



汽车街
autostreets.com

Autostreets Development Limited 汽車街發展有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

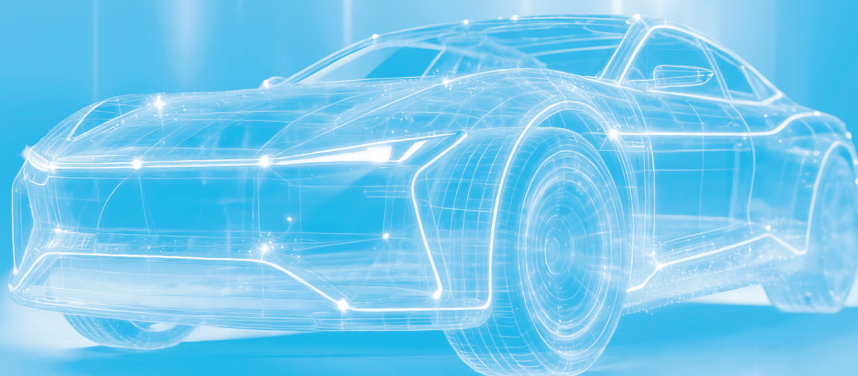
股份代號：2443



2026 中期報告

目錄

02	公司資料
04	財務與經營摘要
05	管理層討論及分析
14	企業管治及其他資料
22	中期簡明綜合損益表
23	中期簡明綜合全面收益表
24	中期簡明綜合財務狀況表
26	中期簡明綜合權益變動表
28	中期簡明綜合現金流量表
30	中期簡明綜合財務資料附註
39	釋義



公司資料

董事會

執行董事

楊愛華先生
楊漢松先生
高鵬女士
趙宏良先生

非執行董事

Rob Huting 先生
Yang Chuyu 女士

獨立非執行董事

王建平先生
李莫愁女士
嚴駿先生

審核委員會

李莫愁女士(主席)
王建平先生
嚴駿先生

薪酬委員會

王建平先生(主席)
李莫愁女士
嚴駿先生

提名委員會

楊漢松先生(主席)
李莫愁女士
嚴駿先生

聯席公司秘書

高鵬女士
陳秀玲女士

授權代表

高鵬女士
陳秀玲女士

註冊辦事處

PO Box 309, Ugland House
Grand Cayman, KY1-1104
Cayman Islands

中國主要營業地點及總辦事處

中國
上海市
普陀區
真北路2251號
開隆中心6樓

香港主要營業地點

香港
銅鑼灣
希慎道33號
利園一期19樓1917室

核數師

安永會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
鰂魚涌
英皇道979號
太古坊一座27樓

法律顧問

有關香港法律：
普衡律師事務所(香港)有限法律責任合夥
香港
中環
花園道1號
中銀大廈22樓

有關開曼群島法律：
邁普達律師事務所(香港)有限法律責任合夥
香港
灣仔
港灣道18號
中環廣場26樓

公司資料

股份過戶登記總處

Maples Fund Services (Cayman) Limited

PO Box 1093, Boundary Hall

Cricket Square

Grand Cayman

KY1-1102

Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司

香港

夏慤道 16 號

遠東金融中心 17 樓

主要往來銀行

招商銀行股份有限公司

股份代號

2443

公司網站

www.autostreets.com

上市日期

二零二四年五月三十一日

財務與經營摘要

財務表現

	截至六月三十日止六個月		同比變動 %
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	
收入	75,635	141,846	(46.7)
毛利	42,511	89,209	(52.3)
毛利率(%)	56.2	62.9	(6.7) 百分點
期內(虧損)/溢利	(14,652)	12,791	不適用
經營表現			
交易及服務的二手車數量(輛) ⁽¹⁾	78,025	174,520	(55.3)

附註：

- (1) 交易及服務的二手車數量指(i)於我們的二手車拍賣業務交易的二手車；(ii)二手車增值服務所服務的二手車；及(iii)二手車收銷安排下所交易的消費者置換汽車之總數目。

管理層討論及分析

行業及業務回顧

行業回顧

中國汽車工業協會與流通協會資料顯示，二零二六年一月至六月我國汽車產銷量分別為1,499.3萬輛、1,501.7萬輛，同比均下降超過4個百分點。其中，國內銷量922.1萬輛，同比下滑21.1%，而新能源汽車上半年市場滲透率達到49.6%，較往年大幅提升，其中六月單月已達58.5%。汽車市場新能源化轉型已進入全面加速階段，新車市場整體增長動能完全依託新能源車型拉動，燃油車市場進入持續收縮週期。汽車出口方面，在內需市場持續疲軟的同時表現強勢，上半年累計出口509.6萬輛，同比大幅增長65.3%，成為支撐國內汽車產業規模的核心支柱。

二零二六年上半年，國家圍繞車市出台兩大方向政策組合拳：一是國家市場監督管理總局四月一日實施出台《汽車行業價格行為合規指南》，工信部、發改委、市監總局等多部門聯合約談車企，通過立法+行政監管雙手段整治非理性價格戰，遏制行業無序內卷；二是商務部等八部門於二零二六年初實施《二零二六年汽車以舊換新補貼實施細則》，持續落地汽車以舊換新補貼政策，鞏固二手車限遷取消、啟動汽車流通改革試點，激活存量汽車消費。雖然新車價格無序降價勢頭得以緩和，極端虧本傾銷現象得到約束，但行業低價內卷亂象現階段尚未得到根本性遏制，汽車製造行業出現明顯「量增利薄」格局。國家統計局數據：二零二五年汽車規模以上工業企業總利潤4,610億元，僅微增0.6%；行業整體利潤率4.1%，為近十年最低，低於製造業平均利潤率。車企盈利水平顯著分化，部分企業增收不增利甚至持續虧損。中國汽車流通協會數據，二零二五年經銷商退網進一步擴大至4,961家，年末全國4S門店總量收縮至32,432家，行業渠道深度洗牌。二零二五年有81.9%的汽車經銷商出現新車價格倒掛，51.5%的新車價格倒掛幅度在15%以上。嚴重的價格倒掛，導致汽車經銷商的新車銷售業務虧損加劇，吞噬了經銷商的利潤。加之資金壓力大，經營成本高，庫存壓力大、客流下滑等問題進一步壓縮了利潤空間。

全國二手車交易量二零二一年、二零二三年均實現兩位數增長且規模突破2,000萬輛（二零二二年多地疫情故忽略），市場基數顯著抬升，疊加新車價格戰衝擊，增速持續下行：二零二四年同比+6.52%；二零二五年雖再次突破2,000萬輛達到2,010.80萬輛，同比僅+2.52%。二零二六年一月至六月全國二手車累計交易量971.32萬輛，同比+1.50%。自二零二四年開始，行業已由高速擴張轉入存量競爭的低速發展階段。

管理層討論及分析

行業增長乏力的核心原因集中在需求與經營兩端。需求端，國內居民消費已趨於保守，疊加新車持續降價不斷壓縮二手車殘值空間，終端零售需求持續疲軟；經營端，面對市場不確定性風險，全國二手車經銷商因多數處於虧損狀態，故普遍採取保守經營策略，主動縮減收車規模、嚴控庫存總量，以此規避車輛貶值、滯銷虧損風險。但從實際經營效果來看，經銷商被動控庫存的模式，並未改善行業整體庫存周轉效率，二手車行業整體經營壓力持續攀升，市場呈現低速增長、需求疲軟、經營謹慎、周轉低效的運行特徵，行業整體盈利水平進一步下降，挑戰愈加艱巨。

業務回顧

二零二六年上半年，為應對市場急劇變化，汽車街也做出了重大業務調整。二零二六年上半年，行業整體拍賣成交率大幅下滑，上拍量由於新車銷量下降出現下降趨勢，上游傳統委託方關停門店不斷發生，迫使汽車街採取應對措施。

