香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

根據不同投票權架構，我們的股本包括A類普通股及B類普通股。對於需要股東投票的所有事項，A類普通股持有人每股可投1票，而B類普通股持有人則每股可投10票。股東及有意投資者務請留意投資不同投票權架構公司的潛在風險。我們的美國存託股（每股美國存託股代表一股A類普通股）於美國紐約證券交易所上市，代碼為ZTO。

ZTO Express (Cayman) Inc.
中通快遞（開曼）有限公司
（於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限責任公司）
（股份代號：2057）

內幕消息
2026年第三季度未經審計財務業績公告

本公告乃根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》第13.09條及《證券及期貨條例》（第571章）第XIVA部刊發。

中通快遞（開曼）有限公司（「**中通**」或「**本公司**」）欣然公佈其根據美國證券交易委員會（「**美國證交會**」）適用規則刊發的截至2026年9月30日止第三季度的未經審計財務業績（「**2026年第三季度業績**」）。

2026年第三季度業績乃根據不同於國際財務報告準則的美國公認會計準則編製。

本公告附表I為本公司於2026年11月17日（美國東岸時間）就2026年第三季度業績刊發的新聞稿全文，其中部分內容可能構成本公司的重大內幕消息。

本公告載有根據1995年《美國私人證券訴訟改革法》的「安全港」條文可能構成「前瞻性」聲明的陳述。該等前瞻性陳述可從詞彙如「將」、「預期」、「預計」、「旨在」、「未來」、「擬」、「計劃」、「相信」、「估計」、「可能」或類似陳述加以識別。當中前景展望及管理層在本公告的引述均包含前瞻性陳述。中通亦可能在其向美國證交會及香港聯合交易所有限公司(「**香港聯交所**」)提交的定期報告、向股東提交的中期及年度報告、於香港聯交所網站上發佈的公告、通函或其他刊物、新聞稿及其他書面材料以及其高級職員、董事或僱員向第三方作出的口頭陳述中作出書面或口頭前瞻性陳述。非歷史事實的陳述，包括但不限於有關中通的信念、計劃及期望的陳述，均屬於前瞻性陳述。前瞻性陳述涉及固有風險及不確定因素。許多因素可導致實際結果與任何前瞻性陳述中包含的結果有重大差異，包括但不限於以下各項：有關中國電子商務及快遞行業發展的風險；其對若干第三方電子商務平台的重大依賴；與其網絡合作夥伴及其僱員及人員相關的風險；可能對本公司經營業績及市場份額造成不利影響的激烈競爭；本公司分揀中心或其網絡合作夥伴運營的網點或其技術系統遭受任何服務中斷；中通建立品牌及承受負面報道的能力或其他有利的政府政策。有關此等及其他風險的進一步資料載於中通向美國證交會及香港聯交所提交的文件中。本公告中提供的所有資料均截至本公告日期，除適用法律要求外，中通不承擔更新任何前瞻性陳述的義務。

本公司股東及潛在投資者於買賣本公司證券時須避免不恰當地依賴2026年第三季度業績及務須謹慎行事。

承董事會命
中通快遞(開曼)有限公司
賴梅松
主席

香港，2026年11月18日

於本公告日期，本公司董事會包括董事會主席兼執行董事賴梅松先生；執行董事王吉雷先生及胡紅群先生；以及獨立非執行董事黃沁先生、Herman YU先生、謝芳女士及朱偉先生。

中通快遞發佈 2026 年第三季度未經審計財務業績

包裹量 102 億件，市場份額提升至 20.1%
調整後淨利潤增長至人民幣 26 億元

上海，2026 年 11 月 18 日／美通社／**—中通快遞（開曼）有限公司（紐交所代碼：ZTO 及香港聯交所代號：2057）**，中國領先且快速成長的快遞公司（「中通」或「本公司」），今日公佈其截至 2026 年 9 月 30 日止第三季度的未經審計財務業績[1]。本公司實現包裹量同比增長 7.0%，同時保持優質的服務及客戶滿意度。調整後淨利潤增長 2.6%[2]至人民幣 26 億元。經營活動產生的現金流淨額為人民幣 37 億元。

