中期報告
2026



CTR Holdings Limited

(於開曼群島註冊成立的成員有限公司)

(股份代號：1416)

目　錄

2　公司資料

3　中期簡明綜合損益及其他全面收益表

4　中期簡明綜合財務狀況表

5　中期簡明綜合權益變動表

6　中期簡明綜合現金流量表

7　中期簡明綜合財務報表附註

24　管理層討論及分析

29　其他資料



公司資料

董事會

執行董事
許旭平先生*(主席兼行政總裁)*
許添城先生

獨立非執行董事
孔維釗博士
鄧智宏先生
王瑤女士

審核委員會
孔維釗博士*(主席)*
鄧智宏先生
王瑤女士

薪酬委員會
王瑤女士*(主席)*
孔維釗博士
鄧智宏先生

提名委員會
鄧智宏先生*(主席)*
孔維釗博士
王瑤女士

公司秘書
周玉燕女士(於2026年9月19日辭任)
劉暢女士(於2026年9月19日獲委任)

授權代表
許旭平先生
周玉燕女士(於2026年9月19日辭任)
劉暢女士(於2026年9月19日獲委任)

註冊辦事處
Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

新加坡總辦事處及主要營業地點
21 Woodlands Close #08-11/12
Primz Bizhub
Singapore 737854

香港主要營業地點
香港金鐘道95號
統一中心17樓B室

開曼群島股份過戶登記總處
Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處
寶德隆證券登記有限公司
香港
北角
電氣道148號
21樓2103B室

主要來往銀行
馬來亞銀行新加坡有限公司
大華銀行有限公司

核數師
國衛會計師事務所有限公司
執業會計師
香港特區中環
畢打街11號
置地廣場
告羅士打大廈31樓

公司網站
www.ctrholdings.com

股份代號
1416

CTR Holdings Limited(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然呈列本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2026年8月31日止六個月的未經審核中期業績，連同2025年同期的比較數字如下：

中期簡明綜合損益及其他全面收益表

		截至8月31日止六個月	
	附註	**2026年 千新元 (未經審核)**	2025年 千新元 (未經審核)
收益	4	**137,357**	133,385
建造成本		**(117,075)**	(119,713)
毛利		**20,282**	13,672
其他收入	5	**933**	1,088
行政開支		**(7,906)**	(6,542)
財務成本	6	**(69)**	(9)
除税前溢利	7	**13,240**	8,209
所得税開支	9	**(2,349)**	(1,265)
期內溢利		**10,891**	6,944
其他全面收入：			
其後可能會重新分類至損益的項目：			
換算海外業務所產生匯兑差額		**53**	(482)
期內其他全面收入，扣除税項		**53**	(482)
期內全面收入總額		**10,944**	6,462
以下人士應佔全面收入總額：			
本公司擁有人		**10,944**	6,462
本公司普通股權持有人應佔每股盈利			
－基本及攤薄(新加坡分)	10	**0.8**	0.5

中期簡明綜合財務狀況表

	附註	於2026年8月31日 千新元 （未經審核）	於2026年2月28日 千新元 （經審核）
非流動資產			
物業、廠房及設備	11	**4,522**	3,583
投資物業	12	**4,002**	4,068
使用權資產	13	**2,182**	2,827
無形資產		**506**	369
合約資產	14	**29,580**	24,032
非流動資產總值		**40,792**	34,879
流動資產			
存貨		**433**	457
合約資產	14	**22,649**	30,943
貿易應收款項	15	**21,280**	16,593
預付款項、其他應收款項及按金	16	**6,704**	5,027
應收關聯方款項	17	**153**	152
按公平值計入損益的金融資產	18	**2,652**	2,638
原到期日超過三個月的定期存款	19	**83,148**	57,000
現金及現金等價物	19	**45,512**	31,882
流動資產總值		**182,531**	144,692
資產總值		**223,323**	179,571
流動負債			
合約負債	14	**66,142**	38,218
貿易應付款項	20	**54,682**	48,943
其他應付款項及應計費用	21	**11,253**	12,354
租賃負債	22	**1,663**	1,518
應付所得稅		**3,961**	3,182
流動負債總額		**137,701**	104,215
流動資產淨值		**44,830**	40,477
資產總值減流動負債		**85,622**	75,356
非流動負債			
租賃負債		**636**	1,314
遞延稅項負債	23	**96**	96
非流動負債總額		**732**	1,410
負債總額		**138,433**	105,625
資產淨值		**84,890**	73,946
本公司擁有人應佔權益			
股本	24	**190**	190
儲備	25	**84,700**	73,756
總權益		**84,890**	73,946
權益及負債總額		**223,323**	179,571

中期簡明綜合權益變動表

	股本 千新元	股份溢價 千新元	外幣換算儲備 千新元	合併儲備 千新元	保留溢利 千新元	總計 千新元
於2026年2月28日及2026年3月1日(經審核)	**190**	**17,739**	**(857)**	**1,100**	**55,774**	**73,946**
期內溢利	**–**	**–**	**–**	**–**	**10,891**	**10,891**
期內其他全面收入						
外幣換算	**–**	**–**	**53**	**–**	**–**	**53**
期內全面收入總額	**–**	**–**	**53**	**–**	**10,891**	**10,944**
於2026年8月31日(未經審核)	**190**	**17,739**	**(804)**	**1,100**	**66,665**	**84,890**

	股本 千新元	股份溢價 千新元	外幣換算儲備 千新元	合併儲備 千新元	保留溢利 千新元	總計 千新元
於2025年2月28日及2025年3月1日(經審核)	190	17,739	(196)	1,100	41,368	60,201
期內溢利	–	–	–	–	6,944	6,944
期內其他全面收入						
外幣換算	–	–	(482)	–	–	(482)
期內全面收入總額	–	–	(482)	–	6,944	6,462
於2025年8月31日(未經審核)	190	17,739	(678)	1,100	48,312	66,663