1. 為上下游客戶提供更多有利於成交和處置的舉措。
 - 1) 延長和增加拍賣場次，推出周末「省心拍」；
 - 2) 增加車源曝光時長和地域範圍；
 - 3) 主動撮合並適當給予佣金優惠；
 - 4) 搭建二手車庫存信息交流平台，拓寬客戶的處置渠道。
2. 主動優化服務網絡及人員結構。
 - 1) 依據當地實際情況，合併及縮小場地規模、降低場地成本；
 - 2) 優化人員配置，由原來等客上門改為上門服務，提升拍賣效率，降低物流成本及運營成本；
 - 3) 不斷加強評估師隊伍的培養和建設。截止到二零二六年上半年，汽車街自有的專業評估師團隊中已有93%經過行業培訓考試取得了中國汽車流通協會頒發的：《高級二手車鑒定評估師崗位技能證書》資質，這一比例處於行業領先水平。
3. 開拓新的拍賣模式，成立上海竿蔗信息技術有限公司，與短視頻網紅合作，促進上游車源的處置，提高成交率；

管理層討論及分析

4. 加大機構車源(租車公司、網約車公司、主機廠等)批量處置的能力，由單一的乘用車處置平台向全功能車輛及機械處置平台延伸；
5. 抓住二手車出口的機遇，積極開拓海外市場。首批二手車出口中東，為搭建跨境二手車拍賣平台奠定基礎。

業務分部披露主要營運數據

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
二手車拍賣業務		
二手車交易數目	41,929	74,411
平均單車收入(人民幣元)	1,245	1,264
二手車增值服務		
二手車數目 ⁽¹⁾	30,646	89,545
平均單車收入(人民幣元)	319	318
二手車收銷安排		
消費者置換汽車交易數目 ⁽²⁾	5,450	6,502
平均單車收入(人民幣元)	2,013	2,081

附註：

- (1) 指獲提供以下增值服務的二手車總數：收購前檢測評估、二手車收購支援及辦證過戶服務。
- (2) 大部分該等二手車在我們的交易平台上通過拍賣交易，其餘則通過其他渠道交易。

管理層討論及分析

二手車拍賣業務

二手車拍賣業務是我們的核心業務，佔我們收入的很大一部分。我們開創兩大模式並重的線上線下一體化的拍賣模式，包含同步拍及在線拍，這種拍賣模式補足我們的同步拍，從而增加車輛的曝光率並提高我們的交易成功率。我們線上線下一體化的交易平台連接二手車上游賣家與下游買家，並促成大量高效兼具透明度的二手車拍賣。與此同時，我們的在線拍補足同步拍，而我們在線拍大部分拍賣的二手車是已經在我們的同步拍中流拍的汽車。

於二零二六年上半年，我們的交易量及上拍車輛數量分別為41,929台及123,948台，較二零二五年上半年的74,411台及157,773台，交易量有較大幅度的下降。於報告期間，我們的交易成功率（二手車交易量佔上拍二手車數量的百分比）約為33.8%，較二零二五年上半年的47.2%有較大幅度下降。平均單車收入由二零二五年上半年的人民幣1,263.9元下降至報告期間的人民幣1,244.5元。上游端，二零二六年上半年，受新車價格持續下降的影響，二手車的交易價格和交易量持續走低。且上半年新能源車輛銷售同比增長35.5%，新能源汽車滲透率已接近50%，擠壓了傳統燃油車市場份額。新能源汽車銷售企業與傳統燃油車企業的二手車處置渠道和方式又有本質的差異。下游端，期末專業買家數量同比下降17%；開戶數同比下降43%，銷戶數同比下降21%（燃油車受國家政策及市場變化的影響遇冷，車商團體淘汰加劇，出現批量退出和轉業的趨勢）；車商採購決策邏輯轉向持續觀望和以銷定採。綜合上述因素影響，導致了本公司的二手車拍賣上拍量和交易量同比去年分別下降21.4%和43.7%，此外，成交車輛均價比去年同期也有所下降，這也導致按比例收取佣金的單車收入繼續下降。

二手車增值服務

我們向上游賣家及下游買家提供多項收費或免費的二手車增值服務。就賣家而言，我們提供收購前檢測評估、二手車收購支援、提供我們的ADMS系統以及就並非在我們交易平台交易的二手車提供辦證過戶服務。在買家方面，我們提供二手車資料查詢及再驗車服務。

就二零二六年上半年的二手車增值服務業務而言，由於經銷商集團對收購前檢測評估的需求減少，二手車增值服務所服務的二手車數目由二零二五年上半年的89,545台減少至報告期間的30,646台。這主要是由於如上文所述，受低迷汽車經銷行業的影響我們的合作夥伴經銷商集團紛紛縮減各項開支，我們為汽車經銷商合作夥伴提供的二手車增值服務業務量也隨之下降。平均單車收入維持相對穩定，由二零二五年上半年的人民幣317.8元微升至報告期間的人民幣318.8元。

管理層討論及分析

二手車收銷安排

為深化與該等經銷商集團的合作及補充我們交易平台的二手車供應，我們會在有合作關係的經銷商集團的4S店安排收銷消費者置換汽車。我們在二手車收銷安排業務下，作為委託方(二手車車主或經銷商集團)的代理人，處置委託方委託給我們銷售的二手車。我們選擇性地進行此業務，主要與知名及信譽良好的經銷商集團合作，確保我們可以商業上可行的方式執行商機。

在二零二六年上半年，主要是由於作為我們主要合作夥伴的汽車經銷商集團的新車銷售業務下滑明顯，致使其二手車的收銷業務也出現不同程度的下降，其對我們提供的二手車收銷安排服務需求也有所下降，新車價格戰導致二手車收銷價差收窄。因此，消費者置換汽車交易數目由二零二五年上半年的6,502輛減至報告期間的5,450輛，而平均單車收入則由二零二五年上半年的人民幣2,081.5元下降至報告期間的人民幣2,013.2元。

其他業務

我們繼續滿足經銷商集團不時出現的臨時業務需求，包括為經銷商集團的新車提供辦證過戶服務。我們向其提供新車辦證過戶服務的經銷商集團一般為我們的現有業務夥伴，彼等與我們在二手車拍賣及／或增值服務方面合作。

前景

我們始終致力於重塑中國的二手車交易流程，引領中國的二手車行業走向標準化、高效率及透明化。我們將繼續

1. 優化服務網絡及人員配置，提高業務運營效率，降本增效；
2. 應對目前內卷形勢，積極實現B2B及C2B轉型升級，為下游商戶提供To C平台，從而整體提升上下游客戶的服務處置效率；
3. 持續提升業務拓展和人員能力，為客戶提供更多的品質保障，進而擴大收入來源；
4. 隨著新能源汽車成為市場主流，新能源二手車的檢測評估標準和殘值認定成為市場剛性需求，汽車街與國內主要電池測評機構合作，打造新能源二手車檢測標準及殘值系統；
5. 藉助AI技術，提升檢測評估質量及殘值定價的準確性；
6. 利用上市公司資源及拍賣平台優勢，整合國內中小二手車出口企業資源，在中東及非洲與當地有實力和影響力的企業合作，打造二手車出口拍賣綜合服務平台。

管理層討論及分析

報告期後的重大事件

報告期後至本中期報告日期並無發生任何可能對本公司及本公司附屬公司造成重大影響的事件。

財務分析

收入

截至二零二六年六月三十日止六個月，我們的收入來自(i)二手車拍賣佣金及服務費；(ii)二手車增值服務；(iii)二手車收銷安排；及(iv)其他汽車相關服務。

截至二零二六年六月三十日止六個月，我們錄得收入人民幣75.6百萬元，較截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣141.8百萬元減少46.7%，主要由於來自二手車拍賣業務，二手車增值服務業務以及二手車收銷安排業務，以及其他服務的收入均有所下降。

