香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Noah Holdings

Noah Holdings Private Wealth and Asset Management Limited
諾亞控股私人財富資產管理有限公司
(於開曼群島以諾亞控股有限公司名義以有限責任註冊成立，並以諾亞控股私人財富資產管理有限公司於香港經營業務)
(股份代號：6686)

內幕消息
2026年第三季度未經審核財務業績公告

本公告乃根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「**香港上市規則**」)第13.09條及香港法例第571章《證券及期貨條例》第XIVA部內幕消息條文(定義見香港上市規則)刊發。

諾亞控股私人財富資產管理有限公司(「**本公司**」)欣然宣佈，根據美國(「**美國**」)證券交易委員會的適用規則刊發截至2026年9月30日止第三季度的未經審核財務業績(「**2026年第三季度業績**」)。

2026年第三季度業績可於香港聯交所網站**www.hkexnews.hk**及我們的網站**ir.noahgroup.com**閱覽。

2026年第三季度業績乃根據美國公認會計準則編製，該準則有別於國際財務報告準則。

本文附表為本公司於2026年11月24日(美國東部時間)就2026年第三季度業績刊發的新聞稿全文，其中部分可能構成本公司的內幕消息。

本公司股東及有意投資者於買賣本公司證券時務請審慎行事。

承董事會命
諾亞控股私人財富資產管理有限公司
董事長
汪靜波

香港，2026年11月25日

截至本公告日期，董事會包括董事長汪靜波女士及董事殷哲先生；非執行董事章嘉玉女士、何伯權先生及張天鏡女士；以及獨立董事李向榮女士、吳亦泓女士及張彤先生。

諾亞控股有限公司公佈
2026年第三季度未經審核財務業績

新加坡，2026年11月25日 — 諾亞控股有限公司（「諾亞」或「本公司」）（NYSE: NOAH及HKEX: 6686）是一家領先的財富管理服務提供商及先驅，主要為全球的中國高淨值投資者提供全球投資及資產配置領域的全面一站式諮詢服務，今日公佈2026年第三季度未經審核財務業績。

2026年第三季度財務摘要

- 2026年第三季度**淨收入**為人民幣509.0百萬元（75.9百萬美元），較2025年同期下降19.6%，主要由於國際保險分銷募集費收入及中國大陸私募股權產品管理費下降，部分被中國大陸私募證券基金產品業績報酬收入增加所抵銷。淨收入環比下降17.9%，主要由於中國大陸公開市場證券及資產管理產品的業績報酬收入下降。

- 2026年第三季度**經營所得收益**為人民幣64.0百萬元（9.5百萬美元），較2025年同期下降62.8%，主要由於淨收入下降，部分被經營成本及開支減少所抵銷。

- 2026年第三季度**諾亞股東應佔淨收益**為人民幣97.4百萬元（14.5百萬美元），較2025年同期下降55.4%，主要由於淨收入及於聯屬公司的投資收益下降，以及非控股權益應佔淨收益增加，部分被投資收益增加及或有訴訟開支撥回所抵銷。

- 2026年第三季度**非公認會計準則下的諾亞股東應佔淨收益**[1]為人民幣101.0百萬元（15.1百萬美元），較2025年同期下降55.9%。

2026年第三季度最新經營情況

本公司按六個業務分部（三個中國大陸分部及三個國際分部[2]）及總部呈報其經營表現。以下為2026年第三季度各分部的經營指標及業務進展。

集團整體經營指標

- 截至2026年9月30日，**註冊客戶總人數**為470,522名，較2025年9月30日增加0.9%，較2026年6月30日增加0.1%。

- 2026年第三季度**活躍客戶**[3]**總人數**為8,875名，較2025年第三季度下降16.7%，較2026年第二季度下降13.8%。

- 2026年第三季度**分銷的投資產品總價值**為人民幣160億元（24億美元），而2025年第三季度及2026年第二季度分別為人民幣170億元及人民幣171億元。環比下降主要由於私募證券基金及私募股權產品的分銷量減少。

- 截至2026年9月30日，**總資產管理規模**為人民幣1,399億元（209億美元），而截至2025年9月30日及2026年6月30日分別為人民幣1,435億元及人民幣1,409億元，主要由於中國大陸私募股權產品持續分配及退出。

