本公告僅供參考，並不構成任何人士收購、購買或認購證券的邀請或要約。本公告並非亦無意構成在美國出售本公司證券的要約。本公司證券並無亦不會根據 1933 年美國證券法（經修訂）（「美國證券法」）登記，且除非已根據美國證券法登記或獲豁免遵守其登記規定，否則不得在美國發售或出售。本公司證券並無亦無計劃在美國進行任何公開發售。

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

FWD Group Holdings Limited

富衛集團有限公司

（於開曼群島註冊成立的有限公司）

股份代號：1828

截至 2026 年 9 月 30 日止九個月的新業務摘要

富衛集團新業務盈利增長強勁

持續專注優質新業務及多元化產品組合 推動利潤率提升

香港，2026 年 11 月 3 日 — 富衛集團有限公司（「富衛集團」或「富衛」）今日公布，截至 2026 年 9 月 30 日止九個月，新業務盈利表現強勁。

- **新業務合約服務邊際為 14 億美元，按年增長 22%。新業務價值增長 18%至 8.78 億美元。**
- **新增業務銷售額按年化新保費計算為 19.5 億美元。儘管 2025 年同期比較基數較高，尤其是香港及澳門報告分部，年初至今仍錄得增長。**
- **富衛集團在上市首年的投資者互動方面取得數項業界認可。集團於今年 10 月榮獲香港股票分析師協會頒發「上市公司年度大獎 2026」、香港管理專業協會最佳年報比賽的「優秀首年上市公司年報獎」，以及於第 40 屆 International ARC Awards 年報大獎中獲頒「主席函件（保險：人壽與醫療類別）」金獎。**

新業務盈利錄得雙位數百分比增長，反映產品組合的轉變，尤其是香港市場於 2025 年錄得較高的中期儲蓄型保險產品銷售佔比。

市場對保障及財富管理方案的結構性需求持續演變，富衛集團旗下專門服務高淨值客戶的品牌 FWD Private 亦已在國際跨境財富管理樞紐穩固立足。

富衛集團行政總裁兼執行董事**黃清風**表示：「憑藉嚴謹的執行策略、利潤率的提升，以及泛亞洲業務平台的多元化優勢，我們推動盈利增長，持續為客戶提供創新方案，並為股東帶來穩健業績。多元化產品組合帶動香港的新業務盈利表現出色，而泰國亦於上一季度恢復新增業務銷售增長。」

泰國的新業務表現反映當地持續專注於銷售較高利潤率產品，並於各分銷渠道推行更新的市場推廣及銷售策略，惟部分增長受持續低息環境的影響所抵銷。

日本延續強勁增長勢頭，憑藉清晰的產品策略，把握較高利率環境下市場對儲蓄及退休方案的需求，帶動新增業務銷售額及盈利錄得強勁增長。

拓展市場分部的增長動力來自新加坡投資連結式產品的強勁銷售、菲律賓富裕客戶群銷售額的增長，以及馬來西亞蓬勃發展的數碼渠道。富衛集團於印尼的合營企業印尼人民銀行人壽保險（BRI Life）繼續在銀行保險市場保持領先地位。

黃清風補充：「展望未來，亞洲在保障、儲蓄及財富管理方面的長遠機遇依然龐大，我們已作好充分準備，讓更多人更具財務信心，盡興人生。」

2026 年首九個月業績概要

百萬美元，百分比除外	截至 9 月 30 日止九個月		按年變動	
	2026	2025	固定匯率	實際匯率
新業務增長指標				
新業務合約服務邊際	1,400	1,158	22%	21%
新業務合約服務邊際利潤率	72.5%	60.6%	12.2 個百分點	11.9 個百分點
新業務價值	878	748	18%	17%
新業務利潤率	44.9%	38.7%	6.3 個百分點	6.3 個百分點
新增業務銷售額（年化新保費）	1,953	1,935	1%	1%

於 2026 年首九個月期間，富衛集團的新業務合約服務邊際及新業務價值錄得顯著增長。新業務合約服務邊際按年增加 22%至 14 億美元，新業務價值則按年上升 18%至 878 百萬美元。增長受惠於集團多元化泛亞洲業務佈局持續展現良好勢頭，及產品組合優化所帶來的利潤率提升，反映集團繼續專注於提升新業務質素。新業務合約服務邊際及新業務價值的增長為長期價值創造的領先指標，帶動合約服務邊際結餘增加及內涵價值持續提升。

