

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



豐盛生活服務有限公司
FSE LIFESTYLE SERVICES LIMITED

(於開曼群島註冊成立之有限公司)
(股份代號：331)

截至 2026 年 6 月 30 日止年度
全年業績

財務摘要

截至 6 月 30 日止年度		2026 年 百萬港元	2025 年 百萬港元	變動 百分比
收入	:	7,934.3	8,159.9	-2.8%
毛利	:	1,038.6	1,053.5	-1.4%
本公司股東應佔溢利 ⁽ⁱ⁾	:	418.2	453.2	-7.7%
每股基本盈利	:	0.91 港元	0.99 港元	-8.1%

董事會建議就截至 2026 年 6 月 30 日止年度宣派末期股息予本公司的普通股股東每股普通股 17.6 港仙（2025 年：18.5 港仙）⁽ⁱⁱ⁾。

附註(i) 為更佳顯示本集團於該兩個年度的財務業績，若撇除本集團的本公司股東應佔溢利（2026 年：4.182 億港元；2025 年：4.532 億港元）內之政府補助（2026 年：無；2025 年：160 萬港元）的影響，則本集團於截至 2026 年 6 月 30 日止年度會錄得經調整純利 4.182 億港元，較截至 2025 年 6 月 30 日止年度的經調整純利 4.516 億港元減少 7.4%。有關政府補助的詳情，請參閱第 18 頁「管理層討論及分析」一節的「政府補助概要」表。

附註(ii) 連同於 2026 年 3 月派付的中期股息每股普通股 18.9 港仙（2025 年：21.1 港仙），本公司就截至 2026 年 6 月 30 日止年度向其普通股股東作出的普通股股息分派總額將為每股 36.5 港仙（2025 年：39.6 港仙）。

截至 2026 年 6 月 30 日止年度，本公司派息比率為 40.1%，基於本公司普通股股東應佔本集團截至 2026 年 6 月 30 日止年度的經調整溢利 4.097 億港元（即從本公司股東應佔溢利 4.182 億港元扣除截至 2026 年 6 月 30 日止年度可轉換優先股持有人應佔之優先分派 850 萬港元後之餘數）計算。

截至 2025 年 6 月 30 日止年度，本公司派息比率為 40.1%，基於本公司普通股股東應佔本集團截至 2025 年 6 月 30 日止年度的經調整溢利 4.447 億港元（即從本公司股東應佔溢利 4.532 億港元扣除截至 2025 年 6 月 30 日止年度可轉換優先股持有人應佔之優先分派 850 萬港元後之餘數）計算。

豐盛生活服務有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）欣然宣布本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至 2026 年 6 月 30 日止年度（「2026 財政年度」或「本年度」）的經審核綜合業績。

綜合收益表

截至 2026 年 6 月 30 日止年度

	附註	2026 年 千港元	2025 年 千港元
收入	2	7,934,308	8,159,887
服務及銷售成本		(6,895,678)	(7,106,373)
毛利		1,038,630	1,053,514
一般及行政開支		(540,877)	(527,578)
其他收入淨額	3	9,280	8,002
經營溢利	4	507,033	533,938
財務收入		6,354	22,990
財務成本		(15,610)	(22,277)
分佔聯營公司業績		1,596	1,835
分佔合營企業業績		422	33
除所得稅前溢利		499,795	536,519
所得稅開支	5	(81,622)	(83,294)
年內溢利		418,173	453,225
以下人士應佔年內溢利：			
本公司股東		418,163	453,214
非控制性權益		10	11
		418,173	453,225
本公司普通股股東應佔溢利的每股盈利 （以港元列值）			
- 基本及攤薄	6	0.91	0.99

綜合全面收益表

截至 2026 年 6 月 30 日止年度

	2026 年 千港元	2025 年 千港元
年內溢利	418,173	453,225
其他全面收益：		
可能隨後重新分類至綜合收益表的項目：		
貨幣兌換差額	13,136	5,050
隨後將不會重新分類至綜合收益表的項目：		
長期服務金負債的重估收益，扣除稅項	1,608	12,975
界定福利退休計劃的重估收益，扣除稅項	2,066	712
年內其他全面收益，扣除稅項	16,810	18,737
年內全面收益總額	434,983	471,962
以下人士應佔年內全面收益：		
本公司股東	434,973	471,951
非控制性權益	10	11
	434,983	471,962

綜合財務狀況表
於 2026 年 6 月 30 日

	附註	2026 年 千港元	2025 年 千港元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		41,667	56,537
使用權資產		68,964	98,386
其他無形資產		234,812	241,253
於聯營公司的權益		13,674	1,658
於合營企業的權益		1,626	1,204
遞延所得稅資產		6,807	8,862
退休金資產		5,373	2,997
		<u>372,923</u>	<u>410,897</u>
流動資產			
貿易及其他應收款項	8	2,599,581	2,507,155
合約資產		822,868	703,547
存貨		6,110	7,181
現金及銀行結餘		828,940	743,864
		<u>4,257,499</u>	<u>3,961,747</u>
總資產		<u><u>4,630,422</u></u>	<u><u>4,372,644</u></u>
權益			
普通股		45,000	45,000
可轉換優先股		140,900	140,900
儲備		1,333,111	1,074,892
		<u>1,519,011</u>	<u>1,260,792</u>
股東權益		1,519,011	1,260,792
非控制性權益		961	951
		<u>1,519,972</u>	<u>1,261,743</u>
總權益		<u><u>1,519,972</u></u>	<u><u>1,261,743</u></u>

綜合財務狀況表（續）

於 2026 年 6 月 30 日

	附註	2026 年 千港元	2025 年 千港元
負債			
非流動負債			
租賃負債		24,238	51,544
長期服務金負債		51,468	48,449
遞延所得稅負債		23,491	26,611
借貸		—	318,920
		<u>99,197</u>	<u>445,524</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	9	2,251,009	2,295,550
合約負債		278,635	236,772
借貸		348,920	—
租賃負債即期部分		41,767	39,482
應付稅項		90,922	93,573
		<u>3,011,253</u>	<u>2,665,377</u>
總負債		<u><u>3,110,450</u></u>	<u><u>3,110,901</u></u>
總權益及負債		<u><u>4,630,422</u></u>	<u><u>4,372,644</u></u>
流動資產淨額		<u><u>1,246,246</u></u>	<u><u>1,296,370</u></u>
總資產減流動負債		<u><u>1,619,169</u></u>	<u><u>1,707,267</u></u>

綜合財務報表附註

1. 編製基準

綜合財務報已根據香港會計師公會所頒布之香港財務報告準則會計準則及香港法例第 622 章香港公司條例的規定編製。除界定福利退休計劃項下的計劃資產按公平值計量以及界定福利責任採用參考期末當日的市場收益率釐定的利率計算的估計未來現金流出量的現值計量外，綜合財務報表已根據歷史成本法編製。

(i) 本集團所採納於 2025 年 7 月 1 日開始的本集團財政年度生效的現有準則修訂

截至 2026 年 6 月 30 日止年度，本集團已採納以下於 2025 年 7 月 1 日開始的本集團財政年度生效的現有準則修訂：

香港會計準則第 21 號及	缺乏兌換性
香港財務報告準則第 1 號修訂	

本集團採用上述已發表修訂並無對本集團的業績及財務狀況構成任何重大影響，亦無對本集團的會計政策及其綜合財務報表的呈列方式造成任何重大變動。

(ii) 已頒布但尚未生效且本集團並無提早採納的新準則及現有準則修訂

下列新準則及現有準則修訂已頒布，但於 2025 年 7 月 1 日開始的本集團財政年度尚未生效，亦未獲提早採納：

		於下列日期或 之後開始的 會計期間生效
香港財務報告準則第 9 號及 香港財務報告準則第 7 號修訂	金融工具分類及計量之修訂	2026 年 1 月 1 日
香港財務報告準則第 1 號、 香港財務報告準則第 7 號、 香港財務報告準則第 9 號、 香港財務報告準則第 10 號及 香港會計準則第 7 號	香港財務報告準則的年度改進	2026 年 1 月 1 日
香港財務報告準則第 9 號及 香港財務報告準則第 7 號修訂	涉及依賴自然能源生產電力的 合約	2026 年 1 月 1 日
香港財務報告準則第 18 號	財務報表之呈列及披露	2027 年 1 月 1 日
香港財務報告準則第 19 號	非向公共負責附屬公司的披露	2027 年 1 月 1 日
香港會計準則第 21 號修訂	換算至高度通貨膨脹之 表達貨幣	2027 年 1 月 1 日
香港財務報告準則第 10 號及 香港會計準則第 28 號修訂	投資者與其聯營公司或 合營企業之間的資產出售或 注資	待定

本集團已著手評估上述已發表準則及修訂對本集團的影響，並認為除採納香港財務報告準則第 18 號以外，本集團的會計政策及其綜合財務報表的呈列方式不會出現任何重大變動。

香港財務報告準則第 18 號將取代香港會計準則第 1 號綜合財務報表的呈列，其引入新規定，以便對同類實體的財務表現進行比較，並為使用者提供更多相關資料及提高透明度。儘管香港財務報告準則第 18 號不會影響綜合財務報表中各項目的確認或計量方式，但預期將對呈列及披露方式造成廣泛影響，特別是涉及綜合全面收益表以及在綜合財務報表中提供管理層所界定業績計量的資料。管理層目前正評估採用該新準則對本集團綜合財務報表的具體影響。本集團預期將自 2027 年 7 月 1 日開始的本集團財政年度起採用該新準則。由於須追溯應用，故將根據香港財務報告準則第 18 號的規定，重列截至 2027 年 6 月 30 日止財政年度的比較資料。

2. 收入及板塊資料

執行董事為本集團的主要營運決策者。管理層已根據經主要營運決策者審閱的資料釐定經營板塊，以分配資源及評估表現。

主要營運決策者從產品及服務角度考慮業務，根據獲提供的服務及產品性質將本集團分為三個主要業務板塊：

- (i) 物業資產管理 — 提供物業及設施管理服務、停車場管理服務、物業資產管理、樓宇的物業代理及相關服務以及護衛服務；
- (ii) 配套服務 — 提供環衛服務、清潔及除蟲和廢物處置管理服務、回收及環保處置服務、保險顧問服務、技術支援及維護服務、環保服務（包括環境工程服務、電動車充電基礎設施服務及園藝服務）和系統保安、禮賓、護衛及活動服務以及環境、電動車充電、建材及系統保安產品貿易；及
- (iii) 機電工程 — 提供安裝工程及諮詢服務。

為更緊貼市場動態及本集團策略方向，本集團主要營運決策者已將本集團的弱電業務從配套服務板塊（前稱綜合生活服務板塊）重新分類至機電工程板塊（前稱機電工程服務板塊），自本財政年度起生效。由於該變動在截至 2026 年 6 月 30 日止年度內發生，本集團為比較而呈列的上一個年度相應板塊資料已據此經重列。

本集團收入分析如下：

截至 6 月 30 日止年度	2026 年 千港元	2025 年 千港元
收入		
物業資產管理	719,697	701,327
配套服務		
— 環衛	2,402,913	2,535,908
— 保險顧問	158,709	141,740
— 工程技術		
— 翻新、系統改造及維修 ⁽ⁱ⁾	1,107,966	1,050,006
— 日常維護 ⁽ⁱⁱ⁾	124,716	114,087
— 環保		
— 提供服務 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	220,368	155,160
— 銷售貨品 ^(iv)	28,646	29,697
— 保安及禮賓		
— 提供服務 ^(v)	769,133	682,162
— 銷售貨品 ^(vi)	13,522	28,492
配套服務小計	4,825,973	4,737,252
機電工程	2,388,638	2,721,308
總計 ^(vii)	7,934,308	8,159,887

附註：

- (i) 工程技術 — 翻新、系統改造及維修：提供翻新、系統改造及維修服務，包括更換製冷機組、電氣供應系統升級、消防服務以及水務及給排水系統的改建及改良、改動和添加工程和定期合約。
- (ii) 工程技術 — 日常維護：提供中央空調設備運營和維護服務和其他屋宇裝備工程服務。
- (iii) 環保 — 提供服務：提供安裝和維護水質處理系統、除臭系統、建築工地污水處理系統、電動車充電基礎設施、物聯網解決方案、能源審核諮詢服務、碳審計、建築環境評估、室內空氣質素及水質評估、實驗室服務及園藝管理。
- (iv) 環保 — 銷售貨品：瓷磚、建築服務產品（包括管道、泵、附屬閥門和配件）、樓宇自動化系統、暖氣、通風、空調零件、消防服務產品、環境工程產品（包括建築服務水處理和除臭系統）、空氣質量監測機、建築工地污水處理系統、電動車充電產品和植物的銷售。
- (v) 保安及禮賓 — 提供服務：提供系統保安、護衛、護送和監視保安、現金及貴重物押運、警鐘監控、禮賓、客戶服務大使及活動服務。

- (vi) 保安及禮賓 — 銷售貨品：閉路電視、防盜報警器、流動巡更、門禁管控、對講機、停車場閘口和人臉識別系統以及手持式和穿行式金屬探測器的銷售。
- (vii) 根據個別合約工程所產生的實際成本佔估計總成本的百分比所確認的本集團的合約收入分析如下：

