*香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司(「**香港聯交所**」)對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。*

根據不同投票權架構，我們的股本包括A類普通股及B類普通股。對於提呈我們股東大會的任何決議案，A類普通股持有人每股可投1票，而B類普通股持有人則每股可投20票，惟法律或我們的組織章程大綱及細則另行規定者除外。股東及有意投資者務請留意投資不同投票權架構公司的潛在風險。我們的美國存託股(每股美國存託股代表兩股A類普通股)於美國納斯達克全球精選市場上市，股份代碼為JD。

JD.com, Inc.
京東集團股份有限公司
(於開曼群島註冊成立並以不同投票權控制的有限責任公司)
(股份代號：9618(港幣櫃台)及89618(人民幣櫃台))

2026年第三季度業績公告

我們謹此公佈截至2026年9月30日止三個月的未經審計業績(「**2026年第三季度業績**」)。2026年第三季度業績公告可於香港聯交所網站www.hkexnews.hk及我們的網站https://ir.jd.com查閱。

承董事會命
JD.com, Inc.
劉強東先生
董事局主席

中國北京，2026年11月17日

於本公告日期，董事會包括主席劉強東先生、執行董事許冉女士、獨立董事Caroline SCHEUFELE女士、李恩祐女士、丁琨女士、余雅顗女士、黃明先生、謝東螢先生及許定波先生。

京東集團公佈2026年第三季度業績

中國北京 — 2026年11月17日 — JD.com, Inc.（納斯達克代碼：JD及香港聯交所代號：9618（港幣櫃台）及89618（人民幣櫃台），「**本公司**」或「**京東集團**」），領先的以供應鏈為基礎的技術與服務企業，今日公佈截至2026年9月30日止三個月的未經審計財務業績。

2026年第三季度摘要

- 2026年第三季度**收入**為人民幣3,096億元（462億美元[1]），較2025年第三季度增加3.5%。

- 2026年第三季度**經營利潤**為人民幣52億元（8億美元），2025年第三季度經營損失為人民幣11億元。2026年第三季度經營利潤率為1.7%，2025年第三季度為負0.4%。2026年第三季度**非美國公認會計準則下[2]經營利潤**為人民幣73億元（11億美元），2025年第三季度為人民幣2億元。2026年第三季度非美國公認會計準則下經營利潤率為2.4%，2025年第三季度為0.1%。

- 2026年第三季度**歸屬於本公司普通股股東的淨利潤**為人民幣65億元（10億美元），2025年第三季度為人民幣53億元。2026年第三季度歸屬於本公司普通股股東的淨利潤率為2.1%，2025年第三季度為1.8%。2026年第三季度**非美國公認會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤**為人民幣83億元（12億美元），2025年第三季度為人民幣58億元。2026年第三季度非美國公認會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤率為2.7%，2025年第三季度為1.9%。

- **每股美國存託股[3]攤薄收益**由2025年第三季度的人民幣3.39元增加35.4%至2026年第三季度的人民幣4.59元（0.68美元）。**非美國公認會計準則下每股美國存託股攤薄收益**由2025年第三季度的人民幣3.73元增加57.6%至2026年第三季度的人民幣5.88元（0.88美元）。

- **京東零售**2026年第三季度錄得**經營利潤**為人民幣151億元（22億美元），2025年第三季度為人民幣148億元。京東零售**經營利潤率**2026年第三季度為5.8%，2025年第三季度為5.9%。

---

1 除實際以美元結算的交易金額外，本公告中披露的美元金額僅為方便閱讀而呈列。本公告中的人民幣兑美元匯率乃根據美國聯邦儲備委員會截至2026年9月30日的H.10統計數據所載之匯率（即人民幣6.7045元兑1.00美元）換算。本公告所述百分比乃基於人民幣金額計算。

2 有關本公告中所述非美國公認會計準則下指標的更多資料，請參閱「非美國公認會計準則下指標」及「未經審計美國公認會計準則下與非美國公認會計準則下的業績差異調節」章節。

3 「美國存託股」指本公司的美國存託股，每一股美國存託股代表兩股A類普通股。

「我們在第三季度取得穩健的業績表現，收入恢復正增長，利潤增速進一步提升，」京東集團首席執行官許冉女士表示。「這得益於京東零售的韌性以及新業務的持續減虧。本季度，我們的用戶規模進一步擴大，同時營銷費用同比顯著下降，體現出我們對經營效率的重視。在現有業務健康發展的同時，我們對CECONOMY的收購也已順利完成，這是我們在全球零售及物流佈局上邁出的重要一步。總體而言，我們將繼續深耕現有市場、拓展國際版圖，為長期高質量增長奠定堅實基礎。」

「第三季度，京東集團總收入同比增長3.5%，非美國公認會計準則下歸屬於普通股股東的淨利潤同比增長44%至人民幣83億元，兩項指標增速均較上季度加快，」京東集團首席財務官單甦先生表示。「京東零售繼續發揮壓艙石作用，經營利潤率在去年高基數上保持大致穩定。本季度，新業務同比及環比均明顯減虧，主要由京東外賣和京喜帶動。國際業務方面，Joybuy也呈現良好勢頭，我們相信，隨著與CECONOMY的潛在協同逐步釋放，這一勢頭將進一步增強。展望未來，通過持續提升效率並恪守財務紀律，我們更有信心推動業務長期高質量發展，為股東創造價值。」

業務亮點

- **京東零售：**

  9月9日，京東APP 16.0版正式發佈，同時推出AI購物助手「東東」，通過AI進一步提升了用戶購物體驗。「東東」融合了AI對於用戶需求的精準理解，並能夠從海量商品和服務中進行匹配滿足用戶需求，進一步將AI能力融入用戶從需求產生、商品選擇到購買決策、履約服務的完整鏈路。

  9月28日，京東101HOME上海靜安全球首店開業。作為京東佈局線下高端生活方式業態、深化線上線下融合的重要一環，京東101HOME憑藉超級供應鏈能力整合精選家具家居、智能電器、全屋定制與家裝服務等，吸引了眾多知名國際品牌首次進入中國。