中期簡明綜合現金流量表

	附註	截至8月31日止六個月 2026年 千新元 （未經審核）	 2025年 千新元 （未經審核）
經營活動所得現金流量			
除税前溢利		**13,240**	8,209
就以下項目調整：			
物業、廠房及設備折舊	7	**611**	252
投資物業折舊	7	**66**	65
使用權資產折舊	7	**833**	122
無形資產攤銷		**18**	–
按公平值計入損益的金融資產公平值變動收益		**(15)**	(23)
出售物業、廠房及設備收益	5	**(123)**	(1)
計提／(撥回)虧損準備撥備：			
－合約資產		**338**	762
－貿易應收款項		**(173)**	(356)
利息收入	5	**(527)**	(429)
利息開支		**69**	9
匯兑收益，淨額		**–**	456
營運資金變動前之經營現金流量		**14,337**	8,155
存貨減少／(增加)		**24**	(18)
合約資產減少／(增加)		**2,408**	(4,245)
貿易應收款項(增加)／減少		**(4,514)**	15,790
預付款項、其他應收款項及按金(增加)／減少		**(1,915)**	583
應收關聯方款項(增加)／減少		**(1)**	7
合約負債增加		**27,924**	1,358
貿易應付款項及應付保留金增加		**5,739**	10,290
其他應付款項及應計費用減少		**(1,101)**	(1,890)
經營所得現金流量		**42,901**	30,030
已收利息		**109**	705
已付所得税		**(1,570)**	(878)
經營活動所得現金流量淨額		**41,440**	29,857
投資活動所得現金流量			
購置物業、廠房及設備		**(1,565)**	(291)
出售物業、廠房及設備所得款項		**138**	56
收購無形資產		**(155)**	–
收購其他金融資產		**1**	(500)
收取定期存款利息		**657**	423
存放原到期日超過三個月的定期存款		**(31,148)**	(16,875)
原到期日超過三個月的定期存款所得款項		**5,000**	–
投資活動所用現金流量淨額		**(27,072)**	(17,187)
融資活動所得現金流量			
償還租賃負債		**(790)**	(110)
融資活動所用現金流量淨額		**(790)**	(110)
現金及現金等價物增加淨額		**13,578**	12,560
財政期初現金及現金等價物		**31,882**	30,071
匯率變動對以外幣持有的現金結餘的影響		**52**	(27)
財政期末現金及現金等價物	19	**45,512**	42,604

中期簡明綜合財務報表附註

1. 企業及集團資料

本公司為一間於2018年10月24日於開曼群島註冊成立之有限公司。本公司註冊地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司為一間投資控股公司。本公司之附屬公司從事提供結構工程工作及泥水建築工程。

本公司股份於2020年1月15日於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

Brave Ocean Limited(「Brave Ocean」,一間於英屬處女群島註冊成立之公司)為本公司之直接控股公司,董事認為其亦為本公司之最終控股公司。

本公司於其附屬公司擁有直接及間接權益,該等附屬公司均為私人有限公司(倘於香港境外註冊成立,則擁有與於香港註冊成立的私人公司大致相似之特徵),詳情如下:

公司名稱	註冊成立／註冊之地點及日期以及營運地點	已發行普通／註冊股本	本公司應佔股權百分比		主要活動
			直接 %	間接 %	
由本公司持有					
Pinnacle Shine Limited	英屬處女群島 2018年8月20日	10美元	100	–	投資控股
通過附屬公司持有					
Chian Teck Realty Pte Ltd	新加坡 2009年3月30日	6,500,000新元	–	100	提供結構工程工作及泥水建築工程
Chian Teck Development Pte Ltd	新加坡 2006年3月22日	100,000新元	–	100	提供結構工程工作及泥水建築工程
CTR Horizon Pte Ltd	新加坡 2026年7月28日	300,000新元	–	100	出租及營運自有或租賃房地產物業

中期簡明綜合財務報表附註

2.1 呈列基準

截至2026年8月31日止六個月之中期簡明綜合財務資料乃根據聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄D2之適用披露規定及國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號中期財務報告編製。中期簡明綜合財務資料並不包含年度財務報表所規定一切資料及披露，並應與本集團截至2026年2月28日止年度之年度綜合財務報表一併閱讀。

本財務報表乃使用歷史成本法編製。該等財務報表以新加坡元(「新元」)呈列，除另有說明外，所有數字均調整至最接近的千元(「千新元」)。

2.2 會計政策及披露之變動

編製中期簡明綜合財務資料所採用會計政策與編製本集團截至2026年2月28日止年度之年度綜合財務報表所採用者一致，惟就本期間的財務資料首次採用以下經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)除外。

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	*對金融工具的分類及計量之修訂*
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	*涉及依賴自然電力之合約*
國際財務報告準則會計準則(修訂本)	*國際財務報告準則會計準則之年度改進－第11卷*

董事預期採用以上經修訂國際財務報告準則將不會對本集團之中期簡明綜合財務資料構成重大影響。

3. 經營分部資料

本集團主要專注於提供結構工程工作及泥水建築工程。呈報予本集團執行董事的資料作資源分配及表現評估之用，由於本集團的資源已整合且並無獨立的經營分部財務資料可用，故其重點為本集團的整體經營業績。因此，並未呈列經營分部資料。

有關主要客戶之資料

佔本集團收益10%或以上的各主要客戶的收益載列如下：

	截至8月31日止六個月	
	2026年	2025年
	千新元	千新元
	(未經審核)	(未經審核)
客戶B	**23,014**	14,351
客戶L	**25,585**	–*
客戶P	**–***	15,831
客戶T	**–***	83,241
客戶W	**33,862**	–*

* *相應收益對本集團總收益的貢獻不足10%。*

地區資料

截至2026年8月31日止六個月，本集團總收益100%(截至2025年8月31日止六個月：100%)產生於新加坡。

中期簡明綜合財務報表附註

4. 收益

(a) 來自客戶合約之收益分析如下：

	截至8月31日止六個月	
	2026年 千新元 （未經審核）	2025年 千新元 （未經審核）
貨品或服務種類		
結構工程工作	**82,359**	115,444
泥水建築工程	**12,959**	17,941
總承包工程	**42,039**	–
客戶合約收益總額	**137,357**	133,385
轉移貨品或服務時間		
隨時間	**137,357**	133,385

(b) **履約責任**

有關本集團履約責任的資料概述如下：

建築服務

履約責任隨著服務的提供而隨時間推移履行，並且付款通常在出具發票日期後30天內到期。客戶保留一定比例的付款直至保留期結束，因為本集團待客戶於合約訂明之一段期間內對服務質素表示滿意後方可獲得最終付款。

分配到餘下履約責任(未履約或部分未履約)的交易價格金額如下：

	截至8月31日止六個月	
	2026年 千新元 （未經審核）	2025年 千新元 （未經審核）
預期確認為收益的金額：		
一年內	**180,981**	171,863
一年後	**356,190**	213,592
	537,171	385,455

中期簡明綜合財務報表附註

5. 其他收入

	截至8月31日止六個月	
	2026年 千新元 (未經審核)	2025年 千新元 (未經審核)
匯兑收益，淨額	**–**	456
出售物業、廠房及設備收益	**123**	1
政府補助及補貼	**13**	39
按公平值計入損益的公平值變動	**15**	23
租金收入	**189**	67
利息收入	**527**	429
其他	**66**	73
	933	1,088

6. 財務成本

	截至8月31日止六個月	
	2026年 千新元 (未經審核)	2025年 千新元 (未經審核)
租賃負債利息	**69**	9

7. 除税前溢利

本集團除税前溢利已扣除／(計入)下列各項：

	截至8月31日止六個月	
	2026年 千新元 (未經審核)	2025年 千新元 (未經審核)
建造成本*(附註(a)、(b))*	**117,075**	119,713
物業、廠房及設備折舊	**611**	252
投資物業折舊	**66**	65
使用權資產折舊	**833**	122
匯兑虧損	**65**	–
僱員福利開支(包括董事薪酬)		
－薪金及花紅	**4,445**	3,738
－中央公積金供款	**321**	308

