香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

根據不同投票權架構，我們的股本包括A類普通股及C類普通股。對於提呈我們股東大會的任何決議案，A類普通股持有人每股可投一票，而C類普通股持有人則每股可投八票，惟法律或《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》或我們的組織章程大綱及細則另行規定者除外。股東及有意投資者務請留意投資不同投票權架構公司的潛在風險。我們的美國存託股(每股美國存託股代表一股A類普通股)於美國紐約證券交易所上市，股份代號為NIO。

蔚來集團

(於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限責任公司)

(股份代號：9866)

董事會會議日期

蔚來集團(「**本公司**」)董事會(「**董事會**」)將於2026年12月1日(星期二)(北京／香港／新加坡時間)舉行董事會會議，以(其中包括)批准本公司截至2026年第三季度的未經審計財務業績(「**2026年第三季度業績**」)。本公司將於2026年12月1日(星期二)(北京／香港／新加坡時間)在香港聯合交易所有限公司網站**www.hkexnews.hk**及本公司網站**ir.nio.com**上刊發其2026年第三季度業績。

本公司管理層將於北京／香港／新加坡時間2026年12月1日下午八時正(美國東部時間2026年12月1日上午七時正)舉行業績電話會議。

電話會議的網絡直播及回放可於本公司投資者關係網站**https://ir.nio.com/news-events/events**收聽。

欲使用撥入號碼參加會議的參會者，請使用以下提供的鏈接提前註冊並於電話會議前10分鐘撥通電話。撥入號碼、密碼及唯一訪問登記編號將於註冊時提供。

https://s1.c-conf.com/diamondpass/10058386-erwin8.html

承董事會命
蔚來集團
創始人、董事長兼首席執行官
李斌

香港，2026年11月17日

於本公告日期，本公司董事會包括董事長為李斌先生，董事為秦力洪先生，非執行董事為Eddy Georges Skaf先生及Nicholas Paul Collins先生，獨立董事為吳海先生、李廷斌先生、龍宇女士及文勇剛先生。