  京東持續建設服飾領域的消費心智，豐富服飾品牌矩陣。9月16日，Inditex集團旗下全球時尚品牌ZARA全面入駐京東，同時引入ZARA和ZARA HOME，覆蓋男女裝、童裝、鞋包配飾、家居等品類，並保持全球同步上新。京東將充分整合供應鏈、物流、技術與數字化營運能力，與ZARA攜手開發更廣闊的國內消費市場，進一步提升消費者購物體驗，帶來更多高品質的時尚服飾選擇。

- **京東物流：**

  在2026年9月iPhone 18 Pro系列新機首發中，京東物流充分發揮「B2C倉配+秒送」的全時效履約網絡優勢：基於算法進行精準銷量預測與庫存規劃，提前將貨源調配至覆蓋全國的倉庫及前置倉站；在開售後，實現核心城市「分鐘級」送達與全國區縣的廣泛覆蓋，高效平穩承接訂單激增。這一服務能力亦同步拓展至海外市場，京東物流為京東歐洲線上零售業務Joybuy提供履約保障，支持其在歐洲上線iPhone 18 Pro系列及以舊換新服務；在歐洲「211」服務覆蓋區域，消費者下單iPhone 18 Pro可當日送達。

- **京東健康：**

  京東健康持續強化醫藥健康供應鏈能力，2026年第三季度，揚子江藥業創新藥百樂眠®、金賽藥業國產痛風創新藥金蓓欣®、恆瑞醫藥新藥恆宜®等超50款新藥在平台首發上線。截至2026年第三季度，累計超110家藥企選擇京東健康作為新品首發渠道。

- **京東工業：**

  2026年第三季度，京東工業持續強化全鏈路AI技術能力，並推進產業生態建設。大模型JoyIndustrial 2.0獲得中國工業互聯網研究院國內、國際雙第一梯隊評估認證。依託JoyIndustrial 2.0基座，京東工業推出AI計算機輔助設計(CAD)創新應用「Industrial Insight（工業透視）」，基於自然語言指令或參考圖像，生成可加工零部件的三維模型，並自動完成物料清單拆解，打通從工業設計、零部件選型到採購的全流程，幫助企業縮短定制零部件的開發週期、降低創新門檻。

- **新業務：**

  2026年第三季度，我們的新業務取得了穩健的進展。京東外賣繼續健康發展，同時投入規模同比明顯收窄，主要由於運營效率的提升和收入的多元化。Joybuy與Bose、Danone、Dyson、LG IT、Sandisk、SharkNinja等知名品牌達成合作，並為科技產品推出以舊換新、JoyCare設備保障保險等服務。Joybuy的標誌性「211」服務已覆蓋超80個歐洲城鎮。優質的商品與極致的服務，讓Joybuy自正式運營以來在成交額、用戶規模等多個維度均實現了強勁增長。

2026年11月12日，京東完成了對CECONOMY AG(「**CECONOMY**」)(XETRA: CEC)的自願公開收購要約。CECONOMY為歐洲領先的消費電子產品零售商MediaMarktSaturn的母公司。京東以總對價13.35億歐元取得其59.8%的股本及投票權。隨著本次收購完成，CECONOMY已成為京東集團的子公司，其財務業績已自2026年11月12日起納入本公司合併財務報表。連同京東合作夥伴Convergenta保留的25.3%股權，本次收購使雙方在CECONOMY的合計持股比例達到85.2%。本次交易加強了京東在歐洲的業務佈局，也標誌著京東與CECONOMY建立戰略合作夥伴關係。通過將京東的技術和物流能力與CECONOMY成熟的零售網絡及本地專業能力相結合，本次合作將為歐洲消費者帶來更優質的體驗。

- **環境、社會及治理**

隨著京東對創造更多就業機會及為社會做出貢獻的堅定承諾，截至2026年9月30日，包括本公司的員工、兼職員工和實習生，以及本公司關聯公司的人員，京東生態系統[4]下的人員總數超過90萬名。截至2026年9月30日止十二個月，京東生態系統的人力資源總支出(包括本公司的自有員工和外部人員)達到了人民幣1,713億元。

2026年第三季度財務業績

收入。收入由2025年第三季度的人民幣2,991億元增加3.5%至2026年第三季度的人民幣3,096億元(462億美元)。2026年第三季度較2025年第三季度，商品收入增加3.1%，服務收入增加4.7%。

營業成本。營業成本由2025年第三季度的人民幣2,486億元增加2.0%至2026年第三季度的人民幣2,536億元(378億美元)。

履約開支。履約開支與零售業務相關，主要包括履約中心的營運及人員開支、客戶服務中心與實體門店所產生的開支，以及採購與支付處理開支。履約開支由2025年第三季度的人民幣220億元增加7.4%至2026年第三季度的人民幣236億元(35億美元)。履約開支佔收入的百分比，2026年第三季度為7.6%，2025年第三季度為7.4%，主要由於本公司持續優化履約能力並加大人力投入以提升用戶體驗，同時為新業務構建運營基礎設施。

營銷開支。營銷開支由2025年第三季度的人民幣211億元減少26.2%至2026年第三季度的人民幣155億元(23億美元)。營銷開支佔收入的百分比，2026年第三季度為5.0%，2025年第三季度為7.0%，主要是由於對新業務推廣活動的支出進行了優化。

4 京東生態系統是一個緊密整合的商業網絡，為客戶提供綜合服務，並由本公司及若干共享「京東」品牌名稱的關聯公司組成，目前包括京东科技控股股份有限公司及京東安聯財產保險有限公司。

研發開支。研發開支由2025年第三季度的人民幣56億元增加36.9%至2026年第三季度的人民幣77億元(12億美元)。研發開支佔收入的百分比，2026年第三季度為2.5%，2025年第三季度為1.9%，主要由於本公司持續投入技術能力和人才。

一般及行政開支。一般及行政開支由2025年第三季度的人民幣30億元增加12.0%至2026年第三季度的人民幣33億元(5億美元)。一般及行政開支佔收入的百分比，2026年第三季度為1.1%，2025年第三季度為1.0%。