下表載列所示期間我們按業務分部劃分的收入明細：

	截至六月三十日止六個月			
	二零二六年 (未經審核)		二零二五年 (未經審核)	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
二手車拍賣佣金及服務費	52,182	69.0	94,051	66.3
二手車增值服務	9,770	12.9	28,456	20.1
二手車收銷安排	10,972	14.5	13,534	9.5
其他服務	2,711	3.6	5,805	4.1
總計	75,635	100.0	141,846	100.0

來自二手車拍賣佣金及服務費的收入由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣94.1百萬元減少44.5%至截至二零二六年六月三十日止六個月的人民幣52.2百萬元，主要由於如上文「業務回顧」一節所述，新車價格持續下降，使二手車交易價格及交易量雙雙下降。

來自二手車增值服務的收入由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣28.5百萬元減少65.7%至截至二零二六年六月三十日止六個月的人民幣9.8百萬元，這主要是由於受低迷汽車經銷行業的影響我們的合作夥伴經銷商集團紛紛縮減各項開支，我們為汽車經銷商合作夥伴提供的二手車增值服務業務量也隨之下降。

來自二手車收銷安排的收入由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣13.5百萬元減少18.9%至截至二零二六年六月三十日止六個月的人民幣11.0百萬元，主要是由於作為我們主要的合作夥伴的汽車經銷商集團的新車業務下滑明顯，致使其二手車的收銷業務也出現不同程度的下降，其對我們提供的二手車收銷安排服務需求也有所下降。

管理層討論及分析

來自其他服務收入由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣5.8百萬元減少53.3%至截至二零二六年六月三十日止六個月的人民幣2.7百萬元，主要是由於公司主要合作的汽車銷售商新車業務出現不同程度下降，導致新車辦證業務量也隨之下降。

銷售成本

銷售成本包含勞工成本、專業服務成本、居間成本及其他成本。截至二零二六年六月三十日止六個月的銷售成本為人民幣33.1百萬元，較截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣52.6百萬元減少37.1%。這主要是由於勞工成本、專業服務成本及居間成本隨著本公司業務交易量的下降而同比例下降。

毛利及毛利率

由於前文所述影響及主要由於收入減少，毛利由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣89.2百萬元減少52.3%至報告期間的人民幣42.5百萬元，毛利率則由截至二零二五年六月三十日止六個月的62.9%下跌至二零二六年同期的56.2%。

銷售及分銷開支

銷售及分銷開支由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣30.5百萬元減少23.8%至截至二零二六年六月三十日止六個月的人民幣23.2百萬元，主要是由於薪酬開支下降，此外租賃成本及其他營銷開支也均有所下降。

行政開支

行政開支由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣42.1百萬元減少24.3%至截至二零二六年六月三十日止六個月的人民幣31.9百萬元，主要是由於(i)經營辦公場地優化，及(ii)二零二六年上半年僱員數量較二零二五年同期減少致使薪金及福利開支下降。

其他開支

其他開支主要包括二手車狀況與我們的檢測報告出現偏差而向買家支付的賠償。於報告期間，其他開支無明顯變化。

其他收入及收益淨額

其他收入及收益淨額由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣3.8百萬元增加9.8%至截至二零二六年六月三十日止六個月的人民幣4.1百萬元，主要由於二零二六年上半年給予業務夥伴補助資金相較於二零二五年同期增加致使利息收入增加。

財務成本

財務成本由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣3.6百萬元減少7.9%至截至二零二六年六月三十日止六個月的人民幣3.3百萬元，主要由於租賃負債減少導致租賃利息費用降低。

分佔聯營公司損益

分佔聯營公司損益由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣0.1百萬元減少至截至二零二六年六月三十日止六個月的人民幣0.06百萬元，維持相對穩定。

管理層討論及分析

除稅前虧損／溢利

報告期間的除稅前虧損為人民幣12.6百萬元，而截至二零二五年六月三十日止六個月的除稅前溢利為人民幣16.0百萬元，主要歸因二手車業務受行業影響下滑導致虧損。

所得稅開支

所得稅開支由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣3.2百萬元減少36.2%至報告期間的人民幣2.1百萬元，主要是由於除稅前虧損導致的當期所得稅費用減少。

報告期間虧損／溢利

由於前文所述影響，我們於報告期間的虧損為人民幣14.7百萬元，而截至二零二五年六月三十日止六個月的溢利為人民幣12.8百萬元，主要由於上述各項的綜合效果所致。

資本管理、融資及財務政策

本集團資本管理的首要目標是保障本集團持續經營的能力及維持穩健的資本比率，以支持其業務並為本公司股東（「股東」）創造最大價值。本集團根據經濟狀況的轉變以及相關資產的風險特點管理資本架構及作出調整。為維持或調整資本架構，本集團或將調整支付予股東的股息、向股東返還資本或發行新股。本集團不受任何外部施加的資本規定規限。於報告期間，資本管理目標、政策及程序並無作出任何變動。

本集團的目標是在資金的持續性與靈活性之間保持平衡。本集團的政策是定期監察現時及預期的流動資金需求，以確保維持充足的現金儲備，滿足短期及長期的流動資金需求。本集團的融資活動包括銀行及金融機構存款、外匯交易及其他金融工具。

流動資金及資本資源

截至二零二六年六月三十日止六個月，我們通過經營所得現金及銀行借款為經營活動撥資。我們的現金及現金等價物主要包括手頭現金及銀行結餘。於二零二六年六月三十日，現金及現金等價物由二零二五年十二月三十一日的人民幣827.5百萬元減少至人民幣82.5百萬元。

借款

於二零二六年六月三十日，未償還借款為人民幣165.6百萬元，較二零二五年十二月三十一日的人民幣126.0百萬元增加31.4%。本集團的所有借款按固定利息計息。

董事會及審核委員會定期監控當前及預期的流動性需求，以確保本公司維持足夠的現金儲備以滿足短期及長期的流動性需求。

管理層討論及分析

資產負債比率

於二零二六年六月三十日，資產負債比率（按負債總額除以資產總值計算）為26.1%，與二零二五年十二月三十一日的22.7%相比有所增加。

重大投資

於報告期間，我們並無作出或持有任何重大投資（包括於被投資公司價值佔本集團截至二零二六年六月三十日的總資產5.0%或以上的任何投資）。

重大收購及／或出售附屬公司

於報告期間，我們並無任何重大收購及／或出售附屬公司及聯屬公司。

資產抵押

於二零二六年六月三十日，本集團並無任何資產抵押。

重大投資及資本資產的未來計劃

於本中期報告日期，我們並無其他重大投資及資本資產的計劃。

僱員及薪酬

於二零二六年六月三十日，我們有495名僱員，較二零二五年十二月三十一日的622名僱員有所減少。我們相信，我們為僱員提供具競爭力的薪酬待遇。本集團的薪酬待遇根據個別僱員的經驗及資歷以及一般市場狀況而釐定。花紅與本集團的經營業績及個人表現相關。本集團為新僱員提供培訓，使彼等熟悉工作環境及工作文化。本集團亦為僱員提供在職培訓，旨在培養彼等的技能，以滿足戰略目標及客戶需求。於報告期間，僱員福利開支總額（包括董事薪酬，惟不包括已計入二手車拍賣佣金及服務費成本的金額）為人民幣31.7百萬元，而截至二零二五年六月三十日止六個月則為人民幣38.2百萬元。

或然負債

於二零二六年六月三十日，我們並無任何重大或然負債。

外幣風險及投資風險

我們的主要業務位於中國，我們的大部分交易以人民幣進行。我們的大部分資產及負債均以人民幣計值。我們認為我們目前並無任何重大的外幣風險。因此，我們目前並無就外幣風險進行任何金融工具對沖。然而，管理層密切監察外幣風險，並將於日後有需要時考慮適當的對沖措施。

