



中創新航科技集團股份有限公司 CALB Group Co., Ltd.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：3931

致力於新能源領域的開拓創新和技術引領，
持續塑造新能源產業健康生態，
為人類能源安全及可持續發展切實履行責任

2026 中期報告



目錄

公司資料	2
管理層討論及分析	4
企業管治及其他資料	24
簡明合併損益表	32
簡明合併損益及其他全面收益表	33
簡明合併財務狀況表	34
簡明合併權益變動表	36
簡明合併現金流量表	37
簡明合併財務報表附註	38
定義及詞彙	58



公司資料

董事會

執行董事

劉靜瑜 (董事長兼總經理)

戴穎

非執行董事

胡婧

李建存

謝潔平

獨立非執行董事

王蘇生博士

陳澤桐博士

肖文博士

戰略與可持續發展委員會

劉靜瑜 (主席)

肖文博士

戴穎

審計委員會

王蘇生博士 (主席)

陳澤桐博士

肖文博士

薪酬委員會

陳澤桐博士 (主席)

劉靜瑜

肖文博士

提名委員會

劉靜瑜 (主席)

王蘇生博士

陳澤桐博士

聯席公司秘書

戴穎

溫詠宜

授權代表

戴穎

溫詠宜

核數師

容誠 (香港) 會計師事務所有限公司

香港

皇后大道中183號

中遠大廈

4301-07室

註冊辦事處

江蘇省

常州市

金壇區

江東大道1號

中國總辦事處及主要辦公地點

江蘇省

常州市

金壇區

江東大道1號

香港主要營業地點

香港

灣仔皇后大道東248號

大新金融中心40樓

H股股份過戶登記處

卓佳證券登記有限公司

香港

夏慤道16號

遠東金融中心17樓

主要往來銀行

中國建設銀行股份有限公司

中國農業銀行股份有限公司

中國郵政儲蓄銀行股份有限公司

交通銀行股份有限公司

招商銀行股份有限公司

興業銀行股份有限公司

股份代號

3931

公司網站

www.calb-tech.com

管理層討論及分析

一、公司所在行業情況

2026年，碳減排目標正加快納入各國法律體系與產業政策框架，清潔能源領域投資持續升溫，同時作為「十五五」規劃開局之年，中國能源結構優化進程明顯加快，動力電池及儲能產業保持持續增長態勢，多元化技術路線在各類應用場景並行發展。與此同時，電動船舶、低空飛行器、機器人等應用市場發展明顯提速，正成為驅動行業增長的新動能。

1、動力電池行業

全球新能源汽車市場需求持續增長，推動動力電池行業穩步增長。根據SNE Research數據，2026年上半年全球新能源汽車銷量達到990.6萬輛，同比增長5.5%，全球動力電池裝車量為608.5GWh，同比增長20.0%。國際能源署(IEA)預計2026年全球新能源汽車銷量將達到2,300萬輛，全球新能源汽車市場仍將保持穩健增長態勢。

中國新能源汽車市場產業規模穩步增長。根據中國汽車工業協會數據，2026年上半年中國新能源汽車銷量達744.6萬輛，同比增長7.3%，佔中國新車總銷量的49.6%，預計2026年全年新能源汽車銷量達1,900萬輛，同比增長15.2%。同期，根據中國汽車動力電池產業創新聯盟數據，2026年上半年中國動力電池累計裝車量335.6GWh，同比增長12.0%，預計2026年新能源汽車產量規模達到1,898.5萬輛，動力電池需求達888.7GWh。

歐美市場方面，根據SNE Research數據，歐洲市場2026年上半年新能源汽車銷量達252.8萬輛，同比增長29.0%；北美市場受美國稅收抵免政策影響，新能源汽車購買負擔加劇，2026年上半年新能源汽車銷量達68.1萬輛，同比下降20.5%。IEA預計歐洲市場2026年新能源汽車銷量增長約20%，除中國以外的亞太地區國家新能源汽車銷量預計增長50%以上，拉美地區銷量預計增長45%。

2、 儲能行業

受工業等傳統領域日益提升的電氣化程度與AI (Artificial Intelligence, 人工智能) 數據中心等新興領域電力需求影響，儲能作為電力系統關鍵調節手段，市場需求快速擴大。根據InfoLink數據，2026年上半年全球儲能市場電芯累計出貨467.84GWh，同比增長94.76%，預計2026年全球儲能電芯出貨約1,026GWh。

根據中關村儲能產業技術聯盟統計，2026年上半年中國新型儲能新增投運裝機規模21.64GW/58.20GWh；預測2030年保守場景下中國新型儲能累計裝機規模將達371.2GW，2026-2030年複合年均增長率為20.7%；理想場景下2030年預計累計規模將達450.7GW，複合年均增長率為25.5%。

海外市場延續高景氣度。美國大儲市場受益於政策支持及AI數據中心場景驅動實現快速增長；歐洲大儲項目在政策催化下集中放量；中東、澳大利亞等新興市場亦貢獻顯著增量。

3、 其他市場

船舶市場，全球航運脫碳進入剛性約束階段，國際海事組織IMO明確2050年淨零目標，全球電動船舶市場規模預計從2025年48億美元增至2032年183億美元。中國市場在「雙碳」政策與老舊船舶更新補貼驅動下，內湖、內河、港區、近海率先突破，EVTank預測2026年中國市場規模預計超人民幣360億元。歐美市場方面，歐洲嚴苛法規驅動短途渡輪與港口拖輪率先電動化，北美休閒文化引領電動遊艇需求增長，兩大區域正加速推動全球電動船舶產業進程，電動船舶市場應用場景持續拓寬。

低空市場，中國低空產業發展取得積極成效，技術裝備加快突破，場景應用多元拓展。動力電池作為低空產業的核心部件，是解決低空飛行器載重、續航、安全等技術痛點的重要突破口。電池企業與主機廠共同推動航空級標準落地，多技術協同推進，推動低空產業快速發展。此外，**機器人產業**處於從「技術驗證」邁向「規模化量產」的關鍵轉折點，市場呈現增長趨勢。

二、業務回顧

作為全球領先的新能源科技企業，本集團致力於成為能源價值創造者，以「超越商業，造福人類」為使命，以「共創共贏，成就偉大」為願景，致力於新能源領域的開拓創新與技術引領，持續塑造新能源產業健康生態，為「碳达峰、碳中和」目標和新能源汽車戰略的實現盡最大擔當，為能源安全及可持續發展切實履行責任。

1、主要業務及其應用

本集團是專業從事鋰電池、電池管理系統及相關集成產品和鋰電池材料的研製、生產、銷售和市場應用開發的全球領先的新能源科技企業。作為電池專家，本集團致力於構建全方位能源運營體系，為以動力及儲能為代表的新能源全場景應用市場提供完善的產品解決方案和全生命周期管理。

本集團附屬公司江蘇奧力威傳感高科股份有限公司（「蘇奧傳感」，在深圳證券交易所創業板上市，股票代碼：300507）及其附屬公司專注於高品質零部件的研發、製造與銷售，產品覆蓋傳感器及配件、新能源部件及熱管理系統零部件、燃油系統附件、汽車內飾件，已形成多元化產品矩陣，致力為汽車及新能源市場提供專業的零部件供應與協同開發服務。

附屬公司蘇奧傳感2026年中期業績詳情請參考蘇奧傳感於2026年8月8日載於巨潮資訊網（<http://www.cninfo.com.cn>）的《2026年半年度報告》。

2、主要產品



乘用車市場：圍繞用戶全場景使用需求，匹配超高能量化學體系、超高安全電解質、極簡頂流結構、高可靠TPP3.0熱安全技術等關鍵核心技術，打造「頂流」電池，在安全性能、續航里程、補能效率、加速性能及循環壽命等維度全面領先，深度覆蓋乘用車全場景應用，產品競爭力行業領先。

商用車市場：構建全場景、全覆蓋、全賦能的產品矩陣架構，以超高安全、超充長壽命、輕量化、寬溫域為核心產品競爭力，通過模塊化、平台化技術與產品體系，在面系、小微卡、輕卡、客車、中重卡及工程機械等30度電至900度電全場景覆蓋，精準對標並滿足客戶核心需求，持續築牢硬核產品競爭力。

儲能市場：針對電力、工商業、戶用、AIDC (Artificial Intelligence Data Center, 智算中心) 及零碳園區等全場景應用市場提供完善的產品解決方案和全生命周期管理，產品具有高安全、超長壽命、超高能效、高可靠四大優勢；電力領域314Ah及392Ah電芯持續批量交付，588Ah和600+Ah大電芯量產；工商業261kWh戶外櫃規模化出海，戶儲覆蓋2.7kWh至20kWh全系應用場景；零碳園區能源管理平台實現系統一體化管控，多場景協同引領行業發展。

船舶市場：打造純電動船舶鋰電池整體解決方案，電芯、模組、電池系統、集裝箱式電源及BMS自研自產，覆蓋純電、混合動力、儲能及備用電源等全場景產品類型，適配各種船型結構需求；佈局2-4C高倍率快充快放、高能量長壽命兩大產品系列，相關產品取得DNV、ABS、BV、RINA、CCS等國際主流船級社認證。

低空市場：採用高性能「高能圓柱電芯」，產品具有高能量密度、高功率性能、高放電能力、高安全設計、低發熱特性等優勢，電芯能量密度可達310Wh/kg，有效提升飛行器續航能力，可匹配行業內多種機型，覆蓋從雙人座小型飛行器至5-6人座中大型多機種eVTOL。

機器人市場：採用高性能固態電池技術，產品具有高能量密度、穩定功率輸出、卓越安全性能、靈活適配能力、生產兼容性等優勢，有效滿足機器人的高能耗需求，同時滿足人形機器人胸腔及背包等狹小空間內的高能量需求。

3、業績成果

報告期內，本集團實現收入人民幣270.84億元，較上年同期增長65.0%，實現期內利潤人民幣15.23億元，較上年同期增長102.2%。

(1) 產品和技術持續創新

本集團以領先的技術和產品力服務新能源業務發展，堅持把終端用戶與客戶的需求和社會可持續發展作為技術發展的追求，以科技創新推動產業創新，為用戶提供高安全、高可靠、高性能的產品，通過持續創新，打造頂尖的技術和產品，實現技術的自我突破，不斷提升企業核心競爭力。

「頂流超充」：適用於純電和混動領域。5C產品獨家配套小鵬GX、G9L旗艦車型，助力小鵬打造基於SEPA3.0架構的全新純電與超級增程SUV，車型全系標配800V高壓平台；獨家配套小鵬MONA L03純電車型，全系配套MONA平台後續所有車型；進入華為巨鯨電池平台供應體系，為尚界、智界等提供高安全高可靠產品。