截至 6 月 30 日止年度	2026 年 千港元	2025 年 千港元
根據完成百分比法確認的合約收入		
工程技術		
— 翻新、系統改造和維修	333,047	430,211
環保		
— 提供服務	1,289	10,964
機電工程	2,388,638	2,721,308
總計	2,722,974	3,162,483

主要營運決策者根據各板塊的經營溢利評估經營板塊的表現。板塊經營溢利的計量不包括未分配企業開支的影響。此外，財務收入及成本以及分佔聯營公司及合營企業業績並未分配予板塊。

功能單位的經營開支將分配予相關板塊，即該單位所提供服務的主要使用者。其他不能分配予指定板塊的共用服務經營開支及企業開支，則計入未分配企業開支內。

板塊資產為板塊於其營運活動所運用的有關經營資產。板塊資產是以扣除有關可在財務狀況表直接沖抵的撥備而釐定。板塊資產主要包括物業、廠房及設備、使用權資產、其他無形資產、於聯營公司的權益、於合營企業的權益、遞延所得稅資產、退休金資產、貿易及其他應收款項、合約資產、存貨以及現金及銀行結餘。

板塊負債為板塊經營活動產生的有關經營負債。除非板塊從事融資活動，否則板塊負債不包括融資而非經營產生的其他負債。

於 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 6 月 30 日，未分配資產及未分配負債為並非經營板塊業務產生的資產及負債。

非流動資產增加主要包括添置物業、廠房及設備、使用權資產和其他無形資產。

(a) 於 2026 年 6 月 30 日及截至該日止年度

截至 2026 年 6 月 30 日止年度的板塊業績及計入綜合收益表的其他板塊項目如下：

	物業資產 管理 千港元	配套服務 千港元	機電工程 千港元	企業開支 千港元	板塊間的 抵銷 千港元	總計 千港元
收入 — 外部	719,697	4,825,973	2,388,638	—	—	7,934,308
收入 — 內部	1,363	104,022	—	—	(105,385)	—
總收入	721,060	4,929,995	2,388,638	—	(105,385)	7,934,308
確認收入的時間						
隨著時間渡過	721,060	4,817,198	2,388,638	—	(101,564)	7,825,332
於某個時間點	—	112,797	—	—	(3,821)	108,976
總收入	721,060	4,929,995	2,388,638	—	(105,385)	7,934,308
經營溢利	109,632	270,660	134,556	(7,815)	—	507,033
財務收入						6,354
財務成本						(15,610)
分佔聯營公司的業績						1,596
分佔合營企業的業績						422
除所得稅前溢利						499,795
所得稅開支（附註 5）						(81,622)
年內溢利						418,173
其他項目						
員工成本	440,362	2,928,461	570,102	5,010	—	3,943,935
分包費用	56,514	1,111,317	1,002,820	—	—	2,170,651
所用原材料及消耗品	3,608	260,860	659,020	—	—	923,488
折舊及攤銷	11,998	39,887	25,365	—	—	77,250
銷售存貨成本	—	13,444	—	—	—	13,444
存貨撥備	—	1,846	—	—	—	1,846
減值虧損／（減值虧損撥回）淨額						
— 貿易及其他應收款項	100	(1,204)	642	—	—	(462)
非流動資產增加（不包括金融工具 及遞延稅項資產）	1,929	21,818	7,892	—	—	31,639

於 2026 年 6 月 30 日的板塊資產及負債如下：

	物業資產 管理 千港元	配套服務 千港元	機電工程 千港元	總計 千港元
板塊資產	502,601	2,131,192	1,993,199	4,626,992
未分配資產				3,430
總資產				4,630,422
板塊負債	186,140	1,041,826	1,457,349	2,685,315
未分配負債				425,135
總負債				3,110,450

(b) 於 2025 年 6 月 30 日及截至該日止年度

截至 2025 年 6 月 30 日止年度的板塊業績及計入綜合收益表的其他板塊項目如下：

	物業資產 管理 千港元	配套服務 千港元	機電工程 千港元	企業開支 千港元	板塊間的 抵銷 千港元	總計 千港元
收入 — 外部（經重列）	701,327	4,737,252	2,721,308	—	—	8,159,887
收入 — 內部	1,130	115,277	—	—	(116,407)	—
總收入（經重列）	702,457	4,852,529	2,721,308	—	(116,407)	8,159,887
確認收入的時間						
隨著時間渡過（經重列）	702,457	4,724,611	2,721,308	—	(102,204)	8,046,172
於某個時間點	—	127,918	—	—	(14,203)	113,715
總收入（經重列）	702,457	4,852,529	2,721,308	—	(116,407)	8,159,887
經營溢利（經重列）	105,283	262,195	173,938	(7,478)	—	533,938
財務收入						22,990
財務成本						(22,277)
分佔聯營公司的業績						1,835
分佔合營企業的業績						33
除所得稅前溢利						536,519
所得稅開支（附註 5）						(83,294)
年內溢利						453,225
其他項目						
員工成本	405,626	2,917,272	636,262	4,909	—	3,964,069
分包費用	70,149	1,103,358	955,548	—	—	2,129,055
所用原材料及消耗品	1,813	222,604	892,225	—	—	1,116,642
折舊及攤銷	15,067	41,409	25,268	—	—	81,744
銷售存貨成本	—	26,403	—	—	—	26,403
存貨撥備	—	1,888	—	—	—	1,888
減值虧損淨額						
— 貿易及其他應收款項	944	2,023	1,362	—	—	4,329
非流動資產增加（不包括金融工具 及遞延稅項資產）	17,282	115,283	59,357	—	—	191,922

於 2025 年 6 月 30 日的板塊資產及負債如下：

	物業資產 管理 千港元	配套服務 千港元	機電工程 千港元	總計 千港元
板塊資產（經重列）	449,258	2,170,587	1,750,405	4,370,250
未分配資產				2,394
總資產				4,372,644
板塊負債（經重列）	166,625	1,150,842	1,376,038	2,693,505
未分配負債				417,396
總負債				3,110,901

按地域劃分的外部客戶收入乃根據客戶地理位置釐定。

根據客戶所在地區分配的收入如下：

截至 6 月 30 日止年度	2026 年 千港元	2025 年 千港元
收入		
香港	7,474,560	7,439,866
中國內地	362,566	553,420
澳門	97,182	166,601
總計	7,934,308	8,159,887

本集團的主要客戶（貢獻本集團收入 10%或以上的單一外部客戶）的分析如下：

截至 6 月 30 日止年度	2026 年 千港元	2025 年 千港元
客戶 A	1,166,495	1,360,369
客戶 B	881,359	N/A ⁽ⁱ⁾

附註：

(i) 金額不足本集團收入的 10%。

上述主要客戶貢獻的收入主要來自本集團於香港及中國內地的機電工程板塊、香港的配套服務以及物業資產管理板塊。

非流動資產（不包括遞延稅項資產及退休金資產）根據其所在地區分配如下：

於 6 月 30 日	2026 年 千港元	2025 年 千港元
非流動資產（不包括遞延稅項資產及退休金資產）		
香港	342,067	373,125
中國內地	13,306	17,737
澳門	5,370	8,176
總計	360,743	399,038

3. 其他收入淨額

截至 6 月 30 日止年度	2026 年 千港元	2025 年 千港元
出售使用權資產的收益淨額	4,666	4,915
雜項	3,211	1,931
匯兌收益／（虧損）淨額	898	(48)
出售物業、廠房及設備的收益淨額	505	868
就汽車報廢而從政府收取的特惠款項	—	336
總計	9,280	8,002

4. 經營溢利

截至 6 月 30 日止年度	2026 年 千港元	2025 年 千港元
經營溢利經扣除／（計入）下列各項後列賬：		
員工成本（包括董事酬金） ⁽ⁱ⁾	3,943,935	3,964,069
分包費用	2,170,651	2,129,055
所用原材料及消耗品	923,488	1,116,642
使用權資產折舊	43,672	46,312
物業、廠房及設備折舊	25,711	29,641
銷售存貨成本	13,444	26,403
其他無形資產攤銷 ⁽ⁱⁱ⁾	7,867	5,791
核數師酬金		
核數服務	4,921	5,825
非核數服務	1,515	1,977
短期租賃相關開支	4,707	2,552
存貨撥備	1,846	1,888
貿易及其他應收款項（減值虧損撥回）／減值虧損淨額	(462)	4,329

附註：

(i) 截至 2025 年 6 月 30 日止年度，本集團有權收取香港特別行政區政府在若干計劃下的政府補助作為其業務的財政支援，總額為 160 萬港元。該金額已悉數在其員工成本中扣除。

(ii) 包括在一般及行政開支內。

除本附註及綜合財務報表其他部分所披露者外，其他於本集團經營溢利扣除／計入的項目為個別金額不重大之項目，當中包括保險開支、維修及維護開支、水電開支、汽車開支等。

5. 所得稅開支

截至 6 月 30 日止年度	2026 年 千港元	2025 年 千港元
即期所得稅		
香港利得稅	82,437	87,251
中國內地所得稅	2,089	2,104
澳門所得稅	77	663
以往年度超額撥備	(833)	(2,202)
遞延所得稅抵免		
所得稅	(2,280)	(4,681)
預扣稅	132	159
總計	81,622	83,294

香港利得稅按年內估計應課稅溢利的 16.5%（2025 年：16.5%）計提撥備。中國內地及澳門的利得稅項按本集團經營所在司法管轄區的適用稅率就年內估計應課稅溢利計算。該等稅率於截至 2026 年 6 月 30 日止年度介乎 12%至 25%（2025 年：12%至 25%）。根據中華人民共和國（「中國」）適用稅務法規規定，於中國成立的公司向其境外投資者派付於 2008 年 1 月 1 日之後賺取的溢利所產生的股息，一般將徵收 10%的預扣稅。倘若境外投資者於香港註冊成立，並符合中國內地與香港訂立的雙重徵稅安排項下的若干條件或規定，相關預扣稅稅率將從 10%降低至 5%。因此，本集團為預期符合上述條件的若干中國附屬公司按 5%稅率累計預扣稅。

本集團對其除所得稅前溢利的稅項有別於按香港稅率計算的理論金額如下：

截至 6 月 30 日止年度	2026 年 千港元	2025 年 千港元
除所得稅前溢利	499,795	536,519
減：分佔以下各項業績		
聯營公司	(1,596)	(1,835)
合營企業	(422)	(33)
	<u>497,777</u>	<u>534,651</u>
按 16.5%稅率計算（2025 年：16.5%）	82,133	88,217
不可扣稅開支	2,016	3,565
未確認稅項虧損	2,166	1,502
未確認臨時差額	626	285
其他地區不同稅率產生的影響	423	(87)
來自中國內地附屬公司的未分派盈利的預扣稅	132	159
毋須課稅收入	(3,323)	(3,992)
稅務優惠	(1,630)	(2,404)
以往年度超額撥備	(833)	(2,202)
動用以往未確認稅項虧損	(88)	(1,749)
所得稅開支	<u>81,622</u>	<u>83,294</u>

6. 本公司普通股股東應佔溢利的每股盈利

(a) 基本

年內每股基本盈利按下列方式計算：

截至 6 月 30 日止年度	2026 年 千港元	2025 年 千港元
本公司股東應佔年內溢利	418,163	453,214
減：可轉換優先股持有人的優先分派	(8,454)	(8,454)
用於計算每股基本盈利的盈利	<u>409,709</u>	<u>444,760</u>
已發行普通股的加權平均數（千股）	450,000	450,000
每股基本盈利（港元）	<u>0.91</u>	<u>0.99</u>

(b) 攤薄

於 2019 年 12 月 16 日，本公司發行可轉換優先股，而根據香港會計準則第 33 號「每股盈利」，有關優先股被視為或然可發行的潛在普通股。由於 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 6 月 30 日其轉換條件尚未達成，因此，截至 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 6 月 30 日止年度之每股攤薄盈利之計算並不包括其轉換影響。因此，每股攤薄盈利與截至 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 6 月 30 日止年度之每股基本盈利相等。

7. 股息

截至 6 月 30 日止年度	2026 年 千港元	2025 年 千港元
已付中期股息每股 18.9 港仙（2025 年：21.1 港仙）	85,050	94,950
建議末期股息每股 17.6 港仙（2025 年：18.5 港仙）	79,200	83,250
總計	164,250	178,200

附註：

於 2026 年 9 月 28 日舉行的會議上，董事會建議向本公司普通股股東派發末期股息每股普通股 17.6 港仙（2025 年：18.5 港仙）。末期股息將以現金支付。該建議股息並未於綜合財務報表內反映為應付股息，但將於截至 2027 年 6 月 30 日止年度作為保留盈利撥款列賬。

8. 貿易及其他應收款項

本集團根據發票到期日及扣除減值撥備後的貿易應收款項（包括屬貿易性質的應收關聯方款項）的賬齡分析如下：

於 6 月 30 日	2026 年 千港元	2025 年 千港元
即期至 90 日	1,018,284	1,181,082
91 至 180 日	54,314	44,882
180 日以上	42,754	40,278
總計	1,115,352	1,266,242