2026 年首九個月的集團新業務合約服務邊際利潤率較去年同期上升約 12 個百分點至 72.5%，新業務利潤率則於同期按年上升超過 6 個百分點至 44.9%，所有業務分部的新業務利潤率均有所提升。

集團總新業務價值於第三季度按年上升 16%。在較高的 2025 年同比基數下（較 2024 年錄得 37%的按年增長），新增業務銷售額（按年化新保費計算）按年增長 1%至 19.5 億美元。去年同期的新業務銷售包含香港及澳門分部的中期儲蓄型保險，此產品於 2025 年第三季度佔分部新增業務銷售額約 30%，於 2026 年的銷售則有所減少。撇除該等產品的銷售後，集團年初至今的年化新保費增幅與 2026 年上半年大致相若，其中第三季度集團年化新保費增加約 4%。

集團持續推行多元化分銷策略，透過互補的分銷渠道廣泛接觸業務覆蓋地區內的客戶。銀行保險渠道仍為新增業務銷售額的最大貢獻來源，並由亞洲各地的長期策略合作夥伴關係所支持，其佔 2026 年首九個月集團年化新保費約 39%。保險經紀／獨立理財顧問渠道佔集團年化新保費約 36%，繼續受惠於富裕及高淨值客戶的需求，以及日本新增業務銷售額的強勁增長。代理人渠道佔集團年化新保費的 18%，繼續以高質素的增長為重點，並透過投資於數碼賦能及專業發展計劃，提升代理人生產力。

業務分部表現

香港及澳門

富衛香港及澳門於 2026 年首九個月錄得強勁增長，新業務合約服務邊際及新業務價值均按年增長 21%。此增長主要受境內客戶需求帶動，其佔總新業務價值的 58%，中國內地訪客業務則佔約 23%。利潤率與 2026 年上半年水平大致相若，惟受季節性因素影響，預期第四季度的利潤率將有所回落。

多元化的客戶基礎及分銷渠道組合持續發揮優勢，帶動第三季度新業務價值穩健增長，按年上升 13%。中國內地訪客的新業務價值亦於本季度錄得雙位數增長。受同比基數較高以及去年中期儲蓄型產品銷售增加所影響，第三季度年化新保費按年有所下跌。撇除中期儲蓄型產品的銷售後，年化新保費增加 2%，增長主要受境內銷售帶動。

富衛香港及澳門的多渠道分銷模式持續展現多元化的優勢，銀行保險、代理人及保險經紀／獨立理財顧問渠道於 2026 年首九個月的新業務價值均錄得雙位數增長。當中，銀行保險渠道錄得各渠道中最高增幅，反映其 14 個非獨家銀行保險合作夥伴關係的優勢。代理人渠道在建立高質素代理人團隊方面持續取得進展，而保險經紀／獨立理財顧問渠道則憑藉其約 290 個合作夥伴的廣泛網絡推動業務發展。

日本

富衛日本再次錄得強勁表現，與去年首九個月相比，新業務合約服務邊際及新業務價值分別上升 28%及 59%。增長持續受市場對富衛日圓整付年金產品的強勁需求所帶動。富衛日本於 2025 年 7 月進軍儲蓄保險市場，進一步完善其現有的保障業務，並受惠於較高利率環境下對儲蓄及退休方案的需求增加，以及日本人口老化帶來的結構性利好因素。日本分部於 2026 年的穩健表現，展現富衛在亞洲最大保險市場之一推行聚焦分銷及創新產品策略的成效。

