证券代码：601229　　证券简称：上海银行

上海银行股份有限公司投资者关系活动记录表

编号:2026-03

投资者关系活动类别	☐特定对象调研　☐分析师会议 ☐媒体采访　☑业绩说明会 ☐新闻发布会　☐路演活动 ☐现场参观　☐其他：
时间及参与单位名称	2026 年 11 月 12 日　15:00-16:30 2026 年上海辖区上市公司三季报集体业绩说明会 （网络远程方式）
地点	上海证券交易所上证路演中心 （网址：https://roadshow.sseinfo.com/）
我行接待人员	1、党委副书记、副董事长、行长 施红敏 2、独立董事 杨德红 3、副行长 俞敏华 4、副行长 陈雷 5、党委委员、董事会秘书 李晓红 6、公司相关部门负责人
投资者关系活动主要内容介绍	**1、看到上海银行三季报显示，对公贷款中科技贷款增速较快，较上年末增长 24%。想了解下，上海银行科技贷款与其他银行相比优势在哪里？** 我行经营布局具有鲜明的科创区位优势，在全国共有 361 家分支机构，是目前唯一同时覆盖北京（京津冀）、上海（长三角）、深圳（粤港澳大湾区）三大国家级国际科技创新中心以及成都全国重要科技创新中心的城商行，覆盖全国经济最活跃、创新浓度最高的区域，且同时拥有基金、理财、消费金融等多张牌照。我行科创集聚区布局约 70 家科技专业机构，同时提供并购资源、产业链接、资金跨区、赛道研究、科研人才等多维度生态联动，深度嵌入科技创新全链条，构建了差异化竞争优势。 在科技金融领域，我行明确“转化孵化的首选行、初创成长的陪伴行”定位，围绕重塑科技企业风险评价逻辑与风险收益平衡逻辑，搭建评价决策生态体系。一是评价逻辑上，贷前以投资视角评价企业，贷中以投行思维设计合作方案，贷后以股东身份

	参与管理，形成覆盖信贷全流程服务机制。二是专业能力上，以产业研究为基座，通过把握产业趋势、绘制产业地图、形成目标名单，实施名单制、网格化、全覆盖对接，打造“研究—产品—服务”闭环。三是生态服务上，联合高校院所、技术转移机构、孵化器、投资机构等，围绕科技成果转化全链条布局“金融＋非金融”综合服务。今年以来累计开展赋能活动超300场、触达企业近6000户。 **2、公司前三季度并购贷款投放增长较快，并持续完善股权、债权及产业链撮合服务体系。未来在拓展产业并购服务方面，是否考虑与外部产业资本、专业机构深化项目资源协同，共同挖掘优质并购重组机会？** 我行已建立了包括股权、债权、产业链撮合在内的6个撮合体系，9月末我行撮合落地规模超100亿元，与200多家机构建立合作关系。前三季度我行并购投放金额65亿元，同比增长134.66%。并购业务深度嵌入产业资本与专业机构的生态网络，在交易酝酿阶段就参与介入。我行未来将围绕三类伙伴深化协同：一是产业资本，对接产业CVC、头部私募股权基金与地方国资产业基金，在基金设立、标的筛选阶段即介入，把并购融资作为股权招商与产业整合的配套工具。二是专业机构，与券商并购部、律所、会计师事务所、产权交易所建立常态化对接，在交易结构设计阶段前置嵌入融资方案。三是同业机构，在并购银团筹组、份额承接、项目信息互换上开展合作，共担大额交易。 **3、现在看到很多银行都在做养老金融，也知道上海银行开展养老金融服务很多年了，在上海的市场份额数一数二，想来了解下:你们行的养老金融和其他银行相比到底好在哪里？** 养老金融一直是上海银行的服务特色和战略重点。截至2026年9月末，养老金代发客户达160.16万户，市场份额始终保持上海第一；今年1-9月养老金代发获客量同比增长19%，客群基础持续夯实。在推进养老金融发展的过程中，我们始终遵循“四个坚持”： 一是坚持打造安心金融产品。打磨跨周期资产配置能力，形成“美好”系列理财、家庭信托等拳头产品，美好款理财到期兑付产品821只，全部达到业绩比较基准，养老服务信托和慈善理财也在加快落地。 二是坚持守护客户服务保障。我行云网点、网点适老化改造

	和乐龄版手机银行生活频道，顺应数字化变化趋势焕新上线。同时我行坚持20年组织导银志愿者队伍，通过以老助老、志愿服务的方式，让更多长者在智能设备面前不再手足无措。针对行动不便的客户，通过预约上门服务让他们可以足不出户办好业务。针对老年客户日常消费，推出“安心付”小额钱包产品；加强AI智能体应用，推出“银盾账户保障机制”，仅今年1-9月已成功拦截涉诈交易1420笔，保护客户资金超5000万元，让老年朋友们的账户得到更放心的保障。 三是坚持打造非金融生态。聚焦“衣食住行康娱游学”老年需求，累计建成“美好生活工作室”超1000家，形成“百种万场”标准化服务体系，今年1-9月开展公益适老服务活动超4200场、惠及5.7万余名老年客户，让对老人的关心从“节庆问候”变成“天天相伴”，让老人从“被照顾”到“被需要”。我行从2017年起每年举办重阳戏曲专场，金榆歌会、祖孙同乐等活动也越来越受客户欢迎。 四是坚持长期主义。秉持“公益初心、商业结果”导向，我行坚持不懈发展养老金融30年，赢得了广大客户的信任和支持。从“管一笔钱”走向“价值陪伴”，我行将继续推动养老金融从养老产品提供者向养老规划伙伴转变，从单一金融服务向综合养老服务转变，点滴用心、相伴成长，把这块“特色长板”做得更长。 **4、对2026年全年和2027年盈利如何判断：是低基数下恢复正增长，还是仍存下行压力？** 受个别行业不良下迁影响，前三季度我行归母净利润同比下降24.49%，并对全年净利润表现产生压力。展望未来，在我行“十五五”规划整体部署下，全行聚焦六大战略布局，加快转型发展和结构调整，持续优化资产负债结构、推动生息资产日均较快增长，付息率持续改善，预计利息净收入保持稳健增长；加大重点产品中收拓展力度，推动财富代销、资产托管等专业服务中收增长，填补受市场费率下行影响的其他中收缺口，手续费及佣金收入趋势向好；同时，加强市场研判，把握市场利率变化中的机会，加快金融资产流转，优化收入结构。从长期看，我行营收和净利润向好态势不变。