經營利潤及非美國公認會計準則下經營利潤。2026年第三季度經營利潤為人民幣52億元(8億美元)，2025年第三季度經營損失為人民幣11億元。經營利潤率2026年第三季度為1.7%，2025年第三季度為負0.4%。2026年第三季度非美國公認會計準則下經營利潤為人民幣73億元(11億美元)，2025年第三季度為人民幣2億元。非美國公認會計準則下經營利潤率2026年第三季度為2.4%，2025年第三季度為0.1%。

京東零售經營利潤2026年第三季度為人民幣151億元(22億美元)，2025年第三季度為人民幣148億元。京東零售經營利潤率2026年第三季度為5.8%，2025年第三季度為5.9%。

非美國公認會計準則下EBITDA。非美國公認會計準則下EBITDA 2026年第三季度為人民幣98億元(15億美元)，2025年第三季度為人民幣25億元。非美國公認會計準則下EBITDA利潤率2026年第三季度為3.2%，2025年第三季度為0.8%。

歸屬於本公司普通股股東的淨利潤及非美國公認會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤。2026年第三季度歸屬於本公司普通股股東的淨利潤為人民幣65億元(10億美元)，2025年第三季度為人民幣53億元。歸屬於本公司普通股股東的淨利潤率2026年第三季度為2.1%，2025年第三季度為1.8%。2026年第三季度非美國公認會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤為人民幣83億元(12億美元)，2025年第三季度為人民幣58億元。非美國公認會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤率2026年第三季度為2.7%，2025年第三季度為1.9%。

每股攤薄收益及非美國公認會計準則下每股攤薄收益。每股美國存託股攤薄收益由2025年第三季度的人民幣3.39元增加35.4%至2026年第三季度的人民幣4.59元(0.68美元)。非美國公認會計準則下每股美國存託股攤薄收益由2025年第三季度的人民幣3.73元增加57.6%至2026年第三季度的人民幣5.88元(0.88美元)。

現金流量及營運資金

截至2026年9月30日，本公司的現金及現金等價物、受限制現金及短期投資總計人民幣2,147億元(320億美元)，截至2025年12月31日為人民幣2,254億元。本公司於2026年第三季度的自由現金流如下：

	截至以下日期止三個月		
	2025年9月30日	**2026年9月30日**	**2026年9月30日**
	人民幣	***人民幣*** *(以百萬計)*	***美元***
經營活動所用現金淨額	(8,035)	**(18,708)**	**(2,790)**
(減)／加：消費信貸應收款項計入經營活動現金流量的影響	(618)	**378**	**56**
減：資本性支出，經扣除相關出售所得款項	(2,596)	**(5,531)**	**(825)**
自由現金流	(11,249)	**(23,861)**	**(3,559)**

2026年第三季度，投資活動產生的現金流量淨額為人民幣48億元(7億美元)，主要包括定期存款和理財產品到期收到的現金淨額，部分被資本性支出支付的現金所抵銷。

2026年第三季度，融資活動產生的現金流量淨額為人民幣53億元(8億美元)，主要包括債務所得款項淨額。

截至2026年9月30日止十二個月，本公司的自由現金流如下：

	截至以下日期止十二個月		
	2025年9月30日	**2026年9月30日**	**2026年9月30日**
	人民幣	***人民幣***	***美元***
		(以百萬計)	
經營活動產生的現金流量淨額	23,003	**40,444**	**6,033**
加／(減)：消費信貸應收款項計入經營活動現金流量的影響	248	**(743)**	**(111)**
減：資本性支出，經扣除相關出售所得款項	(10,615)	**(20,898)**	**(3,117)**
自由現金流	12,636	**18,803**	**2,805**

補充資料

本公司呈報三個報告分部：京東零售、京東物流及新業務。京東零售(包括京東健康及京東工業)主要從事中國的自營業務、平台業務及廣告服務。京東物流包括內部及外部物流業務。新業務主要包括京東外賣、京喜、京東產發及海外業務。

2025年10月31日，京東物流收購了原屬於新業務的本地即時配送業務。隨著京東物流整合全職和眾包配送能力，提升其即時配送服務質量，自2026年1月起，京東物流的即時配送服務從服務內部業務分部，例如京東外賣，轉向直接服務本公司平台上的第三方商家。受此業務變化影響，自2026年第一季度起，京東物流原有內部即時配送服務收入相應減少，轉化為外部收入，同時，新業務外部即時配送服務收入相應減少。

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止九個月		
	2025年9月30日	**2026年9月30日**	**2026年9月30日**	2025年9月30日	**2026年9月30日**	**2026年9月30日**
	人民幣	***人民幣***	***美元***	*人民幣*	***人民幣***	***美元***
	(以百萬計，百分比數據除外)					
收入：						
京東零售	250,577	**257,966**	**38,477**	824,497	**821,937**	**122,595**
京東物流	55,084	**63,953**	**9,539**	153,615	**188,636**	**28,136**
新業務	15,592	**7,831**	**1,168**	35,197	**21,370**	**3,187**
分部間抵銷*	(22,194)	**(20,157)**	**(3,007)**	(56,508)	**(60,255)**	**(8,987)**
合併總收入	299,059	**309,593**	**46,177**	956,801	**971,688**	**144,931**
減：營業成本：						
京東零售	(202,168)	**(206,157)**	**(30,749)**	(678,090)	**(665,436)**	**(99,252)**
京東物流	(50,255)	**(58,132)**	**(8,671)**	(140,274)	**(171,974)**	**(25,651)**
新業務	(16,592)	**(5,514)**	**(822)**	(35,583)	**(14,859)**	**(2,216)**
分部間抵銷*	20,452	**16,176**	**2,413**	52,162	**48,919**	**7,296**
減：經營費用：						
京東零售	(33,581)	**(36,741)**	**(5,480)**	(104,794)	**(112,995)**	**(16,854)**
京東物流	(3,547)	**(3,900)**	**(582)**	(9,956)	**(11,458)**	**(1,709)**
新業務	(14,899)	**(11,959)**	**(1,784)**	(31,841)	**(36,763)**	**(5,483)**
分部間抵銷*	1,742	**3,981**	**594**	4,346	**11,336**	**1,691**
經營利潤／(損失)：						
京東零售	14,828	**15,068**	**2,248**	41,613	**43,506**	**6,489**
京東物流	1,282	**1,921**	**286**	3,385	**5,204**	**776**
新業務	(15,736)	**(9,642)**	**(1,438)**	(31,840)	**(29,848)**	**(4,452)**
其中：出售開發物業收益	*163*	***—***	***—***	*387*	***404***	***60***
分部經營利潤總額	374	**7,347**	**1,096**	13,158	**18,862**	**2,813**
未分配項目**	(1,425)	**(2,193)**	**(327)**	(4,535)	**(5,354)**	**(798)**
合併經營(損失)／利潤總額	(1,051)	**5,154**	**769**	8,623	**13,508**	**2,015**