「頂流高功率」：完成賽道級BEV產品開發，實現2MW放電功率，配套多家頭部企業；完成35C放電、16C充電、壽命6,000次循環的電芯技術開發，引領HEV領域技術升級。

「頂流高能」：針對中高端大空間細分市場開發的高比能三元電池，配套小米澎湃系列超級增程車型，包括澎湃N70 Max、N90 Max等，增程車純電續航行業領先；「頂流高能」360Wh/kg的R46圓柱電芯預計於2027年批量交付。

「無界」：突破固態電池製程工藝瓶頸，完成60Ah固態電芯批量製備，產品性能顯著提升。

「至遠」：推出重商第四代GL系列疊層產品，自研CIR一體化集成架構，通過結構創新，實現電池包高度集成化、輕量化、生產效率升級，支持重卡2C快充，達成10年超長使用壽命；率先完成400Wh/kg固液混合電池商用車量產裝機，高能量密度與高安全性能極致平衡。

「至久」：繼率先定義和量產314A和314B電芯後，新一代標桿產品「至久」588Ah和684Ah大電芯已量產，將技術藍圖加速轉化為規模化產能，更好服務應用場景。

本集團遵循知識產權高質量發展，並與「產品與技術領先」戰略深度融合，以高質量專利佈局為核心，打造持續創新的品牌力，形成覆蓋電池材料、電池結構、系統集成、電氣電路、BMS、製造工藝設備、電池循環再生、電子控制件等電池產業鏈的專利佈局。截至2026年6月30日，本集團全球專利申請總量8,098項；榮獲國家科學技術進步獎二等獎。

本集團持續推動AI從「業務工具」向「核心能力」演進，加快人工智能與新能源研發、先進製造及經營管理深度融合。通過持續沉澱數據、算法和知識能力，AI已在研發輔助、質量檢測、設備運維及經營分析等關鍵場景深化應用，推動研發製造由經驗驅動向數據與智能驅動轉變，持續提升創新效率、製造水平和經營敏捷性。

本集團以持續領先的技術與產品，重構產業生態，共建零碳未來，穩步邁入多元場景、多元市場和多元技術共同驅動的高質量發展新階段，為全球綠色轉型注入強勁動力。

(2) 全場景業務深耕拓展

2026年上半年，本集團新客戶、新應用場景持續拓展，新產品在乘用、商用、儲能等領域持續上量，業務規模持續增長，同時，本集團持續開發卓越的綠色低碳產品及解決方案，構建高效運行的碳管理體系。

乘用車市場：2026年上半年裝機量穩步增長。小鵬、華為鴻蒙智行、豐田項目穩步交付，小米項目開啟量產配套；乘用車海外市場裝機量同比增長**84%**，海外業務拓展進入新階段。

- 中高端細分市場：5C頂流超充電芯獨家配套小鵬GX、G9L雙動力SUV；小米澎湃高端系列、鴻蒙智行旗下尚界Z7系列已實現量產配套；智界RX項目順利推進中，預計2026年下半年交付；
- 經濟型細分市場：量產配套小鵬MONA系列；與吉利、長安等客戶平台項目保持穩定量產配套；新增零跑A10/A05以及其他客戶新平台，預計2026年下半年量產交付；及
- 國際市場：豐田、馬自達等客戶全球車型穩定配套，滲透率不斷提升；大眾、現代等海外新平台項目進展迅速，交付產品類型日益豐富。

商用車市場：2026年上半年出貨量同比增長225%，快速佈局新車型，實現新公告206款，各領域車型全面覆蓋。

- 輕商領域：與奇瑞、吉利、東風、瑞馳、上汽大通、金龍等客戶深度合作，持續提升滲透率；
- 重商領域：與重汽、徐工、三一、陝汽、廣汽、深向、臨工、柳工等在重卡、工程機械等全品系車型開展全方位深度合作；針對封閉場景、幹線運輸等核心營運痛點，打造HL、GL系列標桿產品，搭建車電站雲一體化商用全場景生態體系；推廣電池銀行、融資租賃等創新商業模式，落地多項場景化生態示範項目；聯合共建綠色礦山、零碳港口智慧物流示範場景，獲得市場與客戶的高度認可，持續提升品牌影響力與行業競爭地位；及
- 國際市場：憑藉卓越產品性能與全周期服務保障，歐洲軌道交通、大巴等市場規模穩步增長，海外高端商用車佈局持續深化，完成多個歐美頭部客戶項目定點。

儲能市場：2026年上半年出貨量持續穩步增長，海外裝機量持續提升。

- 電力儲能領域：加強與國電投在集團層級的深度合作；持續深化與華電、大唐、三峽等央企場景合作；聯合EPC、供應鏈及開發商共建多場景生態；與系統集成商、風電、光伏等領域頭部客戶深化戰略合作；
- 電站領域：依託示範項目打通獨立儲能基金投資渠道並逐步推廣；
- 零碳生態領域：綠電直連項目獲政府首批核准，與多地政府簽約零碳城市合作，推進源網荷儲及虛擬電廠平台建設，探索城市級零碳發展路徑，構建能源生態；
- 工商業儲能及戶用儲能領域：緊抓光儲融合一體化模式，自主研發行業領先的電網仿真模型，優化儲能系統運行策略，整體經濟效益顯著提升；戶儲業務完成多家頭部客戶定點及穩定交付，產品性能優異，市場表現行業領先；
- AIDC領域：探索AIDC新業務場景，專用6C高倍率系統精準匹配智算中心備電需求，為業績增長注入新動能；及
- 國際市場：交直流儲能集裝箱系統完成日本市場首個特高壓表前獨立儲能項目配套；進入歐洲等區域頭部儲能開發商及獨立發電商（Independent power producer，IPP）供貨商白名單；新一代「至久」600Ah+儲能長循環大電芯完成規模化量產交付；戶儲及工商儲產品矩陣佈局海外多國市場；憑藉產品高能效及安全性能優勢，本集團已與十餘個國家和地區客戶建立合作關係。

與此同時，船舶市場穩步拓展，深度合作湖北港口集團「千帆計劃」，支持電化長江建設；推進廣東省首個5,000噸級純電動散貨船項目，助力粵港澳大灣區綠色航運升級；完成國內首艘CCS認證碳纖維電動公務船、香港首艘商業運營純電動貨船、美國首批電動拖輪、中東批量混合動力海洋工程船等項目順利投運，「零碳航運」產品解決方案收穫國際船舶市場廣泛關注和認可。低空市場，持續深化與小鵬匯天、廣汽高域、沃蘭特、易飛航空等國內主流eVTOL企業的戰略合作，新增頭部客戶定點，獲得客戶主力機型動力電池產品的獨家定點資格，並通過多種開發模式與商業模式創新，有效推動低空業務持續拓展。機器人市場產品也將開啟批量交付。

(3) 碳管理與可持續發展

本集團圍繞「2030年實現核心運營碳中和，2040年實現價值鏈碳中和」戰略目標，在低碳產品開發、全生命周期碳足跡管理、能效提升、清潔能源消費、低碳物流、循環回收及供應鏈協同脫碳等七大核心方向全面發力，構建高效運營完善的碳管理體系。

在綠色製造端，持續拓展部署光伏與工業儲能系統，規模化應用生物質能源，以及導入制程端的節能技改項目，推動單位產品碳排放降低。

在綠色產品端，秉持能量與資源極致平衡的先進理念，將低碳標準前置並貫穿於產品全生命周期的管理中，並新增多項ISO14067產品碳足跡認證。

在ESG治理體系端，將生物多樣性議題升級為自然資本議題，並將其全面融入ESG治理架構。同時，為響應將於2027年2月18日生效的歐盟電池法案電池護照條款，自主研發電池護照系統及配套管理體系。目前，該系統與體系已進入全流程落地驗證階段，將於2026年完成全部建設工作並正式服務量產項目。本集團將嚴格遵循相關法律法規及標準要求，確保所有出口歐盟產品無縫對接數字合規新要求，保障海外業務穩健發展。

2026年上半年，本集團榮登2026年《財富》中國ESG影響力榜單，入選標普全球CSA2026年《可持續發展年鑑（中國版）》。

三、未來展望

本集團以科技創新為引擎，以「AI+能源」戰略為指引，堅持科技創新與產業創新的深度融合，面向未來進行研發佈局，建立「新技術與產品開發－多市場應用－規模化交付－精細化運營－技術迭代升級」的正向循環機制，聚焦平台化產品，構建跨領域、跨場景的動儲產品矩陣，實現動儲業務深度協同，全場景打造硬核產品力；同時，持續開拓船舶、低空、機器人等市場，提供高安全、高可靠、高性能的產品解決方案，用安全高效的電池、綠色低碳的技術，為低空、機器人為代表的新質生產力場景注入強勁動能。

技術與產品持續創新

本集團堅持科技創新，以先進技術持續引領產業發展。

高性能電池技術方面，圍繞高安全、高比能、高功率、超快充、長質保、寬溫域、超長壽命等電池技術領域持續攻關，提升全面領先優勢，打造極致性能和成本的產品；持續突破儲能電芯高效率及長壽命關鍵技術，超大容量電芯升級迭代，推動儲能電芯光儲同壽，打造極致性能和成本競爭力；完成高比能360Wh/kg高鎳高硅圓柱電池產業化；實現10C+超充電芯方案的量產落地，打造極致的終端充電體驗；推進5C快充下的210Wh/kg高錳鐵鋰產品產業化，突破磷酸鐵鋰體系的能量密度邊界能力，支撐客戶高續航、輕量化的升級需求。

持續推進高性能全固態電池關鍵技術攻關和產業化應用，完成10Ah級別全固態電池在機器人領域應用推廣及400Wh/kg大容量車用全固態產品的批量驗證；持續深耕固態電池核心技術攻關，聚焦長循環性能與電芯一致性迭代升級，持續提升電芯循環壽命，推進硫化物體系的批量製造體系完善和聚合物體系的規模化產業化落地。

先進製造方面，聚焦極簡、極限、智能三大先進製造方向：打造高柔性標準化產線，創新CTB極簡工藝；突破超寬幅高速塗佈、干法電極等核心技術，夯實全固態電池工藝方案；升級全工序在線檢測系統，部署移動式AI複檢平台，形成全流程閉環管控和缺陷零漏檢，同時全面推廣在線閉環系統應用，實現產品特性及過程特性能力升級，並研究應用製造一致性控制技術，全方位提升產品一致性水平。

市場與客戶全場景穩步拓展

乘用車市場方面，本集團將持續加大全球市場開拓力度，緊扣各區域新能源汽車消費需求與法規要求，迭代推出更具市場競爭力的電池產品。同時依託完善的乘用車全品類配套能力，加速海外整車客戶對接、推進海外項目落地，持續擴大全球化業務規模，並推進新平台項目需求的開發，打造乘用車業務全新增長曲線。

