香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

中國鐵路通信信號股份有限公司
China Railway Signal & Communication Corporation Limited*
(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
(股份代號：3969)

海外監管公告

本公告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第13.10B條由中國鐵路通信信號股份有限公司(「**本公司**」)作出。

茲載列本公司在上海證券交易所網站刊登之《中國鐵路通信信號股份有限公司投資者關係活動記錄表》，僅供參閱。

承董事會命
中國鐵路通信信號股份有限公司
樓齊良
董事長

中國，北京
2026年11月16日

於本公告日期，本公司執行董事為樓齊良先生及董寶良先生，本公司非執行董事為丁紹斌先生及邱巍女士(職工董事)，以及本公司獨立非執行董事為姚祖輝先生、傅俊元先生及戰凱先生。

* *僅供識別*

证券代码：688009　　证券简称：中国通号

中国铁路通信信号股份有限公司
投资者关系活动记录表

编号：2026-004

投资者关系活动类别	☐特定对象调研　☐分析师会议 ☐媒体采访　✓ 业绩说明会 ☐新闻发布会　☐路演活动 ☐现场参观　☐一对一沟通 ☐其他
参与单位及人员	全体通过网络互动平台参与公司业绩说明会的投资者
时间	2026 年 11 月 13 日 16：00-17：00
参会方式	上证路演中心网络互动
接待人员	董事长：楼齐良 执行董事、总裁：董宝良 独立非执行董事：傅俊元 总会计师、董事会秘书：李连清
投资者关系活动主要内容介绍	2026 年 11 月 13 日下午，公司在上海证券交易所上证路演中心召开了 2026 年第三季度业绩说明会，公司董事长楼齐良，执行董事、总裁董宝良，独立非执行董事傅俊元，总会计师、董事会秘书李连清出席了本次业绩说明会，与投资者进行互动交流，就投资者关注的问题在信息披露允许的范围内进行了回答。问答交流情况如下： **1.董事长好，贵司近五年在工程总承包业务收入缩减近八成的情况下，保持了营收规模及利润总额的基本稳定，实属不易。今后几年，国内严控城轨发展规模，城轨业务量也会出现萎缩趋势，在低空经济相关业务尚未出现大幅增长的背景下，贵司还能维持营收规模及利润总额的基本稳定吗？谢谢！**

	答：感谢您的提问。城轨新建线路近年来持续减少，但随着改造项目逐年大规模释放，城轨弱电业务总量预计随之企稳回升。公司将聚力打造智控领域的“大国重器”，一如既往在推动轨道交通、低空经济等重大基础设施建设上提供保障，在服务交通强国战略、高质量共建“一带一路”上积极主动作为。公司将努力提高科技创新能力、强化精益化管理、严格费用预算管控，进一步压降成本费用，全力攻坚"三资"压降，加快资金回笼，提升质量效益。具体业务发展、经营成果、财务指标等以公司后续披露公告为准。谢谢！ **2.了解到贵司正在参与低空经济相关规章及标准的制订。建议贵司推动将事关国计民生的重要基础设施，如水库、电站、桥梁、大型工厂等，纳入低空空域管理范围，并在相关规章及标准中要求，为这些基础设施配备反低慢小飞行器的相关装置。谢谢！** 答：感谢您宝贵的建议。低空安全是低空经济规模化发展的前提，将水库、电站、桥梁、大型工厂等国计民生重要基础设施纳入低空安全防护与空域管理范畴，配套部署 “低慢小”飞行器探测反制能力，符合国家公共安全防护的整体导向，我们高度认同。长期以来，公司深耕轨道交通重大基础设施安全防护，依托在低空空域管控、多源融合感知、分级反制等方向的技术积累，持续参与国家低空领域规章、导则与标准编制。下一步，我们将结合行业实践，围绕重大基础设施低空安防需求，在标准研究、方案论证过程中积极建言，推动相关防护要求、技术规范的研究完善。需要说明的是，低空相关标准、规章的制定由国家行业主管部门统筹主导，相关内容需结合国家安全管理要求、行业技术成熟度、各地实际情况系统论证。公司将立足央企技术与实践优势，积极配合主管部门开展研究，为重要基础设施低空安全防护体系建设贡献力量。谢谢！ **3.贵公司在港股交易的价格跌的严重低于净资产，这算不**

	算严重的国有资产流失？为什么不回购港股的中国通号股份？是不看好自己的公司吗？ 答：感谢您的关注。公司将结合整体经营情况、资金状况以及市场环境等因素，依法、合规、审慎研究相关事项。如有相关安排，公司将按规定履行信息披露义务。再次感谢！ **4.贵公司的业务性质是不是不适合在科创板交易？感觉太丢人了，估值既不如科创板，也不如银行股，贵公司到底是什么股？** 答：感谢您的持续关注。 **5.公司在海外铁路信号项目上有布局。想请教的是，目前海外收入的占比如何，主要区域分布是什么格局，海外项目的毛利与国内相比有何差异？另外想请教，毛利率的维持主要靠技术附加值还是项目结构，未来趋势怎么判断。** 答：公司持续加快海外经营网络布局与资源投入，着力提升新项目承揽质效。海外业务已覆盖亚洲、非洲、拉丁美洲、大洋洲及欧洲部分区域，新增承揽墨西哥、老挝、哥伦比亚、尼日利亚、哈萨克斯坦等国项目。2026 年截止三季度末，海外收入占比约 5.4%，毛利率主要受项目实施周期等因素影响。 **6. 海外收入和新签合同明显下降，公司如何应对，五大区域中心建设进展如何？** 答：2026 年 1-9 月，海外业务领域新签合同额 22.43 亿元，较上年同期增长 10.93%。海外业务实现营业收入 11.43 亿元，同比下滑 17.31%，受海外项目实施周期及阶段性进度影响。公司目前的海外经营布局已覆盖约 20 个国别。感谢您的关注。 **7. 公司此前披露通号资本正围绕无人机等新兴产业寻找投资标的。随着低空经济业务加速落地，未来完善产业生态时，会更关注具备核心技术的装备企业，还是拥有成熟应用场景与运营能力的企业？** 答：您好。在低空经济领域，公司将聚焦“三业一态”发

	展格局，结合自身资源禀赋，加快战略布局，推动低空经济产业培育和高质量发展。谢谢！
附件清单（如有）	无
日期	2026 年 11 月 13 日