9. 貿易及其他應付款項

本集團根據發票日期的貿易應付款項（包括屬貿易性質的應付關聯方款項）的賬齡分析如下：

於 6 月 30 日	2026 年 千港元	2025 年 千港元
1 至 90 日	443,124	461,015
91 至 180 日	43,101	28,650
180 日以上	153,440	95,913
總計	639,665	585,578

管理層討論及分析

業務回顧

於 2026 財政年度，本集團錄得收入 79.343 億港元，較 2025 財政年度的 81.599 億港元減少 2.256 億港元或 2.8%。本年度股東應佔溢利為 4.182 億港元，較 2025 財政年度的 4.532 億港元減少 3,500 萬港元或 7.7%，乃主要由於機電工程板塊的貢獻下降所致，惟物業資產管理板塊及配套服務板塊（特別是系統保安、護衛、禮賓及活動服務以及技術支援及維護業務）的增長填補了部分溢利跌幅。有關本集團已確認的政府補助的詳情載於綜合財務報表附註 4 及概述於下表。

政府補助概要

截至 6 月 30 日止年度	2026 年 百萬港元	2025 年 百萬港元
確認為計入「服務及銷售成本」之員工成本扣減	—	1.6
總額	—	1.6

除非經常性項目業績

為更佳顯示本集團於該兩個年度的財務業績，若撇除本集團的本公司股東應佔溢利（2026 年：4.182 億港元；2025 年：4.532 億港元）內之政府補助（2026 年：無；2025 年：160 萬港元）的影響，則本集團於本年度會錄得經調整純利減少 7.4% 至 4.182 億港元，而去年的經調整純利為 4.516 億港元。

提交的標書及獲授合約

截至 2026 年 6 月 30 日止年度	提交的標書 ⁽ⁱ⁾ 份	提交的標書 ⁽ⁱ⁾ 百萬港元	獲授合約 ⁽ⁱ⁾⁽ⁱⁱ⁾ 百萬港元
物業資產管理	65	3,100	198
配套服務			
– 環衛	490	11,656	1,689
– 保險顧問	27	65	28
– 工程技術	702	5,212	1,033
– 環保	214	1,198	169
– 保安及禮賓	95	1,274	389
配套服務小計	1,528	19,405	3,308
機電工程	307	20,597	3,463
總計	1,900	43,102	6,969

附註：

(i) 每份合約的合約淨額不少於 100 萬港元。

(ii) 連同過往月份提交的標書。

合約金額總值及未完成合約金額

截至 2026 年 6 月 30 日止年度	合約總額 百萬港元	未完成合約金額 百萬港元
物業資產管理	2,297	1,502
配套服務		
– 環衛	5,331	2,585
– 保險顧問	165	35
– 工程技術	2,643	1,603
– 環保	303	193
– 保安及禮賓	1,905	1,013
配套服務小計	10,347	5,429
機電工程	10,867	8,100
總計	23,511	15,031

物業資產管理板塊

本集團旗下物業資產管理業務由富城、國際物業管理、僑樂及豐盛物業資產管理組成（統稱「物業資產管理集團」），撇除由物業發展商擁有的管理公司，是香港住宅、非住宅和停車場物業及設施管理市場一眾獨立服務供應商中規模最大的企業。有關公司為客戶提供最全面及備受認可的專業管理服務。

我們的物業資產管理集團在六大核心物業及設施管理範疇均具備專業知識：

- (i) 住宅物業資產管理；
- (ii) 設施管理及營運（包括公營及私營界別）；
- (iii) 商業、零售及工業物業營運；
- (iv) 項目管理；
- (v) 租賃、租務及資產管理；及
- (vi) 停車場營運及管理。

旗下物業資產及設施服務涵蓋各類型物業及設施資產，包括高尚住宅物業、政府設施、辦公室及宿舍、大學校園及教育機構、服務式公寓、甲級智能建築及商業綜合體、現代化工廠，綜合住宅發展項目及分區停車場以及各個界別的公營及私營設施資產。

我們的物業資產管理集團在市場的獨特分野在於其服務整合、經驗豐富的團隊、強大的專業人才團隊、來自本集團其他業務單位的強大服務支持及與客戶建立的夥伴關係。此外，物業資產管理集團以創新思維保持行業領先地位，率先為香港物業及設施管理領域引入現代國際標準及創新服務模式，包括自主開發電子應用系統「富城智能管理」供客戶使用和「管理易」供內部運作使用，再加上以無人機巡查高層建築，相輔相成創造強大協同效應，以提高其物業及設施管理服務的整體營運效率。

於 2025 年，僑樂與豐盛物業資產管理將其服務範圍從僅專注傳統的物業管理業務，拓展成為一個綜合物業資產管理集團。僑樂及豐盛物業資產管理透過成立一間資產管理公司，現時為其客戶提供一站式資產管理諮詢、物業及設施管理以及銷售及租賃服務。

於 2026 財政年度，我們的物業資產管理集團提交 65 份服務合約標書（每份服務合約金額不少於 100 萬港元），總投標金額為 31 億港元，連同過往月份提交的標書，獲授 31 份服務合約（每份服務合約淨額不少於 100 萬港元），總合約金額為 1.98 億港元。該 31 份服務合約其中三份為於黃竹坑及筲箕灣兩個住宅屋苑以及屯門一個政府設施的大型服務合約（每份服務合約淨額不少於 2,000 萬港元）。

於 2026 年 6 月 30 日，物業資產管理板塊的合約金額合計總值為 22.97 億港元，而未完成合約總額為 15.02 億港元。

配套服務板塊

環衛

本集團環衛、清潔及除蟲業務惠康包括四個核心範疇：

- (i) 專業清潔；
- (ii) 消毒；
- (iii) 除蟲；及
- (iv) 廢物管理。

惠康的服務涵蓋香港各個角落不同類型的私人及公共設施，包括寫字樓、商場、酒店、大學校園、國際學校、旅遊設施、政府物業、公共設施、會議及展覽中心、鐵路站、機場客運大樓、醫院、工業樓宇及住宅物業。專業清潔主要包含日常清潔、初步清潔、幕牆清潔、房務、大理石及花崗岩地板維護的相關服務。消毒服務包含消毒、除甲醛服務及抗菌塗層服務。除蟲服務提供一般滅蟲處理、煙霧處理、鼠患防控及白蟻滅除。廢物管理提供物料回收、廚餘收集、固體廢物收集、醫療廢料及建築廢物處理。

惠康於市場的獨特分野在其綜合服務、超過 9,000 名員工組成的龐大工作隊伍、管理約 100 輛市政車的卓越車隊，及具有深厚的誠信和治理能力為客戶提供全面支援。惠康採用各種先進技術，包括智能廁所、電子人臉識別考勤系統（Check-in Easy）及實時工作監控系統（管理易）等人工智能系統。惠康積極履行服務承諾，在香港清潔服務業界獨佔鰲頭。作為市場領導者，惠康能夠為客戶提供優質服務。

於 2026 財政年度，惠康提交 490 份清潔服務合約標書（每份服務合約金額不少於 100 萬港元），總投標金額為 116.56 億港元，連同過往月份提交的標書，獲授 119 份服務合約（每份服務合約淨額不少於 100 萬港元），總合約金額為 16.89 億港元。該 119 份服務合約其中 18 份為大型服務合約（每份服務合約淨額不少於 2,000 萬港元），包括七個地區的政府設施、四個地區的購物商場、三個地區的住宅屋苑、沙田的競賽設施、西營盤一間醫院、將軍澳一間廣播公司及大埔一個科技樞紐的清潔合約。

保險顧問

國際再保管理、北京新域及豐盛新域（中國）有限公司。新域保險顧問及國際再保管理均持有保險業監管局授出的保險經紀公司牌照。新域保險顧問亦為強制性公積金計劃管理局的註冊強制性公積金（「強積金」）中介人，並為香港規模最大的本地經紀。北京新域持有中國國家金融監督管理總局頒發的全國性保險經紀牌照，是一間在中國內地成立之服務受保方的全國性保險經紀公司。豐盛新域（中國）有限公司持有由香港中華煤氣有限公司（「中華煤氣」）佔 73%的附屬公司家域控股有限公司的 27%權益。

新域提供五個核心風險與保險服務：

- (i) 保險顧問及經紀服務；
- (ii) 風險管理服務；
- (iii) 全球及區域保險管理服務；
- (iv) 再保險經紀；及
- (v) 強積金中介服務。

作為香港八百多名一般保險經紀商當中的五大經紀商之一，新域於市場的獨特分野在其高度專業的經紀人及專家團隊、各類型保險的深厚專業知識、採用人工智能促進商業流程、定制服務、熟知本地情況、本地聯繫廣泛、在保險市場具強大議價能力，及透過中國聯屬公司及環球經紀夥伴覆蓋大灣區和全球服務網絡。新域服務各行各業的多家龍頭企業。

於 2026 財政年度，新域獲得多名新客戶投保，涉及多個項目以及董事及高級人員責任保險保單。新域絕大多數業務涉及一般保險、建築和員工福利相關保險。新域須每年就所有此等保單向客戶提交續保的報價，只有在建議的條款細則具競爭力之下，新域始會獲授予續保保單。新域在確保續簽合約方面的客戶保留率一直處於 80%以上，反映其競爭力及高水準服務。

於 2026 財政年度，新域提交 27 份服務合約標書（每份服務合約金額不少於 100 萬港元），總投標金額為 6,500 萬港元，並獲授 12 份服務合約（每份服務合約淨額不少於 100 萬港元），合約總金額為 2,800 萬港元。

工程技術

本集團由遠東工程服務及通力技術服務組成的技術支援及維護服務業務，在香港及澳門提供以下三個核心範疇服務：

- (i) 系統改造，包括製冷機組更換、電氣供應系統升級、消防服務以及水務及給排水系統的改建及改良；
- (ii) 運作及維護服務，包括暖氣、通風及空氣調節（「暖通空調」）系統的日常系統維護及維修工程、測試及調試、電力及消防設施裝置工程定期檢查；及
- (iii) 機電系統翻新工程。

本集團的技術支援及維護服務在市場具備獨特分野，能夠在對日常營運作出最小程度干擾的情況下完成大規模且技術複雜的建築服務升級工程，往績優異。其擅長以高效方式更換製冷機、將氣冷式系統轉化為水冷式系統，以及採用具備高性能系數且使用環保製冷劑的設備。通過將建築信息建模、機電裝備合成法預製件、人工智能驅動的能源優化整合及他創新技術，令其可以確保精準規劃、縮短施工期及卓越的可持續性效能。憑藉在香港及澳門的深厚項目執行經驗，該分部將工程專業知識、數碼創新及協作式項目管理相結合，繼續為客戶打造超乎預期的低碳高效建築環境。

於 2026 財政年度，本集團提交 702 份維護服務合約標書（每份合約金額不少於 100 萬港元），總投標金額為 52.12 億港元，連同過往月份提交的標書，共獲授 106 個項目（每個項目合約淨額不少於 100 萬港元），總合約淨額為 10.33 億港元。在該 106 個項目中，12 個為大型項目（每份合約淨額不少於 2,000 萬港元），其中包括 8 份香港島、九龍及新界政府大樓的定期合約、觀塘某幢商業大廈的一份製冷機更換合約、紅磡某所大學的一份定期合約、荃灣某酒店的一份冷水管更換合約，以及香港國際機場貴賓室的一份翻新合約。

環保

本集團的環保分部為客戶提供環境質素、智能設施及綠色生活服務，以達致環保、節能、可持續發展、改善環境質素及營運效率以及碳中和的長遠目標，抗衡氣候變化。

此分部分為三個業務範疇：

- (i) 「環境質素」（水及空氣處理、實驗室測試及認證）提供綜合暖通空調水質處理服務、空氣質素及水質環境評估、除臭系統及電解氯氣系統，協助客戶達致環保及節能目標。其暖通空調水質處理服務以專業水準在業界享負盛名，擁有逾 40 年歷史，旗下水質處理公司被列入從事噴水池裝置的認可公共工程專門承造商名冊。創新乃此業務的核心，其擁有一項採用納米氣泡臭氧處理為冷卻塔、泳池、公眾洗手間及水飾的淡水消毒的專利應用技術。其實驗室得到香港實驗所認可計劃認可，能夠測試一系列化學及微生物參數。空氣質素相關業務方面，其為香港九間認可室內空氣質素證書簽發機構之一。
- (ii) 「智能設施」（電動車充電、物聯網平台及智能設施）透過提供智能設施系統（即智能辦公室及智能洗手間）提供先進信息及通訊基建，以改善營運效率，並為電動車充電基礎設施提供全方位服務，涵蓋材料供應、電力安裝、設計與工程及項目管理。該業務透過旗下物聯網平台「Fiotech」為客戶設施提供綜合物聯網解決方案，涵蓋諮詢及解決方案設計、系統實施及營運以至日常支援與維護所需的數據分析服務。
- (iii) 「綠色生活」（園藝及建築材料）向（包括但不限於）物業發展商及管理人提供多元化業務組合的園藝管理及維護服務以及廣泛的樓宇控制設備及其他建築材料買賣，以改善環境質素及推廣碳中和。其園藝業務為客戶提供一系列一站式綠色生活，提供園景設計以及執行園藝工程專案及各類樹木工程，亦為客戶提供節日植物。