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止九個月		
	2025年9月30日	**2026年9月30日**	**2026年9月30日**	2025年9月30日	**2026年9月30日**	**2026年9月30日**
	人民幣	***人民幣***	***美元***	*人民幣*	***人民幣***	***美元***
	(以百萬計，百分比數據除外)					
權益法核算的投資損益	2,740	**2,172**	**324**	6,142	**6,359**	**948**
利息費用	(730)	**(666)**	**(100)**	(1,973)	**(2,060)**	**(307)**
其他淨額	5,674	**2,306**	**344**	13,882	**8,908**	**1,329**
税前合併利潤總額	6,633	**8,966**	**1,337**	26,674	**26,715**	**3,985**
收入同比變動：						
京東零售	11.4%	**2.9%**		16.3%	**(0.3)%**	
京東物流	24.1%	**16.1%**		17.5%	**22.8%**	
新業務	213.7%	**(49.8)%**		143.1%	**(39.3)%**	
經營利潤率：						
京東零售	5.9%	**5.8%**		5.0%	**5.3%**	
京東物流	2.3%	**3.0%**		2.2%	**2.8%**	
新業務	(100.9)%	**(123.1)%**		(90.5)%	**(139.7)%**	

* 分部間抵銷主要包括京東物流向京東零售及新業務提供供應鏈解決方案及物流服務，以及京東產發向京東物流提供物業租賃服務。

** 未分配項目包括股權激勵費用、資產及業務收購產生的無形資產攤銷、業務合作安排的影響、商譽及無形資產減值和中華人民共和國國家市場監督管理總局(「**國家市監局**」)處以的罰款[5]。

5 2026年4月17日，京東集團收到國家市監局的通知，對京東集團的一家關聯併表實體以及其他電商平台運營方進行了行政處罰。就京東集團而言，該處罰事項與在電商平台銷售裱花蛋糕的第三方店鋪及提供轉單服務的第三方服務商存在的合規瑕疵有關。國家市監局認定，京東集團沒有適當履行對上述店鋪資質的審查義務，且未對上述店鋪及服務商的行為採取必要措施，導致違反了《中華人民共和國食品安全法》及其他相關規定。罰沒款總金額約為人民幣6.35億元(「**國家市監局處以的罰款**」)。

下表載列收入資料：

	截至以下日期止三個月			
	2025年9月30日	**2026年9月30日**	**2026年9月30日**	同比變動
	人民幣	***人民幣***	***美元***	
	(以百萬計，百分比數據除外)			
電子產品及家用電器商品收入	128,587	**127,725**	**19,051**	(0.7)%
日用百貨商品收入	97,505	**105,450**	**15,728**	8.1%
商品收入	226,092	**233,175**	**34,779**	3.1%
平台及廣告服務收入	25,688	**28,142**	**4,197**	9.6%
物流及其他服務收入	47,279	**48,276**	**7,201**	2.1%
服務收入	72,967	**76,418**	**11,398**	4.7%
總收入	299,059	**309,593**	**46,177**	3.5%

	截至以下日期止九個月			
	2025年9月30日	**2026年9月30日**	**2026年9月30日**	同比變動
	人民幣	***人民幣***	***美元***	
	(以百萬計，百分比數據除外)			
電子產品及家用電器商品收入	451,864	**417,782**	**62,314**	(7.5)%
日用百貨商品收入	298,951	**327,327**	**48,822**	9.5%
商品收入	750,815	**745,109**	**111,136**	(0.8)%
平台及廣告服務收入	76,515	**85,519**	**12,755**	11.8%
物流及其他服務收入	129,471	**141,060**	**21,040**	9.0%
服務收入	205,986	**226,579**	**33,795**	10.0%
總收入	956,801	**971,688**	**144,931**	1.6%

電話會議

京東管理層將於美國東部時間2026年11月17日上午七時(北京／香港時間2026年11月17日下午八時)舉行電話會議，以討論2026年第三季度的財務業績。

請使用下文所提供鏈接於會議開始前登記，然後使用登記後所提供參與者撥號、密碼及獨有訪問登記編號，於電話會議開始前15分鐘撥號。完成此程序後， 閣下將自動連接至即時電話，除非因地區限制而須提供以下會議編號。

預先登記鏈接：https://s1.c-conf.com/diamondpass/10058069-pq4yml.html

會議編號：10058069

電話重播可於2026年11月24日截止的一週內收聽。撥號詳情如下：

美國： +1-855-883-1031
國際： +61-7-3107-6325
中國內地：400-120-9216
中國香港：800-930-639
密碼： 10058069

此外，電話會議的網上直播或錄音亦可於京東投資者關係網站https://ir.jd.com收聽。

關於京東

京東(JD.com)是領先的以供應鏈為基礎的技術與服務企業。其尖端的零售基礎設施使消費者可以隨時隨地購買所需的任何商品。公司向合作夥伴、品牌商和多個領域開放了技術和基礎設施，提供零售即服務的解決方案推動各行各業生產效率的提升和創新。