年初至今的利潤率與上半年水平大致相若。然而預期該分部 2026 年全年的儲蓄業務佔比持續增加，利潤率亦將隨之逐步回落。

泰國及柬埔寨

富衛泰國及柬埔寨為集團第二大業務分部，亦是整體業績的重要貢獻來源，其中富衛泰國更是當地市場領先的銀行保險公司[1]。新增業務銷售額於 2026 年第三季度增長 1%，扭轉了過去四個季度的下跌趨勢，反映自富衛泰國新任行政總裁 — Knattapisit Krutkrongchai（KK）於 5 月履新以來，多項主要優先事項已取得初步進展，包括深化與泰國匯商銀行的合作夥伴關係，以及建立可持續的代理人團隊。新業務合約服務邊際較 2025 年首九個月上升 12%，受惠於有利的產品組合轉變及盈利能力改善，其中包括較高利潤率產品的銷售增加。

2026 年首九個月的新業務價值較 2025 年同期下跌 1%。產品及渠道組合轉變帶動新業務利潤率提升 5.9 個百分點，惟相關影響被低利率環境所抵銷，其對新業務利潤率帶來 6.6 個百分點的負面影響。撇除利率影響，2026 年首九個月的新業務價值較 2025 年同期增長約 13%。

預期此分部 2026 年全年的新業務利潤率將與 2026 年上半年水平大致相若。

[1] 根據 2026 年首八個月泰國人壽保險協會（Thai Life Assurance Association 或 TLAA）發佈的資料。

拓展市場

拓展市場持續錄得強勁表現，於 2026 年首九個月，新業務合約服務邊際及新業務價值較去年同期分別增加 39% 及 26%。此分部的增長主要受以下因素帶動：新加坡保險經紀／獨立理財顧問渠道的投資連結式產品的強勁銷售、菲律賓富裕客戶的銷售增長，以及馬來西亞數碼商業渠道持續拓展，惟部分增長受越南持續的行業環境挑戰所抵銷。按新增業務銷售額計算，富衛菲律賓繼續為當地第一大人壽保險公司[2]。富衛集團的合營企業印尼人民銀行人壽保險（BRI Life）亦維持其作為印尼第一大銀行保險公司的領先地位[3]。整體而言，受惠於更有利的產品及渠道組合轉變、數碼應用及營運槓桿改善，拓展市場分部的利潤率持續提升。

創造價值

於 2026 年首九個月，新業務合約服務邊際的增長，配合嚴謹的開支管理及營運表現，推動合約服務邊際結餘增加，支持未來數年的盈利增長。上述嚴謹的執行策略連同新業務價值增長，支持內涵價值營運利潤增加。然而，期內內涵價值繼續受經濟因素影響，包括利率上升、美元走強以及日本實施經濟價值基礎償付能力監管。

資本管理

儘管全球宏觀經濟前景仍存在不確定性，按經調整基準計算的資本產生及現金流維持穩定。此外，按當地資本總和法覆蓋率（訂明資本要求基準）計算的集團償付能力比率與 2026 年上半年水平大致相若。

展望

展望未來，集團將繼續專注於推動具盈利能力的新業務增長，延續第三季度的良好表現。儘管市場環境持續變化及全球宏觀經濟波動，或會影響銷售勢頭，集團多元化的泛亞洲業務平台，以及多元化的產品、分銷渠道及地域組合，為持續推進業務策略奠定穩健基礎。2026 年全年新增業務銷售的增長預期將與上半年公布的業績指引大致相符。預期 2026 年全年新業務合約服務邊際利潤率及新業務利潤率將較 2025 年有所改善。然而，受季節性因素影響，尤其於香港及澳門，第四季度的利潤率預期將有所回落。作為未來營運利潤的領先指標，集團合約服務邊際結餘增幅預期將與先前中十位數百分比的增長指引一致，並轉化為相若的稅後營運利潤增長。

憑藉多元化的業務模式、強大的分銷能力，以及持續投資於科技發展和客戶體驗，管理層對把握亞洲保障、儲蓄及財富管理領域的重大長期機遇仍充滿信心。這些基礎優勢能鞏固集團持續增長未來盈利及股東價值的能力。

