切關注不繼轉變的監管規定。憑藉成熟的第三方管理及企業醫療保健解決方案能力，本集團正大力拓展其在中國內地的商業保險及第三方管理服務業務。憑藉其堅實的醫療保健服務體系，本集團將繼續與中國內地醫院的國際醫療部門 (International Medical Department, 「國際醫療部」) 合作，以擴大其第三方管理服務網絡、掌握市場機遇及擴大患者轉介服務，進一步實現與本集團現有服務網絡之協同效應。

(v) 專科合作與產品開發

本集團將加深與專科醫療集團及臨床機構合作，在毋須承擔沉重內部招聘成本的情況下，擴大向患者提供的專科服務範疇，並將考慮進一步展開合作夥伴關係，其或可擴大臨床覆蓋、支持網絡內轉介流或增強重點專科能力。其亦將探索開發新型醫療保健計劃產品，當中包括禮賓式服務及其他增值解決方案，以更妥善迎合企業及個人客戶不斷轉變的需要。

(vi) 與政府合作，服務社區

加深與政府醫療保健計劃對接仍屬本集團的策略重點。在香港及澳門，本集團將繼續參與由政府帶領的公私營協作計劃、醫療保健計劃及服務招標，旨在成為支持公營醫療計劃的重要醫療保健夥伴。本集團亦將繼續推行社區篩查、疫苗接種及慢病管理計劃，以配合更廣泛的公共衛生目標。在中國內地，本集團將密切監察醫療保健政策的發展及基層醫療改革，使其服務緊貼政府的重點方向，並尋求進一步合作的機會。

展望未來，本集團將持續尋求可提升服務品質、營運效率以及增加市場覆蓋範圍的機會。透過結合策略聯盟、技術賦能解決方案及針對性區域的舉措，本集團旨在鞏固其地位，以實現可持續長期發展。

財務回顧

2026財政年度與2025財政年度比較

收入

於2026財政年度，我們的收入主要來自(i)於香港及澳門向合約客戶提供企業醫療保健解決方案；(ii)於香港及澳門向自費患者提供臨床醫療保健服務及(iii)於中國內地提供臨床醫療保健服務。

於回顧期間，本集團錄得總收入約717.0百萬港元，較2025財政年度減少1.4%。該減少主要由於移民體檢的用量下降。

專業服務費用

專業服務費用乃主要經營開支之一，主要包括就醫生、牙醫及輔助服務提供者於UMP網絡內提供的醫療服務、牙科服務、醫學影像及化驗服務以及輔助服務而向其支付的費用，以及就第三方化驗及醫學影像中心向本集團提供的服務而向其支付的費用。

2026財政年度專業服務開支增加約5.6百萬港元，較2025財政年度增加2.2%。專業服務開支維持於佔總收入的36.6%（2025財政年度：35.4%）。專業服務開支增加乃由於本財政年度的診症服務需求上升。

僱員福利開支

僱員福利開支主要包括護士及行政人員以及董事及主要管理人員的薪金及相關成本、以權益結算的股份支付開支以及退休金計劃供款。

2026財政年度僱員福利開支錄得約184.6百萬港元，較2025財政年度增加約4.6百萬港元及2.5%。僱員福利開支主要包括臨床醫療服務前線員工的員工成本以及企業員工開支。僱員福利開支佔總收入約25.7%（2025財政年度：24.8%）。僱員福利開支增加主要由於佛山一家新綜合醫療中心屬營運初期所致。

未計利息、稅項、折舊及攤銷前的利潤(「EBITDA」)

於截至2026年6月30日止年度，本集團錄得EBITDA虧損約21.6百萬港元，較2025財政年度的EBITDA約87.0百萬港元減少約108.6百萬港元。撇除商譽減值、於聯營公司的投資減值虧損以及物業、廠房及設備項目減值，本集團核心業務錄得EBITDA(「經調整EBITDA」)約75.2百萬港元(2025財政年度：94.9百萬港元)，較2025財政年度減少20.7%。經調整EBITDA減少主要由於佛山一家新綜合醫療中心於營運初期產生的開業及投產成本及移民體檢的用量下降所致。

