*香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司(「**香港聯交所**」)對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。*

根據不同投票權架構，我們的股本包括A類普通股及B類普通股。對於提呈我們股東大會的任何決議案，A類普通股持有人每股可投1票，而B類普通股持有人則每股可投20票，惟法律或我們的組織章程大綱及細則另行規定者除外。股東及有意投資者務請留意投資不同投票權架構公司的潛在風險。我們的美國存託股(每股美國存託股代表兩股A類普通股)於美國納斯達克全球精選市場上市，股份代碼為JD。

本公告並不構成出售任何證券的要約或招攬購買任何證券的要約，亦不會於有關要約、招攬或出售即屬違法的任何國家或司法管轄區出售證券。

JD.com, Inc.
京東集團股份有限公司
(於開曼群島註冊成立並以不同投票權控制的有限責任公司)
(股份代號：9618(港幣櫃台)及89618(人民幣櫃台))

內幕消息
完成向CECONOMY AG作出自願公開收購要約

本公告根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》第13.09條及第13.10B條及香港法例第571章《證券及期貨條例》第XIVA部刊發。

茲提述京東集團股份有限公司(「**本公司**」或「**京東集團**」)日期為2025年7月31日及2025年9月1日有關向CECONOMY AG(「**CECONOMY**」)(XETRA：CEC)作出自願公開收購要約(「**收購要約**」)的公告。

京東集團今日宣佈完成收購要約，以總對價13.35億歐元收購CECONOMY 59.8%的股本及投票權。隨著本次收購完成，CECONOMY成為京東集團的子公司，其財務業績將自2026年11月12日起納入本公司合併財務報表。連同京東集團合作夥伴Convergenta保留的25.3%股權，此項收購使雙方在CECONOMY的合計持股比例達85.2%。收購要約乃通過本公司的全資間接子公司JINGDONG HOLDING GERMANY GMBH(「**出價方**」)按每股4.60歐元現金作出。此前，已達成完成交易的所有要約條件，包括取得經營者集中審批、外商投資審批及歐盟外國補貼審批。

「京東集團與CECONOMY擁有共同願景，即打造歐洲領先的新一代消費電子產品平台。我們現可開始落實我們的願景，並將其實現，」京東集團首席執行官許冉女士表示。「CECONOMY已就歐洲零售市場及歐洲消費者制定清晰且具吸引力的戰略。憑藉其人才、強大的品牌知名度以及廣泛的線上及線下能力，其已具備增長及蓬勃發展的堅實基礎。我們亦深信，我們的合作夥伴關係將支持歐洲更廣泛的創新及競爭力目標，並有助打造更具活力的歐洲消費零售市場。」

「今天標誌著CECONOMY開啟了嶄新篇章。我們與京東集團的合作已正式落地，現正蓄勢待發全力推進落實工作，」CECONOMY首席執行官Remko Rijnders表示。「CECONOMY具備堅實基礎，可加速實現其成為歐洲最值得信賴科技平台的目標。不變的是使我們強大的一切，即我們的使命、標誌性品牌、員工以及對客戶的承諾。改變的是，我們現可將願景轉化為實際行動，使我們的當地專業知識及客戶關係與京東集團的技術及物流能力相結合，為歐洲消費者帶來更優質的體驗。」

CECONOMY以MediaMarkt、Saturn及MediaWorld品牌在11個市場經營逾1,000間消費電子產品門店，同時經營其線上零售業務。該業務僱用逾50,000名員工，並於2025年擁有逾53百萬名忠誠會員，全年客戶接觸達22億次。其穩固的客戶關係以及線上線下零售渠道相結合的業務模式，為該合作夥伴關係下一階段的增長奠定堅實基礎。

作為戰略規劃的一部分，CECONOMY將在歐洲保持獨立運營，擁有當地獨立技術架構，且無計劃對人員、員工協議及辦公地點進行調整。京東集團致力於投資CECONOMY旗下強大的消費品牌，並延續其品牌傳承。CECONOMY將繼續專注於深化其長期客戶關係，並透過其全渠道平台建立新的客戶關係。

安全港聲明

本公告包含了前瞻性聲明。這些聲明系根據1995年美國《私人證券訴訟改革法案》項下的「安全港」規定作出。這些前瞻性聲明可用一些措辭來識別，例如「將」、「期望」、「預期」、「未來」、「打算」、「計劃」、「相信」、「估計」、「有信心」和類似聲明。除此以外，在京東集團向美國證券交易委員會(簡稱「**美國證交會**」)提交的定期報告、在香港聯交所網站上發佈的公告、向股東提交的年度報告、新聞稿及其他書面材料、以及京東集團的高管、董事或員工向第三方作出的口頭聲明中都可能包含京東集團作出的書面或口頭的前瞻性聲明。前瞻性聲明指不屬於歷史事實的聲明，包括有關京東集團觀點和預期的聲明。這類前瞻性聲明具有其固有的風險和不確定性，一些因素可能導致實際結果和前瞻性聲明所述內容存在重大差異，其中包括但不限於：京東集團的發展戰略；未來的業務發展、經營業績和財務狀況；吸引、挽留新顧客及提升顧客重複購買帶來收入的能力；對公司產品及服務的需求及市場接受度的預期；中國電子商務市場的趨勢和競爭；收入及部分成本或費用項目方面的變化；中國電子商務市場的預期增長；與京東集團或其業務夥伴經營所處行業相關的法律、法規及政府政策；可能對京東集團或其

業務夥伴經營所處行業產生不利影響的法律、法規及政府政策的潛在變化或法律、法規及政府政策解釋及實施方面的變化，包括加強對海外上市公司的監管，加強對數據隱私及數據安全的審查；京東集團開展收購、投資和聯盟涉及的風險，包括京東集團所持投資組合的市值波動；自然災害及地緣政治事件；稅率及金融風險的變化；競爭強度；及中國及全球的整體市場及經濟狀況。關於上述和其他風險的進一步信息包含在京東集團向美國證交會提交的文件中以及在香港聯交所網站上發佈的公告。本公告中提供的所有信息系截至本公告發佈之日，除適用法律另有要求的以外，京東集團不承擔更新任何前瞻性聲明的義務。

承董事會命
JD.com, Inc.
劉強東先生
董事局主席

中國北京，2026年11月12日

於本公告日期，董事會包括主席劉強東先生、執行董事許冉女士、獨立董事Caroline SCHEUFELE女士、李恩祐女士、丁珉女士、余雅頴女士、黃明先生、謝東螢先生及許定波先生。