香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

CALB Group Co., Ltd.
中創新航科技集團股份有限公司
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
(股份代號：3931)

內幕消息
完成H股全流通

本公告乃由中創新航科技集團股份有限公司(「**本公司**」連同其附屬公司統稱為「**本集團**」)根據香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)證券上市規則(「**上市規則**」)第13.09(2)(a)條、證券及期貨條例(香港法例第571章)第XIVA部之內幕消息條文(定義見上市規則)刊發。

茲提述本公司日期為2026年2月5日、2026年10月12日及2026年10月14日的公告(「**該等公告**」)，內容有關本公司若干內資股(「**內資股**」)擬實施H股全流通、中國證監會就實施H股全流通出具備案通知書及聯交所授出上市批准。除另有定義外，本公告所用詞彙與該等公告所界定者具有相同涵義。

完成H股全流通

董事會欣然宣佈，207,102,914股內資股已於2026年10月30日完成轉換為H股，該等轉換H股將於2026年11月2日上午九時正開始在聯交所上市。

股權架構

於轉換及上市完成後，本公司的股權架構載列如下：

	於本公告日期		於轉換及上市完成後	
股份類別	**股份數目**	**佔本公司已發行股份總數的比例**[附註]	**股份數目**	**佔本公司已發行股份總數的比例**[附註]
內資股	1,010,802,463	57.03%	803,699,549	45.35%
H股	761,499,395	42.97%	968,602,309	54.65%
合計	**1,772,301,858**	**100%**	**1,772,301,858**	**100%**

附註： 百分比已約整至最接近的小數點後兩位，表中所列總額與金額總和之間的任何差異均為約整所致。

本公司股東及潛在投資者於買賣本公司證券時務請審慎行事。

承董事會命
中創新航科技集團股份有限公司
董事長、執行董事及公司總經理
劉靜瑜

中國常州
2026年10月30日

於本公告日期，董事會成員包括執行董事劉靜瑜及戴穎；非執行董事胡婧、李建存及謝潔平；獨立非執行董事王蘇生博士、陳澤桐博士及肖文博士。