於報告期間，我們購買由持牌金融機構提供的被視為低風險且回報率高於定期存款的金融產品。於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，我們以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產分別為人民幣5百萬元及人民幣5百萬元。我們已採納內部政策及指引來管理我們的金融產品投資，以監控投資風險。在擁有豐富財務會計經驗的首席財務官兼執行董事高鵬女士領導下，我們的財政部門將密切監察金融產品的表現。

企業管治及其他資料

董事及主要行政人員資料變動

自本公司於二零二五年年報中作出的披露起直至本中期報告日期，董事及主要行政人員確認，根據上市規則第13.51B (1) 條須予披露有關彼等的資料概無任何變動。

董事及主要行政人員於本公司或相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於二零二六年六月三十日，本公司董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須通知本公司及聯交所的權益及淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例的相關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須登記入該條所述登記冊的權益及淡倉，或根據標準守則須予披露的權益及淡倉如下：

姓名	職位	權益性質	所持股份數目 ⁽¹⁾	股權概約百分比 ⁽²⁾
楊愛華	執行董事	受控制法團權益 ⁽³⁾	100,000,000 (L)	12.01%
		受控制法團權益 ⁽³⁾	20,000,000 (S)	2.40%
楊漢松	執行董事兼主席	受控制法團權益 ⁽⁴⁾	45,000,000 (L)	5.40%
高鵬	執行董事、首席財務官兼 聯席公司秘書	受控制法團權益 ⁽⁵⁾	5,000,000 (L)	0.60%
趙宏良	執行董事兼首席執行官	受控制法團權益 ⁽⁶⁾	6,100,000 (L)	0.73%

附註：

(1) (L)指好倉，(S)指淡倉。

(2) 該計算乃基於二零二六年六月三十日已發行的832,662,428股普通股的總數。

(3) 昌廣投資有限公司由Orient Rich Investment Development Limited全資擁有，後者則由Extensive Success Holding Limited持有。TMF (Cayman) Ltd.以楊氏家族信託受託人的身份直接持有Extensive Success Holding Limited的全部權益。該信託的委託人為楊愛華先生，而受益人為楊愛華先生的子女和子嗣。因此，楊愛華先生被視為於昌廣投資有限公司持有的100,000,000股股份的好倉及20,000,000股股份的淡倉中擁有權益。

(4) World Key Investment Trading Limited由楊漢松先生全資擁有。根據證券及期貨條例，楊漢松先生被視為於World Key Investment Trading Limited擁有權益的股份中擁有權益。

(5) Longkun Investment Development Limited由高鵬女士全資擁有。根據證券及期貨條例，高鵬女士被視為於Longkun Investment Development Limited擁有權益的股份中擁有權益。

(6) Hongrun Investment Development Limited由趙宏良先生全資擁有。根據證券及期貨條例，趙宏良先生被視為於Hongrun Investment Development Limited擁有權益的股份中擁有權益。

企業管治及其他資料

除上文所披露者外，於二零二六年六月三十日，據本公司所深知、盡悉及確信，概無本公司董事或主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中，擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須通知本公司及聯交所的權益及淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例的相關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須登記入該條所述登記冊的權益及淡倉，或根據標準守則須予披露的權益及淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份中的權益及淡倉

於二零二六年六月三十日，據本公司所知，下列人士（本公司董事及主要行政人員除外，其權益已於本中期報告中披露）於本公司的股份及相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部須向本公司及聯交所披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須登記入本公司備存的登記冊的權益或淡倉：

股東姓名／名稱	權益性質	所持股份數目 ⁽¹⁾	股權概約百分比 ⁽²⁾
昌廣投資有限公司 ⁽³⁾	實益擁有人	100,000,000 (L)	12.01%
		20,000,000 (S)	2.40%
Orient Rich Investment Development Limited ⁽³⁾	受控制法團權益	100,000,000 (L)	12.01%
		20,000,000 (S)	2.40%
Extensive Success Holding Limited ⁽³⁾	受控制法團權益	100,000,000 (L)	12.01%
		20,000,000 (S)	2.40%
TMF (Cayman) Ltd. ⁽³⁾	受託人	100,000,000 (L)	12.01%
		20,000,000 (S)	2.40%
楊愛華先生 ⁽³⁾	信託創辦人	100,000,000 (L)	12.01%
		20,000,000 (S)	2.40%
Manheim Investments, Inc. ⁽⁴⁾	實益擁有人	90,000,000 (L)	10.81%
Cox Automotive ⁽⁴⁾	受控制法團權益	90,000,000 (L)	10.81%
Cox Enterprises, Inc. ⁽⁴⁾	受控制法團權益	90,000,000 (L)	10.81%
James C. Kennedy ⁽⁴⁾	受託人	90,000,000 (L)	10.81%
Alexander C. Taylor ⁽⁴⁾	受託人	90,000,000 (L)	10.81%
John M. Dyer ⁽⁴⁾	受託人	90,000,000 (L)	10.81%

企業管治及其他資料

股東姓名／名稱	權益性質	所持股份數目 ⁽¹⁾	股權概約百分比 ⁽²⁾
World Key Investment Trading Limited ⁽⁵⁾	實益擁有人	45,000,000 (L)	5.40%
楊漢松 ⁽⁵⁾	受控制法團權益	45,000,000 (L)	5.40%
廣匯汽車服務集團股份公司 ⁽⁶⁾	受控制法團權益	62,500,000 (L)	7.50%
廣匯汽車服務股份公司 ⁽⁶⁾	受控制法團權益	62,500,000 (L)	7.50%
上海匯湧汽車銷售有限公司 ⁽⁶⁾	受控制法團權益	62,500,000 (L)	7.50%
廣匯汽車服務(香港)有限公司 ⁽⁶⁾	受控制法團權益	62,500,000 (L)	7.50%

附註：

(1) (L)指好倉，(S)指淡倉。

(2) 該計算乃基於二零二六年六月三十日已發行的832,662,428股普通股的總數。

(3) 昌廣投資有限公司由Orient Rich Investment Development Limited全資擁有，後者則由Extensive Success Holding Limited持有。TMF (Cayman) Ltd.以楊氏家族信託受託人的身份直接持有Extensive Success Holding Limited的全部權益。該信託的委託人為楊愛華先生，受益人為楊愛華先生的子女和子嗣。根據證券及期貨條例，Orient Rich Investment Development Limited、Extensive Success Holding Limited、TMF (Cayman) Ltd.及楊愛華先生各自被視為於昌廣投資有限公司擁有權益的股份中擁有權益。

(4) Manheim Investments, Inc.由Cox Automotive全資擁有，後者則由Cox Enterprises, Inc.全資擁有。Cox Enterprises, Inc.的全部投票證券由Cox家族投票信託(「Cox信託」)持有。Cox信託的受託人為James C. Kennedy、Alexander C. Taylor及John M. Dyer。Cox信託並無委託人，亦無受益人直接擁有Cox Enterprises, Inc.10%或以上的股權。根據證券及期貨條例，Cox Automotive、Cox Enterprises, Inc.、James C. Kennedy、Alexander C. Taylor及John M. Dyer各自被視為於Manheim Investments, Inc.擁有權益的股份中擁有權益。

(5) World Key Investment Trading Limited由楊漢松先生全資擁有。根據證券及期貨條例，楊漢松先生被視為於World Key Investment Trading Limited擁有權益的股份中擁有權益。