附註：

(a) 截至2026年8月31日止六個月的建造成本包括工資5,204,000新元(截至2025年8月31日止六個月：5,810,000新元)。

(b) 截至2026年8月31日止六個月的建造成本包括短期租賃租金開支613,000新元(截至2025年8月31日止六個月：1,888,000新元)。

中期簡明綜合財務報表附註

8. 董事薪酬

期內董事及最高行政人員的薪酬乃根據上市規則及《公司(披露董事利益資料)規例》第2部規例披露，載列如下：

	截至8月31日止六個月	
	2026年 千新元 (未經審核)	2025年 千新元 (未經審核)
董事袍金	**311**	311
薪金	**660**	660
中央公積金供款	**32**	30
	1,003	1,001

於截至2026年8月31日及2025年8月31日止期間，概無本公司應付予執行董事的費用或酬金。執行董事就彼等獲委任為本集團現時旗下的附屬公司的董事或高級職員而言，從該等附屬公司收取薪酬。該等附屬公司的財務報表所記錄的各執行董事的薪酬載列如下。

截至2026年 8月31日止六個月	**薪金 千新元**	**董事袍金 千新元**	**中央公積金供款 千新元**	**總計 千新元**
執行董事：				
許旭平先生	**330**	**135**	**16**	**481**
許添城先生	**330**	**135**	**16**	**481**
	660	**270**	**32**	**962**

截至2025年 8月31日止六個月	薪金 千新元	董事袍金 千新元	中央公積金供款 千新元	總計 千新元
執行董事：				
許旭平先生	330	135	15	480
許添城先生	330	135	15	480
	660	270	30	960

於截至2026年8月31日及2025年8月31日止六個月，概無董事放棄或同意放棄任何薪酬之安排。於截至2026年8月31日及2025年8月31日止六個月，本集團概無向董事支付薪酬，作為加入本集團或加入時的獎勵或離職補償。

截至2026年8月31日及2025年8月31日止六個月，本集團概無向董事支付酌情表現相關花紅。

9. 所得稅開支

根據開曼群島及英屬處女群島規則及規例，本集團毋須於開曼群島及英屬處女群島繳納任何所得稅。新加坡利得稅乃按截至2026年及2025年8月31日止六個月於新加坡產生的估計應課稅溢利按稅率17%計提撥備。

	截至8月31日止六個月	
	2026年 千新元 （未經審核）	2025年 千新元 （未經審核）
期內支出		
一新加坡	**2,349**	1,265

按本公司及其大部分附屬公司註冊地（或司法權區）的法定稅率計算適用於除稅前溢利之稅項開支，與按實際稅率計算之稅項開支之對賬，以及適用稅率（即法定稅率）與實際稅率之對賬如下：

	截至8月31日止六個月	
	2026年 千新元 （未經審核）	2025年 千新元 （未經審核）
除稅前溢利	**13,240**	8,209
按17%法定稅率計算的稅項	**2,251**	1,396
經調整：		
不可扣除開支	**186**	81
毋須繳稅收入	**(53)**	(177)
稅項豁免及優惠的影響	**(35)**	(35)
按本集團實際稅率計算的稅項支出	**2,349**	1,265

2026年及2027年評稅年度之稅項豁免是根據應課稅收入上限（10,000新元）的75%及其後應課稅收入上限（190,000新元）的50%計算。

中期簡明綜合財務報表附註

10. 每股盈利

每股基本盈利乃按本公司擁有人應佔期內溢利除以期內已發行普通股加權平均數計算。計算所使用數據如下：

	截至8月31日止六個月	
	2026年（未經審核）	2025年（未經審核）
於計算每股基本及攤薄盈利時所用的本公司擁有人應佔期內溢利（千新元）	**10,891**	6,944
股份數目（千股）		
用於計算每股基本盈利之普通股加權平均數	**1,400,000**	1,400,000

由於本集團於截至2026年8月31日及2025年8月31日止期間概無已發行的潛在攤薄普通股，概無對每股基本盈利作出調整。

11. 物業、廠房及設備

本集團 **2026年8月31日**	辦公單位 千新元	電腦 千新元	傢俬及固定裝置 千新元	辦公設備 千新元	汽車 千新元	翻新 千新元	總計 千新元
於2026年3月1日：							
成本	1,837	281	59	626	2,574	781	6,158
累計折舊	(339)	(187)	(10)	(367)	(1,542)	(130)	(2,575)
賬面淨值	1,498	94	49	259	1,032	651	3,583
於2026年3月1日，扣除累計折舊	1,498	94	49	259	1,032	651	3,583
添置	–	9	29	23	1,504	–	1,565
期內折舊撥備	(16)	(30)	(6)	(56)	(434)	(69)	(611)
出售	–	–	–	–	(15)	–	(15)
於2026年8月31日，扣除累計折舊	1,482	73	72	226	2,087	582	4,522
於2026年8月31日：							
成本	1,837	290	88	649	3,852	737	7,453
累計折舊	(355)	(217)	(16)	(423)	(1,765)	(155)	(2,931)
賬面淨值（未經審核）	1,482	73	72	226	2,087	582	4,522

11. 物業、廠房及設備(續)

本集團 2025年8月31日	辦公單位 千新元	電腦 千新元	傢俬及 固定裝置 千新元	辦公設備 千新元	汽車 千新元	翻新 千新元	總計 千新元
於2025年3月1日：							
成本	1,837	279	9	353	2,859	96	5,433
累計折舊	(306)	(128)	(5)	(280)	(1,857)	(96)	(2,672)
賬面淨值	1,531	151	4	73	1,002	–	2,761
於2025年3月1日，扣除累計折舊	1,531	151	4	73	1,002	–	2,761
添置	–	–	29	30	232	–	291
期內折舊撥備	(16)	(28)	(4)	(32)	(172)	–	(252)
出售	–	–	–	–	(55)	–	(55)
於2025年8月31日，扣除累計折舊	1,515	123	29	71	1,007	–	2,745
於2025年8月31日：							
成本	1,837	279	38	383	2,986	96	5,620
累計折舊	(322)	(156)	(9)	(312)	(1,979)	(96)	(2,875)
賬面淨值(未經審核)	1,515	123	29	71	1,007	–	2,745

本集團持有的辦公單位如下：

描述及位置	現用途	餘下可使用年期 於2026年8月31日年限	於2026年2月28日年限
21 Woodlands Close #08-10 Primz Bizhub	辦公室	**45**	45
21 Woodlands Close #08-11 Primz Bizhub	辦公室	**45**	45
21 Woodlands Close #08-12 Primz Bizhub	辦公室	**45**	45
21 Woodlands Close #08-29 Primz Bizhub	倉庫	**45**	45