商用車市場方面，本集團將通過一站式電動化解決方案，推進全場景生態落地。(1)輕商方面：構建穩固的規模化交付能力，通過平台化深度降本，實現從「規模擴張」到「單位利潤提升」的質變。(2)重商業務：以降低客戶全生命周期TCO（總體擁有成本）為經營邏輯，通過重卡換電、電池銀行、融資租賃等多元化商業模式，由一次性產品銷售向車輛全生命周期價值運營的戰略升級，加快綠色礦山、零碳港口標桿場景的規模化複製推廣，疊加AI智慧能源調度體系落地，持續築高場景化競爭壁壘；工程機械方面，持續鞏固裝載機等重載設備優勢，依託領先的產品技術與硬核交付能力，持續擴大細分賽道電動化替代空間，穩步開闢商用第二增長曲線。(3)國際市場：緊抓新能源商用車增長機遇，通過終端與區域策略的全面落地，從「產品出海」向「品牌出海」跨越。

儲能市場方面，本集團將持續推進從裝備供應商向能源解決方案提供商的戰略升級，以AI驅動的智能決策為牽引，推動企業從傳統製造向數據驅動的能源平台轉型。圍繞全鏈路數據感知、能碳監測、AI優化調度及碳資產管理等技術底座，加速零碳城市、零碳園區、零碳工廠、零碳港口、虛擬電廠、綠電直連等場景解決方案的落地。(1)國內業務方面，繼續深化與電力集團、系統集成商及風電、光伏頭部企業戰略合作，鞏固新能源電站增量規模，同時創新工商戶儲／AIDC商業模式，推進出貨量持續增長。(2)國際市場方面，依託已建立的海外渠道，與國際頭部集成廠、開發商及業主進行全方位對接和多維度合作，全面實現液冷集裝箱系統在歐洲、日本、美國等高價值市場的落地交付；加速戶儲及工商儲產品的市場滲透，推動儲能市場快速增長。

船舶市場方面，本集團將持續推進全球化戰略和全場景佈局，深耕海內外市場，深化國內「電化長江」、「零碳港口」及近海航運的規模化效應，同時加速海外運營，與全球頭部客戶及產業鏈夥伴的戰略協同。持續引領大容量、高倍率電芯、系統安全防護及智能管理系統等核心技術迭代，從產品解決方案向「電池系統+充換電網絡+運營服務」全棧式方案躍升；通過構建覆蓋內河、近海到遠洋的零碳動力生態，成為全球航運脫碳進程的創新驅動者。

低空市場方面，本集團將持續聚焦低空經濟發展需求，以領先電池產品破解行業痛點，以標準制定引領產業規範，以全棧能源方案賦能主機廠，以生態共建推動低空充換電網絡與全生命周期體系落地，全力支持eVTOL產業規模化、商業化發展，為中國低空經濟走向全球領先貢獻核心能源力量。

機器人市場方面，本集團將緊抓產業發展機遇，依託先進電化學與系統集成技術，聚焦高功率密度、高安全、長壽命、輕量化的機器人專用能源方案，深化與頭部整機企業協同，持續提升產品競爭力與市場覆蓋，積極構建面向下一代智能裝備的能源能力。

全面推進零碳科技與AI智能化發展

本集團將深入開展能源結構轉型和能效提升，切實提高清潔能源消費比例，並以「零碳科技」、「生態協同」、「體系化創新」為目標，持續開發卓越的綠色低碳產品及解決方案，佈局零碳園區、零碳城市等新型能源體系。

面向未來，本集團將圍繞「AI+能源戰略」，推動AI由效率提升工具逐步成為技術創新與產業升級的新引擎，加快構建「AI驅動研發、AI驅動製造、AI驅動經營」的新型能力體系。(1)在創新端，探索AI與材料科學、仿真計算及產品設計融合，讓研發向「智能探索」演進，加速新材料、新體系和新產品突破；(2)在製造端，融合AI、工業大數據與數字孿生，讓製造從「自動化生產」向「自主感知、智能決策、持續優化」演進，打造更高質量、更高效率、更具韌性的先進製造體系；(3)在運營端，推動企業數據與智能體深度融合，讓管理從「數據可見」向「智能洞察與輔助決策」演進。

同時，持續夯實數據、算力、模型和智能體等基礎能力，逐步構建可持續進化的企業智能底座，以數智化推動創新範式、製造模式和經營方式升級，為本集團面向未來能源產業競爭構築新優勢。

本集團將以科技創新推動產業創新，攜手上下游價值鏈合作夥伴聚力同行，構建清潔低碳、安全高效的能源體系，共同為全球氣候治理與能源文明的發展貢獻力量。

四、財務回顧

概覽

於報告期內，本集團收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣16,418.88百萬元增長至截至2026年6月30日止六個月的人民幣27,084.37百萬元，增長65.0%；本集團期內利潤由截至2025年6月30日止六個月的人民幣752.99百萬元增長至截至2026年6月30日止六個月的人民幣1,522.77百萬元，增長102.2%；本集團基本每股收益由截至2025年6月30日止六個月的人民幣0.2629元增長至截至2026年6月30日止六個月的人民幣0.5276元，增長100.7%。

財務指標

本集團的主要財務指標列示如下：

財務指標	截至六月三十日止六個月 (未經審計)	
	2026年	2025年
銷售淨利率(%)	5.6%	4.6%

本集團的銷售淨利率由截至2025年6月30日止六個月的4.6%上升1.0個百分點至截至2026年6月30日止六個月的5.6%。

收入結構

於報告期內，本集團的收入來自銷售動力電池、儲能系統產品及其他。本集團收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣16,418.88百萬元增長至截至2026年6月30日止六個月的人民幣27,084.37百萬元，增長65.0%，增長主要是由於本集團新客戶、新應用場景拓展，以及新產品在乘用、商用、儲能等領域持續上量，業務規模持續增長。

1) 按產品劃分的收入

項目	截至六月三十日止六個月（未經審計）			
	2026年		2025年	
	收入 (人民幣千元)	收入佔比 (%)	收入 (人民幣千元)	收入佔比 (%)
動力電池	16,505,781	60.9	10,662,346	64.9
儲能系統產品及其他	10,578,586	39.1	5,756,532	35.1
總計	27,084,367	100.0	16,418,878	100.0

於報告期內，本集團銷售動力電池產生的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣10,662.35百萬元增長至截至2026年6月30日止六個月的人民幣16,505.78百萬元，增長54.8%，銷售動力電池產生的收入同比增長主要由於銷量快速增長。

於報告期內，本集團儲能系統產品及其他的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣5,756.53百萬元增長至截至2026年6月30日止六個月的人民幣10,578.59百萬元，增長83.8%，該強勁增長主要是由於本集團持續開拓儲能系統產品業務領域，出貨量實現大幅增長。

2) 按產品交付地劃分的收入

項目	截至六月三十日止六個月（未經審計）			
	2026年		2025年	
	收入 (人民幣千元)	收入佔比 (%)	收入 (人民幣千元)	收入佔比 (%)
中國內地	25,899,786	95.6	16,092,451	98.0
境外地區	1,184,581	4.4	326,427	2.0
總計	27,084,367	100.0	16,418,878	100.0

於報告期內，本集團來自中國內地的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣16,092.45百萬元增長至截至2026年6月30日止六個月的人民幣25,899.79百萬元，增長60.9%。於報告期內，本集團來自境外地區的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣326.43百萬元增長至截至2026年6月30日止六個月的人民幣1,184.58百萬元，增長262.9%。來自中國內地及境外地區的收入全面增長主要是由於本集團新客戶、新應用場景拓展，以及新產品在乘用、商用、儲能等領域持續上量，業務規模持續增長。

財務狀況

1) 資產

本集團總資產由2025年12月31日的人民幣148,555.13百萬元增長至2026年6月30日的人民幣169,048.38百萬元，增長13.8%；其中，非流動資產由2025年12月31日的人民幣101,037.64百萬元增長至2026年6月30日的人民幣114,075.87百萬元，增長12.9%；增長的主要原因為隨着本集團對新建生產基地項目及已有在建項目持續投入，物業、廠房及設備增加。流動資產由2025年12月31日的人民幣47,517.49百萬元增長至2026年6月30日的人民幣54,972.51百萬元，增長15.7%；增長的主要原因為存貨隨着本集團業務規模持續增長而增加。

2) 負債

本集團總負債由2025年12月31日的人民幣95,098.52百萬元增長至2026年6月30日的人民幣110,966.63百萬元，增長16.7%；其中，流動負債由2025年12月31日的人民幣60,290.30百萬元增長至2026年6月30日的人民幣70,609.69百萬元，增長17.1%，該增長的主要原因為隨着本集團業務規模持續增長，貿易融資、貿易應付款項及應付票據等增加。非流動負債由2025年12月31日的人民幣34,808.22百萬元增長至2026年6月30日的人民幣40,356.94百萬元，增長15.9%，該增長的主要原因是為滿足重大項目的資金需求，項目銀團借款及應付債券增加。

流動資金及財務資源

本集團截至2026年6月30日止六個月經營現金流入人民幣2,863.60百萬元，較截至2025年6月30日止六個月經營現金流入人民幣2,557.99百萬元增加人民幣305.61百萬元，主要由於本集團業務持續增長、利潤提高所致。

本集團於2026年6月30日的銀行及現金結餘（包括已抵押及受限制銀行存款）約為人民幣13,165.76百萬元（2025年12月31日：人民幣12,190.89百萬元）。

本集團於2026年6月30日的總借貸包括全部銀行貸款及應付債券，約為人民幣67,551.16百萬元（2025年12月31日：人民幣57,266.59百萬元）。銀行貸款及應付債券的到期還款期限分別為於一年期內償還約人民幣30,094.96百萬元，於一年期後償還約人民幣37,456.20百萬元。

本集團擁有足夠的流動性以滿足日常流動資金管理、償還到期債務及資本開支需求。

資本結構

本集團財務管理部門負責本集團的財務風險管理工作，確保本集團的資產、負債及其他承擔的流動資金結構始終能夠滿足其資金需求。

本集團借貸主要以人民幣結算，而其現金及現金等價物則主要以人民幣、美元、歐元、泰銖及港幣持有。本集團計劃於期內維持適當的股本及債務組合，以確保具備有效的資本結構。於2026年6月30日，本集團未償還貸款為人民幣貸款，且該等未償還貸款中約有19.9%按固定利率計息，而餘下部分則按浮動利率計息。