2026 年第三季度財務摘要

- 收入為人民幣 14,361.6 百萬元（2,142.1 百萬美元），較 2025 年同期的人民幣 11,864.7 百萬元增長 21.0%。
- 毛利為人民幣 3,532.4 百萬元（526.9 百萬美元），較 2025 年同期的人民幣 2,956.0 百萬元增長 19.5%。
- 淨利潤為人民幣 2,573.4 百萬元（383.8 百萬美元），較 2025 年同期的人民幣 2,538.7 百萬元增長 1.4%。
- 調整後息稅折攤前收益[3]為人民幣 4,095.6 百萬元（610.9 百萬美元），較 2025 年同期的人民幣 3,582.5 百萬元增長 14.3%。
- 調整後淨利潤為人民幣 2,571.1 百萬元（383.5 百萬美元），較 2025 年同期的人民幣 2,506.1 百萬元增長 2.6%。
- 每股美國存託股（「ADS」[4]）基本及攤薄淨收益為人民幣 3.37 元（0.50 美元）及人民幣 3.20 元（0.48 美元），較 2025 年同期的人民幣 3.16 元及人民幣 3.10 元分別增長 6.6%及 3.2%。
- 歸屬於普通股股東的調整後每股美國存託股基本及攤薄收益[5]為人民幣 3.36 元（0.50 美元）及人民幣 3.20 元（0.48 美元），較 2025 年同期的人民幣 3.12 元及人民幣 3.06 元分別增長 7.7%及 4.6%。
- 經營活動產生的現金流淨額為人民幣 3,720.7 百萬元（555.0 百萬美元），而 2025 年同期為人民幣 3,211.0 百萬元。

2026 年第三季度經營摘要

- 包裹量為 102.41 億件，較 2025 年同期的 95.73 億件增長 7.0%。
- 截至 2026 年 9 月 30 日，攬件／派件網點數量約為 31,000 個。
- 截至 2026 年 9 月 30 日，直接網絡合作夥伴數量為 6,000 餘個。
- 截至 2026 年 9 月 30 日，自有幹線車輛數量為 10,000 餘輛。
- 截至 2026 年 9 月 30 日，分揀中心間幹線運輸路線為 3,600 餘條。
- 截至 2026 年 9 月 30 日，分揀中心數量為 92 個，其中 87 個由本公司運營，5 個由本公司網絡合作夥伴運營。

---

(1) 隨附本盈利發佈之投資者關係簡報，請見 http://zto.investorroom.com.
(2) 調整後淨利潤為非公認會計準則財務指標，其定義為不包括股權激勵費用及非經常性項目（如股權投資的投資減值、商譽減值、處置股權投資及子公司的收益／（損失））和相關稅務影響的淨利潤。管理層旨在通過該指標更好地反映實際業務運營。
(3) 調整後息稅折攤前收益為非公認會計準則財務指標，其定義為不包括折舊、攤銷、利息費用及所得稅費用的淨利潤，並經進一步調整以剔除股權激勵費用以及非經常性項目（如股權投資的投資減值、商譽減值、處置股權投資及子公司的收益／（損失））。管理層旨在通過該指標更好地反映實際業務運營。
(4) 每一股美國存託股代表一股 A 類普通股。
(5) 歸屬於普通股股東的調整後每股美國存託股基本及攤薄收益為非公認會計準則財務指標。其定義為歸屬於普通股股東的調整後淨利潤分別除以基本及攤薄美國存託股的加權平均數。

中通快遞創始人、董事長兼首席執行官賴梅松先生表示：「2026 年第三季度，中通堅守『高質量服務、高質量份額和低全鏈路成本』的戰略。本季度完成包裹量 102 億件，同比增長 7.0%，高出行業平均增速 4.1 個百分點。經營性利潤同比增長 23.8%至 29.8 億元人民幣，調整後淨利潤為 26 億元人民幣。散件業務同比增長 57%，較二季度進一步加速。高價值業務的體量增長，帶動了業務結構的優化，提升了盈利能力。」

賴先生補充道：「中國快遞業持續受益於建設性的監管環境，『反內卷』已成為行業共識，而非單純的宣傳口號。市場競爭趨於理性，市場價格進入旺季逐步回升，行業競爭正從『價格導向』向『量質並舉』轉變。依託行業領先的運營效率和公平的網絡政策，中通堅持『質量為先』，並正將這一理念轉化為實實在在的經營業績。我們不會犧牲長期質量來換取短期份額，也絕不盲目以價換量。植根於『同建共享』文化，我們助力網絡合作夥伴和一線小哥增收的同時，保持公司合理的利潤水平。這正是中通能夠穿越行業和經濟週期的根基所在。」