折舊及攤銷

折舊及攤銷包括使用權資產折舊以及其他非流動資產之折舊及攤銷。

(i) 使用權資產

使用權資產折舊由2025財政年度的61.4百萬港元減少8.4%至2026財政年度的56.2百萬港元，這主要與租賃合約完結以及因整合醫療中心而使租賃合約減少有關。

(ii) 物業、廠房及設備及無形資產

物業、廠房及設備及無形資產折舊由2025財政年度的44.4百萬港元減少7.0%至2026財政年度的41.3百萬港元，這與業務發展一致。

其他開支

其他開支主要包括減值虧損撥備及日常開銷，例如水電、經營及其他行政開支(例如專業費用、與本集團辦公室及醫療設備相關的維修及保養開支、印刷費及銀行收費)。

2026財政年度錄得其他開支約167.5百萬港元，較2025財政年度增加約89.6百萬港元及1.2倍。該增加主要由於非現金一次性商譽減值以及物業、廠房及設備項目減值所致。其他開支佔總收入約23.4%(2025財政年度：10.7%)。

淨利潤

於截至2026年6月30日止年度，2026年錄得虧損約72.7百萬港元(2025財政年度：年內利潤31.9百萬港元)，下跌約104.6百萬港元。年內利潤下跌乃主要由於非現金一次性商譽減值、物業、廠房及設備項目減值，以及佛山一家新綜合醫療中心於營運初期產生的開業及投產成本所致。

主要財務狀況項目

使用權資產

使用權資產按成本減去任何累計折舊和任何減值虧損後的金額計量，並就租賃負債的任何重新計量進行調整。使用權資產的成本包括已確認的租賃負債金額、已產生的初始直接成本以及在開始日期或之前已作出的租賃付款減已收到的任何租賃優惠。已確認的使用權資產以直線法按估計可使用年期和租期之較短者計提折舊。

於2026年6月30日，錄得使用權資產約88.2百萬港元（2025財政年度：96.5百萬港元），2026財政年度的變動乃主要由於增訂新租賃約53.5百萬港元扣除折舊支出約56.2百萬港元所致。於2026年6月30日，使用權資產佔本集團總資產約8.9%（2025財政年度：8.8%）。

商譽

商譽主要指總代價超出所收購可識別資產及所承擔負債公允價值的部分。初始確認後，商譽按照成本減任何累計減值虧損計量。

於2026年6月30日，錄得商譽約76.3百萬港元（2025財政年度：156.6百萬港元）。2026財政年度有所變動，緣於分別在香港醫療服務現金產生單位及香港牙科服務現金產生單位確認76百萬港元及6百萬港元減值。於2026年6月30日，商譽佔本集團總資產約7.7%（2025財政年度：14.3%）。

按公允價值計入其他全面收入的投資、按公允價值計入損益的金融資產及按攤銷成本計量的金融資產

按公允價值計入其他全面收入的投資、按公允價值計入損益的金融資產及按攤銷成本計量的金融資產主要代表按公允價值計量的非上市股本投資、按公允價值計量的上市股本及債務投資及投資基金。若干股本投資已指定為按公允價值計入其他全面收入，原因為本集團認為有關投資屬策略性質。

(i) 按公允價值計入其他全面收入的投資

於2026年6月30日，按公允價值計入其他全面收入的投資金額約37.0百萬港元（2025財政年度：40.3百萬港元），2026財政年度的變動乃由於投資公允價值變動所致。

(ii) 按公允價值計入損益的金融資產

於2026年6月30日，按公允價值計入損益的金融資產金額約36.6百萬港元（2025財政年度：38.9百萬港元），2026財政年度的變動乃由於年內投資減少及公允價值變動所致。