管理層討論及分析

本集團通過使用資產負債率（即總負債除以總資產）及債務與權益比率（即負債淨額除以權益）監控資本結構。本集團的政策為保持財務穩健性，支持本集團業務持續健康快速發展。負債淨額包括應付債券、租賃負債、計息銀行及其他借款、財務擔保並扣除現金及現金等價物，權益為總權益。本集團於2026年6月30日的資產負債率為65.6%（2025年12月31日為64.0%），債務與權益比率為101.0%（2025年12月31日為91.3%），資產負債率及債務與權益比率增長，主要是為滿足本集團業務持續增長及投資重大項目資金需求，銀行借款增加所致。在業務快速發展的同時，本集團保持了財務穩健性。

外匯風險

本集團的業務主要位於中國內地，且大部分交易以人民幣進行。除若干銀行結餘以美元、歐元、泰銖、港幣及其他外幣計值外，大部分資產及負債以人民幣計值，故本集團外匯風險極低。報告期內，本集團並無因貨幣匯率的波動而面臨任何重大困難或對其營運或流動資金造成影響。本集團相信，本集團將有充足外幣應付其外匯需要，並將採取切實有效的方法防範外匯風險。

資本支出

於報告期內，本集團截至2026年6月30日止六個月的資本支出為人民幣15,820.01百萬元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣7,417.70百萬元）。資本支出主要用於新建生產設施、升級現有機器及設備。本集團資本支出的主要資金來源為本集團自有資金、銀行借款、發行債券及開展經營活動產生的現金流入。

資本承擔

於報告期內，本集團的資本承擔主要與收購物業、廠房及設備有關。於2026年6月30日已訂約但未產生的資本支出總額為人民幣24,076.71百萬元（2025年12月31日：人民幣11,296.96百萬元）。

受限資產

於2026年6月30日，本集團有賬面價值共計人民幣23,376.94百萬元的受限資產用於獲得銀行貸款及其他銀行融資。該等資產包括已抵押及受限銀行存款人民幣2,830.83百萬元、其他金融資產人民幣951.60百萬元、物業、廠房及設備人民幣18,471.42百萬元及使用權資產人民幣1,123.09百萬元。

所持之重大投資

截至2026年6月30日止，本集團並無持有任何重大投資。

重大投資及資本資產的未來計劃

截至2026年6月30日止，本集團並無任何重大對外投資及資本資產的計劃。

附屬公司及聯營公司的重大收購及出售

於報告期內，本集團並無有關附屬公司及聯營公司的重大收購及出售。

或然負債

於2026年6月30日，本集團並無重大或然負債。

更換審計機構

於2026年6月9日，經2025年年度股東大會審議及批准，容誠（香港）會計師事務所有限公司獲聘任為本公司2026年度H股審計機構，聘期自本公司2025年年度股東大會結束時起至本公司下屆年度股東大會結束時止。詳情請參考本公司日期為2026年5月13日、2026年6月9日的公告以及日期為2026年5月18日的通函。

企業管治及其他資料

遵守企業管治守則

本集團致力維持高水平的企業管治，並努力遵守上市規則附錄C1中企業管治守則（「**企業管治守則**」）第二部分所載的守則條文（「**守則條文**」）。

報告期內，本公司已遵守企業管治守則之所有適用守則條文，惟偏離企業管治守則守則條文第C.2.1條除外，該條文規定主席（董事長）與總經理的角色應分開，不應由同一人士擔任。

劉靜瑜為本公司董事長兼總經理。董事相信，由同一人擔任董事長及總經理的角色有利於確保本集團內的領導一致，並使本集團更為有效及高效地制定整體戰略規劃。董事亦認為，目前的安排將不會削弱職責與權限平衡，而該架構將可使本公司及時有效地做出決策並予以執行。在劉靜瑜的領導下，董事會有效運作並履行其職責，適時商討所有重要及合適議題。此外，由於所有主要決策均經諮詢董事會及相關董事會委員會成員後作出，且董事會有三名獨立非執行董事提出獨立見解，故董事會認為有足夠保障措施確保董事會權力達致充分平衡。然而，董事會將不時就現狀檢討董事會架構及組成，以將本公司企業管治常規維持在高水平。

董事會將繼續審閱本公司管治架構的有效性以評估是否有必要將董事長及總經理的職責分開。

董事及監事遵守證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「**標準守則**」），作為董事及監事進行本公司證券交易的行為守則。在向全體董事及監事作出具體查詢後，董事及監事已確認彼等於報告期內一直遵守標準守則。

審計委員會審閱中期業績

本公司已遵照上市規則第3.21及3.22條及企業管治守則的守則條文D.3.3條成立審計委員會（「**審計委員會**」），並已採納書面職權範圍。審計委員會由3名獨立非執行董事組成，包括王蘇生博士、陳澤桐博士及肖文博士，目前由王蘇生博士擔任審計委員會主席，其具備上市規則第3.10(2)條及第3.21條所規定合適的專業資格。

審計委員會已審閱本集團採用的會計政策，審計委員會討論了風險管理、內部監控、檢討核數師的委任及核數師酬金、財務報告等事宜。審計委員會已審閱並同意本報告期末經審計的中期簡明合併財務資料。

僱員及薪酬政策

本公司秉持「真誠、高效、共贏」的核心價值觀，深入貫徹「文化與人才戰略」，致力於尊重人才、培養人才，為有意願、有能力員工提供發展平台，切實積極履行社會責任。本公司建立了完善的薪酬福利管理制度，構建兼具外部競爭力與內部公平性的薪酬福利體系，並通過公開、公平的晉升機制，結合員工價值觀、績效表現、勝任力與可發展潛力，綜合評估其能力與成長空間，實現人才與公司發展的協同匹配。本公司推行對外具有競爭性、對內具有公平性、對個體具有平衡性的調薪機制，最大程度激發團隊與個人潛能。本公司持續優化分層分類的人才激勵體系，針對不同員工類別實施差異化激勵策略，不斷提升員工的歸屬感、成就感與榮譽感，實現員工與企業共同成長。截至2026年6月30日，本集團員工總數為14,296人。

購買、出售或贖回本公司上市證券

報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「上市規則」）定義下的庫存股份）。截至報告期末，本公司並無持有庫存股份。

本公司擬實施H股全流通

於2026年2月5日，本公司董事會已考慮及批准建議實施本公司若干股東持有的本公司207,102,914股內資股轉為本公司H股（「H股全流通」），並已於2026年2月向中國證監會提交H股全流通的備案申請文件。本公司將根據上市規則的要求就本次H股全流通以及轉換及上市的進展作出進一步公告。詳情請參考本公司日期為2026年2月5日的公告。

中期股息

董事會建議就截至2026年6月30日止六個月派付中期股息，以2026年度中期利潤分配方案實施所確定的記錄日期（「記錄日期」）的總股本為基數（於本公告日期，公司總股本1,772,301,858股），向全體股東每十股派發現金股利人民幣0.6元（含稅），擬合計派發現金股利總額約人民幣106,338千元（「2026年中期股息」）。2026年中期股息將以人民幣計值及宣派，並以人民幣向內資股持有人支付，以港元派付予本公司H股股東。以港元派付的H股建議中期股息實際金額將按本公司為審議批准派發2026年中期股息而召開的臨時股東大會前五個營業日中國人民銀行公佈的人民幣兌港元的平均基準匯率計算。本公司持有的所有庫存股份（如有）均無權獲得2026年中期股息。

企業管治及其他資料

2026年中期股息須待本公司股東於臨時股東大會上批准後，方可作實。本公司確定向股東分紅派息的股權登記日、暫停過戶登記日期以及派息日後，會根據有關法律法規、香港上市規則及公司章程另行發佈載有該等日期的公告。

期後事項

董事經審慎周詳考慮後確認，本公司的財務或貿易狀況或前景自2026年6月30日起至本公告日期並無任何重大不利變動。

法律訴訟及合規

本集團在日常業務過程中可能不時捲入各類法律程序、仲裁或訴訟。於報告期內，本集團並無捲入任何我們認為會對日常業務、財務狀況或經營業績有重大不利影響的法律程序、仲裁或訴訟，且就我們所知，亦無任何前述法律程序、仲裁或行政訴訟的風險。

董事、監事及高級管理層成員的資料變更

截至2026年6月30日止六個月及直至本報告日期，董監事及高級管理層成員根據上市規則第13.51B (1)條規定披露的資料並無任何變更。

重大交易、安排或合約

除本報告披露者外，於截至2026年6月30日止六個月內任何時間，概無由本公司或其任何附屬公司訂立而本公司董事、監事或與任何董事及監事有關連之任何實體擁有重大權益（不論直接或間接）的重大交易、安排或合約於期末或期內任何時間仍然生效。

董事、監事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於2026年6月30日，下列董事、監事及本公司最高行政人員擁有或被視為或被當作於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所之好倉及淡倉；或(b)根據證券及期貨條例第352條須記入該條所指之登記冊之好倉及淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所之好倉及淡倉（就此而言，證券及期貨條例的有關條文將猶如適用於監事般詮釋）如下：

董事、監事或 最高行政人員姓名	職務	權益性質	股份類別	所持股份 數目 ⁽¹⁾	各自股本 類別中所佔 百分比 ⁽²⁾	股本總額 中所佔 百分比 ⁽³⁾
劉靜瑜	執行董事	實益擁有人	內資股	3,548,791	0.35%	0.20%
戴穎	執行董事	實益擁有人	內資股	1,196,820	0.12%	0.07%

附註：

- (1) 上述所有權益均指好倉。
- (2) 該等百分比乃基於2026年6月30日本公司各類別股份總數（即1,010,802,463股內資股及761,499,395股H股）計算。
- (3) 該等百分比乃基於2026年6月30日本公司已發行股份總數（即1,772,301,858股股份）計算。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，概無董事、監事及本公司最高行政人員擁有或被視為或被當作於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所之好倉及淡倉；或(b)根據證券及期貨條例第352條須記入該條所指之登記冊之好倉及淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所之好倉及淡倉（就此而言，證券及期貨條例的有關條文將猶如適用於監事般詮釋）。

主要股東及其他人士於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於2026年6月30日，就董事所深知，以下人士（董事、監事或本公司最高行政人員除外）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司及聯交所披露或須登記於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉：