投資產品分銷

- **按產品類型劃分的分銷投資產品總價值如下：**

	截至9月30日止三個月			
	2025		2026	
	（人民幣十億元，百分比除外）			
公募基金產品	9.2	54.1%	9.4	58.8%
私募證券基金產品	5.9	34.7%	4.6	28.6%
私募股權產品	1.1	6.5%	1.4	8.9%
其他產品[4]	0.8	4.7%	0.6	3.7%
所有產品	**17.0**	**100.0%**	**16.0**	**100.0%**

[1] 諾亞的非公認會計準則財務衡量標準為其相應的公認會計準則財務衡量標準，剔除所有形式的以股份為基礎的薪酬及和解相關影響，並扣除相關稅務影響（如有）。請參閱本新聞稿末的「公認會計準則與非公認會計準則業績的調節表」。

[2] 就本公告的集團業務分部分類而言，「國際」指在中國大陸以外的國家及地區開展或與該等國家及地區相關的業務活動。

[3] 某一期間的「活躍客戶」指在該期間購買我們分銷的投資產品或接受我們所提供服務的註冊投資者。

[4]「其他產品」指其他投資產品，包括保險產品、多策略產品及其他產品。

- **按地理區域劃分的分銷投資產品總價值如下：**

中國大陸	**截至9月30日止三個月**			
產品類型	**2025**		**2026**	
	（人民幣十億元，百分比除外）			
公募基金產品	5.3	63.1%	6.1	69.7%
私募證券基金產品	2.8	33.3%	2.2	25.8%
私募股權產品	—	—	0.3	3.8%
其他產品	0.3	3.6%	0.1	0.7%
所有中國大陸產品	**8.4**	**100.0%**	**8.7**	**100.0%**

	截至9月30日止三個月			
國際產品類型	**2025**		**2026**	
	（人民幣十億元，百分比除外）			
公募基金產品	3.9	45.4%	3.3	45.7%
私募證券基金產品	3.1	36.0%	2.4	31.9%
私募股權產品	1.1	12.8%	1.1	15.0%
其他產品	0.5	5.8%	0.5	7.4%
所有國際產品	**8.6**	**100.0%**	**7.3**	**100.0%**

資產管理規模

- **按投資類型劃分的總資產管理規模如下：**

投資類型	**截至2026年6月30日**		**增長**	**分配／贖回[5]**	**截至2026年9月30日**	
			（人民幣十億元，百分比除外）			
私募股權	126.5	89.8%	0.8	0.9	126.4	90.4%
公開市場證券[6]	8.6	6.1%	0.5	1.1	8.0	5.7%
房地產	4.0	2.8%	0.1	0.4	3.7	2.6%
多策略	1.8	1.3%	—	—	1.8	1.3%
所有投資	**140.9**	**100.0%**	**1.4**	**2.4**	**139.9**	**100.0%**

- **按地理區域劃分的總資產管理規模如下：**

中國大陸投資類型	**截至2026年6月30日**		**增長**	**分配／贖回**	**截至2026年9月30日**	
			（人民幣十億元，百分比除外）			
私募股權	91.8	94.6%	0.2	0.8	91.2	95.1%
公開市場證券	3.8	3.9%	0.1	0.6	3.3	3.4%
房地產	0.1	0.1%	—	0.1	—	—
多策略	1.4	1.4%	—	—	1.4	1.5%
所有投資	**97.1**	**100.0%**	**0.3**	**1.5**	**95.9**	**100.0%**

[5] 國際投資產品的資產分配／贖回包括外幣匯率波動的影響。

[6] 公開市場證券的資產分配／贖回亦包括市場增值或貶值的影響。

國際 投資類型	截至 2026年6月30日		增長	分配／贖回	截至 2026年9月30日	
			（人民幣十億元，百分比除外）			
私募股權	34.7	79.2%	0.6	0.1	35.2	80.0%
公開市場證券	4.8	11.0%	0.4	0.5	4.7	10.7%
房地產	3.9	8.9%	0.1	0.3	3.7	8.4%
多策略	0.4	0.9%	—	—	0.4	0.9%
所有投資	**43.8**	**100.0%**	**1.1**	**0.9**	**44.0**	**100.0%**