中期簡明綜合財務報表附註

12. 投資物業

	於2026年8月31日 千新元 (未經審核)	於2026年2月28日 千新元 (經審核)
於年初	**4,068**	4,200
期／年內折舊撥備	**(66)**	(132)
於期／年末	**4,002**	4,068

本集團持有的投資物業如下：

描述及位置	現用途	餘下未屆滿租期 於2026年8月31日 年限	餘下未屆滿租期 於2026年2月28日 年限
25 Mandai Estate #06-09*	辦公室／商舖	*	*
98 Kaki Bukit Industrial Terrace	工業	**29**	29

* *年期－永久業權*

描述及位置	估計公平值 於2026年8月31日 千新元 (未經審核)	估計公平值 於2026年2月28日 千新元 (經審核)
25 Mandai Estate #06-09*	**1,000**	1,000
98 Kaki Bukit Industrial Terrace	**4,100**	4,100

* *年期－永久業權*

投資物業估值

本集團的投資物業按成本減累計折舊及累計減值列值。投資物業於2026年8月31日及2026年2月28日之公平值披露於上表。估值由具備認可及相關專業資格且近期有對物業之位置及類別進行估值的經驗之獨立估值師作出。

投資物業之公平值經參照相關市場可供比較之銷售憑證後採用比較法予以釐定。為達致公平之公平值比較，將為各投資物業分析及選擇大小、性質及位置類似之可比較物業。公平值計量與市場單位售價呈正相關性。過往年度使用的估值技術並無變化。於估計物業之公平值時，物業的最高及最佳用途為其現時用途。

13. 使用權資產

	租賃土地及樓宇 千新元	汽車 千新元	辦公設備 千新元	總計 千新元
成本：				
於2026年3月1日	**3,146**	**297**	**34**	**3,477**
添置	**188**	**–**	**–**	**188**
撇銷	**–**	**–**	**–**	**–**
於2026年8月31日	**3,334**	**297**	**34**	**3,665**
累計折舊：				
於2026年3月1日	**363**	**268**	**19**	**650**
期內折舊撥備	**801**	**29**	**3**	**833**
撇銷	**–**	**–**	**–**	**–**
於2026年8月31日	**1,164**	**297**	**22**	**1,483**
賬面淨值：				
於2026年8月31日	**2,170**	**–**	**12**	**2,182**
於2026年8月31日(未經審核)	**2,170**	**–**	**12**	**2,182**

	租賃土地及樓宇 千新元	汽車 千新元	辦公設備 千新元	總計 千新元
成本：				
於2025年3月1日	236	297	34	567
添置	272	–	–	272
撇銷	–	–	–	–
於2025年8月31日	508	297	34	839
累計折舊：				
於2025年3月1日	69	209	11	289
期內折舊撥備	88	30	4	122
撇銷	–	–	–	–
於2025年8月31日	157	239	15	411
賬面淨值：				
於2025年8月31日	351	58	19	428
於2025年8月31日(未經審核)	351	58	19	428

除出租人所持有租賃資產的擔保權益之外，租賃協議並無施加任何契諾。租賃資產不得用作借款目的的擔保。

中期簡明綜合財務報表附註

14. 合約資產／負債

(a) 合約資產

	於2026年8月31日 千新元 （未經審核）	於2026年2月28日 千新元 （經審核）
未開單收益*(附註(i))*	**19,819**	27,877
應收保留金*(附註(ii))*	**34,595**	29,574
	54,414	57,451
減：虧損準備撥備	**(2,185)**	(2,476)
	52,229	54,975
指：		
合約資產		
－非即期	**29,580**	24,032
－即期	**22,649**	30,943
	52,229	54,975

附註：

(i) *提供建築工程所賺取的收益初步確認為未開單收益，乃由於收取代價須視乎成功完成建築工程方可作實。於施工完成及客戶驗收後，已確認為未開單收益的款項將會被重新分類至貿易應收款項。*

(ii) *計入合約資產的應收保留金指本集團收取已施工但未開單工程代價的權利，因為有關權利須待客戶在合約所訂明的保修期內對服務質素表示滿意後方可作實。當有關權利成為無條件時(即通常於保修期屆滿日期之後)，合約資產會被轉撥至貿易應收款項。*

於2025年3月1日，合約資產的金額約為40,908,000新元。

本集團採納國際財務報告準則第9號規定的簡化方法為預期信貸虧損計提撥備，有關準則允許使用存續期預期虧損為合約資產計提撥備。

14. 合約資產／負債(續)

(b) 合約負債

	於2026年8月31日 千新元 (未經審核)	於2026年2月28日 千新元 (經審核)
建築合約	**66,142**	38,218

本集團根據總承建商核證已完成工程後而出具的發票收取客戶付款。

於2025年3月1日，合約負債的金額約為7,086,000新元。

確認之有關結轉合約負債之收益如下：

	於2026年8月31日 千新元 (未經審核)	於2026年2月28日 千新元 (經審核)
期內將期初列入合約負債之款項確認為收益	**4,331**	7,086

會影響已確認合約負債金額的典型支付條款如下：

建築合約

於確認建築收益時，本集團會根據轉讓予客戶的貨品及服務的金錢時間值的影響來調整已收取的付款金額。在若干情況下，有關調整會導致已收取付款金額超逾迄今已確認的收益。有關差額會被記錄為合約負債。

15. 貿易應收款項

	於2026年8月31日 千新元 (未經審核)	於2026年2月28日 千新元 (經審核)
貿易應收款項	**21,617**	16,930
減：虧損準備撥備	**(337)**	(337)
	21,280	16,593

信貸期一般為30至90天。

中期簡明綜合財務報表附註

15. 貿易應收款項(續)

貿易應收款項於報告期末按發票日期之賬齡分析(扣除虧損準備)如下：

	於2026年8月31日 千新元 (未經審核)	於2026年2月28日 千新元 (經審核)
1個月內	**18,704**	15,662
1至2個月	**1,221**	584
2至3個月	**792**	242
3個月以上	**563**	105
	21,280	16,593

16. 預付款項、其他應收款項及按金

	於2026年8月31日 千新元 (未經審核)	於2026年2月28日 千新元 (經審核)
其他應收款項	**5**	14
應收利息	**470**	228
按金	**4,519**	3,930
預付款項	**1,710**	855
	6,704	5,027

17. 應收關聯方款項

	於2026年8月31日 千新元 (未經審核)	於2026年2月28日 千新元 (經審核)
應收最終控股公司款項	**153**	152

該款項為非貿易性質、無抵押、免息且無固定償還期限。

18. 按公平值計入損益的金融資產

	於2026年8月31日 千新元 （未經審核）	於2026年2月28日 千新元 （經審核）
投資貨幣市場基金	**2,652**	2,638

上述非上市投資為新加坡銀行所發行理財產品，由於其合約現金流並非僅為本金及利息付款，因此強制分類為按公平值計入損益的金融資產。

19. 現金及現金等價物／原到期日超過三個月之定期存款

現金及現金等價物根據每日銀行存款率的浮動利率計息。原到期日超過三個月但不超過一年之定期存款，按1.10%至2.45%(2025年：2.48%至3.10%)之市場年利率計息。