於 2026 財政年度，本集團就其環境、園藝及建築材料買賣業務提交 214 份服務合約標書及報價單（每份合約或報價單金額不少於 100 萬港元），總投標及報價金額為 11.98 億港元，連同過往月份提交的標書，共獲授 38 份環境、園藝及建築材料買賣服務合約及報價單（每份合約或報價單金額不少於 100 萬港元），總金額為 1.69 億港元。

保安及禮賓

本集團的系統保安、護衛、禮賓及活動服務業務包括大眾安全及晉翔項目，其提供系統保安、護衛、陪同和監視保安、保安系統和技術、客戶服務大使及活動服務。

大眾安全為住宅物業（包括屋苑、服務式公寓及豪華獨立屋）、寫字樓、購物廣場及建築物、私人會所、娛樂設施、活動及展覽場地的廣泛客戶提供服務。

大眾安全持有在香港經營保安公司所需的所有三類牌照，涵蓋其三大核心領域，即：

- (i) 提供系統保安、護衛服務的第一類牌照；
- (ii) 提供武裝押運服務的第二類牌照；及
- (iii) 安裝、保養及／或修理保安裝置及／或設計附有保安裝置的保安系統的第三類牌照。

大眾安全擁有實力雄厚的員工隊伍，能服務多個同時舉行的大型活動，涉及人數超過 100,000 人。大眾安全及晉翔項目在活動保安、客戶服務領域擁有深厚專業實力，並與主要活動營辦商及管理人建立了穩固的策略合作。另外，大眾安全運作一個 24 小時中央警報監察站、一個額外中央警報監察站（Central Alarm Monitoring Station (CAMS)）的特許使用認可，以及為多家珠寶店及房屋提供保安監察服務。大眾安全採用電子鎖匙管理系統等先進技術來提升服務質素和效率。

晉翔項目在兩大核心業務上逐步鞏固立足點，即(i)為各類盛事（如藝展、展覽、音樂會、流行音樂頒獎禮及私人會所活動）提供客服大使；及(ii)提供活動的技術支援改進。大眾安全具備豐富的營運經驗及專業知識，在管理和後勤支援方面為晉翔項目提供支援。大眾安全及晉翔項目合力為客戶提供全面的「一站式」專業系統保安、護衛及活動服務。

於 2026 財政年度，大眾安全及晉翔項目提交 95 份保安及禮賓合約標書（每份合約金額不少於 100 萬港元），總投標金額為 12.74 億港元，連同過往月份提交的標書及報價單，獲授 37 份服務合約（每份服務合約淨額不少於 100 萬港元），總合約金額為 3.89 億港元。該 37 份服務合約其中六份為大型服務合約（每份服務合約淨額不少於 2,000 萬港元），包括位於薄扶林、沙田及元朗的三個住宅屋苑、位於粉嶺的一個俱樂部會所、位於上環的一幢商業綜合大樓，以及位於灣仔的一幢寫字樓。

於 2026 年 6 月 30 日，配套服務板塊的合約總值合計為 103.47 億港元，而未完成合約總額為 54.29 億港元。

機電工程板塊

本集團機電工程業務由豐盛機電工程集團、定安工程集團及景福工程集團組成，服務香港、中國內地及澳門。該等公司保持著香港主要機電工程公司之一的地位，能夠為客戶提供優質專業管理及全方位機電工程服務，包括設計、安裝、測試及調試服務。本集團的機電工程項目涵蓋各類型建築物及設施，包括政府建築物及設施、寫字樓、商場、酒店、大學、機場設施、活動和展覽場地及住宅物業。

本集團機電工程業務的獨特市場分野在於整合所有機電工程服務、匯聚大批專業人才、穩定可靠的供應商及分承辦商網絡，在專業機構中擁有眾多席位，及以團隊本位的夥伴合作形式對待客戶。利用先進科技進行創新，讓本集團在機電工程行業續踞領先位置。憑藉就其項目採用環保建築設計、「組裝合成」（Modular Integrated Construction (MiC)）、「機電裝備合成法」（Multi-trade Integrated Mechanical, Electrical and Plumbing (MiMEP)）及「預製件」（Design for Manufacture and Assembly (DfMA)）建築技術，本集團亦獲推許為行業先驅之一。基於其較對手享有的競爭優勢，本集團對取得及承接香港、中國內地及澳門綜合機電工程項目充滿信心。

為全面推動營運及項目數碼轉型，本集團已成立專責的建築信息建模／機電裝備合成法／人工智能（Artificial Intelligence (AI)）工作小組。豐盛機電工程集團於業內樹立了高標準，2023 年成為首家取得國際建築信息建標準 ISO 19650 認證的機電裝備工程承建商。

為進一步精簡工作流程，我們自主開發專有的建築信息建模構件庫及定制的建築信息建模生產力應用程式介面（application programming interfaces (API)），大幅縮短設計協調時間、降低衝突風險，並全面提升項目交付效率。

為進一步實踐我們採用模塊化建築及可持續預製法的承諾，本集團於粉嶺營運一座先進機電裝備合成法工廠。廠房已投入營運數年，並於 2026 年 2 月取得 ISO 9001、ISO 14001 及 ISO 45001 認證。該工廠專門預製優質的機電裝備合成法方案，包括天花機電裝備模件、泵組模件、小型斷路器配電板（miniature circuit breaker (MCB) board）模件及定制電氣組件等。

目前，我們的預製能力已應用於 22 個採用組裝合成法及／或機電裝備合成法的施工項目，相關項目數量眾多，包括一個港深創新及科技園（「港深創科園」）項目、10 個香港房屋委員會（「房委會」）及香港房屋協會（「房協」）項目、兩個建築署項目，以及九個大型私人發展項目。

展望未來，本集團已制定全面的 AI 應用路線圖，旨在提升跨部門效率、優化客戶體驗，並賦能數據驅動的決策。為確保 AI 應用有序且安全地推進，我們的策略框架重點包括：

- (i) 識別影響力重大的應用場景，並解決核心營運痛點
- (ii) 建立安全、具可擴展性的數據基礎設施
- (iii) 制定明確的關鍵績效指標以衡量實際投資回報率
- (iv) 透過針對性的 AI 培訓計劃提升員工技能，培養持續創新的企業文化

於 2026 財政年度，本集團的機電工程業務提交 307 份機電工程項目標書（每項目合約金額不少於 100 萬港元），總投標金額為 205.97 億港元，連同過往月份提交的標書，獲授 55 份合約（每項目合約淨額不少於 100 萬港元），總合約淨額為 34.63 億港元，達到歷史新高。該等合約其中 12 份為大型項目（每項目合約淨額不少於 1 億港元），其中包括在馬頭角、油塘、筲箕灣、九龍灣及堅尼地城的五個公共房屋項目、東涌、長沙灣及土瓜灣的三個住宅項目、一個展覽中心、香港機場的旅客大堂、葵涌一個物流發展項目，以及長沙灣一幢政府綜合大樓。

於 2026 年 6 月 30 日，機電工程板塊的合約金額總值為 108.67 億港元，而未完成合約總額為 81 億港元。

財務回顧

收入

於 2026 財政年度，本集團的收入由 2025 財政年度的 81.599 億港元減少 2.256 億港元或 2.8% 至 79.343 億港元，反映機電工程板塊的收入減少至 3.327 億港元，惟減幅因配套服務板塊以及物業資產管理板塊的收入分別增加 8,870 萬港元及 1,840 萬港元而得到紓緩。

	截至 6 月 30 日止年度		變動百分比
	2026 年 百萬港元	2025 年 (經重列)* 百萬港元	
物業資產管理** (附註 1)	719.7	701.3	2.6%
配套服務**	4,826.0	4,737.3	1.9%
機電工程** (附註 2)	2,388.6	2,721.3	(12.2%)
總計	7,934.3	8,159.9	(2.8%)

* 為更緊貼市場動態及本集團策略方向，本集團主要營運決策者已將本集團的弱電業務從配套服務板塊（前稱綜合生活服務板塊）重新分類至機電工程板塊（前稱機電工程服務板塊），自本財政年度起生效。由於該變動在截至 2026 年 6 月 30 日止年度內發生，本集團為比較而呈列的上一個年度相應板塊資料已據此經重列。

** 板塊收入不包括板塊間收入。

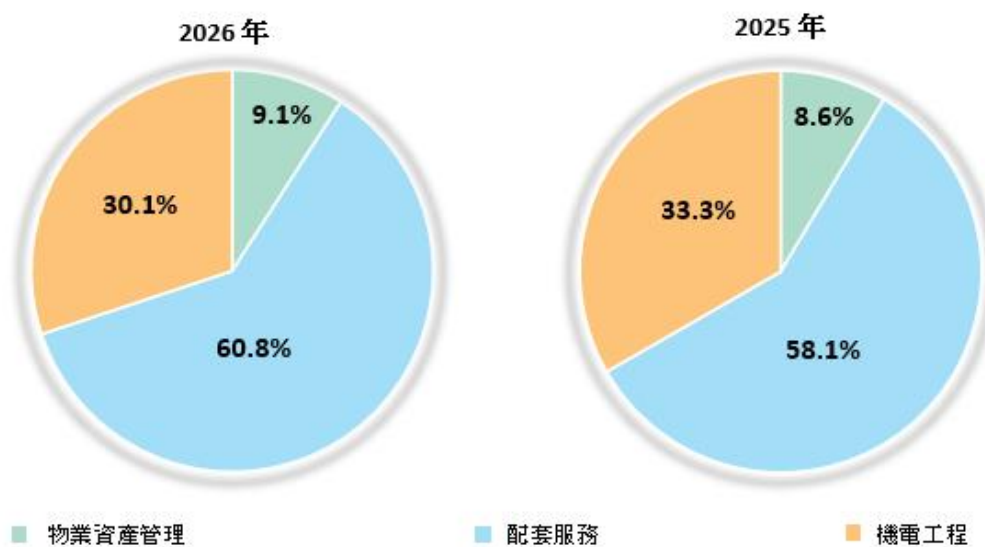
附註 1 - 根據相關合約條款，物業資產管理板塊的收入中約 20% 乃按已收取的管理費入賬。倘此等收入與此板塊來自其餘主要為設施管理的合約以總價合約（即由其承擔執行相關服務的所有直接運營成本）的收入確認基礎相同，則此板塊於本年度的收入將從其報告之金額 7.197 億港元（2025 年：7.013 億港元）增加 32.000 億港元至約 39.000 億港元（2025 年：39.000 億港元）。

附註 2 - 根據合約條款，只有啟德體育園項目管理項目的管理費及可報銷成本被確認為收入。倘此等收入與此板塊其餘來自機電工程安裝合約（即由其承擔執行相關安裝服務的所有直接項目成本）的收入確認基礎相同，則此板塊於本年度的收入將從其報告之金額 23.886 億港元（2025 年：27.213 億港元（經重列））增加 4.000 億港元至約 28.000 億港元（2025 年：37.000 億港元（經重列））。

按板塊劃分的收入

本集團來自物業資產管理板塊及配套服務板塊的收入合共佔 2026 財政年度收入 69.9%（2025 年：66.7%（經重列）），而來自機電工程板塊的收入則佔 2026 財政年度收入 30.1%（2025 年：33.3%（經重列））。

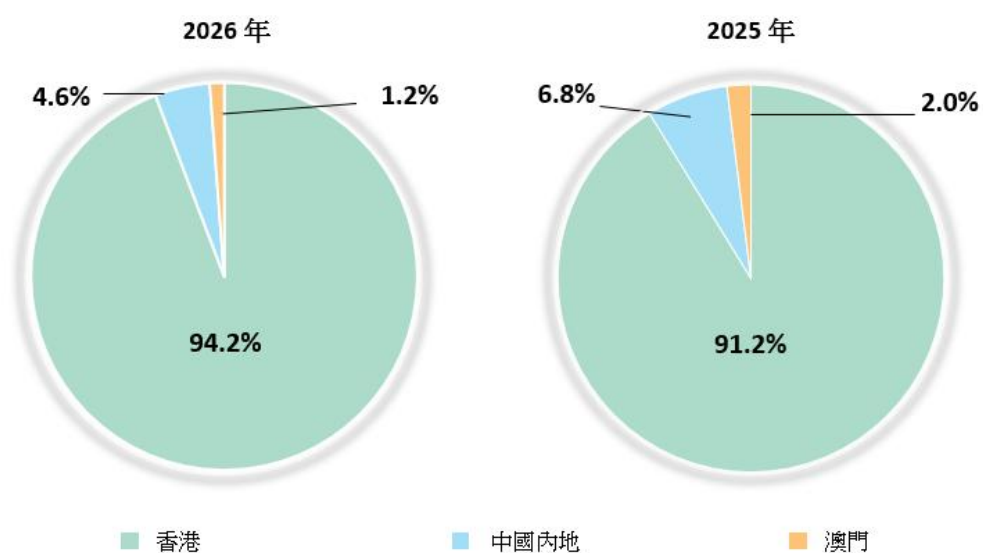
截至6月30日止年度



按地域劃分的收入

於 2026 財政年度，本集團來自香港、中國內地及澳門的收入分別佔 94.2%、4.6%及 1.2%（2025 年：91.2%、6.8%及 2.0%）。

截至6月30日止年度



- **物業資產管理**：此板塊佔本集團總收入 9.1%（2025 年：8.6%），主要於香港提供服務。

板塊收入由 7.013 億港元增加 2.6%或 1,840 萬港元至 7.197 億港元，有關增長主要由新住宅樓宇合約所帶動。。

- **配套服務**：此板塊佔本集團總收入 60.8%（2025 年：58.1%（經重列））。下表呈列此服務板塊的個別分部收入：

	截至 6 月 30 日止年度		變動百分比
	2026 年 百萬港元	2025 年 （經重列） 百萬港元	
環衛	2,402.9	2,535.9	(5.2%)
保險顧問	158.7	141.7	12.0%
工程技術	1,232.7	1,164.1	5.9%
環保	249.0	184.9	34.7%
保安及禮賓	782.7	710.7	10.1%
總計	4,826.0	4,737.3	1.9%