於2026年6月30日，按公允價值計入其他全面收入的投資及按公允價值計入損益的金融資產之總值佔本集團總資產約3.7% (2025財政年度：3.5%)。

流動資金及財務資源

	於6月30日	
	2026年	2025年
	千港元	千港元
流動資產	556,779	536,805
流動負債	264,109	269,124
流動資產淨值	292,670	267,681
流動比率	2.11	1.99

於2026年6月30日，本集團的流動比率為2.11 (2025年6月30日：1.99)，反映其財務狀況的強大流動性。本集團的營運資金狀況仍然強勁。

本集團過往主要透過經營活動所得現金支持其業務營運。本公司股份於聯交所上市後，本集團擬動用經營活動所得現金、全球發售所得款項淨額及一連串交易已收代價淨額來滿足其流動資金需求。於2026年6月30日，本集團的不受制約現金及銀行存款約為329.5百萬港元 (2025年6月30日：301.1百萬港元)。

截至本公告日期，本集團並無任何銀行借款或未償還銀行貸款，亦無訂立任何銀行貸款融資。

資本負債比率

於2026年6月30日，以來自附屬公司非控股股東的貸款除以本集團綜合權益總額的百分比表示的資本負債比率約為7.1% (2025年6月30日：7.1%)。

資本結構

截至2026年6月30日止年度，本公司的資本結構並無變動。本公司的資本包括普通股及其他儲備。

持有的重大投資

除本集團持有的按公允價值計入其他全面收入的投資、按公允價值計入損益的金融資產及按攤銷成本計量的金融資產 (詳見本公告「財務回顧」一節) 外，本集團於2026年6月30日並無持有任何重大投資。

重大收購或出售附屬公司及聯營公司

除本公告披露者外，本集團於2026財政年度並無重大收購或出售附屬公司。

重大投資或資本資產的未來計劃

除本公告披露者外，本集團於2026年6月30日並無任何重大投資或資本資產的具體未來計劃。

資本開支

年內資本開支主要涉及為本集團的醫療、牙科及輔助服務中心添置物業、廠房及設備所支付的保證金及開支。於2026財政年度，本集團產生資本開支合共約25.9百萬港元（2025財政年度：5.2百萬港元）。

債務

或有負債

於2026年6月30日，本集團並無任何重大或有負債。

資本承擔

於2026年6月30日，本集團有關於購置物業、廠房及設備的重大資本承擔約3.2百萬港元（2025財政年度：6.1百萬港元）。

庫務管理

本集團在現金管理及風險控制方面以審慎穩健為先。為了實現更佳的風險控制及有效的資金管理，本集團集中進行庫務活動。

在2026財政年度，本集團的收款主要以港元及人民幣計值。付款主要以港元及人民幣作出。現金一般存作港元計值的短期存款。

本集團財務政策的目標是盡量減少因外幣匯率及利率波動而帶來的風險及敞口。由於本集團並無任何銀行借款或未償還銀行貸款，亦無訂立任何銀行貸款融資，本集團目前並無任何重大的利率風險。

風險管理

外匯風險

於報告期內，本集團進行了若干外幣交易，令本集團承擔外匯風險，主要與人民幣兌港元有關。

本集團並無使用任何衍生工具合約來對沖其貨幣風險。管理層通過密切留意外幣匯率的走向管理貨幣風險，並在需要時會考慮對沖重大外匯風險。

信貸風險

本集團金融資產的信貸風險源自交易對手違約，最大風險相等於有關工具的賬面值。

本集團僅與認可及信譽可靠的第三方進行買賣。本集團之政策為所有有意按信貸條款進行買賣之客戶均須接受信貸審核程序。此外，本集團持續監控應收款項結餘，集中信貸風險由客戶／交易方管理。

資產抵押

於2026年6月30日，本集團已抵押若干賬面總值合共1.8百萬港元（2025年6月30日：1.8百萬港元）的存款，乃涉及由一間銀行就潛在醫療及牙科服務干擾而向有關獨立第三方發出的履約保證。