於2026年8月31日及2026年2月28日，本集團並無於日常業務中就擔保本集團附屬公司妥為履行所承擔項目所涉及的責任的履約保證金而言已質押的銀行存款。

20. 貿易應付款項

貿易應付款項於報告期末按發票日期的賬齡分析如下：

	於2026年8月31日 千新元 （未經審核）	於2026年2月28日 千新元 （經審核）
貿易應付款項：		
1個月內	**32,917**	37,166
1至2個月	**12,802**	7,196
2至3個月	**6,950**	3,870
3個月以上	**2,013**	711
	54,682	48,943

貿易應付款項為不計息，且一般於30至60日期限內清償。

中期簡明綜合財務報表附註

21. 其他應付款項及應計費用

	於2026年8月31日 千新元 (未經審核)	於2026年2月28日 千新元 (經審核)
其他應付款項及應計費用	**4,137**	2,177
應計員工成本	**4,760**	5,950
已收按金	**41**	47
繁苛合約撥備*(附註)*	**640**	2,389
應付商品及服務稅(「商品及服務稅」)淨額	**1,675**	1,791
	11,253	12,354

附註：繁苛合約撥備是有關若干與客戶簽訂的合約。於該等合約下，由於預計若干生產成本上升，履行義務的不可避免成本超出將會收取的經濟利益。

其他應付款項為不計息，且須按要求償還。

22. 租賃負債

於2026年8月31日，本集團通過租賃安排租賃各種汽車、辦公設備、租賃土地及樓宇，租期介乎二至五年。該等負債以租期內尚未支付的租賃付款額的淨現值計量。

年利率為5.25%(2025年：5.25%)。

租賃安排下的未來最低租賃付款總額及其現值如下：

	於2026年8月31日的最低租賃付款 千新元 (未經審核)	於2026年8月31日的最低租賃付款現值 千新元 (未經審核)	於2026年2月28日的最低租賃付款 千新元 (經審核)	於2026年2月28日的最低租賃付款現值 千新元 (經審核)
一年以內	**1,743**	**1,663**	1,630	1,518
超過一年但不超過兩年	**613**	**603**	1,340	1,307
超過兩年但不超過五年	**34**	**33**	8	7
	2,390	**2,299**	2,978	2,832
減：未來利息開支總額	**(91)**		(146)	
租賃負債現值	**2,299**		2,832	
減：一年內應結算之金額		**(1,663)**		(1,518)
一年後應結算之金額		**636**		1,314

23. 遞延税項負債

於年內，遞延税項負債之變動如下：

	超過相關折舊免税額之折舊 千新元	總計 千新元
於2025年3月1日	86	86
期內自損益扣除	10	10
於2026年2月28日及2026年3月1日	96	96
期內自損益扣除	–	–
於2026年8月31日	96	96

24. 股本

	已發行股份數目	千新元
每股普通股0.0001美元		
法定：		
於2025年3月1日、2026年2月28日及2026年8月31日	5,000,000,000	678
已發行及繳足：		
於2025年3月1日、2026年2月28日及2026年8月31日	1,400,000,000	190

普通股持有人有權收取本公司宣派的股息。所有普通股均就每一股股份附帶一票無限制表決權。

25. 儲備

本集團

本集團於截至2026年8月31日止期間及截至2025年8月31日止期間的儲備金額及其變動乃呈列於綜合權益變動表。

股份溢價

股份溢價指股份面值與發行價值之間的差額。

外幣換算儲備

外幣換算儲備用於記錄功能貨幣與本集團的呈列貨幣不同的海外業務的財務報表於換算時產生的匯兑差額。

合併儲備

就編製綜合財務狀況表而言，於截至2026年8月31日止財政期間及截至2025年8月31日止期間之合併儲備結餘指於重組前的控股股東應佔本集團現時旗下附屬公司的已付股本總額。

中期簡明綜合財務報表附註

26. 經營租賃安排

作為出租人

本集團已就其投資物業訂立租約。該等不可撤銷租賃的餘下租賃期為一年或以下。

在不可撤銷經營租賃項下的未來最低應收租金款項如下：

	於2026年8月31日 千新元	於2026年2月28日 千新元
一年內	341	362
第二年	79	244
	420	606

27. 關聯方交易

除本財務報表其他部分所詳述的交易外，本集團於期內並無與關聯方進行任何交易。

本集團主要管理人員的薪酬

	截至8月31日止六個月	
	2026年 千新元 （未經審核）	2025年 千新元 （未經審核）
董事袍金	270	270
薪金	660	660
中央公積金供款	32	30
	962	960

有關董事薪酬之進一步詳情披露於財務報表附註8。

28. 股息

於截至2026年及2025年8月31日止六個月或於期末之後，本公司或集團實體概無宣派任何股息。

管理層討論及分析

業務回顧

本集團為一間設於新加坡的專門從事結構工程工作及泥水建築工程的承建商。結構工程工作包括(i)鋼筋混凝土工程(包括鋼筋工程、模板搭建及混凝土工程)；及(ii)預製安裝工程。泥水建築工程包括(i)磚石建築工程；(ii)批盪及找平工程；(iii)鋪瓦工程；及(iv)防水工程。

本集團於新加坡參與多個公營界別及私營界別的樓宇及基礎設施項目。公營界別項目包括由新加坡政府部門、法定機構或政府控制實體提出建造的醫院及地鐵站。私營界別項目包括物業開發商推動建造的半導體製造廠房及數據中心，以及業主推動建造的生物製藥廠房。

於2026年8月31日，本集團手頭上有31個(2026年2月28日：29個)項目(包括在建工程)，包括17個(2026年2月28日：24個)結構工程項目、5個(2026年2月28日：5個)泥水建築項目及9個總承包工程。上述項目之合約總金額約為1,097百萬新元，當中，截至2026年8月31日約有560百萬新元已被確認為收益。餘下結餘將按照相關完成階段確認為本集團的收益。

前景

本集團審慎的現金管理方針確保其一直維持穩健的現金流量，在競投及獲得更多結構工程及泥水建築項目方面處於有力地位。目前，本集團的項目儲備充足，有31個未完成的項目。

儘管持續的地緣政治衝突及貿易關係緊張造成全球不明朗因素，新加坡的經濟(特別是建造業)一直展示強韌的增長。本集團利用此動力建立良好優勢，應付人手緊絀、成本攀升等持續的行業挑戰。我們憑藉良好往績記錄建立歷久不衰的聲譽，加上廣闊的專業知識及有效的管理，為成功的未來奠定穩固的基礎。