中通快遞首席財務官顏惠萍女士表示：「今年第三季度，我們的核心快遞業務單票收入(ASP)同比上升 13.7%，這得益於高價值客戶（含快速增長的平台逆向業務）佔比提升帶來的收入結構改善。儘管油價增長導致成本承壓，但通過全鏈路的數字化運營和精細化管理，單票分揀與運輸成本合計下降 2 分。剔除股權激勵費用(SBC)後，銷售及管理費用(SG&A)約佔營收的 4.2%，去年同期為 5.3%。剔除去年同期收到的 3.76 億元退稅影響後，調整後淨利潤同比增長 20.7%。本季度經營性現金流為 37 億元人民幣，資本開支為 13 億元人民幣。」

顏女士補充道：「本季度的業績印證了我們簡單且一以貫之的財務管控：依託規模效應追求有效增長，而不以犧牲合理價格為代價；持續優化產能利用率，並借助技術創新保持成本競爭力。隨著行業業務量增速放緩，我們正將重心聚焦於構建末端成本優勢，並提升網絡合作夥伴及一線小哥的收益。基於此，我們維持全年的業務量指引，並已做好準備進一步擴大業務量的領先身位。」

2026 年第三季度未經審計財務業績

	截至 9 月 30 日止三個月，					截至 9 月 30 日止九個月，				
	2025 年		2026 年			2025 年		2026 年		
	人民幣	%	人民幣	美元	%	人民幣	%	人民幣	美元	%
	（以千元計，百分比除外）									
快遞服務	11,020,092	92.9	13,529,577	2,017,984	94.2	32,126,133	92.9	39,736,886	5,926,898	94.2
貨運代理服務	222,664	1.9	204,527	30,506	1.4	582,141	1.6	578,786	86,328	1.4
物料銷售	590,936	5.0	607,456	90,604	4.2	1,787,002	5.2	1,810,073	269,979	4.3
其他	31,002	0.2	20,075	2,995	0.2	92,690	0.3	68,146	10,164	0.1
收入總額	11,864,694	100.0	14,361,635	2,142,089	100.0	34,587,966	100.0	42,193,891	6,293,369	100.0

收入總額為人民幣 14,361.6 百萬元（2,142.1 百萬美元），較 2025 年同期的人民幣 11,864.7 百萬元增長 21.0%。核心快遞業務收入較 2025 年同期增長 21.6%，該增長是由於包裹量增長 7.0%及包裹單價增長 13.7%所致。於核心快遞收入中，由直銷機構產生的直客業務收入增長 68.3%，主要受電商退貨包裹量增加帶動。貨運代理服務收入較 2025 年同期下降 8.1%。物料銷售收入（主要為電子面單所需的熱敏紙銷售）增長 2.8%。其他收入主要來自金融服務。

	截至 9 月 30 日止三個月，					截至 9 月 30 日止九個月，				
	2025 年		2026 年			2025 年		2026 年		
	人民幣	%	人民幣	美元	%	人民幣	%	人民幣	美元	%
	（以千元計，百分比除外）									
幹線運輸成本	3,302,046	27.8	3,327,686	496,336	23.2	10,076,055	29.1	10,233,433	1,526,353	24.3
分揀中心運營成本	2,394,119	20.2	2,595,865	387,182	18.1	7,123,554	20.6	7,555,951	1,126,997	17.9
貨運代理成本	204,820	1.7	195,415	29,147	1.4	547,847	1.6	529,524	78,980	1.3
物料銷售成本	135,557	1.1	139,888	20,865	1.0	420,020	1.2	413,228	61,634	1.0
其他成本	2,872,183	24.3	4,570,408	681,693	31.7	7,830,904	22.7	12,960,908	1,933,166	30.6
營業成本總額	8,908,725	75.1	10,829,262	1,615,223	75.4	25,998,380	75.2	31,693,044	4,727,130	75.1

營業成本總額為人民幣 10,829.3 百萬元（1,615.2 百萬美元），較去年同期的人民幣 8,908.7 百萬元增長 21.6%。

幹線運輸成本為人民幣 3,327.7 百萬元（496.3 百萬美元），較去年同期的人民幣 3,302.0 百萬元增長 0.8%。單票運輸成本減少 5.9%或 2 分，主要得益於規模經濟改善及更高效的路線規劃所帶來的裝載率提升，抵銷了較高的柴油價格。

分揀中心運營成本為人民幣 2,595.9 百萬元（387.2 百萬美元），較去年同期的人民幣 2,394.1 百萬元增長 8.4%。該增長主要來自(i)勞工相關成本增加人民幣 110.8 百萬元（16.5 百萬美元），部分被自動化效益提升所抵銷，及(ii)與自動化設施及設備升級有關的折舊及攤銷成本增加人民幣 66.0 百萬元（9.8 百萬美元）。截至 2026 年 9 月 30 日，有 805 套自動化分揀設備投入使用，而截至 2025 年 9 月 30 日為 761 套。