股東名稱	權益性質	股份類別	所持 股份數目 ⁽¹⁾	各自股本 類別中 所佔百分比 ⁽²⁾	股本總額 中所佔 百分比 ⁽³⁾
常州金沙科技投資有限公司 （「金沙投資」） ⁽⁷⁾	實益擁有人	內資股	172,255,431(L)	17.04%(L)	9.72%(L)
	受控制法團權益	內資股	8,642,400(L)	0.86%(L)	0.49%(L)
	實益擁有人	H股	79,874,850(L)	10.49%(L)	4.51%(L)
常州華科工程建設有限公司 （「華科工程」） ⁽⁷⁾	實益擁有人	H股	55,897,277(L)	7.34%(L)	3.15%(L)
常州華科科技投資有限公司 （「華科投資」） ⁽⁷⁾	實益擁有人	內資股	77,785,163(L)	7.70%(L)	4.39%(L)
江蘇金壇華羅庚科技產業發展 有限公司（「金壇華羅庚」） ^{(4)及(7)}	受控制法團權益	內資股	120,546,199(L)	11.93%(L)	6.80%(L)
	受控制法團權益	H股	55,897,277(L)	7.34%(L)	3.15%(L)
江蘇金壇投資控股有限公司 （「金壇控股」） ^{(5)及(6)及(7)}	受控制法團權益	內資股	301,444,030(L)	29.82%(L)	17.01%(L)
	其他	內資股	24,000,000(L)	2.37%(L)	1.35%(L)
	受控制法團權益	H股	135,772,127(L)	17.83%(L)	7.66%(L)
廈門鋰航股權投資管理有限公司 ⁽⁸⁾	受控制法團權益	內資股	99,306,299(L)	9.82%(L)	5.60%(L)
	受控制法團權益	H股	42,559,842(L)	5.59%(L)	2.40%(L)
廈門鋰航金智股權投資合夥企業 （有限合夥）（「鋰航金智」） ⁽⁸⁾	實益擁有人	內資股	99,306,299(L)	9.82%(L)	5.60%(L)
	實益擁有人	H股	42,559,842(L)	5.59%(L)	2.40%(L)

股東名稱	權益性質	股份類別	所持 股份數目 ⁽¹⁾	各自股本 類別中 所佔百分比 ⁽²⁾	股本總額 中所佔 百分比 ⁽³⁾
廈門市產業投資有限公司 (「廈門產投」) ⁽⁹⁾	實益擁有人	內資股	26,306,305(L)	2.60%(L)	1.48%(L)
	受控制法團權益	內資股	99,306,299(L)	9.82%(L)	5.60%(L)
	受控制法團權益	H股	42,559,842(L)	5.59%(L)	2.40%(L)
	實益擁有人	H股	7,218,430(L)	0.95%(L)	0.41%(L)
廈門金圓投資集團有限公司 (「金圓投資」) ⁽⁹⁾	實益擁有人	內資股	26,306,305(L)	2.60%(L)	1.48%(L)
	受控制法團權益	內資股	149,612,604(L)	14.80%(L)	8.44%(L)
	實益擁有人	H股	11,274,130(L)	1.48%(L)	0.64%(L)
	受控制法團權益	H股	49,778,272(L)	6.54%(L)	2.81%(L)
四川成飛集成科技股份有限公司 (「成飛集成」) ⁽¹⁰⁾	實益擁有人	內資股	105,802,107(L)	10.47%(L)	5.97%(L)
	實益擁有人	H股	45,343,760(L)	5.95%(L)	2.56%(L)
中國航空工業集團有限公司 (「航空工業」) ⁽¹⁰⁾	受控制法團權益	內資股	116,992,304(L)	11.57%(L)	6.60%(L)
	受控制法團權益	H股	45,343,760(L)	5.95%(L)	2.56%(L)
China Insurance Investment Company Ltd	受控制法團權益	內資股	80,177,982(L)	7.93%(L)	4.52%(L)
中保投(深圳)先進製造投資合夥 企業(有限合夥) ⁽¹¹⁾	實益擁有人	內資股	52,043,316(L)	5.15%(L)	2.94%(L)

企業管治及其他資料

附註：

- (1) (L)、(S)及(P)分別表示好倉、淡倉及可供借出的股份。
- (2) 該等百分比乃基於2026年6月30日本公司各類別股份總數(即1,010,802,463股內資股及761,499,395股H股)計算。
- (3) 該等百分比乃基於2026年6月30日本公司已發行股份總數(即1,772,301,858股股份)計算。
- (4) 華科工程和華科投資由金壇華羅庚全資擁有。根據證券及期貨條例，金壇華羅庚被視為於華科工程和華科投資各自持有的股份中擁有權益。
- (5) 金沙投資由金壇控股全資擁有。金壇華羅庚由金壇控股全資擁有。金壇控股是由金壇區政府控制的國有企業。根據證券及期貨條例，金壇控股被視為於金沙投資、華科工程和華科投資各自持有的股份中擁有權益。
- (6) 金壇國發按照金壇控股的指示投資本公司，且金壇國發按照金壇控股的指示行使其於本公司的投票權。
- (7) 金沙投資、華科工程、華科投資、金壇國發、常州常金新能源合夥企業(有限合夥)、金壇華羅庚及金壇控股為一組最大股東，直接或間接控制本公司合共約26.02%的投票權。
- (8) 鋰航金智是一家根據中國法律成立的有限合夥企業，其普通合夥人為廈門鋰航股權投資管理有限公司，而有限合夥人為廈門產投。根據鋰航金智的合夥協議，規定(其中包括)鋰航金智投資決策委員會應由三名成員組成，其中廈門產投有權提名兩名成員，廈門產投行使鋰航金智的實際控制權。因此，根據證券及期貨條例，廈門產投被視為於鋰航金智持有的股份中擁有權益。廈門產投直接擁有本公司約1.89%的權益，因此廈門產投直接及間接控制本公司合共約9.9%的投票權。
- (9) 廈門產投為金圓投資的全資附屬公司，因此根據證券及期貨條例，金圓投資被視為於鋰航金智及廈門產投持有的所有股份中擁有權益。此外，廈門金鋰貳號股權投資合夥企業(有限合夥)(「廈門金鋰貳號」)擁有本公司約1.35%的權益。廈門金鋰貳號是一家有限合夥企業，其普通合夥人為廈門市金圓股權投資有限公司。廈門市金圓股權投資有限公司由金圓投資最終控制。因此，根據證券及期貨條例，金圓投資亦被視為於廈門金鋰貳號持有的股份中擁有權益。金圓投資直接擁有本公司約2.12%的權益，因此金圓投資直接及間接控制本公司合共約13.37%的投票權。
- (10) 成飛集成是一家股份在深圳證券交易所上市的股份有限公司(股票代碼：002190)，由航空工業最終控制。因此，根據證券及期貨條例，航空工業被視為於成飛集成持有的股份中擁有權益。此外，導彈研究院及洪都航空分別各持有約0.55%、0.08%的本公司權益，並且上述各公司均由航空工業最終控制，根據證券及期貨條例，航空工業亦被視為於這些公司持有的股份中擁有權益。因此，航空工業間接控制本公司合共約9.16%的投票權。
- (11) 中保投(深圳)先進製造投資合夥企業(有限合夥)、中保投壹號(深圳)新能源汽車產業投資合夥企業(有限合夥)及中保投(深圳)戰略新興產業投資合夥企業(有限合夥)的普通合夥人均由China Insurance Investment Company Ltd最終管理及控制。因此，就證券及期貨條例而言，China Insurance Investment Company Ltd被視為於中保投(深圳)先進製造投資合夥企業(有限合夥)、中保投壹號(深圳)新能源汽車產業投資合夥企業(有限合夥)及中保投(深圳)戰略新興產業投資合夥企業(有限合夥)於本公司各自持有的權益中擁有權益。

根據證券及期貨條例第336條，倘若干條件已達成，則股東須呈交披露權益表格。倘股東於本公司的持股量變更，除非若干條件已達成，否則股東無需知會本公司及聯交所，故股東於本公司的最新持股量可能與呈交予聯交所的持股量不同。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，就董事所知，概無任何人士（董事、監事或本公司最高行政人員除外）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司及聯交所披露或須登記於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉。

董事及監事於收購股份或債權證之權利

除於本報告所披露者外，於報告期內任何時間，本公司或其任何附屬公司或控股公司或本公司控股公司之任何附屬公司概無訂立賦權董事或監事可透過收購本公司或任何其他企業法團股份或債權證取得利益之任何安排，且概無董事或監事或彼等任何配偶或未成年子女獲授任何權利認購本公司或任何其他企業法團權益或債務證券，亦無行使任何有關權利。

簡明合併損益表

截至2026年6月30日止六個月

	附註	未經審計 截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
收入	6	27,084,367	16,418,878
銷售成本		(22,557,359)	(13,539,998)
毛利		4,527,008	2,878,880
投資及其他收入	7	131,850	160,942
其他虧損淨額	8	(378,295)	(121,384)
銷售開支		(466,483)	(368,568)
行政開支		(599,503)	(500,062)
研發開支		(1,112,656)	(859,670)
貿易應收款項及應收票據減值虧損撥回／(減值虧損)淨額		1,291	(19,017)
預付款項、按金及其他應收款項減值虧損淨額		(6,356)	(4,523)
經營利潤		2,096,856	1,166,598
財務成本		(512,151)	(383,121)
分佔聯營公司利潤		4,618	515
稅前利潤		1,589,323	783,992
所得稅開支	9	(66,550)	(31,005)
期內利潤	10	1,522,773	752,987
以下各方應佔：			
本公司擁有人		935,106	465,957
非控股權益		587,667	287,030
		1,522,773	752,987
每股收益（以每股人民幣元列示）	12		
基本		0.5276	0.2629
攤薄		0.5276	0.2629

簡明合併損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

	未經審計	
	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
期內利潤	<u>1,522,773</u>	<u>752,987</u>
其他全面(開支)/收益：		
不會重新分類至損益的項目：		
按公允價值計入其他全面收益之權益工具公允價值變動	(52,899)	7,147
可能重新分類至損益的項目：		
換算海外業務產生的匯兌差額	<u>(37,412)</u>	<u>(2,849)</u>
期內其他全面(開支)/收益，扣除稅項	<u>(90,311)</u>	<u>4,298</u>
期內全面收益總額	<u>1,432,462</u>	<u>757,285</u>
以下各方應佔：		
本公司擁有人	844,795	470,255
非控股權益	<u>587,667</u>	<u>287,030</u>
	<u>1,432,462</u>	<u>757,285</u>