財務回顧

收益

下表載列本集團於所示期間各期(i)提供結構工程工作；(ii)提供泥水建築工程；及(iii)總承包工程所產生的收益明細：

	截至8月31日止六個月	
	2026年 千新元 (未經審核)	2025年 千新元 (未經審核)
結構工程工作	**82,359**	115,444
泥水建築工程	**12,959**	17,941
總承包工程	**42,039**	–
	137,357	133,385

本集團之收益由截至2025年8月31日止六個月約133.4百萬新元增加約4.0百萬新元或3.0%至截至2026年8月31日止六個月約137.4百萬新元。有關增加歸因於期內開展較多建築活動及承接更多大型項目。

管理層討論及分析

建造成本

本集團之建造成本由截至2025年8月31日止六個月119.7百萬新元減少約2.6百萬新元或2.2%至截至2026年8月31日止六個月約117.1百萬新元。有關減少是由於採購量減少，惟主要受分包成本增加所抵銷。

毛利及毛利率

本集團之毛利由截至2025年8月31日止六個月13.7百萬新元增加約6.6百萬新元或48.3%至截至2026年8月31日止六個月約20.3百萬新元。本集團之毛利率由截至2025年8月31日止六個月約10.3%上升至截至2026年8月31日止六個月約14.8%，主要由於(i)及時交付多個大型建築項目以及加速落實關鍵合約所造成的收益增長；及(ii)本集團承接了多份利潤較高的大型合約所致。

其他收入

本集團之其他收入由截至2025年8月31日止六個月約1.1百萬新元減少約0.2百萬新元或14.2%至截至2026年8月31日止六個月約0.9百萬新元。有關減少主要是由於匯兑收益減少所致。

行政開支

本集團之行政開支由截至2025年8月31日止六個月約6.5百萬新元增加約1.4百萬新元或20.8%至截至2026年8月31日止六個月約7.9百萬新元。有關增加乃由於僱員福利上升及固定資產折舊增加所致。

財務成本

本集團之財務成本增加約0.1百萬新元，原因是截至2026年2月28日止年度本集團之租賃有所增加。

所得稅開支

本集團之所得稅開支由截至2025年8月31日止六個月約1.3百萬新元增加約1.0百萬新元或85.7%至截至2026年8月31日止六個月約2.3百萬新元。有關增加與期內產生較高應課稅溢利一致。

期內溢利

本集團之期內溢利由截至2025年8月31日止六個月約6.9百萬新元增加約4.0百萬新元或56.9%至截至2026年8月31日止六個月約10.9百萬新元。有關增加主要是由於毛利率較高所致。

資本結構、流動資金及財務資源

自本公司股份於2020年1月15日於香港聯合交易所有限公司主板上市以來，本集團的資本結構並無變動。本集團的資本包括已發行普通股本及資本儲備。於2026年8月31日，本集團之股本約為0.2百萬新元。

本集團資金來源包括現金及現金等價物以及定期存款。本集團之現金及現金等價物以及定期存款由2026年2月28日約88.9百萬新元增加44.8%至2026年8月31日約128.7百萬新元，主要是由於期內經營活動產生的現金流量淨額所致。

本集團之現金及現金等價物主要以新元及港元計值，一般存放於認可金融機構。於2026年8月31日，本集團之現金及現金等價物當中99.9%(2026年2月28日：99.9%)以新元計值，及0.1%(2026年2月28日：0.1%)以港元計值。

於2026年8月31日及2026年2月28日，本集團概無任何附帶信貸限額的銀行融資。

資產負債比率

資產負債比率乃按淨債務(即借款總額(包括應付關聯方款項)扣除現金及現金等價物)除以資本加相關期間末的淨債務計算。

於2026年8月31日，本集團的資產負債比率為負數，主要原因是本集團擁有大量現金及現金等價物以及定期存款(2026年2月28日：負數)。

庫務政策

本集團於期內繼續實施審慎的理財政策，維持穩健的流動資金及資本比率，以支持本集團業務及盡可能提升股東價值。本集團透過持續進行信貸評估及與高知名度兼信譽可靠的客戶進行交易，致力減低信貸風險。本集團管理層一直密切監察整體業務表現及流動資金狀況，務求在維持資金持續性與靈活使用經營所得資金之間取得平衡。經計及現金及現金等價物、短期定期存款以及可用信貸融資，董事認為本集團擁有足夠營運資金，可供其現時運作及隨時應付資金需求之用。

重大投資、重大收購及出售附屬公司及聯營公司

有關於新加坡加基武吉投地中標的非常重大收購事項(「非常重大收購事項」)

於2026年8月19日，Chian Teck Realty Pte Ltd(「**乾德**」，為本公司全資附屬公司)接獲Jurong Town Corporation(「**裕廊集團**」)發出的接納函，確認以地價52,788,000新元(不包括當前商品及服務稅)對租賃位於新加坡加基武吉的地段07952L MK 28(「**該土地**」)的投標已獲接納。CTR Horizon Pte. Ltd.(同為本公司全資附屬公司)獲提名為該土地的擬定承租人。該土地的地盤面積約為7,364.8平方米，租期為自將與裕廊集團訂立的建築協議內載述的開展日期起計33年。

本集團擬於該土地上發展一棟多層大廈，其中包括兩層工人宿舍(約407個床位)及六層辦公室場所及儲存建築材料及設備的場所。本集團亦擬將總部搬遷至該棟新大廈。誠如日期為2026年8月19日之公佈所披露，有關建造成本估計約為50百萬新元，即地價及估計建造成本合計約為102.79百萬新元(未計及適用商品及服務稅、印花稅及其他相關費用)。

就上市規則而言，由於一個或多個適用百分比率超過100%，根據第14章，該土地之租賃構成本公司的一項非常重大收購事項，因此須遵守申報、公告、通函及股東批准規定。一份與該土地之租賃有關的通函已於2026年10月23日刊發。

根據國際財務報告準則第16號「租賃」，本集團應當於符合相關確認標準時就該土地之租賃確認一項使用權資產。本公司於日期為2026年8月19日之公佈披露了一項未經審核使用權資產價值約55,397,000新元，包括地價52,788,000新元及印花稅2,609,000新元。有關金額仍待本集團作最終會計評估及任何必要的調整。

管理層討論及分析

地價、相關交易費用、商品及服務稅以及印花稅預期將以本集團內部資源及視乎本集團可獲取的新造銀行融資撥付。擬定發展項目可能會藉折舊及(如適用)借款費用對未來業績造成影響，同時亦可能減少本集團現有的租金及營運開支。有關詳情，請參閱本公司日期為2026年8月19日之公佈及日期為2026年10月23日之通函。

批准非常重大收購事項的普通決議案已於2026年11月12日舉行的股東特別大會上獲股東正式通過。有關更多詳情，請參閱本公司日期為2026年11月12日之投票結果公佈。