物料銷售成本為人民幣 139.9 百萬元（20.9 百萬美元），較去年同期的人民幣 135.6 百萬元增長 3.2%。

其他成本為人民幣 4,570.4 百萬元（681.7 百萬美元），較去年同期的人民幣 2,872.2 百萬元增長 59.1%，主要是由於向網絡合作夥伴支付的與服務直客客戶相關攬件及派件成本增加人民幣 1,665.7 百萬元（248.4 百萬美元），主要用於處理電商退件。

毛利為人民幣 3,532.4 百萬元（526.9 百萬美元），較去年同期的人民幣 2,956.0 百萬元增長 19.5%。毛利率為 24.6%，而去年同期為 24.9%。

總經營費用為人民幣 555.9 百萬元（82.9 百萬美元），去年同期為人民幣 550.9 百萬元。

銷售、一般及行政費用為人民幣 599.3 百萬元（89.4 百萬美元），較去年同期的人民幣 632.6 百萬元減少 5.3%，主要由於(i)薪酬及福利費用增加人民幣 13.3 百萬元（2.0 百萬美元），被(ii)與行政設施和設備有關的折舊及攤銷成本減少人民幣 44.6 百萬元（6.7 百萬美元）所抵銷。

其他經營收入淨額為人民幣 43.4 百萬元（6.5 百萬美元），去年同期為人民幣 81.7 百萬元。其他經營收入主要包括(i)固定資產處置及減值虧損人民幣 106.6 百萬元（15.9 百萬美元），(ii)政府補貼及稅費返還人民幣 94.7 百萬元（14.1 百萬美元），及(iii)租金及其他收入人民幣 55.3 百萬元（8.2 百萬美元）。

經營利潤為人民幣 2,976.5 百萬元（444.0 百萬美元），較去年同期的人民幣 2,405.0 百萬元增加 23.8%。經營利潤率由去年同期的 20.3%增加至 20.7%。

利息收入為人民幣 103.1 百萬元（15.4 百萬美元），去年同期為人民幣 185.2 百萬元。

利息費用為人民幣 48.0 百萬元（7.2 百萬美元），去年同期為人民幣 54.4 百萬元。

金融工具公允價值變動的收益為人民幣 103.5 百萬元（15.4 百萬美元），去年同期為收益人民幣 102.3 百萬元。該金融工具的公允價值變動損益乃由商業銀行根據市場預期的未來贖回價報價而釐定。

所得稅費用為人民幣 570.2 百萬元（85.0 百萬美元），而去年同期為人民幣 160.0 百萬元。於 2025 年第三季度，本公司全資子公司上海中通吉網絡技術有限公司因就 2024 課稅年度獲認定為「重點軟件企業」，獲得所得稅退稅人民幣 375.8 百萬元。

淨利潤為人民幣 2,573.4 百萬元（383.8 百萬美元），較去年同期的人民幣 2,538.7 百萬元增長 1.4%。

調整後淨利潤為人民幣 2,571.1 百萬元（383.5 百萬美元），去年同期為人民幣 2,506.1 百萬元。

歸屬於普通股股東的每股美國存託股基本及攤薄收益為人民幣 3.37 元（0.50 美元）及人民幣 3.20 元（0.48 美元），去年同期的每股美國存託股基本及攤薄收益分別為人民幣 3.16 元及人民幣 3.10 元。

歸屬於普通股股東的調整後每股美國存託股基本及攤薄收益為人民幣 3.36 元（0.50 美元）及人民幣 3.20 元（0.48 美元），去年同期分別為人民幣 3.12 元及人民幣 3.06 元。

息稅折攤前收益[1]為人民幣 4,098.7 百萬元（611.3 百萬美元），去年同期為人民幣 3,615.1 百萬元。

調整後息稅折攤前收益為人民幣 4,095.6 百萬元（610.9 百萬美元），去年同期為人民幣 3,582.5 百萬元。

經營活動產生的現金流量淨額為人民幣 3,720.7 百萬元（555.0 百萬美元），去年同期為人民幣 3,211.0 百萬元。

---

(1) 息稅折攤前收益為非公認會計準則財務指標，其定義為不包括折舊、攤銷、利息費用及所得稅費用的淨利潤。管理層旨在通過該指標更好地反映實際業務運營。

董事會及委員會變更

劉星先生因其他業務安排需要其投入更多時間及精力，已辭任本公司非執行董事，以及董事會審計委員會及薪酬委員會成員，自 2026 年 11 月 18 日起生效。劉先生已確認，其與董事會並無意見分歧，亦無有關其辭任的事宜須提請本公司股東或香港聯合交易所有限公司垂注。本公司對劉先生的服務致以誠摯謝意，並祝願其未來發展一切順利。