收入反映來自香港及中國內地之貢獻增長（香港：1.33 億港元及中國內地：2,370 萬港元），惟因澳門之貢獻減少 6,800 萬港元而被部分抵銷。

分部收入由 47.373 億港元（經重列）增加 1.9%或 8,870 萬港元至 48.260 億港元，反映(i)更多日常護衛及按需服務新訂合約；(ii)技術支援及維護業務的節能製冷機更換及商業樓宇翻新工程；(iii)電動車充電基礎設施業務增長；及(iv) 2024 年 12 月收購北京新域帶來的貢獻增加，惟部分增幅被政府清潔服務合約減少所抵銷。

- **機電工程**：此板塊佔本集團總收入 30.1%（2025 年：33.3%（經重列）），而此板塊來自香港、中國內地及澳門的收入佔比分別為 87%、13%及零（2025 年：81%、19%及 0.05%（經重列））。本年度來自中國內地、香港及澳門的收入貢獻均錄得減少（中國內地：2.043 億港元、香港：1.271 億港元及澳門：130 萬港元）。

	截至 6 月 30 日止年度		變動百分比
	2026 年 百萬港元	2025 年 （經重列） 百萬港元	
香港	2,075.0	2,202.1	(5.8%)
中國內地	313.6	517.9	(39.4%)
澳門	—	1.3	(100.0%)
總計	2,388.6	2,721.3	(12.2%)

板塊收入由 27.213 億港元（經重列）減少 12.2%或 3.327 億港元至 23.886 億港元，主要反映去年多項機電工程安裝項目將近完工，包括屯門一個住宅屋苑、中環一幢政府樓宇的擴建工程，以及中國內地杭州恒隆廣場，故其貢獻的收入減少，且香港的若干設計及建築項目出現延誤，惟因古洞一個公共房屋項目取得顯著進展，從而舒緩了上述減幅。

毛利

下表呈列本集團按業務板塊劃分的毛利明細：

	截至 6 月 30 日止年度			
	2026 年		2025 年 (經重列)	
	毛利 百萬港元	毛利率 %	毛利 百萬港元	毛利率 %
包括政府補助的毛利及毛利率				
物業資產管理	218.0	30.3%	225.0	32.1%
配套服務	550.5	11.4%	516.8	10.9%
機電工程	270.1	11.3%	311.7	11.5%
總計	1,038.6	13.1%	1,053.5	12.9%

於 2026 財政年度，本集團的物業資產管理板塊、配套服務板塊及機電工程板塊分別為其貢獻 21.0%（2025 年：21.4%）、53.0%（2025 年：49.0%（經重列））及 26.0%（2025 年：29.6%（經重列））的毛利。本集團的毛利由 2025 財政年度的 10.535 億港元減少 1,490 萬港元或 1.4%至 10.386 億港元，整體毛利率則由 12.9%升至 13.1%，主要反映機電工程板塊的貢獻減少，惟本集團配套服務的貢獻增加抵銷了部分影響。

- **物業資產管理**：此板塊的毛利由 2.250 億港元輕微減少 700 萬港元至 2.18 億港元，而毛利率維持穩定，為 30.3%。
- **配套服務**：此板塊的毛利由 5.168 億港元（經重列）增加 3,370 萬港元至 5.505 億港元，而毛利率由 10.9%（經重列）改善至 11.4%，主要原因為(i)更多日常護衛及按需服務新訂合約；(ii)工程技術業務的節能製冷機更換及商業樓宇翻新工程；及(iii)於 2024 年 12 月收購北京新城帶來的貢獻增加。

- **機電工程：**機電工程板塊的毛利由 3.117 億港元（經重列）減少 4,160 萬港元至 2.701 億港元，而毛利率維持穩定，為 11.3%，主要反映其香港及中國內地項目的收入均減少。

一般及行政開支

本年度本集團的一般及行政開支由去年的 5.276 億港元增加 1,330 萬港元或 2.5% 至 5.409 億港元，主要反映本集團於 2024 年 12 月收購北京新域的影響。

其他收入淨額

於 2026 財政年度，本集團錄得的其他收入淨額為 930 萬港元，而於 2025 財政年度則為 800 萬港元。

於兩個年度錄得的其他收入淨額均主要為出售中國內地物業的收益。

財務收入

於 2026 財政年度，本集團錄得財務收入 640 萬港元（2025 年：2,300 萬港元）。下跌主要反映銀行存款及應收款項的利息收入減少。

財務成本

於 2026 財政年度，本集團的財務成本 1,560 萬港元（2025 年：2,230 萬港元）包括(i)本集團的銀行借貸及其他負債的利息開支 1,200 萬港元（2025 年：1,940 萬港元）及(ii)租賃負債的利息開支 360 萬港元（2025 年：290 萬港元）。

所得稅開支

本集團的實際稅率維持穩定，為 16.4%（2025 年：15.6%）。

本公司股東應佔年內溢利

下表呈列本集團按業務板塊劃分的溢利貢獻明細：

	截至 6 月 30 日止年度			
	2026 年	2025 年		
		(經重列)	變動	變動
	百萬港元	百萬港元	百萬港元	百分比
包括政府補助後的股東應佔溢利				
物業資產管理	93.9	90.5	3.4	3.8%
配套服務	231.2	228.9	2.3	1.0%
機電工程	111.0	155.0	(44.0)	(28.4%)
未分配之企業開支及財務成本*	(17.9)	(21.2)	3.3	(15.6%)
總計	418.2	453.2	(35.0)	(7.7%)

* 未分配之企業開支及財務成本包括本公司的企業開支 780 萬港元（2025 年：750 萬港元）及利息開支 1,010 萬港元（2025 年：1,370 萬港元）。

本集團溢利由去年的 4.532 億港元減少 7.7% 或 3,500 萬港元至本年度的 4.182 億港元。有關減少主要由於機電工程板塊的貢獻較低所致，惟部分減幅被物業資產管理板塊及配套服務板塊（特別是保安、護衛、禮賓及活動服務以及技術支援及維護業務）的增長所緩解。有關本集團已確認政府補助的詳情載於綜合財務報表附註 4。本集團的純利率由去年的 5.6% 下降至本年度的 5.3%。

	截至 6 月 30 日止年度			
	2026 年	2025 年	變動	變動
	百萬港元	百萬港元	百萬港元	百分比
撇除政府補助後的股東應佔溢利				
呈報之股東應佔溢利	418.2	453.2	(35.0)	(7.7%)
撇除政府補助	—	(1.6)	1.6	(100.0%)
撇除政府補助後的股東應佔溢利	418.2	451.6	(33.4)	(7.4%)

為更佳顯示本集團於該兩個年度的財務業績，若撇除本集團的股東應佔溢利（2026 年：4.182 億港元；2025 年：4.532 億港元）內之政府補助（2026 年：無；2025 年：160 萬港元）的影響，則本集團於截至 2026 年 6 月 30 日止年度會錄得經調整純利 4.182 億港元，較截至 2025 年 6 月 30 日止年度的經調整純利 4.516 億港元減少 7.4%。

其他全面收益

於本年度，本集團錄得其他全面收益 1,680 萬港元（2025 年：收益 1,870 萬港元），反映換算本集團在中國內地的投資淨額時因人民幣升值而於本年度錄得有利匯兌儲備變動 1,310 萬港元（2025 年：有利匯兌儲備變動 500 萬港元），以及界定退休福利計劃的重新計量收益 210 萬港元（2025 年：收益 70 萬港元）及長期服務金負債的重新計量收益 160 萬港元（2025 年：收益 1,300 萬港元）。

資本結構

於	2026 年 6 月 30 日 百萬港元	佔總權益 百分比	2025 6 月 30 日 百萬港元	佔總權益 百分比	增加／ （減少） 百萬港元
非流動資產	372.9	24.5%	410.9	32.6%	(38.0)
現金及銀行結餘	828.9	54.5%	743.9	59.0%	85.0
借貸 ⁽ⁱ⁾	348.9	23.0%	318.9	25.3%	30.0
淨現金 ⁽ⁱⁱ⁾	480.0	31.6%	425.0	33.7%	55.0
營運資金 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	1,246.2	82.0%	1,296.4	102.8%	(50.2)
總權益	1,520.0	100.0%	1,261.7	100.0%	258.3

附註：

- (i) 所有借貸均為銀行貸款。
- (ii) 淨現金按現金及銀行結餘減總銀行借貸計算。
- (iii) 指流動資產淨額。

流動資金及財務資源

本集團的財務及庫務職能由香港總部中央管理及控制。於 2026 年 6 月 30 日，本集團的現金及銀行結餘總額為 8.289 億港元（2025 年 6 月 30 日：7.439 億港元），其中 87%、11%及 2%（2025 年 6 月 30 日：84%、14%及 2%）分別以港元、人民幣及其他貨幣計值，以及 3.489 億港元的借貸總額（2025 年 6 月 30 日：3.189 億港元）以港元計值。本集團的現金結餘淨額由 2025 年 6 月 30 日的 4.250 億港元增加 5,500 萬港元至 2026 年 6 月 30 日的 4.800 億港元，主要反映經營活動現金流入淨額，惟因分派本公司截至 2025 年 6 月 30 日止財政年度末期股息 8,330 萬港元、截至 2026 年 6 月 30 日止財政年度中期股息 8,500 萬港元、可轉換優先股優先分派 850 萬港元，以及本集團支付租賃負債的本金部分 4,300 萬港元和增加對家域控股有限公司（一家應佔 27%權益的聯營公司）的投資 1,190 萬港元而被部分抵銷。於 2026 年 6 月 30 日，本集團的淨負債比率維持在零（2025 年 6 月 30 日：零）。此比率按債務淨額除權益總額計算。債務淨額以銀行借貸總額減現金及現金等價物計算。

本集團以審慎財務管理方針執行庫務政策，於報告期間一直保持良好的流動資金狀況。於 2026 年 6 月 30 日，本集團涉及銀行透支、銀行貸款、銀行擔保及／或貿易融資的銀行融資總額為 30.013 億港元（2025 年 6 月 30 日：31.199 億港元）。於 2026 年 6 月 30 日，本集團已動用銀行融資 3.489 億港元（2025 年 6 月 30 日：3.189 億港元）作銀行借貸，本集團已動用銀行信貸額 9.209 億港元（2025 年 6 月 30 日：8.628 億港元）作銀行擔保及貿易融資。本集團認為其擁有充裕的已作實及未動用銀行融資，可應付其現有業務營運及資本開支需要。

債務狀況及期限

於 2026 年 6 月 30 日，本集團的債務總額為 3.489 億港元（2025 年 6 月 30 日：3.189 億港元），其中 3,000 萬港元按週續期，而 3.189 億港元將於 2026 年 10 月到期。於 2026 年 9 月期間，本集團已將該等債務中的 2.189 億港元轉為 2028 年 10 月到期的定期債務。本集團對其債務到期情況進行管理，以將再融資風險降至最低。所有該等債務均以港元計值，並按浮動利率計息。

外幣風險

本集團主要於香港、中國內地及澳門營運，並無承受重大外匯風險。本集團並無外幣對沖政策，而其通過密切監察外幣匯率變動管理外幣風險，並將於需要時考慮訂立遠期外匯合約以降低風險。

由於本集團部分業務在中國內地進行，其部分資產及負債亦以人民幣計值。大部分該等資產及負債來自於中國內地業務的淨投資，於 2026 年 6 月 30 日的資產淨值為 2.395 億港元（2025 年 6 月 30 日：2.308 億港元）。將有關該等中國內地業務的財務報表由人民幣（即中國內地業務的功能貨幣）換算為港元（即本集團的呈報貨幣）的外幣換算，不會影響本集團的除稅前及除稅後溢利，並將於其他全面收益確認。

