股票代码：603395　　股票简称：红四方

中盐安徽红四方肥业股份有限公司
投资者关系活动记录表

编号：2026-005

投资者关系活动类别	☑特定对象调研　　☐分析师会议 ☐媒体采访　　☐业绩说明会 ☐新闻发布会　　☐路演活动 ☐现场参观 ☐其他　（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	大成基金：施宇宙
时间	2026 年 11 月 18 日（星期三）9:30-11:00
地点	安徽省合肥市包河区宿松路与广福路交口信达中心 A 座七楼会议室
公司接待人员姓名	董事会秘书、总法律顾问：邹斌 证券事务代表：黄辉
投资者关系活动主要内容介绍	**一、公司简介** 董事会秘书、总法律顾问邹斌先生对公司基本情况进行了介绍。 **二、互动交流情况** **1.问：公司为什么要投资新疆项目？** 答：一是作为国有上市公司，围绕新型肥料主责主业，进一步做强做优做大，更好地服务于国家粮食安全，符合公司发展战略；二是公司在西北、西南等地区无生产基地，主要产品运输成本高，新疆项目的实施将进一步完善公司在西北地区的产能布局，提升供应稳定性，降低物流成本，增强在市场波动中的抗风险能力；三是新疆作为全国优质农牧产品重要供给基地，农业发展潜力巨大，项目生产的增效水溶性复合肥料可满足当地农作物对水溶性肥料的旺盛需求，应用空间大；四是新疆煤炭资源丰富且价格水平低，绿色能源供给丰富，电价总体较低，煤制合成氨、尿素及其增效水溶性肥料具有较强的成本竞争优势。

	2. 问：公司成立至今的股权结构变动情况？ 答：公司于2012年3月26日成立，总股本1.5亿股，其中中盐安徽红四方股份有限公司持有1.33亿股（占88.67%），合肥弘邦化工投资股份有限公司持有1700万股（占11.33%）。2024年11月26日，公司首发上市成功，总股本2亿股，中盐安徽红四方股份有限公司持有1.33亿股（占66.50%），合肥弘邦化工投资股份有限公司持有1700万股（占8.50%），其他股东持有5000万股（占25%）。2025年6月，公司实施转增股本后，公司总股本2.6亿股，中盐安徽红四方股份有限公司持有1.729亿股（占66.50%），合肥弘邦化工投资股份有限公司持有2210万股（占8.50%），其他股东持有6500万股（占25%）。 **3. 问：公司的发展战略什么？** 答：公司立足新型肥料主责主业，高质量完成公司“十五五”战略规划目标。 一是扩大新型肥料主业产能，优化产品结构。根据资源禀赋和主业发展规划，围绕提高主业竞争优势、增强科技创新能力、促进产业升级、做好产业链延伸的目标，进一步完善业务布局，促进产业向绿色、低碳转型升级和战略性新兴产业发展。二是加快发展战略新兴产业，提升企业核心竞争力。围绕战略性新兴产业，进一步推动科技成果高效转化，积极布局土壤污染治理与修复、有机肥料与微生物肥料制造、肥料生物刺激素与增效剂、土壤调理剂研发等战略性新兴产业方向，不断培育新质生产力，增强高质量发展动能。三是积极强链、延链、补链，拓展产业上下游发展空间。聚焦主责主业，充分利用资本市场优化资源配置功能，围绕产业链上下游寻找与公司核心业务相关并符合战略发展方向的优质资产，通过强链、延链、补链强化主业核心竞争力，把公司发展成具有较高创新能力和市场竞争力的“绿色农业的植物营养卓越服务商”。 **4. 问：如何看待未来3年复合肥的竞争，新型肥料发展的主要趋势是什么？** 答：未来，行业集中度持续提升。在环保趋严和农业规模化种植发展的推动下，复合肥行业向头部企业集中趋势明显。拥有产业链一体化优势、强大品牌力、渠道力和创新能力的企业在竞争中脱颖而出。优势企业将通过兼并重组和全国布局，持续扩大市场份额。未来，具备品牌、创新、渠道、服务、产业链综合优势的企业将获得更大发展空间。 国家政策持续推动新型肥料发展，政策的出台不仅推动化肥行业向绿色、低碳、

	循环方向发展，也为新型肥料带来新的市场机遇。一是绿色化、低碳化将成为行业发展的主流趋势，未来复合肥企业将加大先进环保设施和生产工艺的应用，减少生产过程中的污染物排放；加快绿色环保的新型肥料的研发与生产力度，降低肥料对土壤和环境的负面影响，实现复合肥行业的绿色低碳转型；二是产品创新引领产业发展，在国家化肥“保供稳价”“控量增效”的背景下，未来复合肥企业将持续加大研发投入，加强新型肥料的研制，大力推广缓释肥、控失肥、增效肥、作物配方肥、智能肥等产品；适配水肥一体化需求，优化水溶性肥料产品配方，以满足不同区域土壤条件、农作物品种和生长阶段的多样化市场需求。
关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	本次活动不涉及未公开披露的重大信息。
附件清单（如有）	无
日期	2026 年 11 月 18 日