分部經營指標

中國大陸業務

我們的中國大陸業務分為三個可呈報分部，即中國大陸公開市場證券、中國大陸資產管理及中國大陸保險。各分部均以專屬品牌營運，滿足中國大陸市場不同的客戶需求。

中國大陸公開市場證券

中國大陸公開市場證券以「諾亞正行」品牌營運，在中國大陸分銷公募基金及私募證券基金產品。該分部採用「線上優先、線下輔助」的業務模式，旨在透過人民幣計價產品促進全球資產配置。

- 2026年第三季度，在中國大陸**分銷的公募基金產品募集量**為人民幣61億元（9億美元），而2025年第三季度及2026年第二季度分別為人民幣53億元及人民幣55億元。
- 2026年第三季度，在中國大陸**分銷的人民幣計價私募證券基金產品募集量**為人民幣22億元（3億美元），而2025年第三季度為人民幣28億元，2026年第二季度為人民幣28億元。
- 2026年第三季度，**該分部的活躍客戶人數**為6,024名，較2025年第三季度下降21.2%。
- 截至2026年9月30日，**為該分部提供服務的持牌理財師人數**為266名，而截至2025年9月30日為208名。

中國大陸資產管理

中國大陸資產管理以「歌斐資產管理」品牌營運，管理人民幣計價的私募股權基金及私募證券基金產品。現階段重點包括管理存量各期基金的一級市場退出，以及發展二級市場跨境ETF產品。

- 截至2026年9月30日，**人民幣計價私募股權產品的資產管理規模**為人民幣912億元（136億美元），而截至2025年9月30日及2026年6月30日分別為人民幣948億元及人民幣918億元，主要由於存量私募股權產品的分配及贖回規模超過資產增長規模。
- 截至2026年9月30日，**人民幣計價公開市場證券產品的資產管理規模**為人民幣33億元（5億美元），而截至2025年9月30日及2026年6月30日分別為人民幣44億元及人民幣38億元。
- **本季度資產淨流動情況：**2026年第三季度新增資產管理規模為人民幣3億元（44.7百萬美元），分配／贖回的資產管理規模為人民幣15億元（223.7百萬美元）。

中國大陸保險

中國大陸保險以「榮耀」品牌營運，在中國大陸分銷保險產品，主要包括人壽及健康保險產品。該業務正策略性轉向無底薪經紀模式及全面的家族傳承規劃服務。2026年第三季度淨收入為人民幣1.3百萬元（0.2百萬美元）。

國際業務

我們的國際業務分為三個可呈報分部，即國際財富管理、國際資產管理及國際保險及綜合服務。本公司在香港、新加坡及包括紐約、洛杉磯及硅谷在內的美國主要市場營運業務入賬中心。

國際財富管理

國際財富管理以「ARK Wealth Management」品牌營運，向中國大陸以外的全球華人高淨值投資者提供線下及線上財富管理服務。目前，我們致力透過香港及新加坡的業務入賬中心提供綜合服務。

- 截至2026年9月30日，**國際註冊客戶人數**為21,636名，較2025年9月30日增加10.7%，較2026年6月30日增加2.7%。
- 2026年第三季度，與我們進行交易的**國際活躍客戶人數**為3,353名，較2025年第三季度下降5.8%，較2026年第二季度下降4.0%。
- 2026年第三季度，**分銷的國際投資產品募集量**為人民幣73億元（11億美元），而2025年第三季度及2026年第二季度分別為人民幣86億元及人民幣87億元。
- 截至2026年9月30日，**國際AUA（顧問資產規模，包括已分銷產品，但不包括與我們線上證券服務相關的AUA）**為人民幣660億元（98億美元），而截至2026年6月30日及2025年9月30日分別為人民幣663億元及人民幣661億元。此外，與我們線上證券服務相關且未計入上述國際AUA的AUA，截至2026年9月30日為人民幣26億元（4億美元），而截至2026年6月30日及2025年9月30日分別為人民幣28億元及人民幣27億元。
- 截至2026年9月30日，**該分部的國際理財師人數**為51名，而截至2025年9月30日及2026年6月30日分別為93名及56名。
- **AI技術舉措**：在新加坡，我們的「AI＋財富管理」模式現已處理約90%的客戶服務工作。因此，人員成本佔收入的比例降至32.4%，較2025年下降37.3%。