僱員及薪酬政策

於2026年6月30日，本集團共有494名全職僱員（2025年6月30日：452名全職僱員）。於2026財政年度，員工成本（包括以薪金及其他福利形式發放的董事薪酬）約為184.6百萬港元（2025財政年度：180.0百萬港元）。

本集團確保其僱員的薪金水平具競爭力，僱員按工作表現基準獲得獎勵，且經參考本集團的盈利能力、行業內現行的薪酬基準以及本集團薪酬體系整體框架內的市場狀況。

此外，本公司亦於2023年11月24日採納2023年購股權計劃，而合資格人士因彼等對本集團作出貢獻而有權認購股份。本公司自採納2023年購股權計劃起概無據此授出任何購股權。首次公開發售後購股權計劃已於2023年11月24日終止。於2026年6月30日，首次公開發售後購股權計劃下的10,200,000份購股權仍未行使。於2026財政年度，首次公開發售後購股權計劃下的1,000,000份購股權已失效或沒收而概無該計劃下的購股權獲授出或行使。

本公司亦採納股份獎勵計劃，以就選定參與者對本集團作出貢獻或潛在貢獻而向彼等提供獎勵及回報。於2026財政年度，3,650,000份股份獎勵根據股份獎勵計劃授出及歸屬。於2026財政年度，根據股份獎勵計劃，概無任何股份獎勵失效或被沒收。

董事薪酬由薪酬委員會檢討並由董事會批准，乃根據相關董事的經驗、職責、工作量及於本集團投放的時間、本公司的經營業績及可資比較市場數據決定。

末期股息

董事建議派發2026財政年度之末期股息為每股1.40港仙（2025財政年度：1.90港仙），惟須待股東於2026年股東週年大會上批准，方可作實。該項建議股息預期於2027年1月8日（星期五）向於2026年12月11日（星期五）名列本公司股東名冊的股東派付。

股東週年大會

2026年股東週年大會將於2026年11月20日（星期五）下午2時30分舉行。召開2026年股東週年大會的通告將根據上市規則規定適時刊發及寄發予股東。

就2026年股東週年大會暫停辦理股份過戶登記手續

為確定有權出席2026年股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將於2026年11月17日（星期二）至2026年11月20日（星期五）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續，在此期間將不會辦理股份過戶登記手續。為符合作為股東有權出席大會並於會上投票的資格，投資者應不遲於2026年11月16日（星期一）下午4時30分將所有股份過戶文件連同有關股票及過戶表格送達本公司的股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司（地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓）辦理登記。獲確定為有權出席大會並於會上投票的記錄日期為2026年11月20日（星期五）。

就末期股息暫停辦理股份過戶登記手續

為確定收取建議末期股息的資格，本公司將於2026年12月10日（星期四）至2026年12月11日（星期五）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續，在此期間將不會辦理股份過戶登記手續。為符合資格收取建議末期股息，所有股份過戶文件連同有關股票須不遲於2026年12月9日（星期三）下午4時30分送達本公司之股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司（地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓）辦理登記。

企業管治常規

本公司致力維持高水平的企業管治常規及透明度。本公司確認，其於2026財政年度已遵守上市規則附錄C1所載之企業管治守則的守則條文。

董事會將不時檢討企業管治架構及常規，並於其認為適當時作出必要安排。

進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事買賣證券的守則。

經對全體董事作出特定查詢後，本公司確認董事於2026財政年度內已遵守標準守則。

可能掌握本集團內幕消息的有關僱員亦須遵守僱員進行證券交易的操守準則，其條款不遜於標準守則所訂標準。就本公司所深知，於2026財政年度內並無出現違反僱員進行證券交易的操守準則的情況。

本公司核數師就此初步公告之工作範圍

本初步公告所載與本集團2026財政年度之綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合全面收入表及相關附註之財務數字已經由本公司核數師畢馬威會計師事務所（執業會計師）與本集團本年度之綜合財務報表草稿載列之款額核對一致而有關款額為一致。畢馬威會計師事務所就此進行之工作並不構成根據香港會計師公會所頒佈之香港審計準則、香港審閱委聘準則或香港保證委聘準則之審計、審閱或其他保證委聘，因此核數師並無作出任何保證。