(6) 廣匯汽車服務股份公司(「廣匯汽車服務」)由廣匯汽車服務集團股份公司(「廣匯汽車集團」)全資擁有。上海匯湧汽車銷售有限公司(「上海匯湧」)由廣匯汽車集團持有55.77%權益，並由廣匯汽車服務持有44.23%權益。廣匯汽車服務(香港)有限公司(「香港廣匯汽車」)由上海匯湧全資擁有。Baoxin Auto Finance I Limited由香港廣匯汽車全資擁有，其直接持有41,500,000股股份，而廣匯實信汽車集團有限公司則由香港廣匯汽車持有68.56%權益，其直接持有21,000,000股股份。因此，根據證券及期貨條例，廣匯汽車集團、廣匯汽車服務、上海匯湧及香港廣匯汽車被視為於Baoxin Auto Finance I Limited及廣匯實信汽車集團有限公司擁有權益的股份中擁有權益。於二零二六年六月三十日，楊愛華先生通過Yang Chuyu女士與TMF (Cayman) Ltd.成立的全權信託間接擁有廣匯實信汽車集團有限公司的7.73%權益。於二零二六年六月三十日，楊漢松先生於廣匯實信汽車集團有限公司持有約1%股權。

除上文所披露者外，於二零二六年六月三十日，據本公司所深知、盡悉及確信，概無其他人士(本公司董事或主要行政人員除外)於本公司的股份或相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部須向本公司及聯交所披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須登記入須予備存的登記冊的權益或淡倉。

企業管治及其他資料

董事收購股份或債權證的權利

除上文「董事及主要行政人員於本公司或相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉」一節及本中期報告其他部分披露者外，於報告期間及直至本中期報告日期，概無任何董事或彼等各自的配偶或未成年子女獲授可藉購入本公司股份或債權證而獲益的權利，亦無任何董事行使任何該等權利；本公司或任何其控股公司、同系附屬公司及附屬公司概無訂立任何安排，以使董事能夠獲得任何其他公司的有關權利。

股份計劃

二零二六年股份獎勵計劃

於二零二六年六月三十日（「採納日期」），本公司經股東決議案批准及採納二零二六年股份獎勵計劃。二零二六年股份獎勵計劃的期限自採納日期起計為期十年，惟根據二零二六年股份獎勵計劃的條款提早終止則除外。除本節另有界定外，本節所用詞彙與本公司日期為二零二六年六月五日的通函（「通函」）所界定者具有相同涵義。

宗旨

二零二六年股份獎勵計劃的宗旨是激勵及獎勵合資格參與者對本集團所作的貢獻、吸引及挽留合資格參與者，使彼等的利益與本公司及股東的利益一致，促進本集團長期發展。

參與者

二零二六年股份獎勵計劃的合資格參與者包括僱員參與者、關聯實體參與者及服務提供商。有關該等參與者的定義及評估其資格的標準，請參閱通函。

可供發行的股份總數

根據二零二六年股份獎勵計劃及本公司任何其他股份計劃，就所有購股權及將授出的獎勵可能發行及配發的股份總數，合共不得超過83,266,242股股份，佔於採納日期已發行股份總數（不包括任何庫存股份）的10%。

服務提供商分項限額

在計劃授權限額內，根據二零二六年股份獎勵計劃及本公司任何其他股份計劃，就所有購股權及將授出的獎勵可能向服務提供商發行及配發的股份總數，合共不得超過8,326,624股股份，佔於採納日期已發行股份總數（不包括庫存股份（如有））的1%。

每名參與者可獲授權益上限

倘向合資格參與者授出任何獎勵導致於截至有關授出日期（包括該日）止12個月期間向有關參與者授出的所有獎勵及購股權（不包括根據相關計劃條款任何失效的獎勵及購股權）已發行及將發行的股份合共超過於有關授出日期已發行股份（不包括庫存股份（如有））的1%，則該項授出必須由股東根據上市規則在股東大會上另行批准。

接納期間

收到授出文據後，經選定參與者需根據二零二六年股份獎勵計劃的條款，於授出日期後10個營業日內確認接納獎勵。

企業管治及其他資料

歸屬期

任何獎勵的歸屬日期不得為授出日期起計12個月內的日期，惟對於僱員參與者，管理層可全權酌情在二零二六年股份獎勵計劃指明的情況下釐定較短的歸屬期。

購買價

經選定參與者於相關獎勵歸屬時應支付的購買價，乃經考慮以下因素後釐定，其中包括每股股份面值0.00001美元、聯交所每日報價表所列股份於授出日期（或倘授出日期並非營業日，則為緊接授出日期前之營業日）的收市價，以及管理及歸屬獎勵所產生之相關成本及費用（如有）。

其他

於報告期內，概無根據二零二六年股份獎勵計劃授出任何獎勵。

於二零二六年一月一日及二零二六年六月三十日，根據計劃授權限額可供授出的獎勵數目分別為零及83,266,242股股份，而於各相關日期根據服務提供商分項限額可供授出的獎勵數目分別為零及8,326,624股股份。

由於截至二零二六年六月三十日止六個月內，本公司並無根據任何股份計劃授出獎勵，故於該期間內根據本公司所有股份計劃授出的購股權及獎勵可能發行的股份數目除以該期間已發行股份（不包括庫存股份（如有））的加權平均數為零。

遵守企業管治守則

本公司及董事會致力維持最高標準的企業管治，並深明保障全體股東權利及利益的重要性，包括少數股東的權利及利益。於報告期間及直至本中期報告日期，本公司一直遵守上市規則附錄C1所載企業管治守則的所有守則條文。

本公司將繼續定期審視及監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則及維持本公司高標準的企業管治常規。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為其證券交易守則，以規管董事及相關僱員進行本公司證券的所有交易及標準守則涵蓋的其他事宜。

經向全體董事作出特定查詢後，彼等確認於報告期間及直至本中期報告日期一直遵守標準守則。

審核委員會

本公司已遵照上市規則第3.21條及企業管治守則（經不時修訂）成立審核委員會，由三名成員（即李莫愁女士、王建平先生及嚴駿先生）組成並由李女士（為本公司具備適當專業資格的獨立非執行董事）擔任審核委員會主席，負責（其中包括）考慮與外聘核數師及其委任有關之事宜、監督本集團財務申報系統、風險管理及內部控制系統、審閱本集團財務資料、審閱與企業管治有關的政策及做法。

企業管治及其他資料

審核委員會已審閱本集團截至二零二六年六月三十日止六個月之未經審核中期業績及中期業績公告，並與高級管理層成員討論有關本公司採用的會計政策及慣例和內部監控之事宜。審核委員會認為，未經審核綜合財務報表符合適用會計準則及規定，且已作出充分披露。

其他資料

中期股息

董事不建議就截至二零二六年六月三十日止六個月派付任何中期股息。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司於聯交所上市的任何證券（包括出售庫存股份）。於二零二六年六月三十日，本公司並無持有或出售任何庫存股份。

重大訴訟

於報告期間，本公司並無牽涉任何重大訴訟或仲裁。董事亦不知悉，於報告期間及直至本中期報告日期，本集團有任何未了結或面臨威脅的重大訴訟或申索。

全球發售所得款項用途

本公司股份於二零二四年五月三十一日於聯交所上市。由全球發售籌集之所得款項淨額（扣除按最終發售價計算的估計應付上市開支後）為約83.0百萬港元。於二零二六年六月三十日，所得款項淨額中的32.8百萬港元已按與招股章程內「未來計劃及所得款項用途」一節所披露的一致方式動用。下文載列截至二零二六年六月三十日全球發售所得款項的動用情況。先前於招股章程所披露的所得款項淨額擬定用途並無變動，本公司預期於二零二八年十二月前按該擬定用途悉數使用所得款項淨額的剩餘金額。

	百分比 (%)	全球發售 所得款項 淨額 (百萬港元)	截至 二零二六年 六月三十日 未動用金額 (百萬港元)	於報告期間 已動用款項 (百萬港元)	悉數動用 未動用所得 款項的預期 時間表
擴充拍場網絡的地理覆蓋	40.0%	33.2	20.2	5.0	二零二八年
• 開設 19 個新拍場	28.0%	23.2	15.2	3.0	二零二八年
• 翻新 7 個現有拍場	12.0%	10.0	5.0	2.0	二零二八年