須予披露交易－涉及根據一般授權發行代價股份之收購目標公司事項

於2026年7月21日(聯交所交易時段結束後)，本公司與蔡水伙先生(「**賣方**」)訂立了一項有條件買賣協議(「**該協議**」)，根據協議，本公司同意收購且賣方同意出售CT Contractors Pte. Ltd.(「**目標公司**」，一間於新加坡註冊成立的公司，主營業務為提供建築工程的勞工及提供一般建築服務)的全部已發行股本，總代價為60,500,000港元(「**收購事項**」)。

於2026年8月25日(聯交所交易時段結束後)，本公司與賣方訂立了一項補充協議(「**補充協議**」)，對代價的結算條款作出修訂。根據經修訂條款，(i) 33,000,000港元將透過按每股0.22港元的價格配發及發行150,000,000股本公司新普通股(「**經調整代價股份**」)的方式償付；及(ii)餘款27,500,000港元將不遲於完成日期後六個月按本公司與賣方本著誠信原則協定的分期付款方式以現金支付。

根據上市規則第14章，收購事項構成本公司一項須予披露交易。於報告期後，本公司於2026年9月11日根據該協議及補充協議按每股0.22港元的價格配發及發行了150,000,000股經調整代價股份。因此，本公司已發行股份總數由1,400,000,000股增加至1,550,000,000股。目標公司將於本集團獲得對其的控制權當日起綜合至本集團財務報表。

於2026年8月31日，收購事項尚未完成，故於該日目標公司並未成為本集團旗下附屬公司。因此，目標公司之財務業績、資產及負債並未綜合至本集團截至2026年8月31日止六個月之未經審核中期簡明綜合財務報表。

有關更多詳情，請參閱本公司日期分別為2026年7月21日及2026年8月25日之公佈。

重大投資或資本資產的未來計劃

於2026年8月31日，本集團概無其他有關重大投資或資本資產的未來計劃。

外匯風險

本集團的總部及主要營業地點位於新加坡，其收益及銷售成本主要以本集團大部分營運公司之功能貨幣新元計值。因此，本集團於期內並無使用任何金融工具對沖外幣風險。

於2026年8月31日，本集團僅將現金及現金等價物之0.1%於香港以港元保留用作合規費用。因此，本集團所面臨外匯風險大為減少。

資產質押

於2026年8月31日及2026年2月28日，並無質押定期存款，作 為一項結構工程合約的銀行擔保。

或然負債

於2026年8月31日，本集團於日常業務中就擔保本集團附屬公司妥為履行所承擔項目責任的履約保證金而言具有金額為50,221,000新元(2026年2月28日：35,325,000新元)的或然負債。預期該等履約保證金將按照相關建造合約之條款解除。

資本承擔

於本期間，本集團於2026年8月19日接獲裕廊集團發出的接納函，確認以地價52,788,000新元(不包括當前商品及服務税)對租賃位於新加坡加基武吉的該土地的投標已獲接納。另外，本集團擬於該土地上發展一棟多層大廈，有關建造成本估計約為50百萬新元。

有關租賃及該土地擬定發展項目之更多詳情載於上文「有關於新加坡加基武吉投地中標的非常重大收購事項」分節。

於2026年2月28日，本集團概無任何資本承擔。

資本開支

於截至2026年8月31日止六個月，本集團就收購物業、廠房及設備及使用權資產而言的資本開支約為1.6百萬新元(2025/2026財年：1.5百萬新元)。

僱員及薪酬政策

於2026年8月31日，本集團於新加坡合共有382名(2026年2月28日：400名)僱員，當中18.8%為新加坡公民，81.2%為外籍人士。為減輕新加坡及／或其他外籍工人來源國之相關法例、規則及規例之變動導致外籍工人短缺的影響，管理層已於期內採納自多個國家(包括中國、孟加拉、印度、緬甸、越南及菲律賓)聘用外籍工人的政策。

於截至2026年8月31日止六個月，員工成本總額(包括董事酬金、薪金、工資及供款)約為10.0百萬新元(截至2025年8月31日止六個月：9.9百萬新元)。本集團會定期檢討僱員表現，在必要時調整薪金。此外，本集團亦須為身為新加坡公民或永久居民的僱員每月作出中央公積金供款。

董事酬金已獲本公司薪酬委員會審議，過程中考慮到董事表現及市場標準，並獲得股東批准。本公司已採納一項購股權計劃，作為董事及本集團合資格僱員之獎勵。

報告期後事項

於2026年9月11日，本公司根據於本公司2025年股東周年大會上獲批准的一般授權配發及發行了150,000,000股新普通股，作根據一項買賣協議以總代價60,500,000港元收購CT Contractors Pte. Ltd.(一間設於新加坡主要從事提供建築工程的勞工及提供一般建築服務的公司)全部已發行股本之收購事項之代價之部分結算。有關詳情載於本公司日期為2026年7月21日及2026年8月25日之公佈。

股息

董事並不建議就截至2026年8月31日止六個月派付中期股息(截至2025年8月31日止六個月：無)。

其他資料

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2026年8月31日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見香港證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中，擁有須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或被視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條的規定記錄於該條所指登記冊內的權益及淡倉，或根據上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(a) 於本公司每股0.0001美元的股份(「股份」)的好倉

董事姓名	權益性質	所持股份數目	已發行股本百分比
許旭平先生(「許旭平先生」)*(附註)*	受控法團權益	1,050,000,000	75%
許添城先生(「許添城先生」)*(附註)*	受控法團權益	1,050,000,000	75%

附註：1,050,000,000股股份乃由Brave Ocean Limited(「Brave Ocean」)持有，而Brave Ocean乃由許旭平先生、許添城先生及高素珍女士(「高女士」)分別實益擁有40%、40%及20%。根據上市規則，許旭平先生、許添城先生及高女士被視為本公司一組控股股東，且根據許旭平先生、許添城先生及高女士訂立的日期為2018年11月28日的確認及承諾(「一致行動確認及承諾」)，彼等為可行使彼等於本公司的表決權的一致行動方；彼等共同擁有本公司已發行股本合計75%的權益。根據證券及期貨條例，許旭平先生及許添城先生被視為於Brave Ocean持有的股份中擁有權益。

(b) 於相聯法團的股份的好倉

董事姓名	相聯法團名稱	權益性質	所持股份數目	於相聯法團的權益百分比
許旭平先生*(附註)*	Brave Ocean	實益擁有人及與另一人共同持有的權益	10	100%
許添城先生*(附註)*	Brave Ocean	實益擁有人及與另一人共同持有的權益	10	100%

附註：本公司乃由Brave Ocean擁有75%權益。Brave Ocean乃由許旭平先生、許添城先生及高女士分別實益擁有40%、40%及20%。根據上市規則，許旭平先生、許添城先生及高女士被視為本公司一組控股股東，且根據一致行動確認及承諾，彼等為可行使彼等於本公司的表決權的一致行動方；彼等共同擁有本公司已發行股本合計75%的權益。

