

证券代码：603801
债券代码：113693

证券简称：志邦家居
债券简称：志邦转债

公告编号：2026-057

志邦家居股份有限公司

关于 2026 年半年度业绩说明会召开情况的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

志邦家居股份有限公司（以下简称“公司”）于 2026 年 8 月 28 日在《证券日报》《证券时报》《上海证券报》《中国证券报》和上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上披露了公司《2026 年半年度报告》。为便于广大投资者更深入、全面地了解公司经营情况，公司于 2026 年 9 月 30 日召开了“2026 年半年度业绩说明会”。现将会议召开情况公告如下：

一、业绩说明会召开基本情况

公司于 2026 年 8 月 28 日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)和《证券日报》《证券时报》《上海证券报》《中国证券报》披露了公司《2026 年半年度报告》。

2026 年 9 月 30 日 15:00-16:00，公司通过价值在线(www.ir-online.cn)以网络互动方式召开了“2026 年半年度业绩说明会”。公司董事长孙志勇先生、副总裁兼财务总监陈升弟先生、董事会秘书孙娟女士、独立董事胡亚南女士出席了本次会议，与投资者进行互动交流，并就投资者普遍关注的问题进行了回答。

二、投资者提出的主要问题及公司回复情况

在本次说明会上，公司对预征集问题及网络文字互动的问题给予了答复，主要问题及答复如下：

问题 1：如何看待定制家居行业海外业务的发展和当下竞争的情况？

答：随着国内定制家居行业市场需求下滑，行业产能过剩，定制家居行业普遍聚焦发展海外业务，积极开拓海外市场。公司早在 2014 年就已布局海外业务，

已经过十余年的发展时间。当前海外业务市场广阔，中国定制家居产品竞争优势明显，但是海外消费者专业程度普遍较高，对于产品的要求也更高。要获得海外市场客户的认可，关键是以专业的服务水平和高品质的产品满足客户的需求。定制家居行业的业务需完成从设计到安装交付的全流程服务链条，对产品交付的差错率包容度很低。因此，尽管目前行业内发展海外业务的公司众多，未来只有拥有高度专业的海外服务团队和高品质产品的企业才能赢得更加广阔的海外发展空间。公司将加强交流学习，积累经验，完善海外供应链，抓住海外业务的发展机遇，积极拓展海外市场。

问题 2：如何展望存量市场下零售业务后期的发展规划？公司如何改善毛利率持续下滑的现状？

答：关于存量市场下零售业务的发展规划，公司已着手重新定义零售业务边界，真正把过去“做加法，做延伸”改变为“做减法，做聚焦”。锚定核心业务与重点品类，把打磨专业能力、实现深度穿透式运营作为未来业务破局的基本要求。不盲目拓展产品种类，造成品类繁杂。所以我们在聚焦业务，聚焦品类，做深做透，做专业的这个前提下，逐渐形成我们的差异化和独特性，若业务布局覆盖面过宽，易导致各细分产品与品类难以建立绝对竞争优势。因此公司将以业务聚焦、品类聚焦为核心前提，提高专业能力，逐步构建自身差异化和独特性的竞争优势，从而适应存量市场的发展。

当前，定制家居行业快速发展的红利期已经过去，目前行业供大于求，价格战的普遍现象导致毛利率受到较大影响。目前，针对当前大众化客户和高端客户群体的两极分化越发突出的情况，公司也开始重新制定产品线，分层运营。一方面是毛利率较低的大众化产品，这类产品要求产品标准化及更高的内部运营效率；另一方面是毛利率较高的高端、个性化产品，这类产品的成本也相应较高。通过产品结构分层设计来规划公司整体毛利。

问题 3：公司 2026 年上半年经营活动产生的现金流量净额同比有所改善，主要原因是什么？是否可持续？

答：公司上半年经营性现金流净额有所改善的主要原因是公司今年上半年以

来强化了应收账款和存货的管理，对付款账期也逐步进行了优化。公司将会持续推动相关提质增效的管理措施，持续优化经营性现金流。

问题 4：如何看待近期印发的《促进智能家居消费行动方案》以及新修订的《住房公积金管理条例》等系列政策对定制家居行业发展的影响？

答：《促进智能家居消费行动方案》以及新修订的《住房公积金管理条例》等系列政策的发布实施，为整个家装、家居产业带来了新的动能。《促进智能家居消费行动方案》从国家层面给予家居行业又一次类似国补的重磅支持，而《住房公积金管理条例》规定了住房公积金可以用来做装修，这是一个长效的机制，对于定制家居行业来说具有重大积极影响。据测算估计，目前国内是有着 4 亿多套存量住宅的庞大市场，我们深切的感知到，消费者需求已经转变为从“有”到“好”，对于定制家居、智能家居以及家装行业均提出了更高的需求。消费者为实现从“有房子住”到“住得更好”的过渡，尤其随着家庭结构的变化，如有了孩子、四世同堂或进入适老阶段，更加催生了对定制收纳系统与智能家居的刚性升级需求，也为定制家居行业带来了确定的市场机会。公司会抓住政策红利，通过提供更优质的产品增强消费者装修意愿，同时助力消费者打造更优家居环境。

本次说明会具体情况详见价值在线(www.ir-online.cn)，公司有关信息以公司在指定信息披露媒体《证券时报》《证券日报》《上海证券报》《中国证券报》及上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)刊登的公告为准，敬请广大投资者注意投资风险。在此，公司衷心感谢长期以来关心和支持公司发展的广大投资者，欢迎继续通过上证 E 互动、投资者电话等方式与公司互动交流！

特此公告。

志邦家居股份有限公司董事会

2026 年 10 月 8 日