企業管治及其他資料

	百分比 (%)	全球發售 所得款項 淨額 (百萬港元)	截至 二零二六年 六月三十日 未動用金額 (百萬港元)	於報告期間 已動用款項 (百萬港元)	悉數動用 未動用所得 款項的預期 時間表
加強我們與現有賣家及買家的關係， 以及為我們的平台吸引新賣家及買家	10.0%	8.2	4.6	2.0	二零二八年
• 加強我們與現有上游賣家及下游 買家的業務關係	5.0%	4.1	2.3	1.0	二零二八年
• 拓闊我們的賣家群及買家群	5.0%	4.1	2.3	1.0	二零二八年
發展及多元化拓展我們的服務組合 並探索新增長領域	15.0%	12.5	8.7	1.6	二零二八年
• 擴大及升級我們的ADMS系統， 使其具有更多功能	2.6%	2.2	1.4	0.3	二零二八年
• 為買家提供更多服務	1.3%	1.1	0.7	0.2	二零二八年
• 不斷升級我們的移動應用程式 及技術	3.3%	2.7	1.9	0.3	二零二八年
• 提供服務及開發數字化工具， 協助其他市場參與者開展彼等 的二手車業務	3.4%	2.8	1.9	0.4	二零二八年
• 招聘更多人才及建立相關培訓 計劃	4.4%	3.7	2.8	0.4	二零二八年
投資於研發	15.0%	12.5	5.9	2.3	二零二八年
• 開發二維碼人工智能輔助智能 庫存管理系統	3.6%	3.0	0.5	0.5	二零二八年
• 開發及優化二手車定價模型	2.5%	2.1	1.2	0.4	二零二八年

企業管治及其他資料

	百分比 (%)	全球發售 所得款項 淨額 (百萬港元)	截至 二零二六年 六月三十日 未動用金額 (百萬港元)	於報告期間 已動用款項 (百萬港元)	悉數動用 未動用所得 款項的預期 時間表
• 加強我們的信息技術基礎設施	2.1%	1.7	0.8	0.4	二零二八年
• 升級我們的大數據分析能力	3.0%	2.5	1.7	0.3	二零二八年
• 開發運用人工智能的數字工具， 用於檢測及分析二手車的圖像	2.4%	2.0	1.2	0.3	二零二八年
• 開發技術及系統，以促進 新能源汽車的交易過程	0.7%	0.6	0.2	0.2	二零二八年
• 提高我們業務營運的 數字化水平	0.7%	0.6	0.3	0.2	二零二八年
與業務夥伴建立潛在戰略夥伴關係及 結盟，以及作出投資及／或收購目標 公司的控股權益	10.0%	8.3	6.5	0.8	二零二八年
用作我們的營運資金及一般企業用途	10.0%	8.3	4.3	2.0	二零二八年
總計	100.0%	83.0	50.2	13.7	

倘所得款項淨額並非即時用於招股章程先前所披露之用途，我們擬將所得款項淨額存入於中國或香港持牌商業銀行或金融機構開立之計息賬戶。我們將遵守與外匯登記及所得款項匯出有關的中國法律。

根據上市規則的持續披露責任

除本中期報告所披露者外，本公司並無任何其他須根據上市規則第 13.20、13.21 及 13.22 條作出披露的責任。

批核中期報告

董事會已於二零二六年八月三十一日批核及授權發佈本集團截至二零二六年六月三十日止六個月之中期報告及未經審核中期簡明綜合業績。

中期簡明綜合損益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
收入	4	75,635	141,846
營收成本		(33,124)	(52,637)
毛利		42,511	89,209
其他收入及收益淨額		4,145	3,775
銷售及分銷開支		(23,205)	(30,460)
行政開支		(31,881)	(42,089)
其他開支		(927)	(952)
財務成本		(3,302)	(3,586)
分佔聯營公司損益		64	119
除稅前(虧損)/溢利	5	(12,595)	16,016
所得稅開支	6	(2,057)	(3,225)
期內(虧損)/溢利		(14,652)	12,791
以下各方應佔：			
母公司擁有人		(16,507)	5,462
非控股權益		1,855	7,329
		(14,652)	12,791
母公司普通權益持有人應佔每股(虧損)/盈利			
— 基本及攤薄(人民幣元)	8	(0.02)	0.01

中期簡明綜合全面收益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
期內(虧損)/溢利	(14,652)	12,791
其他全面虧損		
其後期間將不會重新分類至損益的其他全面虧損：		
換算本公司財務報表的匯兌差異	(197)	(4,381)
期內其他全面虧損，已扣除稅項	(197)	(4,381)
期內全面(虧損)/收益總額	(14,849)	8,410
以下各方應佔：		
母公司擁有人	(16,704)	1,081
非控股權益	1,855	7,329

中期簡明綜合財務狀況表

二零二六年六月三十日

	附註	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備		5,648	5,937
使用權資產		47,050	51,982
其他無形資產		216	264
於聯營公司的投資		2,303	2,239
遞延稅項資產		3,577	5,579
其他非流動資產		8,292	8,351
非流動資產總值		67,086	74,352
流動資產			
貿易應收款項及應收票據	9	9,324	14,393
預付款、交易保證金及其他應收款項		1,048,708	308,072
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		5,000	5,000
限制性現金		1,120	1,120
現金及現金等價物		82,520	827,464
流動資產總值		1,146,672	1,156,049

中期簡明綜合財務狀況表

二零二六年六月三十日

	附註	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	10	8,720	9,983
其他應付款項及應計款項		86,478	80,469
計息銀行借款		165,572	126,000
租賃負債		10,168	15,905
應付稅項		3,908	3,945
流動負債總額		274,846	236,302
流動資產淨值		871,826	919,747
資產總值減流動負債		938,912	994,099
非流動負債			
租賃負債		42,425	42,597
非流動負債總額		42,425	42,597
資產淨值		896,487	951,502
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	11	56	56
其他儲備		910,340	927,044
		910,396	927,100
非控股權益		(13,909)	24,402
總權益		896,487	951,502

中期簡明綜合權益變動表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	母公司擁有人應佔				總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
	股本 人民幣千元 (附註11)	資本儲備* 人民幣千元	匯兌波動儲備* 人民幣千元	累計虧損* 人民幣千元			
於二零二六年一月一日(經審核)	56	1,274,006	(2,180)	(344,782)	927,100	24,402	951,502
期內虧損	-	-	-	(16,507)	(16,507)	1,855	(14,652)
期內其他全面虧損：							
換算本公司財務報表時的匯兌差異	-	-	(197)	-	(197)	-	(197)
期內全面(虧損)/收益總額	-	-	(197)	(16,507)	(16,704)	1,855	(14,849)
支付予非控股股東的股息	-	-	-	-	-	(40,166)	(40,166)
於二零二六年六月三十日(未經審核)	56	1,274,006	(2,377)	(361,289)	910,396	(13,909)	896,487

中期簡明綜合權益變動表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	母公司擁有人應佔					非控股權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
	股本	資本儲備*	匯兌波動儲備*	累計虧損*	總計		
	人民幣千元 (附註11)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
於二零二五年一月一日(經審核)	56	1,274,006	5,260	(353,048)	926,274	11,254	937,528
期內溢利	-	-	-	5,462	5,462	7,329	12,791
期內其他全面虧損：							
換算本公司財務報表時的匯兌差異	-	-	(4,381)	-	(4,381)	-	(4,381)
期內全面(虧損)/收益總額	-	-	(4,381)	5,462	1,081	7,329	8,410
於二零二五年六月三十日(未經審核)	56	1,274,006	879	(347,586)	927,355	18,583	945,938

* 該等儲備賬戶分別包括於二零二六年六月三十日及二零二五年六月三十日簡明綜合財務狀況表所示之綜合儲備人民幣910,340,000元及人民幣927,299,000元。