非美國公認會計準則下指標

評估業務時，本公司考慮及使用非美國公認會計準則下經營利潤╱(損失)、非美國公認會計準則下經營利潤率、非美國公認會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤╱(損失)、非美國公認會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤率、自由現金流、非美國公認會計準則下EBITDA、非美國公認會計準則下EBITDA利潤率、非美國公認會計準則下每股收益╱(損失)及非美國公認會計準則下每股美國存託股收益╱(損失)等非美國公認會計準則下指標，作為檢驗及評估經營表現的補充指標。呈列該等非美國公認會計準則下財務指標並不意味著可以僅考慮該等指標，或認為其可替代遵照美利堅合眾國公認會計準則(「**美國公認會計準則**」)編製及呈列的財務資料。本公司將非美國公認會計準則下經營利潤╱(損失)定義為經營利潤╱(損失)，不包括股權激勵費用、資產及業務收購產生的無形資產攤銷、業務合作安排的影響、出售開發物業的收益、商譽與長期資產減值以及國家市監局處以的罰款。本公司將非美國公認會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤╱(損失)定義為歸屬於本公司普通股股東的淨利潤╱(損失)，不包括股權激勵費用、資產及業務收購產生的無形資產攤銷、業務合作安排及競業禁止協議的影響、處置╱視同處置投資收益╱(損失)、權益法核算的投資的調整項目、長期投資及衍生工具公允價值變動產生的收益╱(損失)、商譽、長期資產及投資減值、出售開發物業的收益、國家市監局處以的罰款以及非美國公認會計準則下調整的所得稅影響。本公司將自由現金流定義為經營現金流量，並調整消費信貸應收款項計入經營活動現金流量的影響以及經扣除相關出售所得款項的資本性支出。資本性支出包括購入物業、設備及軟件、在建工程支付的現金、購入無形資產、土地使用權及資產收購。本公司將非美國公認會計準則下EBITDA定義為非美國公認會計準則下經營利潤╱(損失)加上折舊及攤銷，不包括資產及業務收購產生的無形資產攤銷。非美國公認會計準則下每股基本收益╱(損失)按非美國公認會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤╱(損失)除以期內流通在外普通股加權平均數計算。非美國公認會計準則下每股攤薄收益╱(損失)按非美國公認會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤╱(損失)除以期內流通在外普通股及潛在攤薄普通股加權平均數計算，包括根據庫存股法釐定的股權激勵及可轉換優先票據攤薄影響。非美國公認會計準則下每股美國存託股收益╱(損失)等於非美國公認會計準則下每股收益╱(損失)乘以二。

本公司呈列該等非美國公認會計準則下財務指標是由於管理層用其評估經營表現及制訂業務計劃。非美國公認會計準則下經營利潤╱(損失)、非美國公認會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤╱(損失)及非美國公認會計準則下EBITDA反映了本公司的持續經營情況，從而能夠進行更有意義的期間比較。自由現金流使管理層能夠在計及消費信貸應收款項計入經營現金流量的影響與基礎設施和技術平台擴張對財務資源的需求的同時，評估流動性與現金流量。本公司認為，採用非美國公認會計準則下財務指標可方便投資者以與管理層相同的方式了解和評估本公司當前的經營表現和未來前景。非美國公認會計準則下財務指標剔除了某些開支、收益╱損失和其他項目，它們預期不會產生未來的現金支付，或性質上為非經常性，亦或可能無法反映本公司的核心經營成果及業務前景，我們相信該等指標能夠向管理層和投資者提供有用信息。

非美國公認會計準則下財務指標用作分析工具存在局限性。本公司的非美國公認會計準則下財務指標並未反映影響本公司經營的所有收入及開支項目，亦不代表可用作酌情支出的剩餘現金流量。此外，該等非美國公認會計準則下指標可能有別於同行等其他公司使用的非美國公認會計準則資料，因此可比性有限。為彌補可比性的局限，本公司將非美國公認會計準則下財務指標調節至最貼近的美國公認會計準則下業績指標，所有指標均應於評估業績時予以考慮。本公司敦請　閣下審閱本公司財務資料時應整體考慮，不應僅依賴單一財務指標。

聯繫方式：

投資者關係
張世彪
+86 (10) 8912-6804
IR@JD.com

有關媒體
+86 (10) 8911-6155
Press@JD.com

安全港聲明

本公告包含了前瞻性聲明。這些聲明系根據1995年美國《私人證券訴訟改革法案》項下的「安全港」規定作出。這些前瞻性聲明可用一些措辭來識別，例如「將」、「期望」、「預期」、「未來」、「打算」、「計劃」、「相信」、「估計」、「有信心」和類似聲明。本公告內的業務前景和引述的管理層表述，以及京東集團的戰略和運營計劃，均包含了前瞻性聲明。除此以外，在京東集團向美國證券交易委員會(簡稱「**美國證交會**」)提交的定期報告、在香港聯交所網站上發佈的公告、向股東提交的年度報告、新聞稿及其他書面材料以及京東集團的高管、董事或員工向第三方作出的口頭聲明中都可能包含京東集團作出的書面或口頭的前瞻性聲明。前瞻性聲明指不屬於歷史事實的聲明，包括有關京東集團觀點和預期的聲明。這類前瞻性聲明具有其固有的風險和不確定性，一些因素可能導致實際結果和前瞻性聲明所述內容存在重大差異，其中包括但不限於：京東集團的發展戰略；未來的業務發展、經營業績和財務狀況；吸引、挽留新顧客及提升顧客重複購買帶來收入的能力；對公司產品及服務的需求及市場接受度的預期；中國電子商務市場的趨勢和競爭；收入及部分成本或費用項目方面的變化；中國電子商務市場的預期增長；與京東集團或其業務夥伴經營所處行業相關的法律、法規及政府政策；可能對京東集團或其業務夥伴經營所處行業產生不利影響的法律、法規及政府政策的潛在變化或法律、法規及政府政策解釋及實施方面的變化，包括加強對海外上市公司的監管，加強對數據隱私及數據安全的審查；京東集團開展收購、投資和聯盟涉及的風險，包括京東集團所持投資組合的市值波動；自然災害及地緣政治事件；稅率及金融風險的變化；競爭強度；及中國及全球的整體市場及經濟狀況。關於上述和其他風險的進一步信息包含在京東集團向美國證交會提交的文件中以及在香港聯交所網站上發佈的公告。本公告中提供的所有信息系截至本公告發佈之日，除適用法律另有要求的以外，京東集團不承擔更新任何前瞻性聲明的義務。