董事會已委任本公司獨立非執行董事朱偉先生為審計委員會及薪酬委員會成員，自同日起生效。

公司股份回購計劃

董事會於 2026 年 3 月批准一項新股份回購計劃（「新計劃」），授權在未來 24 個月內回購總額不超過 15.0 億美元的股份，自 2026 年 3 月 20 日起生效，至 2028 年 3 月 20 日止。截至 2026 年第三季度末，本公司已根據新計劃回購合共 17,631,812 股美國存託股份，代價為 376.9 百萬美元（包括回購佣金），授權項下尚餘 11 億美元的額度。

前景展望

基於當前市場條件及經營情況，本公司重申 2026 年的全年包裹量預計將在 408 億至 424 億件的區間，同比增長 6.0%至 10.0%。該等估計基於管理層的當前初步觀點，並可能根據實際情況進行調整。

匯率

僅為方便讀者閱讀，本公告將若干人民幣金額按指定匯率換算為美元。除非另有所指，所有人民幣兌換為美元的換算乃按人民幣 6.7045 元兌 1.00 美元的匯率作出（即美國聯邦儲備系統管理委員會 H.10 統計數據所載 2026 年 9 月 30 日之中午買入匯率）。

採用非公認會計準則財務指標

本公司使用息稅折攤前收益、調整後息稅折攤前收益、調整後淨利潤、歸屬於普通股股東的調整後淨利潤及歸屬於普通股股東的調整後每股美國存託股基本及攤薄收益（均為非公認會計準則財務指標）來評估中通的經營業績，並用於財務及經營決策。

本公司的非公認會計準則財務指標與其美國公認會計準則財務指標之間的調節表列示於本盈利發佈末的表格，該表格提供有關非公認會計準則財務指標的更多詳情。

本公司認為，該等非公認會計準則指標有助於識別本公司業務的基本趨勢，避免其因本公司在經營利潤及淨利潤中計入的相關費用和利得而失真，並提供了關於其經營業績的有用資料，增強對其過往表現及未來前景的整體理解，並有助於更清晰地瞭解本公司管理層在財務和運營決策中所使用的核心指標。

息稅折攤前收益、調整後息稅折攤前收益、調整後淨利潤、歸屬於普通股股東的調整後淨利潤及歸屬於普通股股東的調整後每股美國存託股基本及攤薄收益不應獨立於淨利潤或其他業績指標考慮，亦不可詮釋為淨利潤或其他業績指標的替代項目，或詮釋為本公司經營表現的指標。中通鼓勵投資者將過往的非公認會計準則財務指標與最直接可比的公認會計準則指標進行比較。本文所列的息稅折攤前收益、調整後息稅折攤前收益、調整後淨利潤、歸屬於普通股股東的調整後淨利潤及歸屬於普通股股東的調整後每股美國存託股基本及攤薄收益可能無法與其他公司列示的名稱類似的指標相比較。其他公司可能會以不同的方式計算類似名稱的指標，從而限制了其作為中通數據的比較指標的有用性。中通鼓勵投資者及其他人士全面審閱本公司的財務資料，而非依賴單一的財務指標。

電話會議資料

中通的管理團隊將於美國東部時間 2026 年 11 月 17 日（星期二）下午七時三十分（北京時間 2026 年 11 月 18 日（星期三）上午八時三十分）舉行業績電話會議。

業績電話會議的撥號詳情如下：

美國：	1-888-317-6003
香港：	852-5808 1995
中國內地：	4008-424328
國際：	1-412-317-6061
密碼：	9180376

請於通話預定開始前 15 分鐘撥號，並提供密碼以加入通話。

電話會議的回放將可於 2026 年 11 月 23 日前通過致電以下號碼收聽：

美國：	1-855-669-9658
國際：	1-412-317-0088
密碼：	1855537

此外，電話會議的網上直播及錄音將可於 http://zto.investorroom.com 收聽。

關於中通快遞（開曼）有限公司

中通快遞（開曼）有限公司（紐交所代碼：ZTO 及香港聯交所代號：2057）（「中通」或「本公司」）是中國行業領先且快速成長的快遞公司。中通通過其在中國廣泛且可靠的全國性覆蓋網絡提供快遞服務以及其他增值物流服務。