除上文所披露者外，於2026年8月31日，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)任何股份、相關股份或債權證中，擁有任何須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或被視為擁有的權益或淡倉)，或須根據證券及期貨條例第352條的規定記錄於該條所指登記冊內的權益或淡倉，或根據上市規則附錄C3所載標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

其他資料

主要股東於本公司的股份及相關股份的權益及淡倉

於2026年8月31日，以下人士於本公司股份及相關股份擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉，及須根據證券及期貨條例第336條記錄於本公司存置的登記冊的權益或淡倉如下：

於股份的好倉

股東姓名	權益性質	所持股份數目	已發行股本百分比
Brave Ocean*(附註1)*	實益擁有人	1,050,000,000	75%
許旭平先生*(附註1)*	受控法團權益	1,050,000,000	75%
許添城先生*(附註1)*	受控法團權益	1,050,000,000	75%
Le Thi Minh Tam女士*(附註2)*	配偶權益	1,050,000,000	75%
林慶玲女士*(附註3)*	配偶權益	1,050,000,000	75%
高女士*(附註4)*	與另一人共同持有的權益	1,050,000,000	75%
許俊杰先生*(附註5)*	配偶權益	1,050,000,000	75%

附註：

1. *1,050,000,000股股份乃由Brave Ocean持有，而Brave Ocean乃由許旭平先生、許添城先生及高女士分別實益擁有40%、40%及20%。根據上市規則，許旭平先生、許添城先生及高女士被視為本公司一組控股股東，且根據一致行動確認及承諾，彼等為可行使彼等於本公司的表決權的一致行動方；彼等共同擁有本公司已發行股本合計75%的權益。根據證券及期貨條例，許旭平先生、許添城先生及高女士被視為於Brave Ocean持有的股份中擁有權益。*

2. *Le Thi Minh Tam女士為許旭平先生之配偶。根據證券及期貨條例，Le Thi Minh Tam女士被視為於許旭平先生擁有權益的相同數目股份中擁有權益。*

3. *林慶玲女士為許添城先生之配偶。根據證券及期貨條例，林慶玲女士被視為於許添城先生擁有權益的相同數目股份中擁有權益。*

4. *許旭平先生及許添城先生為高女士之子。許旭平先生、許添城先生及高女士通過Brave Ocean於本集團持有權益。根據一致行動確認及承諾，許旭平先生、許添城先生及高女士為一致行動人士，因此彼等各自均被視為於其他人士所持股份中擁有權益。根據一致行動確認及承諾，許旭平先生、許添城先生及高女士各自均確認，自2011年6月17日以來，就本集團各成員公司的所有重大事務而言，彼等一直為與彼此一致行動的人士，已採納建立共識法達成一致意見，就本集團財務及營運有關的所有公司事宜按本集團旗下各成員公司的股東層面，以集體身份(由彼等本身及／或透過彼等控制之公司)作出投票(倘適用)，並將持續如此行事。*

5. *許俊杰先生為高女士之配偶。根據證券及期貨條例，許俊杰先生被視為於高女士擁有權益的相同數目股份中擁有權益。*

除上文所披露者外，於2026年8月31日，本公司並不知悉有任何人士於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露，或須根據證券及期貨條例第336條記錄於本公司存置的登記冊的權益或淡倉。

其他資料

董事資料變動

除上文所披露者外，根據上市規則第13.51B(1)條，自最近期刊發的本公司年報的日期以來，根據上市規則第13.51(2)條須予披露的董事資料概無變動。

更換公司秘書及授權代表

周玉燕女士(「周女士」)已辭任本公司公司秘書(「公司秘書」)、上市規則第3.05條項下之本公司授權代表(「授權代表」)、根據上市規則於香港代表本公司接收法律程序文件及通知之代理人(「接收法律程序文件的代理人」)及根據香港法例第622章《公司條例》第16部項下於香港接收法律程序文件及通知之本公司授權代表，均由2026年9月19日起生效。

繼周女士辭任後，劉暢女士(「劉女士」)獲委任為公司秘書、授權代表及接收法律程序文件的代理人，由2026年9月19日起生效。

有關更多詳情，請參閱本公司日期為2026年8月28日有關周女士辭任及劉女士獲委任之公佈。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3所載標準守則作為董事及本集團相關僱員進行證券交易的操守守則。經本公司作出具體查詢後，全體董事已確認，彼等於截至2026年8月31日止六個月整段期間內一直全面遵守標準守則及其有關董事進行證券交易的操守守則。本公司並無發現任何相關僱員違反標準守則的事件。

企業管治

截至2026年8月31日止六個月，本公司已遵守上市規則附錄C1所載企業管治守則(「企業管治守則」)第二部的適用守則條文，惟以下偏離情況除外：

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條，主席及行政總裁的角色應有區分，不應由同一人士兼任。許旭平先生為行政總裁(「行政總裁」)及董事會主席(「主席」)。鑒於許旭平先生自2007年1月以來一直營運及管理本集團，董事會相信許旭平先生兼任主席及行政總裁兩職，有利於本集團的業務營運及管理，並會對本集團帶來強大而穩定的領導。因此，本公司並無區分行政總裁及主席之角色。

購股權計劃

本公司股東於2019年11月22日批准並有條件採納了一項購股權計劃(「購股權計劃」)，以讓本公司向合資格參與者授出購股權，作為彼等對本集團作出之貢獻的激勵或獎勵及／或讓本集團可招聘及挽留能幹僱員及吸納對本集團或本集團任何成員公司持有任何股本權益之任何實體有價值之人力資源。此後及直至本報告日期，概無購股權在購股權計劃項下獲授出、行使、失效或註銷。於2026年3月1日及2026年8月31日，在計劃授權項下可供授出的購股權數目為140,000,000。由於期內概無授出購股權，就於期內已授出購股權而言可予發行的股份數目除以期內已發行股份加權平均數(不包括庫存股份)為零。

其他資料

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2026年8月31日止六個月期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括本公司庫存股份(定義見上市規則))。於2026年8月31日，本公司並無持有任何庫存股份。

審核委員會

本公司審核委員會(「審核委員會」)已審閱本集團截至2026年8月31日止六個月的未經審核中期業績，經與本公司管理層商議本集團所採用會計原則及政策(包括審閱本公司截至2026年8月31日止六個月的未經審核簡明綜合中期財務報表及中期報告)後並無意見分歧。

刊發中期業績公佈及中期報告

本公司截至2026年8月31日止六個月的未經審核中期業績公佈已登載聯交所網站www.hkexnews.hk及本公司網站http://www.ctrholdings.com。本公司截至2026年8月31日止六個月的本份中期報告將於適當時候寄發本公司股東(如適用)，並於聯交所及本公司網站刊發供閱覽。

承董事會命
CTR Holdings Limited
主席、行政總裁兼執行董事
許旭平

香港，2026年10月29日