於本年度，人民幣兌港元波幅為 7%（透過比較本年度內人民幣兌港元的最高匯率與最低匯率）。

於 2026 年 6 月 30 日，倘港元兌人民幣再升值／貶值 7%而所有其他變量維持不變，則本集團的其他全面收益將減少／增加 1,680 萬港元。

資本承擔

於 2026 年 6 月 30 日，本集團就於一間聯營公司的投資及添置物業、廠房及設備的資本承擔為 330 萬港元（2025 年 6 月 30 日：1,590 萬港元）。

或然負債

在從事日常業務過程中，本集團面臨在與業務活動有關的法律訴訟、申索及糾紛中被列為被告的風險。針對本集團提出的法律程序性質主要包括本集團現職或前任僱員就工傷提出的賠償申索。本集團已投購保險，董事認為，基於目前所得證據，截至 2026 年 6 月 30 日，針對本集團提出的任何有關申索及法律程序預期不會對本集團造成重大不利的財務影響。

可轉換優先股

於 2019 年 12 月 16 日，本集團收購 Legend Success Investments Limited（「Legend Success」）（連同其附屬公司，統稱為「Legend Success 集團」），該集團主要從事提供物業資產管理，總代價為 7.434 億港元，其中代價初步金額 7.049 億港元由本公司透過(i)以現金支付 5.640 億港元及(ii)藉本公司按發行價每股 3.2260 港元發行及配發 43,676,379 股每股面值 0.10 港元的無投票權可贖回可轉換優先股結付非現金代價 1.409 億港元支付。代價的最終現金付款 3,850 萬港元已於 2020 年 2 月 13 日付出。

可轉換優先股可(i)於發行日期 2019 年 12 月 16 日（「發行日期」）後 10 年內按初步價格每股 3.2260 港元（可於發生諸如本公司股本中股份的合併、拆細或重新分類、利潤或儲備被撥作資本（於各情況下如不同樣適用於可轉換優先股持有人）等若干特定事件時予以調整）轉換為 43,676,379 股本公司普通股，前提是任何轉換均不得導致本公司不遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則項下任何公眾持股量要求及(ii)於發行日期起計 10 年後隨時由本公司全權酌情按等同發行價的贖回價格（連同所有累計至指定贖回日期的未償還優先分派）贖回。可轉換優先股被視作香港會計準則第 33 號「每股盈利」所指的或然可發行潛在普通股，及由於其轉換條件於 2026 年 6 月 30 日尚未達成，根據綜合財務報表附註 6 所述香港會計準則第 33 號的規定，其轉換影響並未計入截至 2026 年及 2025 年 6 月 30 日止年度每股攤薄盈利的計算中。假設所有尚未轉換可轉換優先股於截至 2026 年 6 月 30 日止財政年度末時已獲轉換及假設其轉換條件已獲達成，截至 2026 年 6 月 30 日止年度經計及有關轉換的攤薄影響的本公司每股盈利將為每股 0.85 港元，此乃按本集團的本公司股東應佔溢利 4.182 億港元除以本公司已發行普

通股加權平均數 4.937 億（經考慮可轉換優先股於發行日期轉換時發行的普通股增加數目的加權平均數 4,370 萬）計算得出。可轉換優先股賦予其持有人自發行日期起按發行價每年 6.0%的比率收取優先分派之權利，須按年支付。鑑於(i)本公司可於可轉換優先股尚未轉換時全權酌情贖回全部或部分有關股份（即除非本公司全權酌情選擇贖回，否則其並無責任以現金結算）及(ii)可轉換優先股僅可於發行日期後十年內轉換，惟僅可於發行日期起計十年後贖回，因此，根據可轉換優先股的隱含回報率，就著多個不同的未來日期，本公司哪個水平的股價可使可轉換優先股持有人不論選擇轉換或被贖回亦會獲得同等有利的經濟回報的分析並不適用。盡本公司的所知，基於本集團的財務及流動資金狀況（詳情載於本節「流動資金及財務資源」各段），預期本公司將有能力履行其已發行的尚未轉換可轉換優先股有關的贖回責任。

環境、社會及管治

董事會主導我們的治理架構，負責監督本集團的環境、社會及管治策略。透過定期董事會會議及培訓課程，董事會隨時掌握最新的環境、社會及管治相關觀點及發展，確保彼等在管理本集團的環境、社會及管治風險時能作出明智決策。

為貫徹我們對可持續發展的承諾，我們已成立環境、社會及管治委員會。該委員會由本公司的三名執行董事及兩名獨立非執行董事組成，全員均由董事會選出。

環境、社會及管治委員會定期召開會議，確保本集團按目標整合各業務分部的環境、社會及管治原則。該委員會在環境、社會及管治相關風險的管理、進行重要性評估以及作出可持續發展相關披露方面向董事會提供建議。

制定環境、社會及管治之目的在於將可持續發展與道德常規融入營運，此舉有助本集團駕馭風險，創造長期價值，並可提升企業聲譽及獲得利益相關人士的更大信任。透過以環境、社會及管治作為戰略框架，不但可應對氣候變化、社會不平等及道德管治等全球性挑戰，同時亦可使公司價值觀與利益相關人士的理念達成一致。

我們相信，為將此策略框架付諸實行，本集團須要推動內部行為模式的轉變，如此才能實現可持續增長。因此，我們已成立專責的環境、社會及管治工作小組，該小組由 22 名成員組成，包括三位執行董事，以及不同業務單位的代表，並透過各項針對性措施積極推動日常工作，致力提升我們的環保表現及履行社會責任。

為確保該等措施的透明度及履行我們對可持續相關披露的承諾，我們已參照上市規則附錄 C2《環境、社會及管治報告指引》編製獨立環境、社會及管治報告，並將於 2026 年 10 月在本公司網站及香港交易及結算所有限公司網站上刊載。

5P 可持續框架

本集團採納了 5P 可持續框架，以加強可持續管治並推動環境、社會及管治文化。5P 框架參照世界經濟論壇的共同指標，設立了五項對本集團可持續性和業務連續性至關重要的支柱，分別為管治原則、人才、產品與服務、繁榮發展及地球。

我們定期進行全面的持份者參與和重要性評估，藉此評價重要主題，確保與長期價值創造和持份者關注點保持一致。

環境

環保問題

環境管理系統經 ISO14001 認證，在其指導下，我們的管理方針能確保業務可持續發展，並有效解決對環境的影響。我們憑藉《可持續發展政策》及《能源與碳管理政策》減少碳足跡，針對性管理能源使用。我們致力為環境作出積極持久的貢獻，同時確保我們能長期營運並取得成功。

我們深知氣候相關問題對我們的營運及持份者可造成重大影響，加以應對實屬應有之義。近年來，我們面對多種與氣候相關的挑戰，例如極端天氣事件頻率增加，擾亂了服務供應並增加營運成本。

為管理相關影響，我們已實施全面的氣候行動計劃，著重提升營運的適應力及可持續性。我們的主要措施包括以節能照明系統減少碳足跡、推廣電動車以減少燃料消耗及廢氣排放，以及為工作場所制定實務節能指引。

在業務營運方面，我們根據過往經驗制定有效應變計劃，以應對極端天氣事件所帶來的種種挑戰。此外，我們亦透過多個服務分部為客戶提供永續環保服務。

我們將該等原則置於首位，致力減緩氣候相關風險，為創造可持續發展的未來作出貢獻。

對環境的承諾

本年度，我們取得重大進展，成功達成環境、社會及管治委員會所訂立的大部分環保目標。為進一步顯示我們減少環境足跡的決心，我們已訂立新的減量目標，體現我們持續致力推動可持續發展。具體而言，我們的新目標擬減少 1.0%燃料消耗、1.5%電力消耗及 5.0%紙張採購。

樹立可持續發展的文化

我們相信，在本集團內培養良好的行為習慣是推動可持續發展的關鍵。我們由各業務部門代表組成環境、社會及管治專責小組，透過各種措施推動我們朝著更加環保的方向前進。

為減少燃料消耗及溫室氣體排放，我們已更換 19 輛公司車輛，取而代之為 14 輛電動車（2025 年：12 輛）及 5 輛混合動力車（2025 年：5 輛），較 2025 年的 17 輛引入了更多環保車輛。我們將再接再厲擴大此項舉措，進一步為車隊引入環保車輛。

此外，本集團擬透過環境、社會及管治工作小組實施的兩項主要措施降低耗電量。我們鼓勵所有員工遵守「4-Offs」措施，確保在無人使用辦公室設施時關掉所有電燈、空調、螢幕及電腦。為進一步減少用電，環境、社會及管治工作小組亦呼籲員工在午休時關掉非必要的電燈一小時。

綠色貸款原則

本集團將探索綠色貸款計劃，並擬與認同我們對可持續融資的承諾之潛在合作夥伴攜手合作。我們相信，此等合作關係可推動具影響力的環保項目，推進我們的環境、社會及管治目標，並透過創新綠色融資解決方案創造共享價值。該等計劃遵循既有原則和指引，確保融資支持可持續發展項目，務求降低對環境的影響、緩解氣候變化及促進可持續發展。

社會

人才管理、招募與挽留

我們相信各級同仁是我們最寶貴的資產，若非彼等，我們就無法取得持續成功。我們有足以自傲的多元化員工隊伍，並透過吸引、發展及挽留人才持續強化團隊。我們悉心培育公司文化，以促進員工的持續成長和發展。

我們吸引志同道合的人才加入集團，並致力提供全面的發展計劃，從而吸引、發展及挽留員工團隊。本集團持續吸引及挽留頂尖人才，藉此推動持續增長，同時滿足客戶不斷變化的需求。

僱員身心健康

本集團致力支持僱員身心健康，特別以運動、健康及休閒為重點設立多個 FSE 俱樂部。該等俱樂部提供各式各樣的活動，旨在鼓勵健康的生活方式、紓緩壓力及促進社交。透過推動全面健康生活，我們期望營造一個具備可靠後盾及活力充沛的工作環境，讓僱員感到被重視及保持積極動力。

是項承諾不僅提升個人福祉，更帶動生產力、工作滿意度與團隊凝聚力增長。今年，各 FSE 俱樂部合共提供 6,919 小時身心健康活動時數（2025 年：6,249 小時）。

培訓與發展

我們致力推動全體員工持續學習。我們透過針對性的培訓及發展活動，賦能員工發揮最大潛能。除全面的技能提升計劃外，我們亦提供多元化的職業發展路徑、完善的支援制度及各種內部機會，促進員工在本集團內的長遠專業發展。

客戶需求瞬息萬變，持續學習對我們的業務非常重要。為確保滿足該等需求，我們為前線及管理團隊舉辦針對性的客戶互動工作坊。我們透過多元化的職業發展機會積極支援員工。秉承對持續學習的承諾，我們今年投入培訓的時數達 289,427 小時（2025 年：247,420 小時）。

於 2020 年及 2021 年，豐盛生活推出管理人員發展培訓計劃及青年行政人員培訓計劃。該兩項計劃旨在提升經理及年輕行政人員的業務技巧及領導能力，培養彼等成為本集團未來的領導者。計劃以多角度的方式進行學習及傳授知識，結合講座、小組討論、個案研究、交流機會及行政人員輔導，為參加者提供新思路，並讓彼等有機會在日常

工作中予以應用。於 2026 財政年度，共有 27 位（2025 年：26 位）經理及 32 位（2025 年：28 位）年輕行政人員參與管理人員發展培訓計劃及青年行政人員培訓計劃。

多元、公平及包容

我們明白，要提升生產力，就必須維持多元化的工作團隊。我們確保集團上下所有員工能不受其種族、性別、年齡、專業及教育背景或宗教信仰影響而獲得平等機會。此外，我們設有健全制度，透過公正透明的績效評估來確保薪酬平等。

職業健康、安全及福祉

我們相信，將員工健康、安全及福祉放在第一位，是提高員工滿意度、生產力和整體業務持續增長的關鍵因素。豐盛生活設有安全工作小組，成員來自各業務單位，負責為工作場所制定和推廣安全政策及程序。我們按月監察個別業務單位的意外頻率，藉此追蹤和評估安全管理表現。對員工健康、安全及福祉的持續投入有助我們取得長期成功。

在整個營運過程中維持高水平的健康與安全標準是我們的首要任務之一。我們定期檢討健康與安全表現，藉以改進我們的指引和機制，確保符合業界最佳常規。

企業社會責任

關懷社區是我們的核心企業願景。作為香港首屈一指的生活服務供應商，我們有幸能透過各項社會服務貢獻及服務社會。我們致力可持續發展，通過不同服務項目貢獻社會。上述種種投入都植根於我們的願景和祈願：為大眾創造完整、便利而安全的生活環境，回饋沿途一直支持我們的社會。

我們已成立豐盛創建慈善基金，冀藉此加強社區參與、肩負更多社會責任。基金宗旨包括支援弱勢社群、促進社區發展及鼓勵員工參與。

這一年，我們合共舉辦及參與了 264 項（2025 年：256 項）籌款活動、慈善活動和社區活動，藉以支援兒童、長者和弱勢社群等受惠人士。

我們欣然獲得香港社會服務聯會嘉許我們的工作，共取得 20 個商界展關懷標誌，超過一半的業務單位已保持該榮銜超過 15 年，足見我們有決心回饋社會，透過業務營運及社區服務持續支持香港發展。