國際資產管理

國際資產管理以「Olive Asset Management」品牌營運，管理美元計價的私募股權基金及私募證券基金產品，設有專責的美國產品中心，並在結構性產品及對沖基金領域與全球頂尖管理人合作。我們正於香港、新加坡、日本以及包括紐約及硅谷在內的美國主要市場設立辦事處。

- 截至2026年9月30日，**主動管理的國際資產管理規模**為人民幣440億元（66億美元），而截至2026年6月30日及2025年9月30日分別為人民幣438億元及人民幣422億元。
- 截至2026年9月30日，**該分部的理財師人數**為38名，而截至2025年9月30日及2026年6月30日分別為43名及41名。

國際保險及綜合服務

國際保險及綜合服務以「Glory Family Heritage」品牌營運，提供保險分銷、信託及其他家族辦公室類服務等綜合國際服務。我們透過香港、新加坡及洛杉磯的辦事處，為客戶提供覆蓋全球的服務。

- 2026年第三季度，**該分部的活躍客戶人數**為17名，而2026年第二季度為58名。
- 截至2026年9月30日，**接受綜合服務的客戶人數**為714名，而截至2025年9月30日為718名。

總部

總部反映本公司新加坡總部及上海辦事處的企業營運所產生的收入，以及未直接分配至上述六個業務分部的行政成本及開支，包括對全平台技術、AI基礎設施及企業職能的投入。

諾亞聯合創始人兼董事長汪靜波女士表示：「2026年第三季度，全球市場波動加劇，許多高淨值客戶轉趨審慎，更重視流動性及分散配置。我們把握這段時間調整業務定位，繼續執行縮減保險分銷業務的決定，將資源投向我們具備長期優勢的投資產品及全球資產配置。儘管市場回調，我們的投資產品需求保持韌性，國際業務亦繼續作出穩定貢獻。」

「本季度業績亦計入了因精簡組織架構而產生的若干一次性成本。我們視這些成本為對更精簡、更聚焦的諾亞所作的投入。」

「在上半年打下的基礎上，我們運用AI提升客戶服務質素及組織效率。AI讓理財師能以更一致的服務水準服務更多客戶，亦有助全球四個業務入賬中心更順暢地協作。展望未來，我們將繼續強化全球平台、風險管理及技術能力，為客戶及股東創造長期價值。」

2026年第三季度財務業績

淨收入

2026年第三季度**淨收入**為人民幣509.0百萬元（75.9百萬美元），較2025年同期下降19.6%，主要由於國際保險分銷募集費收入及中國大陸私募股權產品管理費下降，部分被中國大陸私募證券基金產品業績報酬收入增加所抵銷。

按分部[7]劃分的淨收入如下：

（人民幣百萬元，百分比除外）	截至以下日期止三個月 2025年9月30日	2026年9月30日	同比變動
中國大陸公開市場證券	115.9	125.1	8.0%
中國大陸資產管理	189.3	141.2	(25.4%)
中國大陸保險	4.7	1.3	(71.6%)
國際財富管理	146.2	82.2	(43.8%)
國際資產管理	117.6	110.1	(6.3%)
國際保險及綜合服務	47.1	36.6	(22.4%)
總部	12.1	12.5	3.4%
淨收入總額	**632.9**	**509.0**	**(19.6%)**

- 2026年第三季度，中國大陸公開市場證券的**淨收入**為人民幣125.1百萬元（18.7百萬美元），較2025年同期增加8.0%，主要由於中國大陸私募證券基金產品的業績報酬收入增加，部分被管理費下降所抵銷。
- 2026年第三季度，中國大陸資產管理的**淨收入**為人民幣141.2百萬元（21.1百萬美元），較2025年同期下降25.4%，主要由於私募股權產品的管理費下降。
- 2026年第三季度，中國大陸保險的**淨收入**為人民幣1.3百萬元（0.2百萬美元），較2025年同期下降71.6%，主要由於中國大陸保險產品分銷的募集費收入下降。
- 2026年第三季度，國際財富管理的**淨收入**為人民幣82.2百萬元（12.3百萬美元），較2025年同期下降43.8%，主要由於國際產品分銷的募集費收入下降，部分被管理費增加所抵銷。
- 2026年第三季度，國際資產管理的**淨收入**為人民幣110.1百萬元（16.4百萬美元），較2025年同期下降6.3%，主要由於國際投資產品的管理費及業績報酬收入下降。
- 2026年第三季度，國際保險及綜合服務的**淨收入**為人民幣36.6百萬元（5.5百萬美元），較2025年同期下降22.4%，主要由於保險分銷佣金下降，部分被綜合服務收入增加所抵銷。
- 2026年第三季度，總部的**淨收入**為人民幣12.5百萬元（1.9百萬美元），較2025年同期增加3.4%。