中期簡明綜合現金流量表

二零二六年六月三十日

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動的現金流量		
除稅前(虧損)/溢利	(12,595)	16,016
就下列項目作出調整：		
財務成本	3,302	3,586
向業務夥伴提供補助資金所得利息收入	(3,380)	(916)
物業、廠房及設備折舊	1,299	2,797
使用權資產折舊	7,162	10,616
其他無形資產攤銷	49	129
出售物業、廠房及設備項目之收益淨額	38	18
終止使用權資產項目之收益	(8)	—
分佔聯營公司損益	(64)	(119)
	(4,197)	32,127
貿易應收款項減少/(增加)	5,069	(362)
預付款、交易保證金及其他應收款項減少/(增加)	5,526	(9,386)
貿易應付款項減少	(1,264)	(783)
其他應付款項及應計款項增加/(減少)	6,007	(5,300)
經營產生的現金	11,141	16,296
已付所得稅	(91)	(1,177)
經營活動所得現金流量淨額	11,050	15,119

中期簡明綜合現金流量表

二零二六年六月三十日

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
投資活動的現金流量		
購買物業、廠房及設備項目	(1,141)	(534)
購買以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產項目	–	(1,000)
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產所得款項	–	300
出售物業、廠房及設備項目所得款項	91	25
向業務夥伴償還補助資金	44,569	72,524
向業務夥伴提供補助資金	(787,458)	(66,153)
已收利息	–	916
投資活動(所用)/所得現金流量淨額	(743,939)	6,078
融資活動的現金流量		
計息銀行借款所得款項	161,410	96,250
償還計息銀行借款	(121,838)	(99,500)
租賃付款本金部分	(8,131)	(10,935)
支付予非控股股東的股息	(40,166)	–
已付利息	(3,302)	(3,586)
融資活動所用現金流量淨額	(12,027)	(17,771)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(744,916)	3,426
期初現金及現金等價物	827,464	1,046,599
匯率變動的影響淨額	(28)	(3,182)
期末現金及現金等價物	82,520	1,046,843

中期簡明綜合財務資料附註

1. 公司及集團資料

汽車街發展有限公司(「本公司」)於二零一四年九月三日根據開曼群島公司法第22章(一九六一年第3號法例，經綜合及修訂)於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，本公司註冊辦事處地址為P.O. Box 309, Ugland House Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

本公司為投資控股公司。於期內，本公司及其附屬公司主要從事二手車收銷安排及提供二手車服務。

本公司之股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市，自二零二四年五月三十一日起生效。

2.1 編製基準

截至二零二六年六月三十日止六個月的中期簡明綜合財務資料乃按照國際會計準則第34號中期財務報告編製。中期簡明綜合財務資料並不包括年度財務報表所需的所有資料及披露，並應連同本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表一併閱讀。

2.2 會計政策變動及披露

編製中期簡明綜合財務資料時採納的會計政策與編製本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表所採用者一致，惟就本期間的財務資料首次採納以下經修訂國際財務報告準則會計準則除外。

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號修訂本
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號修訂本
國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、
國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號
及國際會計準則第7號的修訂

金融工具分類及計量的修訂
涉及依賴自然能源的電力的合約
國際財務報告會計準則的年度改進 — 第11卷

預期上述修訂不會對本集團的中期簡明綜合財務資料產生任何重大影響。

3. 經營分部資料

由於本集團於報告期間的收入及已呈報業績以及本集團於各期末的資產總值乃來自單一經營分部(即提供運輸及相關服務)，因此並未呈列經營分部資料。

地區資料

由於本集團於期內的所有收入均來自中國，且所有非流動資產均位於中國，故並無呈列地區分部。

有關主要客戶的資料

本集團擁有大量客戶，而於期內，並無單一客戶的收入佔本集團總收入的10%以上。

中期簡明綜合財務資料附註

4. 收入

收入分析列載如下：

客戶合約收入之分類收入資料

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
客戶合約收入：		
二手車拍賣佣金及服務費	52,182	94,051
二手車增值服務收入	9,770	28,456
二手車收銷安排收入	10,972	13,534
其他服務收入	2,711	5,805
總計	75,635	141,846

	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
收入確認時間		
於完成銷售或完成服務的時間點	65,308	121,924
隨提供服務的時間	10,327	19,922
總計	75,635	141,846

中期簡明綜合財務資料附註

5. 除稅前(虧損)/溢利

本集團的除稅前虧損已扣除/(計入)下列各項：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
二手車拍賣佣金及服務費成本	27,759	43,197
展會業務成本	—	—
二手車收銷安排成本	2,798	2,410
二手車增值服務成本	1,635	4,935
其他服務成本	932	2,095
研發成本*	4,406	6,334
物業、廠房及設備折舊	1,299	2,797
使用權資產折舊	7,162	10,616
其他無形資產攤銷*	49	129
出售物業、廠房及設備項目之虧損淨額	38	18
終止使用權資產項目之收益	(8)	—
不計入租賃負債計量之租賃付款	1,807	3,249
核數師薪酬	1,100	1,100
僱員福利開支(包括董事薪酬)**：		
工資、薪金及其他津貼	24,945	30,141
退休金計劃供款及社會福利	6,778	8,066
	31,723	38,207
外匯匯兌差異淨額	11	(500)

* 研發成本及其他無形資產攤銷計入綜合損益表中的「行政開支」。

** 僱員福利開支不包括已計入二手車拍賣佣金及服務費成本的金額。

6. 所得稅

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止期間，所得稅開支的主要部分為：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)
即期 — 中國內地：		
期內支出	36	556
過往年度撥備不足	18	24
遞延稅項	2,003	2,645
總計	2,057	3,225

根據開曼群島的規則及規例，本集團毋須繳納任何開曼群島所得稅。

中期簡明綜合財務資料附註

6. 所得稅(續)

由於在英屬維爾京群島註冊成立的附屬公司並無在英屬維爾京群島設有營業地點(除僅設有註冊辦事處外)或進行任何業務，故該等附屬公司毋須繳納所得稅。

於期內，本集團在香港並無產生應課稅溢利，故未就香港利得稅作出撥備。

除非下文另有註明，否則本公司的中國附屬公司的應課稅收入須按25%的稅率繳納中國所得稅。

長春寶瑞國際會展有限公司於二零二四年至二零二六年獲認證為「高新技術企業」，有權享有優惠所得稅稅率15%。有關資格每三年須經中國相關稅務部門審核。

根據《財政部國家稅務總局關於新疆困難地區新辦企業所得稅優惠政策的通知》，新疆匯瀚機動車拍賣服務有限公司(「**新疆匯瀚**」)自擁有初始營業收入的財政年度起五年內享有免徵所得稅優惠，其後五年享有企業所得稅減半優惠。

根據財政部、國家稅務總局、海關總署頒發之財稅[2011]58號《關於深入實施西部大開發戰略有關稅收政策問題的通知》，於西部區域成立並獲列入中國政府公佈的鼓勵性產業目錄之公司將有權享有15%優惠稅率。貴州信通二手車拍賣有限公司(「**貴州信通**」)於西部開發區成立並獲列入鼓勵性產業目錄，故有權享有上述優惠稅率。

於期內，本集團若干中國附屬公司符合小微企業資格，並有權享有20%的優惠企業所得稅稅率。

7. 股息

本公司董事會已決議不就截至二零二六年六月三十日止六個月宣派中期股息(截至二零二五年六月三十日止六個月：無)。

8. 母公司普通權益持有人應佔每股(虧損)/盈利

每股基本(虧損)/盈利乃根據母公司普通權益持有人應佔期內(虧損)/溢利及期內已發行普通股加權平均數計算。

每股攤薄(虧損)/盈利乃根據母公司普通權益持有人應佔期內(虧損)/溢利計算。計算所用普通股加權平均數為期內用作計算每股基本(虧損)/盈利之已發行普通股數目，且假設普通股加權平均數乃於視為行使或轉換所有攤薄潛在普通股為普通股後無償發行。