過去一年，我們有超過 4,099 位義工投入了超過 30,093 小時服務社區，達到我們 2025/26 年度目標的 100.3%。

管治

遵守相關法律及法規

於本年度，並無任何不遵守有關環境、健康及安全、勞工標準及資料私隱方面且對業務有重大影響的相關法律及法規的已呈報案例。

風險管理委員會

風險管理委員會監督本集團的風險管理機制，包括涉及環境、社會及管治的風險和機遇，亦須負責維持本集團的風險管理及內部監控系統並檢討其成效。本集團奉行一套正式的風險管理政策，以定期識別、評估及管理風險。安全委員會須向風險管理委員會匯報。

內部審核

審核委員會已獲董事會授權負責對本集團的風險管理及內部監控系統進行檢討，檢討範圍涵蓋財務、營運與合規監控。由本公司內部審核部進行的內部審核職能完全獨立於本集團日常營運。

道德管治

在本集團的日常營運中，我們秉持最高的道德標準和責任，並就任何欺詐或不道德行為採取嚴格的零容忍態度。全體員工均必須遵守《員工手冊》所載的指示。

本集團的舉報和申訴機制已載列在《舉報政策》和《員工手冊》內，以促進本集團對不道德行為的持續盡職審查，並為各級相關員工提供舉報任何形式賄賂或不當行為的保密渠道。此外，我們的《反欺詐政策》為員工及外部持份者提供專門的保密渠道，以舉報本集團員工及其他人員的任何涉嫌或實際欺詐、貪污、非法行徑或不道德行為。

年內，本集團全面遵守有關賄賂、勒索、欺詐及洗錢的法律及法規，而且並無任何針對本集團或其員工的已結案貪污案件。

有關管治的培訓

本集團致力建立強大的道德管治文化，投放大量資源進行全面僱員培訓。我們的多元化培訓計劃合共提供 21,922 小時（2025 年：2,610 小時）培訓時數，務求借此提高對關鍵領域的意識及合規性，涵蓋競爭條例、網絡安全、職場性騷擾預防及交易對手風險管理等範疇。透過該等針對性培訓課程，僱員將可掌握知識與實務技能，本集團借此確保道德標準深植於日常營運及決策流程。該承諾不僅支持遵循法規，更強化了機構的誠信、問責及信譽。

僱員及薪酬政策

於 2026 年 6 月 30 日，本集團共有 21,069 名（2025 年 6 月 30 日：26,678 名）僱員，包括 7,503 名（2025 年 6 月 30 日：10,125 名）臨時工人及可向客戶直接報銷或收回或由分包商報銷相關成本的僱員。本年度僱員人數減少，主要反映若干清潔合約屆滿後，本集團環衛分部的員工人數有所減少。於本年度的員工成本（包括薪金及福利）為 39.439 億港元（2025 年：39.641 億港元）。

本集團提供具有吸引力的薪酬方案，包括具競爭力的固定薪水另加年度績效花紅，並持續向僱員提供專門培訓，促進僱員於架構內向上流動及提升僱員忠誠度。我們的僱員須接受定期工作績效考核，從而釐定其晉升前景及薪酬。薪酬乃參照市場常規以及個別僱員表現、資格及經驗釐定。

本公司設有購股權計劃，其目的為向合資格參與者（包括本集團僱員）提供獎勵，推動彼等對本集團作出貢獻，並使我們能夠招募高素質的僱員及吸引對本集團具相當價值的人力資源。於本公告日期，尚未根據該計劃授出任何購股權。

我們於香港的全體僱員已加入強制性公積金計劃。該計劃乃根據《強制性公積金計劃條例》（香港法例第 485 章）於強制性公積金計劃管理局進行登記。本集團已遵守相關法律及法規，且本集團已根據相關法律及法規作出有關供款。

透過勞動力供應維持業務連續性

本集團響應補充勞工優化計劃，作為應對人力短缺及確保各業務職能運作暢順的策略措施。截至 2026 年 6 月 30 日，本集團旗下六個業務單位已透過該計劃成功聘用 240 名

外勞。本集團認同該計劃有助獲得能滿足本地難以填補的特定職位需求之合資格勞動力，同時保留本地勞工獲優先聘用的權利。

透過參與補充勞工優化計劃，本集團在營運效率與社會責任之間取得有效平衡，嚴格遵守所有為保障外勞權益及福祉而制定的相關法律法規。有關支援亦有助本集團持續增長、履行合約義務，並繼續為整體經濟發展作出貢獻。

前景

物業資產管理板塊

憑藉超過 50 年為物業及設施提供管理服務的經驗，我們的物業資產管理集團在提升質量、聲譽及價值方面擁有彪炳往績。對優化及一站式專業物業及設施管理服務的需求日增，為本集團帶來擴張機遇。該業務的前景明朗：

- 政府未來十年奉行增加住宅單位供應的政策，尤以北都為重點發展區域，在此支持下，香港對專業物業管理服務的需求正不斷增加，並將持續上升。
- 隨著權益意識的增強，愈來愈多業主要求由不隸屬任何發展商的獨立物業及設施管理公司提供服務。
- 香港住宅物業供應持續增長，為本集團在一手物業銷售市場帶來機會。此外，政府的新人才引進計劃，尤其是「高端人才通行證計劃」，預期將刺激物業銷售及租賃活動，進而有助帶動住房需求及本集團的銷售和租賃服務。
- 我們的物業資產管理集團擁有逾 5,000 名員工，彼等擅於採用新營運方式，將其專長與創新科技及物聯網應用互相結合。本集團已採用「富城智能管理」、「管理易」及無人機等技術，以提升營運效率及服務效益。
- 富城、國際物業管理及僑樂均已根據《物業管理服務條例》（香港法例第 626 章）（「物管條例」）取得物業管理公司營運牌照。三者合共擁有超過 450 名一級及二級物業管理從業人員，擁有業內最龐大的持牌服務團隊之一，可確保各項在管物業及設施能順利運作及符合法定要求。因此，本集團已作好充分準備，可滿足與

物管條例有關的市場需求，並在未來投標項目及發展業務時保持競爭優勢。

- 我們的物業資產管理集團擁有一支技術工程團隊，共有超過 500 名訓練有素的技術人員，專門進行樓宇維修、保養、翻新及活化工程。團隊服務多個大型私人屋苑、商業樓宇及現代智慧型樓宇，助其提升價值。市區重建及強制驗樓計劃的緊急維修工程預期將會是另一增長動力。
- 該板塊與其他業務單位發揮協同效應，已與多名專業服務供應商及承包商結成合作夥伴，具有規模經濟效益及強大議價能力，能以相宜價格提供營運效率最高的服務。
- 除符合法定要求外，該板塊亦實施嚴格的管治常規，涵蓋環保、企業社會責任、風險及危機控制等。例如，富城素有「香港卓越社區經理」美譽，每年舉辦超過 50 項企業社會責任活動，還擁有一套縝密的風險及危機管理系統，以處理從樓宇服務中斷到疫症控制等各種問題。
- 本集團是一家聲譽卓著的物業管理企業，深得客戶信賴，因而擁有龐大的客戶網絡，並藉此提供物業銷售及租賃服務。本集團使用網頁、社交媒體平台和即時通訊等數碼資產有效地與客戶交流，讓彼等能透過便捷的渠道就物業作出查詢，同時推廣物業銷售及租賃服務。

配套服務板塊

1. 環衛

基於過去一年業務穩健增長，尤其是在拓展啟德發展區的項目組合方面，惠康對未來數年的前景充滿信心：

- 市場上自私營及公營部門的招標及報價項目逐年增加，清潔服務供應商迎來總值數十億港元的合約機會。作為清潔服務市場的龍頭企業，惠康一方面致力保留大部分現有服務合約，另一方面尋求新發展機遇。

- 惠康正引入智能創新設備，探索不同細分市場的新商機，吸納更高價值的客戶，並已採用多項技術產品及系統，包括智能廁所系統、無人機及機械人設備，以及其自行研發的 Check-in Easy 考勤系統及「管理易」監控系統。惠康亦正採用更多 AI 產品推動業務增長，運用各種先進軟硬件，優化編班排程及庫存管理的工作流程。惠康預期，創新技術將於環境服務行業日益普及。作為清潔服務業的先驅，本集團擬充分利用先進工具及設備，藉以提升營運效率及客戶滿意度。本集團正投入資源及資金，物色實用的機械人運輸平台及幕牆清洗機械人，以改善選定服務範疇的工作流程及安全性。
- 惠康重視可持續發展理念，致力盡量減少對環境的影響，展現其對社會責任的承擔。本集團正推出更多創新服務及綠色措施，拓展傳統清潔服務的邊界。預期此舉將可加強其競爭優勢，並推動高質量增長。隨著環境可持續發展日益成為全球關注的議題，惠康計劃推行更多綠色實務，包括提供城市固體廢物、醫療廢物、液體廢物及建築廢物棄置服務，以及回收廢紙、廚餘及廢舊電池，並增加使用電動車。對不損害環境的清潔服務及產品的需求日益增加，提供環保產品及解決方案已成為惠康採購及市場推廣政策的首要考慮因素。
- 清潔服務行業持續面對人力資源挑戰。自 2025 年 5 月起，惠康已聘用來自中國內地的工人，以助解決勞工短缺問題。管理層正評估該計劃的成效、是否有助紓緩問題、能否為即將展開的若干服務合約提升服務水平。該批新增人力預計亦可減輕營運成本上升的壓力，並提升本公司的競爭力。

2. 保險顧問

新域為在香港成立及紮根的最大保險商，擁有 38 年歷史及強大的專業團隊，憑藉其經驗、實力及競爭優勢，有能力實現持續增長：

- 企業保險買家需求複雜，且極為注重價格，需要專業經紀協助達成更優惠的交易。新域的優質服務讓其較對手更勝一籌並贏得新客戶。

- 新域繼續善用自身優勢，包括建築相關保險的專長。隨著政府落實籌建新的商業及住宅發展以及基建項目，香港預期迎來海量商機。
- 新域擁有龐大的本地客戶網絡，可與本集團其他部門產生協同效益。近年，部分國際經紀在香港拓展業務時面臨挑戰，凸顯本地知識乃成功關鍵，而這一直是新域的重要優勢之一。
- 展望未來，新域將致力開發建築、物業管理、酒店、教育機構及非政府組織等領域，利用其於該等行業的豐厚經驗和專長贏取更多客戶，同時拓展僱員福利組合，並且關注網絡保險、專業彌償保險、董事及高級職員責任保險及貿易信用保險等收益較高的特殊產品。
- 新域有信心能實現可持續增長，並保持其在本地保險經紀行業的龍頭地位。人工智能令常規流程自動化，可精簡重複工作、減少人為錯誤及加快決策速度，從而進一步提升營運效率。新域可藉此專注更高價值的工作，逐步優化人力部署，在降低成本的同時擴大業務規模。
- 中國保險經紀市場利潤豐厚，我們於 2024 年 12 月 27 日收購北京新域保險經紀有限公司（「北京新域」）後，新域已成功進軍並在國內市場擴展業務。此項收購亦拓展了新域的地域覆蓋，降低對單一市場的依賴，有助該板塊維持更均衡的收入來源。北京新域與香港新域的合作亦有助雙方在大灣區及全國範圍發掘新商機。
- 未來數年，北京新域將致力推動多個領域發展，利用其於房地產發展及物業管理方面的專業知識開拓新客戶，協助更多海外或香港合作夥伴為中國客戶提供服務。

3. 工程技術

該分部繼續優先爭取政府物業的長期合約，專注拓展暖氣、通風、空調（「暖通空調」）系統服務及相關市場份額。雖為輔助性業務，該分部仍擁有強勁的增長前景和潛力，有助提升本集團的收入及溢利：

- 在私營界別，維護及系統改造工程帶來穩定收入，可支持本集團的主要業務。眾多娛樂場正步入老化階段，預期多個澳門博彩集團將繼續進行翻新工程。因此，預計未來數年的老舊營運系統更換及升級工程，將帶來可觀收益和重大機遇。該分部將力求爭取博彩娛樂集團此等系統升級合約以及大型加建及改建工程。
- 香港矢志於 2050 年前實現碳中和宏願，樓宇能源效益提升工程需求日增。主要發展商正加碼投資結構性效益升級，該分部有能力把握此趨勢所帶來的機遇。近期主要合約包括香港賽馬會沙田會所的製冷機組升級工程，以及領展購物商場的關鍵系統更換工程。能夠獲得該等項目，反映該分部有足夠專業實力，可支持樓宇轉型至更環保、更具能源效益的模式。隨著香港邁向零碳目標，預期該分部的製冷機更換工程需求將持續殷切。
- 該分部憑藉卓越的建築信息建模（BIM）能力來提升營運效率及安全水平。展望將來，即使客戶並無特別要求，我們亦會主動在大型製冷機更換工程中應用建築信息建模技術，以確保安裝準確無誤、減少意外、提升中標率、提高企業聲譽及推動盈利增長。