經營成本及開支

2026年第三季度**經營成本及開支**為人民幣445.1百萬元（66.4百萬美元），較2025年同期下降3.5%。2026年第三季度經營成本及開支主要包括(i)薪酬及福利人民幣270.0百萬元（40.3百萬美元）；(ii)銷售開支人民幣54.1百萬元（8.1百萬美元）；(iii)一般及行政開支人民幣87.4百萬元（13.0百萬美元）；(iv)信用損失撥備人民幣2.9百萬元（0.4百萬美元）；(v)其他經營開支人民幣31.0百萬元（4.6百萬美元）；減(vi)政府補助收入人民幣0.3百萬元（0.05百萬美元）。

- 2026年第三季度，中國大陸公開市場證券的**經營成本及開支**為人民幣47.5百萬元（7.1百萬美元），較2025年同期增加35.7%，主要由於理財師薪酬及其他薪酬開支增加。
- 2026年第三季度，中國大陸資產管理的**經營成本及開支**為人民幣20.8百萬元（3.1百萬美元），較2025年同期下降42.1%，主要由於薪酬及福利開支與銷售開支減少。

[7] 現稱為「中國大陸公開市場證券」、「中國大陸資產管理」、「中國大陸保險」、「國際財富管理」、「國際資產管理」及「國際保險及綜合服務」的業務分部，原分別稱為「境內公開市場證券」、「境內資產管理」、「境內保險」、「境外財富管理」、「境外資產管理」及「境外保險及綜合服務」。該等變動僅涉及分部名稱，各分部所涵蓋的相關業務活動的性質或範圍並無重大變動。因此，按更名後分部呈列的財務及經營資料仍可與此前按原分部名稱呈列的相應資料比較。

- 2026年第三季度，中國大陸保險的**經營成本及開支**為人民幣6.1百萬元（0.9百萬美元），較2025年同期下降34.6%。有關變動與中國大陸保險業務收入下滑一致。

- 2026年第三季度，國際財富管理的**經營成本及開支**為人民幣84.7百萬元（12.6百萬美元），較2025年同期下降13.1%，主要由於理財師薪酬隨收入下滑而減少。

- 2026年第三季度，國際資產管理的**經營成本及開支**為人民幣55.4百萬元（8.3百萬美元），較2025年同期增加48.2%，主要由於薪酬及福利開支增加，以及與發展本公司美國銀行業務相關的法律及其他專業服務費增加。

- 2026年第三季度，國際保險及綜合服務的**經營成本及開支**為人民幣26.6百萬元（4.0百萬美元），較2025年同期下降23.8%。有關變動與國際保險及綜合服務收入下滑一致。

- 2026年第三季度，總部的**經營成本及開支**為人民幣204.0百萬元（30.4百萬美元），較2025年同期下降3.3%。

經營所得收益（損失）

按分部劃分的經營所得收益（損失）如下：

	截至以下日期止三個月		
（人民幣百萬元，百分比除外）	**2025年9月30日**	**2026年9月30日**	**同比變動**
中國大陸公開市場證券	80.8	77.6	(4.0%)
中國大陸資產管理	153.4	120.4	(21.5%)
中國大陸保險	(4.6)	(4.8)	3.3%
國際財富管理	48.7	(2.5)	不適用
國際資產管理	80.2	54.7	(31.8%)
國際保險及綜合服務	12.3	10.1	(18.4%)
總部	(198.9)	(191.5)	(3.7%)
經營所得收益總額	**171.9**	**64.0**	**(62.8%)**