JD.com, Inc.
未經審計中期簡明合併資產負債表
(以百萬計，另有指明者除外)

	截至		
	2025年12月31日	**2026年9月30日**	**2026年9月30日**
	人民幣	*人民幣*	*美元*
資產			
流動資產			
現金及現金等價物	137,488	**82,637**	**12,326**
受限制現金	12,137	**10,166**	**1,516**
短期投資	75,744	**121,860**	**18,176**
應收款項(淨值)(包括消費信貸應收款項分別截至2025年12月31日及2026年9月30日的人民幣17億元及人民幣6億元)[1]	27,333	**30,032**	**4,479**
預付供應商款項	5,856	**7,547**	**1,126**
存貨(淨值)	95,428	**116,166**	**17,326**
預付款項及其他流動資產	17,898	**19,347**	**2,886**
應收關聯公司款項	2,142	**986**	**147**
持有待售資產	395	**397**	**59**
流動資產總額	374,421	**389,138**	**58,041**
非流動資產			
物業、設備及軟件(淨值)	91,349	**98,388**	**14,675**
在建工程	6,503	**5,364**	**800**
無形資產(淨值)	7,723	**6,594**	**984**
土地使用權(淨值)	36,878	**39,458**	**5,885**
經營租賃使用權資產	31,128	**34,169**	**5,096**
商譽	26,291	**26,042**	**3,884**
股權投資	51,978	**60,022**	**8,953**
有價證券及其他投資	51,840	**37,110**	**5,535**
遞延稅項資產	5,237	**6,735**	**1,005**
其他非流動資產	11,853	**11,592**	**1,729**
非流動資產總額	320,780	**325,474**	**48,546**
資產總額	695,201	**714,612**	**106,587**

JD.com, Inc.
未經審計中期簡明合併資產負債表
(以百萬計，另有指明者除外)

	截至		
	2025年12月31日	**2026年9月30日**	**2026年9月30日**
	人民幣	*人民幣*	*美元*
負債			
流動負債			
短期債務	8,014	**7,226**	**1,078**
應付款項	188,379	**197,596**	**29,472**
客戶預付款項	36,408	**44,395**	**6,622**
遞延收入	2,684	**3,181**	**474**
應交稅金	7,008	**6,377**	**951**
應付關聯公司款項	624	**1,708**	**255**
無擔保優先票據	3,511	**13,422**	**2,002**
預提費用及其他流動負債	50,045	**51,421**	**7,670**
經營租賃負債	9,399	**10,648**	**1,588**
流動負債總額	306,072	**335,974**	**50,112**
非流動負債			
無擔保優先票據	20,798	**16,535**	**2,466**
遞延稅項負債	8,019	**8,800**	**1,312**
長期債務	41,675	**36,484**	**5,442**
經營租賃負債	23,708	**26,222**	**3,911**
其他非流動負債	1,146	**1,306**	**195**
非流動負債總額	95,346	**89,347**	**13,326**
負債總額	401,418	**425,321**	**63,438**
股東權益			
歸屬於JD.com, Inc.的股東權益總額(每股面值0.00002美元；100,000百萬股已授權；截至2026年9月30日2,756百萬股股份已發行，其中2,691百萬股流通在外)	225,040	**224,843**	**33,536**
非控制性權益	68,743	**64,448**	**9,613**
股東權益總額	293,783	**289,291**	**43,149**
負債及股東權益總額	695,201	**714,612**	**106,587**

(1) 京東科技為消費信貸應收款項業務提供信用風險評估服務，並吸收消費信貸應收款項相關信用風險。借助於京東科技，本公司定期將消費信貸應收款項轉移至證券化工具，通過賣斷式資產證券化安排終止確認相關的消費信貸應收款項。

JD.com, Inc.
未經審計中期簡明合併經營狀況表
(以百萬計，每股數據除外)

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止九個月		
	2025年9月30日	**2026年9月30日**	**2026年9月30日**	2025年9月30日	**2026年9月30日**	**2026年9月30日**
	人民幣	***人民幣***	***美元***	*人民幣*	***人民幣***	***美元***
收入						
商品收入	226,092	**233,175**	**34,779**	750,815	**745,109**	**111,136**
服務收入	72,967	**76,418**	**11,398**	205,986	**226,579**	**33,795**
總收入	299,059	**309,593**	**46,177**	956,801	**971,688**	**144,931**
營業成本	(248,585)	**(253,632)**	**(37,830)**	(801,839)	**(803,393)**	**(119,829)**
履約開支	(22,002)	**(23,640)**	**(3,526)**	(63,884)	**(71,484)**	**(10,662)**
營銷開支	(21,050)	**(15,534)**	**(2,317)**	(58,606)	**(51,208)**	**(7,638)**
研發開支	(5,646)	**(7,730)**	**(1,153)**	(15,566)	**(21,895)**	**(3,265)**
一般及行政開支	(2,990)	**(3,348)**	**(499)**	(8,670)	**(10,049)**	**(1,499)**
商譽減值	—	**(249)**	**(37)**	—	**(249)**	**(37)**
長期資產減值	—	**(306)**	**(46)**	—	**(306)**	**(46)**
出售開發物業收益	163	**—**	**—**	387	**404**	**60**
經營(損失)／利潤[2][3]	(1,051)	**5,154**	**769**	8,623	**13,508**	**2,015**
其他收入／(開支)						
權益法核算的投資損益	2,740	**2,172**	**324**	6,142	**6,359**	**948**
利息費用	(730)	**(666)**	**(100)**	(1,973)	**(2,060)**	**(307)**
其他淨額[4]	5,674	**2,306**	**344**	13,882	**8,908**	**1,329**
稅前利潤	6,633	**8,966**	**1,337**	26,674	**26,715**	**3,985**
所得稅費用	(252)	**(1,637)**	**(244)**	(2,305)	**(4,869)**	**(727)**
淨利潤	6,381	**7,329**	**1,093**	24,369	**21,846**	**3,258**
歸屬於非控制性權益股東的淨利潤	1,105	**826**	**123**	2,025	**3,112**	**464**
歸屬於本公司普通股股東的淨利潤	5,276	**6,503**	**970**	22,344	**18,734**	**2,794**
每股收益：						
基本	1.86	**2.42**	**0.36**	7.81	**6.92**	**1.03**
攤薄	1.69	**2.29**	**0.34**	7.39	**6.56**	**0.98**
每股美國存託股收益：						
基本	3.72	**4.83**	**0.72**	15.63	**13.84**	**2.06**
攤薄	3.39	**4.59**	**0.68**	14.77	**13.12**	**1.96**