[2] 根據 2026 年上半年保險委員會發佈的資料，按新業務年化新保費等值計（單一基準）。

[3] 根據 2026 年上半年印尼人壽保險協會（Asosiasi Asuransi Jiwa Indonesia）發佈的資料，以新增業務銷售額計算。

附註：

1. 新增業務銷售額為按年化新保費計量的新增業務銷售額。年化新保費為再保險分出前所有新保單的10%整付保費與100%年化首年保費的總和。年化新保費提供有關期間發出的新保單的指示性金額計量。就伊斯蘭保險業務而言，年化新保費指年化繳費等值。
2. 固定匯率為用於計算增長的固定匯率，並乃基於有關期間的平均匯率。
3. 新業務合約服務邊際為於相關報告期間簽發的新保險合約組別的資產或負債賬面值的組成部分，即本集團根據本集團的保險合約提供保險合約服務時將確認的未賺取利潤。為增強對本集團持續表現的理解及可比性，新業務合約服務邊際由根據《國際財務報告會計準則》第 17 號的新業務合約服務邊際組成，並經調整以(i)不包括涵蓋有效保單業務的若干一次性新增再保險合約的影響，(ii)包括本集團於印尼人民銀行人壽保險的投資的影響，根據《國際財務報告會計準則》入賬列作於聯營公司的投資，及(iii)不包括非控股權益。
4. 新業務合約服務邊際利潤率為佔有關期間年化新保費（不包括採用保費分配法的產品）百分比列示的新業務合約服務邊際。
5. 新業務價值為未來稅後利潤按當地法定基準在出售當時計算的現值，減相應所需資本成本。新業務價值基於每季度開始時適用的假設每季度計算。
6. 新業務利潤率為以佔有關期間年化新保費百分比列示的新業務價值。
7. 內涵價值營運利潤為內涵價值於有關期間的變動，就有關收購、合作夥伴關係及已終止經營業務、經濟差異、經濟假設變動、非營運差異、資本變動、企業調整、融資及外匯變動作出調整。其包括內涵價值預期回報、新業務價值、營運差異及營運假設變動影響。
8. 泰國匯商銀行指 The Siam Commercial Bank Public Company Limited。
9. 香港及澳門指富衛集團在中國香港特別行政區及澳門特別行政區的業務。
10. 拓展市場指富衛集團於印尼、馬來西亞、菲律賓、新加坡及越南的業務。

關於富衛集團

富衛集團（1828.HK）為泛亞洲人壽及健康保險公司，服務超過 4,000 萬名客戶，業務遍及亞洲十個市場，包括印尼人民銀行人壽保險（BRI Life）。富衛秉持以客為先的方針及科技賦能的模式，致力為客戶帶來創新定位、簡單易明的產品和簡單的保險體驗。自 2013 年成立以來，富衛於部分全球發展最迅速的保險市場營運業務，專注為大眾創造保險新體驗。富衛集團在香港聯合交易所有限公司上市，股份代號為 1828。

如欲了解更多資訊，請瀏覽 **www.fwd.com**

本公告可能載有與本集團相關的若干前瞻性陳述，有關陳述乃基於本集團管理層所信及預期以及其所作的假設及現有資料而作出。本公告所用的「預期」、「相信」、「計劃」、「擬」、「估計」、「預測」、「預料」、「預計」、「尋求」、「或會」、「將」、「應當」、「會」、「應該」及「可能」等詞彙及措辭或同類字眼，在與本集團或管理層有關的情況下，均旨在識別前瞻性陳述。因其性質使然，該等前瞻性陳述受若干已知及未知風險、不確定因素及假設規限，該等因素可能導致本集團的實際業績、表現或成果與該等前瞻性陳述所明示或暗示的任何未來業績、表現或成果有重大差異。因此， 閣下不應過分倚賴任何前瞻性資料。本節所載警示聲明適用於本公告所載所有前瞻性陳述。

承董事會命

富衛集團有限公司

主席

馬時亨教授

香港，2026 年 11 月 3 日

於本公告日期，富衛集團有限公司 FWD Group Holdings Limited 之董事為：主席兼獨立非執行董事馬時亨教授；執行董事李澤楷先生及黃清風先生（集團行政總裁）；非執行董事 Walter KIELHOLZ 先生、John DACEY 先生及 Martin ZINGG 先生；及獨立非執行董事鍾傑鴻女士、John BAIRD 先生、Dirk SLUIMERS 先生、Laura DEAL-LACEY 女士、Kyoko HATTORI 女士、張怡嘉女士、梁家駒先生及 Andrew WEIR 先生。