- 2026年第三季度，中國大陸公開市場證券的**經營所得收益**為人民幣77.6百萬元（11.6百萬美元），較2025年同期下降4.0%。

- 2026年第三季度，中國大陸資產管理的**經營所得收益**為人民幣120.4百萬元（18.0百萬美元），較2025年同期下降21.5%。

- 2026年第三季度，中國大陸保險的**經營虧損**為人民幣4.8百萬元（0.7百萬美元），較2025年同期增加3.3%。

- 2026年第三季度，國際財富管理的**經營虧損**為人民幣2.5百萬元（0.4百萬美元），而2025年同期的經營所得收益為人民幣48.7百萬元。

- 2026年第三季度，國際資產管理的**經營所得收益**為人民幣54.7百萬元（8.2百萬美元），較2025年同期下降31.8%。

- 2026年第三季度，國際保險及綜合服務的**經營所得收益**為人民幣10.1百萬元（1.5百萬美元），較2025年同期下降18.4%。

- 2026年第三季度，總部的**經營虧損**為人民幣191.5百萬元（28.6百萬美元），較2025年同期下降3.7%。

經營利潤率

2026年第三季度**經營利潤率**為12.6%，而2025年同期為27.2%。

利息收入

2026年第三季度**利息收入**為人民幣29.5百萬元（4.4百萬美元），較2025年同期增加2.8%。

投資收益

2026年第三季度**投資收益**為人民幣85.5百萬元（12.7百萬美元），而2025年同期為人民幣20.6百萬元，主要由於納入合併範圍的基金所持投資的公允價值收益增加。

所得稅開支

2026年第三季度**所得稅開支**為人民幣62.1百萬元（9.3百萬美元），較2025年同期下降8.0%。

淨收益

- 2026年第三季度**淨收益**為人民幣148.8百萬元（22.2百萬美元），較2025年同期下降32.0%。
- 2026年第三季度**淨利潤率**為29.2%，而2025年同期為34.6%。
- 2026年第三季度**諾亞股東應佔淨收益**為人民幣97.4百萬元（14.5百萬美元），較2025年同期下降55.4%。
- 2026年第三季度**諾亞股東應佔淨利潤率**為19.1%，而2025年同期為34.5%。
- 2026年第三季度**每股美國存託股基本及攤薄諾亞股東應佔淨收益**分別為人民幣1.42元（0.21美元）及人民幣1.42元（0.21美元），而2025年同期分別為人民幣3.14元及人民幣3.11元。

非公認會計準則下的諾亞股東應佔淨收益

- 2026年第三季度**非公認會計準則下的諾亞股東應佔淨收益**為人民幣101.0百萬元（15.1百萬美元），較2025年同期下降55.9%。
- 2026年第三季度**非公認會計準則下的諾亞股東應佔淨利潤率**為19.8%，而2025年同期為36.2%。
- 2026年第三季度**非公認會計準則下的每股美國存託股攤薄諾亞股東應佔淨收益**為人民幣1.47元（0.22美元），而2025年同期為人民幣3.26元。

資產負債表及現金流量

截至2026年9月30日，本公司持有現金及現金等價物人民幣3,891.7百萬元（580.5百萬美元），而截至2026年6月30日及2025年9月30日分別為人民幣4,322.7百萬元及人民幣3,837.4百萬元。

2026年第三季度，本公司經營活動所得現金流入淨額為人民幣175.0百萬元（26.1百萬美元），而2025年同期的現金流入淨額為人民幣316.9百萬元。有關減少主要由於經營所得收益及或有負債減少。

2026年第三季度，本公司投資活動所得現金流入淨額為人民幣32.3百萬元（4.8百萬美元），而2025年同期的現金流入淨額為人民幣253.7百萬元。有關減少主要由於贖回持有至到期投資的所得款項淨額減少。

2026年第三季度，本公司融資活動所用現金流出淨額為人民幣612.0百萬元（91.3百萬美元），而2025年同期的現金流出淨額為人民幣549.9百萬元，主要由於派付股息增加。

電話會議

本公司將舉行2026年第三季度業績電話會議，管理層將出席討論並介紹公司最新的發展情況。電話會議詳情如下：

撥入詳情：

會議名稱：	諾亞控股2026年第三季度業績電話會議
日期／時間：	美國東部時間2026年11月24日（星期二）晚上7時正 香港時間2026年11月25日（星期三）上午8時正
電話撥入：	
– 香港收費電話：	+852-58081995
– 美國免費電話：	+1-888-317-6003
– 中國大陸收費電話：	+86-4008-424328
– 國際收費電話：	+1-412-317-6061
與會者密碼：	5981850