JD.com, Inc.
未經審計中期簡明合併經營狀況表
(以百萬計，每股數據除外)

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止九個月		
	2025年9月30日	**2026年9月30日**	**2026年9月30日**	2025年9月30日	**2026年9月30日**	**2026年9月30日**
	人民幣	***人民幣***	***美元***	*人民幣*	***人民幣***	***美元***
(2) 包括股權激勵費用如下：						
營業成本	(22)	**(5)**	**(1)**	(54)	**(43)**	**(6)**
履約開支	(157)	**(84)**	**(12)**	(303)	**(293)**	**(44)**
營銷開支	(92)	**(50)**	**(7)**	(203)	**(178)**	**(27)**
研發開支	(307)	**(192)**	**(29)**	(820)	**(654)**	**(98)**
一般及行政開支	(580)	**(1,033)**	**(154)**	(2,202)	**(2,175)**	**(324)**
總計	(1,158)	**(1,364)**	**(203)**	(3,582)	**(3,343)**	**(499)**
(3) 包括業務合作安排的攤銷和資產及業務收購產生的無形資產攤銷如下：						
履約開支	(49)	**(49)**	**(7)**	(148)	**(147)**	**(22)**
營銷開支	(182)	**(189)**	**(28)**	(697)	**(566)**	**(84)**
研發開支	(36)	**(36)**	**(6)**	(108)	**(108)**	**(16)**
總計	(267)	**(274)**	**(41)**	(953)	**(821)**	**(122)**

(4) 「其他淨額」包括利息收入；無重大影響的長期投資相關的收益／(損失)，包括：公允價值變動、收購或處置收益／(損失)及減值；政府補助；匯兑收益／(損失)；衍生工具公允價值變動；和其他非經營利潤／(損失)。

JD.com, Inc.

未經審計非美國公認會計準則下每股收益及每股美國存託股收益

(以百萬計，每股數據除外)

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止九個月		
	2025年9月30日	**2026年9月30日**	**2026年9月30日**	2025年9月30日	**2026年9月30日**	**2026年9月30日**
	人民幣	***人民幣***	***美元***	*人民幣*	***人民幣***	***美元***
非美國公認會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤	5,796	**8,327**	**1,242**	25,948	**24,636**	**3,675**
非美國公認會計準則下每股收益：						
基本	2.04	**3.09**	**0.46**	9.07	**9.10**	**1.36**
攤薄	1.87	**2.94**	**0.44**	8.59	**8.64**	**1.29**
非美國公認會計準則下每股美國存託股收益：						
基本	4.08	**6.19**	**0.92**	18.15	**18.20**	**2.71**
攤薄	3.73	**5.88**	**0.88**	17.17	**17.28**	**2.58**
加權平均股數：						
基本	2,838	**2,691**		2,859	**2,707**	
攤薄	2,968	**2,816**		2,991	**2,832**	

JD.com, Inc.

未經審計中期簡明合併現金流量表及自由現金流

(以百萬計)

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止九個月		
	2025年9月30日	**2026年9月30日**	**2026年9月30日**	2025年9月30日	**2026年9月30日**	**2026年9月30日**
	人民幣	***人民幣***	***美元***	*人民幣*	***人民幣***	***美元***
經營活動(所用)╱產生的現金流量淨額	(8,035)	**(18,708)**	**(2,790)**	(1,888)	**19,565**	**2,918**
投資活動(所用)╱產生的現金流量淨額	(154)	**4,786**	**714**	24,300	**(52,599)**	**(7,845)**
融資活動產生╱(所用)的現金流量淨額	8,004	**5,259**	**784**	(11,723)	**(20,071)**	**(2,994)**
匯率變動對現金、現金等價物及受限制現金的影響	(637)	**(998)**	**(149)**	(1,070)	**(3,717)**	**(554)**
現金、現金等價物及受限制現金的淨(減少)╱增加	(822)	**(9,661)**	**(1,441)**	9,619	**(56,822)**	**(8,475)**
期初現金、現金等價物及受限制現金,包括分類為持有待售資產的現金及現金等價物	126,157	**102,464**	**15,283**	115,716	**149,625**	**22,317**
減:期初分類為持有待售資產的現金、現金等價物及受限制現金	—*	**—***	**—***	—*	**—***	**—***
期初現金、現金等價物及受限制現金	126,157	**102,464**	**15,283**	115,716	**149,625**	**22,317**
期末現金、現金等價物及受限制現金,包括分類為持有待售資產的現金及現金等價物	125,335	**92,803**	**13,842**	125,335	**92,803**	**13,842**
減:期末分類為持有待售資產的現金、現金等價物及受限制現金	—*	**—***	**—***	—*	**—***	**—***
期末現金、現金等價物及受限制現金	125,335	**92,803**	**13,842**	125,335	**92,803**	**13,842**

JD.com, Inc.
未經審計中期簡明合併現金流量表及自由現金流
(以百萬計)