	5、存量风险目前出清到什么程度了？后续还有没有类似规模的潜在风险需要计提？ 受经济环境、行业走势及客户经营状况等多重因素影响，我行主动调整资产分类，并开展相应风险计提，对相关指标表现产生阶段性影响。后续我行将有序推进相关风险化解处置，提升化解处置效能。 **6、请问管理层如何评价当前资产质量状况及压力成因？针对下一步风险处置，在拨备计提、清收处置安排上有何具体部署？此外，三季报中提及“加快后续个案风险化解”，能否进一步说明？** 截至2026年9月末，受房地产、建筑业存量客户经营及偿债能力弱化影响，同时为加快后续风险化解，我行依据风险变化情况主动下调资产分类，资产质量短期有所承压。 下一步，一是在拨备计提方面，我行将根据具体项目风险化解进度，客观推进预期信用损失研判和管理，准确计提各项资产减值准备；二是将加大化解处置力度，通过拓宽多元化处置渠道，综合运用重组、司法追索、市场化债权转让等多种手段，着力提升化解处置效能。 **7、在利率中枢可能继续下行的环境下，投资收益是否会继续拖累2027年营收？如何平衡“债券浮盈兑现”与“利润可持续性”？** 三季度我行投资收益波动，主要是低利率、低波动环境下，我行结合市场研判适当放缓债券交易节奏。展望未来，随着财政金融协同机制持续发力，经济结构转型进一步推进，债券市场在定价中枢下移的过程中受风险偏好、通胀态势和经济复苏进程等多方面因素影响，预计呈现宽幅震荡态势。我行将持续推进资产结构调整、优化投资组合，加大对实体经济领域债券投资支持力度，积极参与债券市场互联互通，以持有票息收益为基础，把握市场波动带来的投资交易机会积极增厚收益，实现投资回报的稳定和韧性。

	8、请问上海银行是否有市值管理?后续有什么措施提振收益，让个人投资者分红收益得到保证。 我行重视市值管理，并形成了市值管理工作机制。我们关注到投资者对分红水平的关切。近年来，我行持续提升现金分红比例：2023 年度、2024 年度、2025 年度现金分红比例分别为 30.06%、31.22%、31.59%，在上市银行中处于较好水平。自 2024 年起，我行首次实施中期分红，2024 年中期分红和 2025 年中期分红比例分别为 30.67%、32.22%；2026 年中期现金分红比例达到 32.30%。同时，董事、高管和中层干部超额实施了股票增持计划。 关于 2026 年度利润分配方案。一方面，随着我行可转债存续期临近到期，总股本预计将有所增加。另一方面，短期内受不良资产因素扰动，我行盈利水平确实会出现一定波动，但从长期看，在“十五五”规划整体部署下，加快转型发展和结构调整，持续优化资产负债结构、推动生息资产日均较快增长；加大重点产品中收拓展力度，推动财富代销、资产托管等专业服务中收增长，加强市场研判，把握市场利率变化中的机会，加快金融资产流转，优化收入结构，我行经营业绩向好态势不会改变。我行将综合平衡年度经营业绩、股东回报、资本水平等因素合理制定现金分红金额、分红比例，保持分红政策相对稳定。其中，中期分红机制将会延续。 **9、上银转债期限将近，请问有推动强赎的打算吗？此外，公司管理层在提升股价方面作何考虑？如何提升投资者信心？** 我行于 2021 年 1 月发行 200 亿元可转债，可转债转股后按照相关监管规定补充核心一级资本。我行秉持市场化和法治化原则积极推进相关工作。截至 11 月 10 日，已有近 16 亿元可转债转股，占比近 8%。目前，距离可转债存续到期约两个月，我行一直保持与主要股东和各类投资者沟通交流，积极探索实施各类可行方式推进可转债转股，转股率正在不断提升。公司管理层等近期超额实施了股票增持计划，并将持续提升转型发展成效，推进公司长期可持续发展。 **10、请问上海银行对个别债权人无法还款，是否有抵押资产，是否已经向法院提出冻结其资产，作为今后拍卖资产？** 对未能按期偿还债务的借款人，我行均会严格依照相关规定推进化解处置。对设有抵押担保的借款人，我行均会依法通过诉讼、财产保全等法律手段主张债权，包括但不限于向法院申请查

	封、冻结其抵押资产，后续将依法通过拍卖、变卖等方式实现债权清收。 注：2026年上海辖区上市公司三季报集体业绩说明会完整互动交流请见上海证券交易所上证路演中心（网址：https://roadshow.sseinfo.com/）。