中通運營高度可擴展的網絡合作夥伴模式，本公司認為，該模式最適於支持中國電子商務的高速增長。本公司利用其網絡合作夥伴提供攬件和末端派送服務，同時在快遞服務價值鏈內提供關鍵的幹線運輸服務和分揀網絡。

有關更多資料，請訪問 http://zto.investorroom.com。

安全港聲明

本公告載有根據1995年《美國私人證券訴訟改革法》的「安全港」條文可能構成「前瞻性」聲明的陳述。該等前瞻性陳述可從詞彙如「將」、「預期」、「預計」、「旨在」、「未來」、「擬」、「計劃」、「相信」、「估計」、「可能」或類似陳述加以識別。當中前景展望及管理層在本公告的引述均包含前瞻性陳述。中通亦可能在其向美國證券交易委員會（「美國證交會」）及香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）提交的定期報告、向股東提交的中期及年度報告、於香港聯交所網站上發佈的公告、通函或其他刊物、新聞稿及其他書面材料以及其高級職員、董事或僱員向第三方作出的口頭陳述中作出書面或口頭前瞻性陳述。非歷史事實的陳述，包括但不限於有關中通的信念、計劃及期望的陳述，均屬於前瞻性陳述。前瞻性陳述涉及固有風險及不確定因素。許多因素可導致實際結果與任何前瞻性陳述中包含的結果有重大差異，包括但不限於以下各項：有關中國電子商務及快遞行業發展的風險；其對若干第三方電子商務平台的重大依賴；與其網絡合作夥伴及其僱員及人員相關的風險；可能對本公司經營業績及市場份額造成不利影響的激烈競爭；本公司分揀中心或其網絡合作夥伴運營的網點或其技術系統遭受任何服務中斷；中通建立品牌及承受負面報道的能力或其他有利的政府政策。有關此等及其他風險的進一步資料載於中通向美國證交會及香港聯交所提交的文件中。本公告中提供的所有資料均截至本公告日期，除適用法律要求外，中通不承擔更新任何前瞻性陳述的義務。

未經審計合併財務數據

未經審計合併綜合收益數據概要：

	截至 9 月 30 日止三個月，			截至 9 月 30 日止九個月，		
	2025 年	2026 年		2025 年	2026 年	
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
			（以千元計，股份及每股數據除外）			
收入	11,864,694	14,361,635	2,142,089	34,587,966	42,193,891	6,293,369
營業成本	(8,908,725)	(10,829,262)	(1,615,223)	(25,998,380)	(31,693,044)	(4,727,130)
毛利	2,955,969	3,532,373	526,866	8,589,586	10,500,847	1,566,239
經營（費用）／利潤：						
銷售、一般及行政費用	(632,583)	(599,336)	(89,393)	(1,993,681)	(1,971,667)	(294,081)
其他經營利潤淨額	81,657	43,449	6,481	689,600	220,486	32,886
總經營費用	(550,926)	(555,887)	(82,912)	(1,304,081)	(1,751,181)	(261,195)
經營利潤	2,405,043	2,976,486	443,954	7,285,505	8,749,666	1,305,044
其他收入／（費用）：						
利息收入	185,231	103,068	15,373	592,355	424,722	63,349
利息費用	(54,420)	(47,984)	(7,157)	(221,408)	(168,883)	(25,189)
金融工具的公允價值變動收益	102,307	103,491	15,436	135,285	203,845	30,404
出售股權投資、子公司和其他的收益／（損失）	35,563	4,296	641	34,996	(4,055)	(605)
商譽減值	-	-	-	(84,431)	-	-
外幣匯兌收益／（損失），稅前	9,288	(1,132)	(169)	21,663	(23,030)	(3,435)
扣除所得稅及權益法核算的投資收入前的利潤	2,683,012	3,138,225	468,078	7,763,965	9,182,265	1,369,568
所得稅費用	(160,000)	(570,167)	(85,042)	(1,267,105)	(1,380,987)	(205,979)
權益法核算的投資收入	15,692	5,374	802	45,584	6,082	907
淨利潤	2,538,704	2,573,432	383,838	6,542,444	7,807,360	1,164,496
歸屬於非控制性權益的淨利潤	(14,984)	(22,634)	(3,376)	(87,145)	(87,338)	(13,027)
歸屬於中通快遞（開曼）有限公司的淨利潤	2,523,720	2,550,798	380,462	6,455,299	7,720,022	1,151,469
歸屬於普通股股東的淨利潤	2,523,720	2,550,798	380,462	6,455,299	7,720,022	1,151,469
歸屬於普通股股東的每股淨收益						
基本	3.16	3.37	0.50	8.08	10.08	1.50
攤薄	3.10	3.20	0.48	7.90	9.64	1.44
用於計算每股普通股／美國存託股淨收益的加權平均股數						
基本	799,661,689	757,344,896	757,344,896	799,304,556	766,116,825	766,116,825
攤薄	822,552,945	807,218,514	807,218,514	830,201,619	808,976,564	808,976,564
淨利潤	2,538,704	2,573,432	383,838	6,542,444	7,807,360	1,164,496
其他綜合（費用）／收益，扣除稅項零：						
外幣折算調整	(14,058)	6,712	1,001	36,474	19,362	2,888
綜合收益	2,524,646	2,580,144	384,839	6,578,918	7,826,722	1,167,384
歸屬於非控制性權益的綜合收益	(14,984)	(22,634)	(3,376)	(87,145)	(87,338)	(13,027)
歸屬於中通快遞（開曼）有限公司的綜合收益	2,509,662	2,557,510	381,463	6,491,773	7,739,384	1,154,357