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止九個月		
	2025年9月30日	**2026年9月30日**	**2026年9月30日**	2025年9月30日	**2026年9月30日**	**2026年9月30日**
	人民幣	***人民幣***	***美元***	*人民幣*	***人民幣***	***美元***
經營活動(所用)／產生的現金流量淨額	(8,035)	**(18,708)**	**(2,790)**	(1,888)	**19,565**	**2,918**
(減)／加：消費信貸應收款項計入經營活動現金流量的影響	(618)	**378**	**56**	(995)	**(1,958)**	**(292)**
減：資本性支出，經扣除相關出售所得款項	(2,596)	**(5,531)**	**(825)**	(7,951)	**(16,114)**	**(2,403)**
自由現金流	(11,249)	**(23,861)**	**(3,559)**	(10,834)	**1,493**	**223**

* 絕對值少於人民幣1百萬元或1百萬美元。

JD.com, Inc.
補充財務資料及業務指標
(以人民幣十億計，周轉天數數據除外)

	2025年第三季度	2025年第四季度	2026年第一季度	2026年第二季度	2026年第三季度
現金流及周轉天數					
經營現金流 — 過去12個月(「**TTM**」)	23.0	19.0	37.8	51.1	**40.4**
自由現金流 — TTM	12.6	6.5	21.6	31.4	**18.8**
存貨周轉天數[5] — TTM	35.8	37.8	38.3	40.5	**41.2**
應付款項周轉天數[6] — TTM	58.0	60.0	59.7	64.2	**63.3**
應收款項周轉天數[7] — TTM	8.3	8.7	8.7	8.6	**8.0**

(5) 過去12個月存貨周轉天數為前五個季度(截至且包括本期間最後一個季度)的平均存貨除以過去十二個月零售業務營業成本的商，再乘以360天。

(6) 過去12個月應付款項周轉天數為前五個季度(截至且包括本期間最後一個季度)的零售業務平均應付款項除以過去十二個月零售業務營業成本的商，再乘以360天。

(7) 過去12個月應收款項周轉天數為前五個季度(截至且包括本期間最後一個季度)的平均應收款項除以過去十二個月總收入的商，再乘以360天。所呈列的應收款項周轉天數不包括來自消費信貸應收款項的影響。

JD.com, Inc.

未經審計美國公認會計準則下與非美國公認會計準則下的業績差異調節

(以百萬計，百分比數據除外)

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止九個月		
	2025年9月30日	**2026年9月30日**	**2026年9月30日**	2025年9月30日	**2026年9月30日**	**2026年9月30日**
	人民幣	***人民幣***	***美元***	*人民幣*	***人民幣***	***美元***
經營(損失)／利潤	(1,051)	**5,154**	**769**	8,623	**13,508**	**2,015**
加：股權激勵費用	1,158	**1,364**	**203**	3,582	**3,343**	**499**
加：資產及業務收購產生的無形資產攤銷	267	**274**	**41**	772	**821**	**122**
加：業務合作安排的影響	—	**—**	**—**	181	**—**	**—**
加：商譽及長期資產減值	—	**555**	**83**	—	**555**	**83**
轉回：出售開發物業收益	(163)	**—**	**—**	(387)	**(404)**	**(60)**
加：國家市監局處以的罰款	—	**—**	**—**	—	**635**	**94**
非美國公認會計準則下經營利潤	211	**7,347**	**1,096**	12,771	**18,458**	**2,753**
加：折舊及其他攤銷	2,255	**2,501**	**373**	6,396	**7,341**	**1,095**
非美國公認會計準則下EBITDA	2,466	**9,848**	**1,469**	19,167	**25,799**	**3,848**
總收入	299,059	**309,593**	**46,177**	956,801	**971,688**	**144,931**
非美國公認會計準則下經營利潤率	0.1%	**2.4%**		1.3%	**1.9%**	
非美國公認會計準則下EBITDA利潤率	0.8%	**3.2%**		2.0%	**2.7%**	

JD.com, Inc.

未經審計美國公認會計準則下與非美國公認會計準則下的業績差異調節

(以百萬計，百分比數據除外)

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止九個月		
	2025年9月30日	**2026年9月30日**	**2026年9月30日**	2025年9月30日	**2026年9月30日**	**2026年9月30日**
	人民幣	***人民幣***	***美元***	*人民幣*	***人民幣***	***美元***
歸屬於本公司普通股股東的淨利潤	5,276	**6,503**	**970**	22,344	**18,734**	**2,794**
加：股權激勵費用	1,078	**1,102**	**164**	3,306	**2,848**	**425**
加：資產及業務收購產生的無形資產攤銷	216	**220**	**33**	571	**666**	**100**
加／(轉回)：權益法核算的投資的調整項目[8]	91	**2**	**—***	870	**(23)**	**(3)**
加：商譽、長期資產及投資減值	1	**295**	**44**	616	**559**	**83**
(轉回)／加：長期投資及衍生工具公允價值變動產生的(收益)／損失	(720)	**243**	**36**	(377)	**1,315**	**196**
轉回：出售開發物業收益	(122)	**—**	**—**	(290)	**(303)**	**(45)**
加／(轉回)：處置／視同處置投資損失／(收益)	5	**87**	**13**	(1,197)	**71**	**11**
加：業務合作安排的影響	—	**—**	**—**	181	**—**	**—**
加：國家市監局處以的罰款	—	**—**	**—**	—	**635**	**94**
(轉回)／加：非美國公認會計準則調整的所得稅影響	(29)	**(125)**	**(18)**	(76)	**134**	**20**
非美國公認會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤	5,796	**8,327**	**1,242**	25,948	**24,636**	**3,675**
總收入	299,059	**309,593**	**46,177**	956,801	**971,688**	**144,931**
非美國公認會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤率	1.9%	**2.7%**		2.7%	**2.5%**	

* 絕對值少於人民幣1百萬元或1百萬美元。

(8) 不包括權益法核算的投資損益中的美國公認會計準則與非美國公認會計準則的調整項目，以及應佔未列入權益法核算的被投資企業賬冊的無形資產攤銷。