審核委員會

審核委員會由三名獨立非執行董事組成，分別為李聯偉先生（主席）、楊德斌先生及陳龔偉瑩女士，彼等於財務及綜合管理方面均具有豐富經驗。審核委員會亦已採納書面職權範圍，當中清楚訂明其確保遵守相關監管規定的職務及責任。

審核委員會已審閱本集團2026財政年度的綜合財務報表，與本集團管理層檢討本集團採納的會計原則及實務，並與彼等討論內部監控及財務報告事宜。

購買、出售或贖回本公司上市證券

除了就股份獎勵計劃購買股份外，於2026財政年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

充足公眾持股量

根據截至本公告日期本公司所得之公開資料，並就董事所深知、全悉及確信，董事確認本公司於2026財政年度已維持上市規則所規定之充足公眾持股量。

報告期後事項

於2026年6月30日後及直至本公告日期，概無重大期後事項由本公司或本集團承擔。

前景及未來發展

本集團年內的業務回顧及對本集團未來業務發展的討論載於本公告第23至35頁。

於本公司及聯交所網站登載年度業績及年報

本公告須分別於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.ump.com.hk)上登載。本公司2026財政年度之年報載有上市規則規定的所有資料，並將於適當時候寄發予本公司股東(如要求)以及在聯交所及本公司網站上登載。

釋義

「2023年購股權計劃」	指	本公司於2023年11月24日批准及採納的新購股權計劃；
「2026年股東週年大會」	指	本公司將於2026年11月20日（星期五）舉行的股東週年大會；
「聯屬診所」	指	並非由本集團經營但已經或將會直接與本集團訂立協議的診所，據此向計劃成員提供醫療服務、牙科服務及／或輔助服務；
「聯屬醫生」、「聯屬牙醫」、「聯屬輔助服務提供者」	指	已經或將會直接與本集團訂立協議以提供服務予計劃成員的醫生／牙醫／輔助服務提供者，根據該等協議條款，彼等已經或將會按接診的計劃成員數目向本集團收取款項；
「審核委員會」	指	董事會轄下審核委員會；
「輔助服務」	指	包括醫學影像及化驗服務、物理治療、中醫、營養服務與護理服務；
「輔助服務提供者」	指	已經或將會直接獲本集團委聘為顧問以根據與本集團簽訂的顧問協議的條款在聯合醫務中心內提供輔助服務的輔助服務提供者，以及聯屬輔助服務提供者；
「董事會」	指	董事會；
「主席」	指	董事會主席；
「中國內地」或「中國」	指	中華人民共和國（就本公告而言，不包括香港、澳門及台灣）；
「中國內地臨床醫療保健服務」	指	於中國內地向自費患者提供臨床醫療保健服務；

「僱員進行證券交易的操守準則」	指	本公司所採納的僱員進行證券交易的操守準則；
「本公司」	指	聯合醫務集團有限公司，一間根據開曼群島法例註冊成立的有限公司，其股份於聯交所主板上市（股份代號：722）；
「合約客戶」	指	已經或將會就計劃成員的醫療保健福利與本集團訂立企業計劃的保險公司及企業的統稱；
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則；
「電腦斷層掃描」	指	電腦斷層掃描，是放射學中的一種醫學影像技術，用於無創地獲得人體的詳細影像以作診斷用途；
「牙科」或「牙科服務」	指	包括基本牙科服務（如洗牙及拋光）以及第二層牙科服務（如牙冠及牙橋、口腔正畸、植齒及牙齒美白）；
「牙醫」	指	已經或將會直接獲本集團委聘為顧問以根據與本集團簽訂的顧問協議的條款在聯合醫務中心內提供牙科服務的牙醫，以及聯屬牙醫；
「董事」	指	本公司董事；
「醫生」	指	已經或將會直接獲本集團委聘為顧問以根據與本集團簽訂的顧問協議的條款在聯合醫務中心內提供醫療服務的醫生，以及聯屬醫生；
「2025財政年度」	指	截至2025年6月30日止財政年度；
「2026財政年度」	指	截至2026年6月30日止財政年度；
「2027財政年度」	指	截至2027年6月30日止財政年度；