簡明合併財務狀況表

於2026年6月30日

	附註	未經審計 2026年 6月30日 人民幣千元	經審計 2025年 12月31日 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	103,382,896	91,803,586
使用權資產	14	2,738,609	2,469,276
商譽		137,956	137,956
無形資產	15	2,095,016	2,118,814
於聯營公司的投資		356,472	359,959
其他金融資產		2,579,467	2,241,924
收購物業、廠房及設備所付按金		1,911,569	1,142,603
遞延稅項資產		873,885	763,521
		<u>114,075,870</u>	<u>101,037,639</u>
流動資產			
存貨		12,832,209	7,163,551
貿易應收款項及應收票據	16	15,724,839	14,964,655
預付款項、按金及其他應收款項		11,070,892	8,175,971
應收關聯方款項	17	24,165	—
其他金融資產		2,149,462	5,019,239
即期稅項資產		5,183	3,186
已抵押銀行存款		2,815,328	2,552,680
受限制銀行結餘		15,501	508
銀行及現金結餘		10,334,934	9,637,699
		<u>54,972,513</u>	<u>47,517,489</u>
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	18	30,241,725	27,036,648
應計費用及其他應付款項		7,262,263	6,866,909
合同負債		2,005,077	329,736
應付債券		26,478	11,441
應付關聯方款項	17	42,867	25,658
租賃負債		402,375	385,519
銀行借款		30,068,477	25,108,122
撥備		356,407	311,608
財務擔保		143,567	143,567
即期稅項負債		60,453	71,092
		<u>70,609,689</u>	<u>60,290,300</u>
流動負債淨額		<u>(15,637,176)</u>	<u>(12,772,811)</u>
總資產減流動負債		<u>98,438,694</u>	<u>88,264,828</u>

簡明合併財務狀況表

於2026年6月30日

		未經審計 2026年 6月30日 人民幣千元	經審計 2025年 12月31日 人民幣千元
	附註		
非流動負債			
應付債券		3,200,000	1,900,000
遞延收入		91,149	338,124
租賃負債		874,215	648,596
銀行借款		34,256,204	30,247,028
撥備		1,718,572	1,520,911
遞延稅項負債		216,802	153,560
		<u>40,356,942</u>	<u>34,808,219</u>
淨資產		<u>58,081,752</u>	<u>53,456,609</u>
資本及儲備			
本公司擁有人應佔權益			
股本	20	1,772,302	1,772,302
儲備金		<u>35,789,715</u>	<u>34,966,643</u>
		<u>37,562,017</u>	<u>36,738,945</u>
非控股權益		<u>20,519,735</u>	<u>16,717,664</u>
總權益		<u>58,081,752</u>	<u>53,456,609</u>

於2026年8月28日獲董事會批准，並由下列董事代表簽署：

劉靜瑜

戴穎

簡明合併權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

	本公司擁有人應佔												
	股本／		安全生產		認沽期權		按公允價值計入其他全面收益的金融資產		法定公積金		留存收益		權益總額
	實繳資本	資本公積	合併儲備	基金	股東出資	匯兌儲備	儲備	儲備	法定公積金	留存收益	總計	非控股權益	
	(附註20)	資本公積	合併儲備	基金	股東出資	匯兌儲備	儲備	儲備	法定公積金	留存收益	總計	非控股權益	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2025年1月1日(經審計)	1,772,302	32,425,155	8,058	41,214	165,761	(7,396)	(261,157)	(226,443)	—	1,266,350	35,183,844	12,870,081	48,053,925
期內全面收益總額	—	—	—	—	—	(2,849)	—	7,147	—	465,957	470,255	287,030	757,285
安全生產基金	—	—	—	16,707	—	—	—	—	—	(22,167)	(5,460)	5,460	—
期內權益變動	—	—	—	16,707	—	(2,849)	—	7,147	—	443,790	464,795	292,490	757,285
於2025年6月30日(未經審計)	1,772,302	32,425,155	8,058	57,921	165,761	(10,245)	(261,157)	(219,296)	—	1,710,140	35,648,639	13,162,571	48,811,210
於2026年1月1日(經審計)	1,772,302	32,419,418	8,058	65,340	165,761	(12,094)	(261,157)	(131,418)	38,419	2,674,316	36,738,945	16,717,664	53,456,609
期內全面收益總額	—	—	—	—	—	(37,412)	—	(52,899)	—	935,106	844,795	587,667	1,432,462
收購非控股權益	—	(26,483)	—	1,139	—	—	—	—	—	—	(25,344)	(539,756)	(565,100)
非控股股東出資	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	3,787,792	3,787,792
處置按公允價值計入其他全面收益的權益工具	—	—	—	—	—	—	—	29,095	—	(29,095)	—	—	—
提取法定公積金	—	—	—	—	—	—	—	—	7,331	(7,331)	—	—	—
已付股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(30,011)	(30,011)
安全生產基金	—	—	—	(9,710)	—	—	—	—	—	13,331	3,621	(3,621)	—
期內權益變動	—	(26,483)	—	(8,571)	—	(37,412)	—	(23,804)	7,331	912,011	823,072	3,802,071	4,625,143
於2026年6月30日(未經審計)	1,772,302	32,392,935	8,058	56,769	165,761	(49,506)	(261,157)	(155,222)	45,750	3,586,327	37,562,017	20,519,735	58,081,752

簡明合併現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

	未經審計	
	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
來自經營活動的現金流量		
稅前利潤	1,589,323	783,992
營運資金變動前的經營利潤	5,996,331	3,326,644
經營活動產生的現金	2,998,034	2,565,805
經營活動產生的淨現金	2,863,603	2,557,987
來自投資活動的現金流量		
已收利息	82,104	60,558
自其他金融資產收取的股息	920	920
物業、廠房及設備付款	(15,729,199)	(7,058,293)
出售物業、廠房及設備所得款項	310	5,544
使用權資產付款	(4,392)	(227,453)
添置無形資產	(86,414)	(131,955)
投資有限合夥	(467,975)	—
購買其他金融資產	(2,772,922)	(2,558,979)
出售其他金融資產所得款項	5,674,977	1,395,000
購買股權證券股份	(6,908)	—
應收關聯方款項增加	(9,009)	(2,400)
已抵押銀行存款變動	195,842	(14,233)
投資活動所用淨現金	(13,122,666)	(8,531,291)
來自融資活動的現金流量		
銀行借款的所得款項淨額	5,864,387	5,115,301
根據供應商融資安排收取的所得款項	1,637,661	140,200
發行債券	1,300,000	500,000
已抵押銀行存款變動	—	(33,925)
租賃付款的主要組成部分	(199,452)	(3,630)
非控股權益出資	3,787,792	—
收購非控股權益	(565,100)	—
已付予非控股權益的股息	(30,011)	—
已付利息	(787,960)	(538,971)
融資活動產生的淨現金	11,007,317	5,178,975
現金及現金等價物增加／(減少) 淨額	748,254	(794,329)
期初現金及現金等價物	9,637,699	9,058,553
外匯匯率變動的影響	(51,019)	33,325
期末現金及現金等價物	10,334,934	8,297,549
現金及現金等價物分析		
銀行及現金結餘	10,334,934	8,297,549

簡明合併財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

1. 一般資料

中創新航科技集團股份有限公司為於中華人民共和國（「中國」）註冊成立的股份有限公司。本公司H股自2022年10月6日起在香港聯合交易所有限公司上市。其註冊辦事處及主要營業地點為中國江蘇省常州市金壇區江東大道1號。

本集團一直從事動力電池以及儲能系統產品及其他的設計、研發、生產及銷售。

除非另有說明，否則簡明財務報表以人民幣呈列。

2. 編製基準

該等簡明財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露規定編製。

該等簡明財務報表應與本公司截至2025年12月31日止年度的合併財務報表（「**2025年年報**」）一併閱讀，該等報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的所有適用國際財務報告準則會計準則編製。除下文所述者外，編製該等簡明財務報表所採用的會計政策（包括管理層於應用本集團的會計政策時作出的重大判斷以及估計不明朗因素的主要來源）及計算方法與2025年年報所採用者一致。

3. 新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則

本集團採納新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則

為編製其簡明合併財務報表，本集團首次應用國際會計準則理事會頒佈的下列國際財務報告準則會計準則修訂本，該等修訂本於本集團自2026年1月1日開始的年度期間強制生效。

國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號（修訂本）	依賴自然能源生產電力的合約
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號（修訂本）	對金融工具分類及計量的修訂
國際財務報告準則會計準則（修訂本）	國際財務報告準則會計準則的年度改進 — 第11冊

應用該等國際財務報告準則會計準則修訂本，對本集團於本期及過往期間的財務狀況及業績以及／或者該等簡明合併財務報表所載的披露資料概無重大影響。

4. 公允價值計量

公允價值是指市場參與者在計量日進行的有序交易中出售一項資產所能收到或轉移一項負債所支付的價格。以下對公允價值計量的披露使用公允價值層級，該公允價值層級將計量公允價值所用估值技術的輸入值分為三個層級：

第一級輸入值： 本集團於計量日期可取得的相同資產或負債於活躍市場的報價（未經調整）。

第二級輸入值： 除第一級報價外，該資產或負債可直接或間接觀察到的輸入值。

第三級輸入值： 資產或負債的不可觀察輸入值。

本集團的政策為於導致轉移的事件或情況變化日期確認轉入及轉出三個層級中任一層級。

下表列示金融資產的賬面值及公允價值，包括其公允價值層級。除下文所披露者外，簡明合併財務狀況表所反映的本集團金融資產及金融負債的賬面值與其各自的公允價值相若。

4. 公允價值計量（續）

(a) 公允價值層級的披露：

	公允價值計量使用：			於2026年
	第一級	第二級	第三級	6月30日
	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)
經常性公允價值計量：				
金融資產				
按公允價值計入其他全面收益的金融資產				
－ 存款證明	－	1,567,895	－	1,567,895
－ 投資於上市股權證券	215,049	－	－	215,049
－ 投資於非上市股權證券	－	－	490,606	490,606
按公允價值計入損益的金融資產				
－ 投資於上市股權證券	53,015	－	－	53,015
－ 投資於非上市債務工具	－	－	1,769,377	1,769,377
－ 投資於非上市股權證券	－	－	43,334	43,334
－ 理財投資	－	589,653	－	589,653
	<u>268,064</u>	<u>2,157,548</u>	<u>2,303,317</u>	<u>4,728,929</u>

4. 公允價值計量（續）

(a) 公允價值層級的披露：（續）

	公允價值計量使用：			於2025年
	第一級	第二級	第三級	12月31日
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	（經審計）	（經審計）	（經審計）	（經審計）
經常性公允價值計量：				
金融資產				
按公允價值計入其他全面收益的金融資產				
－ 存款證明	—	4,484,050	—	4,484,050
－ 投資於上市股權證券	342,830	—	—	342,830
－ 投資於非上市股權證券	—	—	500,466	500,466
按公允價值計入損益的金融資產				
－ 投資於上市股權證券	78,272	—	—	78,272
－ 投資於非上市債務工具	—	—	1,304,733	1,304,733
－ 投資於非上市股權證券	—	—	43,334	43,334
－ 理財投資	—	507,478	—	507,478
	<u>421,102</u>	<u>4,991,528</u>	<u>1,848,533</u>	<u>7,261,163</u>