未經審計合併資產負債表數據：

	於		
	2025 年 12 月 31 日	**2026 年 9 月 30 日**	
	人民幣	人民幣	美元
	（以千元計，股份數據除外）		
資產			
流動資產：			
現金及現金等價物	10,011,533	8,652,579	1,290,563
受限制現金	29,129	95,599	14,259
應收賬款淨額	1,287,475	1,397,903	208,502
金融應收款項	674,880	584,627	87,199
短期投資	15,620,892	19,180,836	2,860,890
存貨	40,648	27,530	4,106
預付供應商款項	719,277	635,742	94,823
預付款項及其他流動資產	5,102,997	5,157,210	769,216
應收關聯方款項	477,865	472,393	70,459
總流動資產	33,964,696	36,204,419	5,400,017
股權投資	1,951,910	2,167,048	323,223
物業及設備淨額	35,433,509	36,037,388	5,375,104
土地使用權淨額	6,762,240	6,962,866	1,038,536
無形資產淨額	52,758	34,454	5,139
經營租賃使用權資產	398,082	223,059	33,270
商譽	4,157,111	4,157,111	620,048
遞延所得稅資產	1,103,655	1,292,341	192,757
長期投資	5,221,110	8,622,541	1,286,083
長期金融應收款項	1,039,946	999,706	149,110
其他非流動資產	938,980	515,237	76,850
總資產	91,023,997	97,216,170	14,500,137
負債及權益			
流動負債			
短期銀行借款	10,934,419	9,311,298	1,388,813
應付款項	2,577,229	2,392,076	356,787
客戶預付款項	1,833,131	1,783,941	266,081
應付所得稅	279,541	377,984	56,378
應付關聯方款項	796,660	651,020	97,102
經營租賃負債	139,787	68,026	10,146
應付股息	19,659	19,391	2,892
可換股優先債券	-	118,991	17,748
其他流動負債	6,288,714	7,014,207	1,046,195
總流動負債	22,869,140	21,736,934	3,242,142
長期銀行借款	18,000	-	-
非流動經營租賃負債	261,257	133,143	19,859
遞延所得稅負債	615,073	675,244	100,715
可換股優先債券	124,114	9,953,812	1,484,646
總負債	23,887,584	32,499,133	4,847,362
股東權益			
普通股（每股面值 0.0001 美元；10,000,000,000 股股份已授權；於 2025 年 12 月 31 日，795,528,169 股股份已發行而其中 790,812,316 股股份在外流通；於 2026 年 9 月 30 日，763,430,906 股股份已發行而其中 748,851,200 股股份在外流通）	513	490	73
資本公積	24,000,698	21,929,314	3,270,835
庫存股，按成本計	(254,480)	(1,776,562)	(264,981)
未分配利潤	42,918,864	44,712,450	6,669,021
累計其他綜合損失	(281,266)	(261,904)	(39,064)
中通快遞（開曼）有限公司股東權益	66,384,329	64,603,788	9,635,884
非控制性權益	752,084	113,249	16,891
總權益	67,136,413	64,717,037	9,652,775
總負債及權益	91,023,997	97,216,170	14,500,137