中期簡明綜合財務資料附註

8. 母公司普通權益持有人應佔每股(虧損)/盈利(續)

每股基本及攤薄(虧損)/盈利的計算乃根據：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審核)	二零二五年 (未經審核)
(虧損)/盈利		
母公司普通權益持有人應佔(虧損)/溢利(人民幣千元)	(16,507)	5,462
股份		
期內用作計算每股基本及攤薄(虧損)/溢利之已發行普通股加權平均數(千股)	832,662	832,662
每股(虧損)/盈利		
基本及攤薄(人民幣元)	(0.02)	0.01

於截至二零二六年及二零二五年六月三十日止期間，本集團並無潛在攤薄普通股。

9. 貿易應收款項及應收票據

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項	9,638	6,527
應收票據	—	8,180
減值	(314)	(314)
總計	9,324	14,393

貿易應收款項為不計息。截至報告期末，本集團根據發票日期劃分及扣除虧損撥備的貿易應收款項(扣除虧損撥備)的賬齡分析列載如下：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
六個月內	1,703	14,347
六個月至一年	7,621	46
總計	9,324	14,393

中期簡明綜合財務資料附註

10. 貿易應付款項及應付票據

截至報告期末，根據發票日期劃分的貿易應付款項的賬齡分析列載如下：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
六個月內	5,911	7,293
六個月至一年	2,809	2,690
總計	8,720	9,983

貿易應付款項屬不計息，一般於15至120天內結算。

11. 股本

已發行及繳足：

	已發行股數	股本 人民幣千元
每股0.00001美元的普通股		
於二零二五年十二月三十一日(經審核)及二零二六年六月三十日(未經審核)	832,662,428	56

12. 關聯方交易

(a) 名稱及關係：

關聯方名稱	與本集團的關係
湖州寶睿汽車銷售服務有限公司	由對本集團擁有重大影響力的股東控制的實體
馬鞍山瑞寶汽車銷售服務有限公司	由對本集團擁有重大影響力的股東控制的實體
上海開隆汽車集團有限公司	由對本集團擁有重大影響力的股東控制的實體
上海隆雲物業管理有限公司	由對本集團擁有重大影響力的股東控制的實體

中期簡明綜合財務資料附註

12. 關聯方交易 (續)

(b) 關聯方交易：

於報告期間，本集團與關聯方有以下交易：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)
二手車增值服務成本		
湖州寶睿汽車銷售服務有限公司	115	143
馬鞍山瑞寶汽車銷售服務有限公司	20	28
租金開支：		
上海開隆汽車集團有限公司	1,657	1,657
上海隆雲物業管理有限公司	440	259
購買廠房、車輛、傢俬及裝置：		
馬鞍山瑞寶汽車銷售服務有限公司	600	—

(c) 與關聯方的未償還結餘：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非貿易：		
預付款、交易保證金及其他應收款項		
上海開隆汽車集團有限公司	2,070	870
上海隆雲物業管理有限公司	328	132
總計	2,398	1,002
貿易：		
貿易應付款項及應付票據		
湖州寶睿汽車銷售服務有限公司	68	119
馬鞍山瑞寶汽車銷售服務有限公司	15	10
總計	83	129
其他應付款項及應計款項		
馬鞍山瑞寶汽車銷售服務有限公司	600	—
總計	600	—

中期簡明綜合財務資料附註

12. 關聯方交易 (續)

(d) 本集團主要管理人員薪酬：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)
薪金、津貼及實物福利	2,833	3,611
退休金計劃供款	191	171
總計	3,024	3,782

13. 金融工具的公允價值及公允價值層級

管理層已評估現金及現金等價物、貿易應收款項、計入預付款、交易保證金及其他應收款項的金融資產、計入其他應付款項及應計款項的金融負債及計息借款，判定其公允價值與其賬面值相若，主要由於該等工具乃於短期內到期。

本集團的財務團隊負責釐定金融工具公允價值計量的政策及程序。於各報告期末，財務團隊分析金融工具的價值變動及釐定估值應用的主要輸入數據。估值由首席財務官審閱及批准。

金融資產及負債的公允價值以該工具於自願交易方（而非強迫或清算銷售）當前交易中的可交易金額入賬。

本集團的非上市投資指銀行發行的金融產品。本集團根據具有類似條款及風險的工具的市場利率使用貼現現金流量估值模型估計此等非上市投資的公允價值。

中期簡明綜合財務資料附註

13. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級

下表呈列本集團金融工具的公允價值計量層級：

以公允價值計量的資產：

於二零二六年六月三十日(未經審核)

	使用以下各項進行公允價值計量			總計 人民幣千元
	活躍市場 的報價 (第一級) 人民幣千元	重大可觀察 輸入數據 (第二級) 人民幣千元	重大不可觀察 輸入數據 (第三級) 人民幣千元	
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	-	5,000	-	5,000

於二零二五年十二月三十一日(經審核)

	使用以下各項進行公允價值計量			總計 人民幣千元
	活躍市場 的報價 (第一級) 人民幣千元	重大可觀察 輸入數據 (第二級) 人民幣千元	重大不可觀察 輸入數據 (第三級) 人民幣千元	
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	-	5,000	-	5,000

以公允價值計量的負債：

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何以公允價值計量的金融負債。

14. 報告期後事件

二零二六年六月三十日後並無發生任何重大事件。

釋義

「二零二六年股份獎勵計劃」	指	本公司於二零二六年六月三十日採納的股份獎勵計劃
「ADMS系統」	指	我們專有的二手車管理系統，提供直觀、易於使用的數字化工具，旨在協助經銷商集團集中、系統地管理其4S店的二手車庫存，解決二手車業務不同階段的主要挑戰，並提高二手車業務的整體透明度、效率及盈利能力
「拍賣」	指	將物品或服務供予競投，接受競投，並於及後向出價最高的競買人出售該等物品或服務的買賣過程
「聯繫人」	指	具上市規則賦予的涵義
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本文件而言，除非文義另有所指，否則不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣
「本公司」或「汽車街」	指	汽車街發展有限公司，一間於二零一四年九月三日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「董事」	指	本公司董事
「電動汽車」	指	電動汽車
「本集團」或「我們」	指	本公司及其不時的附屬公司，視乎文義，亦包括現有附屬公司在本公司成為其控股公司之前的期間，猶如該等附屬公司於相關時間已成為本公司附屬公司
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區
「國際會計準則」	指	國際會計準則
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則，包括國際會計準則理事會所頒佈的準則、修訂本及詮釋以及國際會計準則理事會所發佈的國際會計準則及詮釋
「上市」	指	股份於主板上市

釋義

「上市日期」	指	二零二四年五月三十一日，股份於聯交所上市的日子
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「主板」	指	聯交所營運的股票交易所（不包括期權市場），獨立於聯交所 GEM 並與其並行運作
「標準守則」	指	上市規則附錄 C3 所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「主機廠」	指	原設備製造商，於本中期報告指汽車製造商
「招股章程」	指	本公司日期為二零二四年五月二十三日的招股章程
「報告期間」	指	截至二零二六年六月三十日止六個月
「專業買家」	指	購買頻率較一般消費者高（即每年購買三輛或以上二手車）的二手車收銷業務參與者
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第 571 章證券及期貨條例，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「股份」	指	本公司股本中的普通股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	除非文義另有所指，否則具有上市規則所賦予的涵義
「主要股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「置換」	指	二手車車主將二手車作為購買新車的付款或部分付款的安排
「二手車」	指	僅就本文件而言，除非另有指明，「二手車」指二手乘用車（即主要用於載運乘客而設計及建造的汽車，除駕駛座外，一般不超過八個座位）
「%」	指	百分比