「全球發售」或「首次公開發售」	指	本公司向香港公眾人士及依據S規例在美國境外的離岸交易中發售股份，詳情載於日期為2015年11月17日的本公司招股章程「全球發售的架構」一節中；
「大灣區」	指	粵港澳大灣區，就本文件而言為廣州、深圳、珠海、佛山、惠州、東莞、中山、江門、肇慶、香港特別行政區及澳門特別行政區所組成的中國地理區域；
「本集團」、「我們」、「聯合醫務」或「聯合醫務集團」	指	本公司及其附屬公司；
「港元」	指	香港法定貨幣港元；
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區；
「香港及澳門臨床醫療保健服務」	指	於香港及澳門向自費患者提供臨床醫療保健服務；
「香港及澳門企業醫療保健解決方案服務」	指	於香港及澳門提供企業醫療保健解決方案服務；
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則；
「澳門」	指	中華人民共和國澳門特別行政區；
「醫療」或「醫療服務」	指	包括全科醫療及專科醫療；
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則；

「磁力共振成像」	指	磁力共振成像，是一種使用磁力、無線電波和電腦來創建身體內部區域影像的程序；
「正電子電腦斷層掃描」	指	正電子發射電腦斷層掃描，在單一掃描器機架結合正電子發射斷層掃描器(PET)及X光電腦斷層掃描器(CT)，在同一次療程從兩部儀器取得序列影像並將該等影像結合成單一疊加(融合)影像；
「計劃成員」	指	本集團企業醫療保健福利計劃成員，一般包括集團醫療保險保單持有人及機構的僱員及／或彼等之受養人；
「首次公開發售後購股權計劃」	指	本公司於2015年11月13日批准及採納的首次公開發售後購股權計劃，並已被董事會終止，自2023年11月24日起生效；
「薪酬委員會」	指	董事會轄下薪酬委員會；
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣；
「自費患者」	指	到本集團經營的聯合醫務中心就診並使用現金或信用卡支付診金的患者；
「股份獎勵計劃」	指	董事會於2016年6月30日批准及採納的股份獎勵計劃，並經董事會修訂，自2023年11月24日生效；
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.001港元的普通股；
「股東」	指	股份持有人；

「專科醫療」或 「專科服務」	指	聯合醫務提供之一系列專科醫療，包括心臟科、皮膚科、內分泌、糖尿及代謝科、家庭醫學科、腸胃肝臟科、普通外科、內科、腎臟科、腦神經科、神經外科、婦產科、眼科、骨科及創傷科、耳鼻喉科、兒科、小兒外科、放射科、呼吸道系統科、風濕病科及泌尿科，經更新清單於 www.ump.com.hk 上可供查閱；
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司；
「聯合醫務中心」	指	提供醫療服務、牙科服務及／或輔助服務的醫務中心，由本集團經營；
「UMP網絡」	指	包括(i)本集團經營的聯合醫務中心及(ii)聯屬診所（並非由本集團經營的診所，惟已與本集團訂立協議以向計劃成員提供醫療服務、牙科服務及／或輔助服務）；及
「%」	指	百分比。

於本公告內，除文義另有所指外，「聯繫人」、「關連人士」、「關連交易」、「附屬公司」及「主要股東」等詞彙具有上市規則賦予該等詞彙的相同涵義。

承董事會命
聯合醫務集團有限公司
主席
孫耀江

香港，2026年9月24日

於本公告日期，本公司執行董事為孫耀江醫生（主席）、孫文堅醫生（副主席兼聯席行政總裁）、郭卓君女士（聯席行政總裁）、曾安業先生、李柏祥醫生；非執行董事為鄭志雯女士；以及獨立非執行董事為李聯偉先生、楊德斌先生及陳龔偉瑩女士。