未經審計合併現金流數據概要：

	截至 9 月 30 日止三個月，			截至 9 月 30 日止九個月，		
	2025 年	2026 年		2025 年	2026 年	
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
			（千元）			
經營活動產生的現金淨額	3,210,966	3,720,702	554,955	7,742,150	11,073,317	1,651,624
投資活動所用的現金淨額	(426,591)	(1,003,549)	(149,683)	(4,748,573)	(11,708,021)	(1,746,293)
融資活動所用的現金淨額	(6,671,184)	(3,836,444)	(572,219)	(7,049,988)	(438,917)	(65,466)
匯率變動對現金、現金等價物及受限制現金的影響	(19,890)	(56,553)	(8,435)	(52,156)	(191,351)	(28,541)
現金、現金等價物及受限制現金的減少淨額	(3,906,699)	(1,175,844)	(175,382)	(4,108,567)	(1,264,972)	(188,676)
期初現金、現金等價物及受限制現金	13,329,079	9,957,589	1,485,210	13,530,947	10,046,717	1,498,504
期末現金、現金等價物及受限制現金	9,422,380	8,781,745	1,309,828	9,422,380	8,781,745	1,309,828

下表提供簡明合併資產負債表中所列報的現金、現金等價物及受限制現金與簡明合併現金流量表所示金額之總和的核對：

	於		
	2025 年	2026 年	
	9 月 30 日	9 月 30 日	
	人民幣	人民幣	美元
		（千元）	
現金及現金等價物	9,389,842	8,652,579	1,290,563
流動性受限制現金	22,853	95,599	14,259
非流動性受限制現金	9,685	33,567	5,006
總現金、現金等價物及受限制現金	9,422,380	8,781,745	1,309,828

公認會計準則與非公認會計準則業績的調節表

	截至 9 月 30 日止三個月，			截至 9 月 30 日止九個月，		
	2025 年	2026 年		2025 年	2026 年	
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
	（以千元計，股份及每股數據除外）					
淨利潤	2,538,704	2,573,432	383,838	6,542,444	7,807,360	1,164,496
加：						
股權激勵費用(1)	2,994	1,198	179	226,256	223,514	33,338
商譽減值	-	-	-	84,431	-	-
出售股權投資和子公司的（收益）／損失，扣除所得稅	(35,563)	(3,549)	(530)	(34,970)	3,350	500
調整後淨利潤	2,506,135	2,571,081	383,487	6,818,161	8,034,224	1,198,334
淨利潤	2,538,704	2,573,432	383,838	6,542,444	7,807,360	1,164,496
加：						
折舊	823,044	860,855	128,400	2,382,422	2,550,903	380,476
攤銷	38,949	46,248	6,898	115,074	142,545	21,261
利息費用	54,420	47,984	7,157	221,408	168,883	25,189
所得稅費用	160,000	570,167	85,042	1,267,105	1,380,987	205,979
息稅折攤前收益	3,615,117	4,098,686	611,335	10,528,453	12,050,678	1,797,401
加：						
股權激勵費用	2,994	1,198	179	226,256	223,514	33,338
商譽減值	-	-	-	84,431	-	-
出售股權投資和子公司的（收益）／損失	(35,563)	(4,296)	(641)	(34,996)	4,055	605
調整後息稅折攤前收益	3,582,548	4,095,588	610,873	10,804,144	12,278,247	1,831,344

(1) 所得稅淨額為零

公認會計準則與非公認會計準則業績的調節表

	截至 9 月 30 日止三個月，			截至 9 月 30 日止九個月，		
	2025 年	2026 年		2025 年	2026 年	
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
	（以千元計，股份及每股數據除外）					
歸屬於普通股股東的淨利潤	2,523,720	2,550,798	380,462	6,455,299	7,720,022	1,151,469
加：						
股權激勵費用(1)	2,994	1,198	179	226,256	223,514	33,338
商譽減值	-	-	-	84,431	-	-
出售股權投資和子公司的（收益）／損失，扣除所得稅	(35,563)	(3,549)	(530)	(34,970)	3,350	500
歸屬於普通股股東的調整後淨利潤	2,491,151	2,548,447	380,111	6,731,016	7,946,886	1,185,307
用於計算每股普通股／美國存託股淨收益的加權平均股數						
基本	799,661,689	757,344,896	757,344,896	799,304,556	766,116,825	766,116,825
攤薄	822,552,945	807,218,514	807,218,514	830,201,619	808,976,564	808,976,564
歸屬於普通股股東的每股／美國存託股淨收益						
基本	3.16	3.37	0.50	8.08	10.08	1.50
攤薄	3.10	3.20	0.48	7.90	9.64	1.44
歸屬於普通股股東的每股／美國存託股調整後淨收益						
基本	3.12	3.36	0.50	8.42	10.37	1.55
攤薄	3.06	3.20	0.48	8.23	9.92	1.48

(1) 所得稅淨額為零

投資者及媒體諮詢請聯繫：

中通快遞（開曼）有限公司

投資者關係

電郵：ir@zto.com

電話：+86 21 5980 4508