4. 環保

大眾對優質生活環境的需求愈趨殷切，加上香港政府銳意於 2050 年前實現碳中和，預期未來數年將為該分部的環境質素、智能設施及綠色生活服務業務線帶來龐大商機：

環境質素（水及空氣處理、實驗室測試及認證）

- 在海水及淡水處理產品（包括電解氯化系統）及除臭方案（例如生物除臭系統）帶動下，該分部旗下環境工程業務穩步增長。儘管暖通空調水質處理服務競爭激烈，該板塊憑藉其專利納米氣泡臭氧處理系統及即時監測能力，仍具備擴大市場份額的良好潛力。

智能設施（電動車充電、物聯網平台及智能設施）

- 政府於 2021 年公布《香港電動車普及化路線圖》，務求在 2050 年實現汽車零排放的目標，刺激了停車場裝設電動車充電設施的需求，為本集團帶來巨大商機。

- 為應對市場的瞬息萬變，該板塊持續物色全新且更先進的產品，並將與供應商合作，根據客戶的特定需求及智慧城市藍圖定制系統。透過應用人工智能、物聯網、智慧知識產權／資訊科技系統及 5G 手機應用程式等先進技術及智能設施，該板塊致力加強樓宇管理及環境監測。此等設施將支持樓宇可持續發展及環境質素，同時提高客戶滿意度。

綠色生活（園藝及建築材料）

- 室內外空間綠色元素的需求日增，為本集團的園藝服務創造更多機遇。政府的綠化政策、城市規劃措施及相關支援措施亦預期有助業務發展。
- 就本集團的建材買賣業務而言，科技日益進步，市場日益重視健康綠色生活，將為推廣具有創新功能的新產品提供機會。該業務透過與本集團環境質素團隊緊密合作，搜羅緊貼市場趨勢的新建材及產品。

5. 保安及禮賓

保安及禮賓服務預期於未來數年受惠於新增長機遇，惟營商環境仍維持激烈的價格競爭。在此背景下，本集團保安及禮賓分部將專注把握合適的增長機遇，同時維持嚴謹定價、服務質素及營運效率：

- 基建項目將繼續支撐長期需求。多項大型基建及發展項目，包括人工智能超算中心、港深創新及科技園、沙嶺數據設施、北部都會區（包括計劃中的北都大學城），預計將為專業護衛、系統安全及營運支援帶來持續需求。該等項目需要可靠的人力、嚴謹的場地管控及更高保安標準，為本集團在關鍵基建及大型發展項目拓展業務版圖提供機會。
- 旅遊業復甦及連場盛事相信可為活動保安帶來額外機遇。由政府主導推動的旅遊業及盛事舉措，預計將帶動對活動保安、人群管理及營運協調的進一步需求。香港賽馬會的專業賽馬旅遊導賞團及 Central Yards 分階段開放等舉措，亦可為活動服務帶來潛在機遇。

- 價格競爭及客戶對人工智能帶動成本節省的期望日益提高，仍是市場面臨的主要挑戰。保安市場持續面對激烈價格競爭，許多客戶高度重視成本控制。與此同時，客戶日益期望透過採用人工智能及科技降低服務成本，儘管專業人力、督導及服務質素仍然不可或缺。為應對該等挑戰，大眾安全及晉翔項目將專注審慎定價、營運效率，以及選擇性採用人工智能驅動方案，以提升生產力及服務水平，同時不影響利潤率。

機電工程板塊

本集團的機電工程業務已做好充分準備，把握在香港、中國內地和澳門即將湧現的大型基礎建設及建築項目：

- **資本及建築開支** — 建造業議會預測，未來五年公營及私營界別的機電工程開支將分別突破 370 億港元及 220 億港元，顯示市場對專業建築服務的需求將會增加。未來數年，本集團將重點向公、私營房屋和基建項目提供此等服務。
- **公營及私營房屋** — 誠如行政長官《2026 年施政報告》所提述，香港政府將有足夠土地，以供未來五年興建 189,000 個公營房屋單位（包括 30,000 個簡約公屋單位），平均每年提供逾 35,000 個單位，並在未來十年興建 126,000 個私營房屋單位。

另外，未來十至十五年，預計北環綫沿綫及港鐵小蠔灣車廠上蓋發展項目將會提供超過 150,000 個公營及私營房屋單位。香港房屋委員會亦將宣布馬頭圍邨及西環邨的重建計劃。

目前有多個主要項目正在施工或準備施工，包括市區重建局及香港房屋協會主導、位於啟德發展區、油塘及鴨脷洲的住宅及商業重建項目、相關鐵路物業項目和將軍澳 137 區發展項目。

- **鐵路發展** — 香港政府正著手推行多個鐵路延綫項目。為配合擬建北部都會區的新市鎮發展，港鐵將就兩條新鐵路陸續進行招標：北環綫主綫（錦上路站 — 古洞站）及支綫（新田 — 新皇崗口岸），以及北環綫東延綫及新界東北綫。

- **機場發展** — 政府亦一直與香港機場管理局合作實現「機場城市」願景，將大嶼山打造成機場城市，聯通大灣區與世界各地。新項目包括藝術產業生態系統、亞洲國際博覽館二期發展項目、碼頭及配套設施和生鮮食品市場，預計將於 2026 年至 2031 年間竣工。該等項目預期將推動高端商業、旅遊及休閒活動。
- **區域供冷系統** — 作為政府低碳發展措施的一部分，區域供冷系統正由西九文化區擴展至新發展區（即東涌東、古洞北及洪水橋）及擬建的北部都會區，以助降低能源消耗。
- **會議及展覽** — 為維持香港作為大型國際會議及展覽活動主要舉辦地點的定位，機場管理局已啟動興建亞洲國際博覽館二期項目。政府亦將於未來數年在香港會議展覽中心附近推進灣仔北重建項目。
- **北部都會區** — 政府於 2021 年公布發展藍圖，將北部都會區劃分為四個區域：
 - (1) **高端專業服務和物流樞紐** — 在洪水橋／廈村新發展區發展現代物流設施群，並連接前海（佔地超過 32 公頃）；
 - (2) **創新科技地帶** — 除發展港深創科園（「河套」）及新田科技城外，並已在牛潭尾預留超過 200 公頃土地，用作發展北都大學城及一所綜合醫教研醫院，預計於 2028 年開始發展；
 - (3) **口岸商貿及產業區** — 利用新界北新市鎮跨境口岸的優勢，發展零售及商業服務；及
 - (4) **藍綠康樂旅遊生態圈** — 在紅花嶺郊野公園、沙頭角及印洲塘發展生態旅遊及文化旅遊。

政府已在洪水橋／廈村新發展區、粉嶺北新發展區及新田科技城物色三幅土地作為試點，由中標者集體發展商業及社區設施。政府亦將於未來數年啟動第二個醫院發展計劃，包括牛潭尾醫院及洪水橋醫院。

誠如行政長官《2026 年施政報告》所述，香港政府將在新田、洪水橋和打鼓嶺興建三個大學城，總規劃面積超過 1,000 公頃。此外，政府亦將啟動九個新發展區的法定規劃，包括流浮山、凹頭、馬草壟、牛潭尾、打鼓嶺等。

- **澳門** — 澳門的酒店及娛樂場持續需要翻新及改善工程，威尼斯人及永利澳門集團的新項目將於 2026 年動工。自 2023 年 1 月六大娛樂場營運商的博彩經營權牌照獲重續十年後，澳門銀河第 4 期發展已在進行，現有娛樂場及酒店的翻新工程亦正施工或即將展開。上述發展項目加上澳門朝向多元化旅遊經濟轉型，為本集團帶來額外收入。
- **中國內地** — 本集團採取審慎的營運策略，專注為香港發展商及外國投資者的大型物業項目提供機電工程服務。除北京及上海兩個主要據點外，本集團亦於其他一線及二線城市建立業務版圖，例如天津、瀋陽、武漢、昆明及杭州。大灣區的發展，以及廣東橫琴、前海及南沙自由貿易試驗區的迅速發展，預計將為本集團創造新商機。
- 企業客戶及物業投資者日益重視可持續發展、環境保護、社會責任及管治，有見及此，該板塊已優化設計及探索有助於建設更環保未來的創新方法。在項目層面，我們採用綠色建築設計、組裝合成、機電裝備合成法及預製件以減少能源消耗、碳排放及建築廢料。

總結

本集團毋懼重重挑戰，克服困難，於本年度取得穩健業績。展望未來，本集團將透過更頻繁的營運會議、項目檢討及員工培訓，持續提升管理質素及員工參與度。本集團亦將致力維持穩健的財務狀況，時刻做好準備，捉緊每一個新商機。我們有信心將實現可持續增長。

末期股息

董事會議決建議就截至 2026 年 6 月 30 日止年度向 2026 年 12 月 7 日名列本公司普通股股東名冊的股東派付末期股息每股 17.6 港仙（2025 年：18.5 港仙）。建議末期股息倘於本公司應屆股東週年大會（「股東週年大會」）獲批准，將於 2026 年 12 月 18 日或前後派付。連同 2026 年 3 月派付的中期股息每股普通股 18.9 港仙（2025 年：21.1 港仙），本公司就截至 2026 年 6 月 30 日止年度向普通股股東分派的股息總額將為每股普通股 36.5 港仙（2025 年：39.6 港仙），派息率為 40.1%（2025 年：40.1%）。

暫停辦理普通股股份過戶登記手續

本公司將按下文所載就下列事項暫停辦理普通股股份過戶登記手續：

(i) 為釐定普通股股東出席 2026 年度股東週年大會並於會上投票的資格：

- | | |
|---------------------|--------------------------------------|
| - 提交過戶文件辦理登記手續的最後時限 | 2026 年 11 月 23 日下午 4 時 30 分 |
| - 暫停辦理普通股股份過戶登記手續 | 2026 年 11 月 24 日至 27 日
(首尾兩天包括在內) |
| - 記錄日期 | 2026 年 11 月 27 日 |
| - 股東週年大會日期 | 2026 年 11 月 27 日 |

(ii) 為釐定普通股股東獲享末期股息的權利：

- | | |
|---------------------|--|
| - 除息日期 | 2026 年 12 月 2 日 |
| - 提交過戶文件辦理登記手續的最後時限 | 2026 年 12 月 3 日下午 4 時 30 分 |
| - 暫停辦理普通股股份過戶登記手續 | 2026 年 12 月 4 日至 2026 年 12 月 7 日
(首尾兩天包括在內) |
| - 記錄日期 | 2026 年 12 月 7 日 |
| - 股息派付日期 | 2026 年 12 月 18 日或前後 |

於上述暫停辦理普通股股份過戶登記手續期間，本公司將不會辦理任何普通股股份過戶登記手續。為符合資格出席 2026 年度股東週年大會並於會上投票及符合資格獲享末期股息，所有填妥的過戶表格連同相關股票最遲須於上述指定最後時限交回本公司的股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道 16 號遠東金融中心 17 樓，以作登記。

遵守企業管治守則

本公司致力維持高水平企業管治，以保障股東權益及提升本集團的企業價值。本公司已將上市規則附錄 C1 列載的企業管治守則（「企業管治守則」）的原則應用於其企業管治架構及常規中。於本年度，本公司已遵守企業管治守則所載全部守則條文，惟守則條文 F.1.3 除外。

守則條文 F.1.3 規定董事會主席必須出席股東週年大會。董事會主席鄭家純博士因事先承諾處理其他要務而未能出席本公司於 2025 年 11 月 21 日舉行的股東週年大會（「2025 年股東週年大會」）。同樣為董事會主席並擔任 2025 年股東週年大會主席的杜惠愷先生，連同其他出席 2025 年股東週年大會的董事會成員，具備足夠能力於 2025 年股東週年大會回答提問。

審核委員會審閱全年業績

董事會屬下審核委員會已成立，目的為（其中包括）審閱及監督本集團財務報告程序及內部監控，目前由本公司四名獨立非執行董事組成。審核委員會已審閱本集團截至 2026 年 6 月 30 日止年度的經審核綜合財務報表，包括本集團採納的會計原則及常規。

有關本集團截至 2026 年 6 月 30 日止年度的綜合財務狀況表、綜合收益表、綜合全面收益表及相關附註，已由本集團核數師羅兵咸永道會計師事務所（「羅兵咸永道香港」）將其與本集團本年度的經審核綜合財務報表內的數字核對一致。羅兵咸永道香港就此執行的工作並不構成根據香港會計師公會所頒布的《香港審計準則》、《香港審閱聘用準則》或《香港核證聘用準則》進行的核證聘用，因此羅兵咸永道香港對初步公告概不作出核證。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於本年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券（包括出售上市規則涵義下的庫存股份（「庫存股份」））。

於本年度及截至 2026 年 6 月 30 日，本公司並無持有庫存股份。

承董事會命
豐盛生活服務有限公司
執行副主席兼首席執行官
林煒瀚

香港，2026 年 9 月 28 日

於本公告日期，董事會成員包括非執行董事鄭家純博士（主席），執行董事杜惠愷先生（主席）、林煒瀚先生（執行副主席兼首席執行官）（同時擔任鄭家純博士之替任董事）、杜家駒先生、李國邦先生、孫強華先生、鄭振輝博士及陳祖偉先生以及獨立非執行董事許照中先生、李均雄先生、梁蘊莊女士、Martin Nicholas Hadaway 先生及何志強先生。