4. 公允價值計量（續）

(b) 按第三級公允價值計量的資產對賬：

	按公允價值計入損益的		按公允價值計入	2026年 總計
	金融資產－		其他全面收益	
	投資於非上市	投資於非上市	投資於非上市	
	債務工具	股權證券	股權證券	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)	(未經審計)	(未經審計)
於1月1日	1,304,733	43,334	500,466	1,848,533
添置	467,975	—	2,000	469,975
於損益確認的虧損總額	(3,331)	—	—	(3,331)
匯兌差額	—	—	(11,860)	(11,860)
於6月30日	<u>1,769,377</u>	<u>43,334</u>	<u>490,606</u>	<u>2,303,317</u>

截至2026年6月30日及2025年6月30日止六個月，概無轉入或轉出第三級公允價值計量。

於其他全面收益中確認的收益或虧損總額在簡明合併損益及其他全面收益表中的按公允價值計入其他全面收益的權益工具公允價值變動中列示。

於損益中確認的收益或虧損總額（包括於報告期末持有的資產的收益或虧損）在簡明合併損益表中的其他虧損淨額中列示。

4. 公允價值計量（續）

(c) 本集團所使用的估值程序及公允價值計量所使用的估值技術及輸入值的披露：

本集團財務總監負責財務報告所需的金融資產及金融負債的公允價值計量，包括第二級及第三級公允價值計量。財務總監就該等公允價值計量直接向董事報告。財務總監與董事每年至少討論一次估值程序及結果。

就第二級公允價值計量而言，本集團用於對金融資產進行估值的特定估值技術包括存款證明的年利率以及理財投資的淨資產價值。

第三級公允價值計量

描述	估值技術	不可觀察輸入值	輸入值增加 對公允價值 的影響	公允價值	
				2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
投資於分類為按公允價值計入損益的金融資產的非上市債務工具	相關投資的資產淨值	淨資產	增加	1,769,377	1,304,733
投資於分類為按公允價值計入其他全面收益的金融資產的非上市股權證券	相關投資的資產淨值	淨資產	增加	302,117	311,977
投資於分類為按公允價值計入其他全面收益的金融資產的非上市股權證券	市場法	可比公司 股價變動	增加	188,489	188,489
投資於分類為按公允價值計入損益的金融資產的非上市股權證券	市場法	可比公司企業價值 對利息、稅項、 折舊及攤銷前 盈利比率	增加	43,334	43,334

所用估值技術並無變動。

5. 分部資料

本集團主要於中國內地從事設計、研發、生產及銷售動力電池以及儲能系統產品及其他，且所有資產均主要位於中國內地。因此，主要經營決策者僅會定期審閱一個單一業務可呈報分部。

6. 收入

本集團的業務及主要收入來源詳述於2025年年報。本集團的收入來自客戶合同。

收入的分拆

期內，按主要產品或服務線劃分的來自客戶合同的收入分拆如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
國際財務報告準則第15號範圍內來自客戶合同的收入		
銷售動力電池	16,505,781	10,662,346
銷售儲能系統產品及其他	10,578,586	5,756,532
	<u>27,084,367</u>	<u>16,418,878</u>

6. 收入（續）

本集團於以下主要產品線及地理區域隨時間推移及於某一時間點轉讓貨品及服務產生收入：

截至6月30日止六個月	銷售動力電池		銷售儲能系統產品及其他		總計	
	2026年	2025年	2026年	2025年	2026年	2025年
	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)
主要地域市場						
— 中國內地	15,437,845	10,377,173	10,461,941	5,715,278	25,899,786	16,092,451
— 亞洲	594,263	207,815	21,698	39,396	615,961	247,211
— 歐洲	468,608	74,770	90,009	1,784	558,617	76,554
— 美國	5,065	212	845	74	5,910	286
— 其他	—	2,376	4,093	—	4,093	2,376
來自外部客戶的收入	<u>16,505,781</u>	<u>10,662,346</u>	<u>10,578,586</u>	<u>5,756,532</u>	<u>27,084,367</u>	<u>16,418,878</u>
收入確認時間						
— 產品在某一時間點轉移	16,505,781	10,662,346	10,285,275	5,718,099	26,791,056	16,380,445
— 服務隨時間轉移	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>293,311</u>	<u>38,433</u>	<u>293,311</u>	<u>38,433</u>
總計	<u>16,505,781</u>	<u>10,662,346</u>	<u>10,578,586</u>	<u>5,756,532</u>	<u>27,084,367</u>	<u>16,418,878</u>

7. 投資及其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)
來自以下各項的利息收入：		
－ 銀行存款	44,673	53,052
－ 按公允價值計入其他全面收益的金融資產	25,138	19,563
總利息收入	69,811	72,615
政府補助及補貼（附註）	21,288	45,358
增值稅加計抵減	21,886	34,188
供應商賠償	13,992	1,295
保險賠償收入	974	6,479
其他	3,899	1,007
	131,850	160,942

附註：

截至2026年及2025年6月30日止六個月期間，本集團確認政府補貼如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)
研發補貼	6,378	20,834
產業發展補貼	13,058	22,745
其他	1,852	1,779
	21,288	45,358

7. 投資及其他收入（續）

上文所載政府補貼乃為補償或償還先前產生的成本或開支而收取，並於其可收到時確認當期損益。於報告期末，該等政府補助並無附帶任何未達成的條件。

8. 其他虧損淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
存貨撥備	(303,808)	(165,420)
按公允價值計入損益的金融資產的公允價值變動	(18,051)	3,580
淨匯兌(虧損)/收益	(56,794)	39,351
其他	358	1,105
	<u>(378,295)</u>	<u>(121,384)</u>

9. 所得稅開支

所得稅開支已於損益中確認如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
即期稅項－中國內地		
期內撥備	(108,772)	(26,359)
即期稅項－其他		
期內撥備	(103)	(107)
	(108,875)	(26,466)
遞延稅項	42,325	(4,539)
	(66,550)	(31,005)

根據相關所得稅法，中國內地附屬公司須就期內各自的應課稅收入按25%的法定稅率繳納企業所得稅。

本公司及若干在中國內地經營的附屬公司獲批准為高新技術企業，可享受15%的優惠企業所得稅稅率。高新技術企業證書須每三年重續一次，以使本公司及該等附屬公司享有15%的優惠企業所得稅稅率。

10. 期內利潤

本集團於期內的利潤乃經扣除以下各項後得出：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
存貨撥備	303,808	165,420
無形資產攤銷	119,601	92,543
已售存貨成本	22,557,359	13,539,998
物業、廠房及設備折舊	3,417,952	1,956,160
使用權資產折舊	49,292	30,953
僱員福利開支(包括董事酬金)：		
薪金、花紅及津貼	1,123,732	686,166
退休福利計劃供款	94,630	56,735

11. 股息

於2026年8月28日，董事會建議派付截至2026年6月30日止六個月的中期股息每10股普通股人民幣0.6元。股息總額約為人民幣106,338,000元，惟須經本公司股東於應屆臨時股東大會上批准(截至2025年6月30日止六個月：零)。

12. 每股收益

期內基本每股收益乃根據本公司普通股股東應佔期內利潤及已發行或被視為已發行普通股數目計算。

(a) 基本每股收益

截至2026年6月30日及2025年6月30日止六個月，基本每股收益乃根據本公司擁有人應佔期內利潤分別約人民幣935,106,000元(未經審計)及人民幣465,957,000元(未經審計)以及於各期間已發行的分別約1,772,302,000股(未經審計)及1,772,302,000股(未經審計)普通股數目計算。

(b) 攤薄每股收益

由於本公司於兩個期間均無任何潛在攤薄普通股，故並無呈列攤薄每股收益。

13. 物業、廠房及設備

截至2026年6月30日止六個月，本集團收購物業、廠房及設備約人民幣15,450,182,000元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣6,161,697,000元）。

14. 使用權資產

本集團租賃多間廠房及多個辦公場所以供運營。租賃條款乃按個別基準磋商，並包含各種不同的條款及條件。於釐定租賃期及評估不可撤銷期限時，本集團應用合同的釋義並釐定合同可強制執行的期間。截至2026年6月30日止六個月，本集團就新租賃的廠房及辦公場所確認使用權資產及租賃負債人民幣5,424,000元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣零元）。

截至2026年6月30日止六個月，本集團取得土地使用權人民幣541,746,000元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣227,453,000元）。

15. 無形資產

截至2026年6月30日止六個月，本集團收購無形資產約人民幣86,414,000元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣131,955,000元）。

16. 貿易應收款項及應收票據

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
貿易應收款項		
應收第三方款項	14,283,648	13,223,407
應收關聯方款項（附註17）	311,017	43,645
呆賬撥備	(272,603)	(273,413)
	<u>14,322,062</u>	<u>12,993,639</u>
應收票據	1,402,777	1,971,525
呆賬撥備	—	(509)
	<u>1,402,777</u>	<u>1,971,016</u>
	<u>15,724,839</u>	<u>14,964,655</u>

授予獨立第三方的信貸期一般為90天內。每名客戶均有最高信貸限額。對於新客戶，通常需要提前付款。本集團力求嚴格控制未收回應收款項。逾期結餘由董事定期審閱。

16. 貿易應收款項及應收票據（續）

貿易應收款項按發票日期並扣除撥備的賬齡分析如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
0至180天	13,712,737	12,053,397
181至365天	336,313	696,696
1至2年	181,152	172,595
2年以上	91,860	70,951
	<u>14,322,062</u>	<u>12,993,639</u>

貿易應收款項及應收票據撥備對賬：

	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (經審計)
於1月1日	273,922	179,697
收購附屬公司	—	98,176
期／年內撥回淨額	(1,291)	(3,951)
撤銷	<u>(28)</u>	<u>—</u>
於6月30日／12月31日	<u>272,603</u>	<u>273,922</u>

17. 與關聯方的結餘

	附註	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
貿易應收款項			
— 中航鋰電(洛陽)有限公司(「洛陽公司」)		302,846	43,645
— Schürholz GmbH & Co. KG Stanztechnik (「Schürholz Company」)		8,171	—
	16、(i)	<u>311,017</u>	<u>43,645</u>
應收關聯方款項			
非貿易相關：			
— 常州華科工程建設有限公司(「華科工程」)		2,400	—
— Schürholz Company		21,765	—
	(ii)	<u>24,165</u>	<u>—</u>
貿易應付款項			
— 常州江環能源科技有限公司(「江環能源」)		4,604	5,697
— 洛陽公司		394,065	211,552
— 江蘇動力及儲能電池創新中心有限公司(「江蘇動力」)		65	—
	18、(i)	<u>398,734</u>	<u>217,249</u>
應付關聯方款項			
非貿易相關：			
— 江蘇城東建設工程有限公司(「江蘇城東建設」)		42,798	24,797
— 江蘇城東信息科技有限公司(「江蘇城東信息」)		29	—
— 洛陽公司		—	821
— 華科工程		40	40
	(ii)	<u>42,867</u>	<u>25,658</u>

17. 與關聯方的結餘（續）

附註：

- (i) 該等與關聯方的貿易相關未償還結餘為無抵押、免息及須於180天的信貸期內償還。
- (ii) 該等與關聯方的非貿易相關結餘為無抵押、免息及須於要求時償還。

18. 貿易應付款項及應付票據

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
貿易應付款項		
應付第三方款項	14,585,812	12,850,143
應付關聯方款項（附註17）	<u>398,734</u>	<u>217,249</u>
	14,984,546	13,067,392
應付票據	<u>15,257,179</u>	<u>13,969,256</u>
	<u>30,241,725</u>	<u>27,036,648</u>

於2026年6月30日，應付票據乃以人民幣2,754,812,000元（2025年12月31日：人民幣2,488,420,000元）的已抵押銀行存款作為抵押。

貿易應付款項的賬齡分析按收貨日期列示如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
0至180天	14,931,350	13,009,765
181至365天	22,599	50,805
1至2年	28,609	4,306
2年以上	<u>1,988</u>	<u>2,516</u>
	<u>14,984,546</u>	<u>13,067,392</u>

19. 以股份為基礎的付款

2019年以股份為基礎的付款

於截至2019年12月31日止年度，本公司批准及採納一項為6名高級管理人員（即劉靜瑜、潘芳芳博士、戴穎、耿言安、王小強及何凡（統稱「六名高級管理人員」））設立的股權激勵計劃（「2019年股權激勵計劃」）。2019年股權激勵計劃旨在激發六名高級管理人員的積極性和創造性，增強其對實現本公司長期可持續、健康發展的責任感和使命感，確保本公司戰略目標的實現。

該六名高級管理人員已成立一家有限公司，即廈門鋰航股權投資（「股權激勵公司」）。一家有限合夥公司鋰航金智（「合夥企業」）已成立，而股權激勵公司及本公司政府股東的關聯實體（「廈門產投」）須分別向合夥企業出資人民幣10百萬元及人民幣1,500百萬元。此後，合夥企業已認購本公司的註冊資本。

合夥企業的規定經營期為10年，其所有投資所得款項（扣除開支及稅項後）（包括本公司的所有分派、利息及股息）將以以下方式分派予股權激勵公司及廈門產投：

- (a) 按彼等對合夥企業的出資比例向股權激勵公司和廈門產投進行分配，直至彼等完全收回對合夥企業的出資；
- (b) 超過上述(a)項的任何投資所得款項將首先分派予廈門產投，其金額相當於其對合夥企業的出資額的6%的年度回報；及
- (c) 所有自由處置合夥企業在本公司股權的法律及監管規定獲滿足兩年後及於上述(a)及(b)項分派後，合夥企業須出售其於本公司的所有股權。出售所得款項淨額的20%將分派予股權激勵公司，而餘下80%將分派予廈門產投。

上述分派方式使六名高級管理人員能夠通過股權激勵公司收取未來可能得到的現金所得款項，該等所得款項與其向合夥企業的注資份額不成比例，且股權激勵公司將收取的有關未來現金所得款項金額將取決於多項因素，包括本公司權益的未來價格、歸屬日期及其他因素。

2019年股權激勵計劃的獎勵已入賬列作以權益結算以股份為基礎的付款。管理層於授出日期估計獎勵的公允價值及歸屬期的期限。歸屬日期須於各報告日期重新估計。以股份為基礎的付款開支將在歸屬期內確認，並在簡明合併財務狀況表的權益中相應貸記作為本公司政府股東的出資。

19. 以股份為基礎的付款（續）

2019年以股份為基礎的付款（續）

已聘請獨立專業估值師協助管理層以二叉樹法釐定獎勵的授出日期公允價值，並採用以下假設及輸入數據：

— 初步估計的歸屬日期	2027年7月30日
— 本公司註冊資本的每股價格	人民幣1.02元
— 無風險利率	3.69%
— 股息收益率	無
— 本公司權益回報的估計波幅	53.72%

獎勵於授出日期的公允價值估計約為人民幣163百萬元。於該兩個期間，概無以股份為基礎的付款開支計入本集團的簡明合併損益表。

蘇奧傳感以權益結算以股份為基礎的付款

根據《蘇奧傳感2022年限制性股票激勵計劃（草案）》，蘇奧傳感向48名激勵對象授予12,850,000股限制性股票。授予日為2022年12月9日。詳情載於蘇奧傳感的公告及年報中。

20. 股本

每股面值人民幣1元的 內資普通股		每股面值人民幣1元的H股		合計	
股份數目	股本 人民幣千元	股份數目	股本 人民幣千元	股份數目	股本 人民幣千元

已發行及繳足：

於2025年12月31日（經審計）及

於2026年6月30日（未經審計）

1,010,802,463	1,010,803	761,499,395	761,499	1,772,301,858	1,772,302
---------------	-----------	-------------	---------	---------------	-----------

21. 關聯方交易

(a) 本集團於期內與關聯方進行以下重大交易：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
向以下各方銷售商品的收入		
— 洛陽公司	1,415,272	421,163
— Schürholz Company	8,991	—
來自以下各方的委託加工服務		
— 洛陽公司	2,399,636	1,314,222
向以下各方購買商品及服務		
— 江環能源	4,879	4,532
— 江蘇動力	348	—
— Schürholz Company	454	—
來自以下各方的租賃費收入		
— 華科工程	2,202	2,202
由以下各方所收取的施工費		
— 江蘇城東建設	344,913	—
— 江蘇城東信息	—	129

自2021年3月起，廈門金圓投資集團有限公司（「金圓投資」）一直向本集團的一家附屬公司廈門公司以6家銀行為受益人提供財務擔保，以擔保一筆本金為人民幣2,500百萬元的貸款的80%本金（即人民幣2,000百萬元）的償付義務，為期八年。金圓投資的擔保期自訂立擔保協議之日起生效直至廈門公司於貸款協議下的還款義務屆滿後三年為止。

自2022年1月起，金圓投資一直向廈門公司以6家銀行為受益人提供另一項財務擔保，以擔保一筆本金為人民幣2,500百萬元的貸款的80%本金（即人民幣2,000百萬元）的償付義務，為期八年。金圓投資的擔保期自訂立擔保協議之日起生效直至廈門公司於貸款協議下的還款義務屆滿後三年為止。

(b) 關聯方結餘

本集團於期／年末的關聯方結餘的詳情披露於附註17。

21. 關聯方交易（續）

(c) 於該等期間，董事、監事及其他高級管理層成員的薪酬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
袍金	360	360
薪金、花紅及津貼	5,914	5,888
退休福利計劃供款	236	213
	<u>6,510</u>	<u>6,461</u>

22. 資本承擔

於報告期末已訂約但尚未產生的承擔如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
物業、廠房及設備	22,500,866	10,010,776
無形資產	9,262	16,837
租賃土地	541,862	697,654
向合夥基金注資	1,023,420	568,395
向股份認購注資	1,300	3,300
	<u>24,076,710</u>	<u>11,296,962</u>

23. 財務報表的批准

中期財務報表已於2026年8月28日獲董事會批准及授權刊發。

定義及詞彙

「董事會」	指	本公司的董事會
「本公司」或「中創新航」或「我們」	指	中創新航科技集團股份有限公司，其H股於聯交所上市，股份代號為3931
「關連人士」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「董事」	指	本公司的董事
「內資股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購及繳足
「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，以港元交易並於聯交所主板上市
「香港」	指	中國香港特別行政區
「獨立第三方」	指	就董事所知、所悉及所信，並非本公司關連人士（定義見上市規則）的實體或人士
「金城科技」	指	江蘇金壇金城科技產業發展有限公司，一家於2015年12月7日根據中國法律成立的有限責任公司，由金壇控股全資擁有，為本公司的關連人士
「金航控股」	指	江蘇金航控股有限公司，一家於2022年3月2日根據中國法律成立的有限公司，由金城科技、獨立第三方常州市昇海智能科技有限公司、無錫豐晟匯企業管理合夥企業（有限合夥）及獨立第三方南京瑞冠企業管理中心（有限合夥）、江蘇楓創環保能源有限公司分別擁有40%、30%、12.5%、12.5%及5%的股權。金航控股為本公司的關連人士

「金沙投資」	指	常州金沙科技投資有限公司，一家於2008年5月4日根據中國法律成立的有限責任公司，由金壇控股全資擁有，為本公司的關連人士
「金壇控股」	指	江蘇金壇投資控股有限公司，一家於2014年9月16日根據中國法律成立的有限責任公司，由金壇區政府全資擁有，為本公司的關連人士
「金壇華羅庚」	指	江蘇金壇華羅庚科技產業發展有限公司，一家於2014年12月12日根據中國法律成立的有限責任公司，由金壇控股全資擁有，為本公司關連人士
「金壇國發」	指	江蘇金壇國發國際投資發展有限公司，一家於2010年12月16日根據中國法律成立的有限責任公司，並根據金壇控股的指示行使其於我們股份的投票權，為本公司關連人士
「金圓投資」	指	廈門金圓投資集團有限公司，一家於2011年7月13日根據中國法律成立的有限責任公司，由廈門市財政局全資擁有，為本公司的關連人士
「鋰航金智」	指	廈門鋰航金智股權投資合夥企業（有限合夥），一家於2019年7月29日根據中國法律成立的有限合夥企業，其普通合夥人為廈門鋰航股權投資，為本公司的關連人士
「上市規則」	指	《聯交所證券上市規則》
「洛陽公司」	指	中航鋰電（洛陽）有限公司，一家於2009年9月14日根據中國法律成立的有限責任公司，由金城科技及金航控股分別擁有51%及49%的股權，為本公司的關連人士

定義及詞彙

「標準守則」	指	《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「中國」	指	中華人民共和國
「報告期」	指	於2026年1月1日至2026年6月30日期間
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	指	《證券及期貨條例》(香港法例第571章)，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「股份」	指	本公司已發行股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括內資股及H股
「股東」	指	本公司股東
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有上市規則賦予該詞的相同涵義
「監事」	指	本公司的監事
「庫存股份」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「廈門公司」	指	中創新航新能源(廈門)有限公司，一家於2019年7月15日根據中國法律成立的有限責任公司，為本公司的直接全資附屬公司
「廈門產投」	指	廈門市產業投資有限公司，一家於2014年8月13日根據中國法律成立的有限責任公司，由金圓投資全資擁有，為本公司的關連人士
「%」	指	百分比



中創新航科技集團股份有限公司
CALB Group Co., Ltd.