電話會議結束約一小時後至2026年11月30日，可致電1-855-669-9658（美國免費電話）或1-412-317-0088（國際收費電話）收聽電話重播，接入碼為4376883。

有關非公認會計準則衡量標準的討論

除披露按美國公認會計準則編製的財務業績外，本公司的業績新聞稿亦載列非公認會計準則財務衡量標準，該等衡量標準剔除所有形式的以股份為基礎的薪酬及非現金和解開支或撥回的影響，並扣除相關稅務影響（如有）。請參閱本新聞稿末的「公認會計準則與非公認會計準則業績的調節表」。

本公司披露的非公認會計準則財務衡量標準不應視為按美國公認會計準則編製的財務衡量標準的替代。本公司按美國公認會計準則呈報的財務業績，以及公認會計準則與非公認會計準則業績之間的調節，均應審慎評估。本公司採用的非公認會計準則財務衡量標準的編製方法可能與其他公司不同，因此可能無法與其他公司採用的同名衡量標準比較。

在評估本公司於所呈列期間的經營表現時，管理層審閱上述非公認會計準則下的諾亞股東應佔淨收益、非公認會計準則下的每股美國存託股攤薄諾亞股東應佔淨收益，以及非公認會計準則下的諾亞股東應佔淨利潤率，以補充美國公認會計準則財務數據。因此，本公司管理層認為，呈列非公認會計準則財務衡量標準能以與管理層所用方法一致的方式，向投資者提供關於本公司經營業績相關財務及業務趨勢的重要補充資料。

關於諾亞控股有限公司

諾亞控股有限公司（NYSE: NOAH及HKEX: 6686）乃領先的財富管理服務提供商及先驅，主要為全球的中國高淨值投資者提供全球投資及資產配置領域的全面一站式諮詢服務。諾亞的美國存託股於紐約證券交易所上市，交易代號為「NOAH」，其股份於香港聯交所主板上市，股份代號為「6686」。每股美國存託股代表五股普通股，每股普通股面值為0.00005美元。

2026年前九個月，諾亞分銷的投資產品總值為人民幣565億元（84億美元）。截至2026年9月30日，諾亞透過歌斐資產管理及Olive Asset Management管理的資產規模為人民幣1,399億元（209億美元）。

本公司於2005年成立，開創了結合財富管理與資產管理的業務模式，多年來持續拓展國際平台。截至2026年9月30日，諾亞有470,522名註冊客戶。本公司按六個業務分部及總部呈報其營運情況。六個分部為中國大陸公開市場證券（諾亞正行）、中國大陸資產管理（歌斐資產管理）、中國大陸保險（榮耀）、國際財富管理（ARK Wealth Management）、國際資產管理（Olive Asset Management）及國際保險及綜合服務（Glory Family Heritage）。截至2026年9月30日，諾亞已於中國大陸、香港、新加坡、日本及包括紐約、洛杉磯及硅谷在內美國主要市場設立分支機構並建立服務能力，同時也在拓展加拿大、澳洲及英國等市場，體現其國際營運佈局。

有關更多資料，請瀏覽諾亞投資者關係網站ir.noahgroup.com。

外幣換算

本公告所載2026年第三季度未經審核財務業績以人民幣列示。本公告將若干人民幣金額換算為美元，僅供讀者參考。除另有註明外，所有人民幣兌美元換算均按人民幣6.7045元兌1.00美元的匯率進行，該匯率為美國聯邦儲備委員會H.10統計公報所載2026年9月30日有效的午間買入匯率。

安全港聲明

本公告載有前瞻性陳述。該等陳述依據美國1995年《私人證券訴訟改革法案》的「安全港」條款作出。該等前瞻性陳述可透過「將」、「預期」、「預計」、「未來」、「擬」、「計劃」、「相信」、「估計」、「有信心」等用語及類似陳述識別。諾亞亦可能在向美國證券交易委員會提交的定期報告、向股東發佈的年度報告、在香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）網站刊載的公告、通函或其他刊物、新聞稿及其他書面材料，以及其高級職員、董事或僱員向第三方作出的口頭陳述中，作出書面或口頭前瞻性陳述。凡非歷史事實的陳述（包括有關諾亞的信念及預期的陳述）均為前瞻性陳述。前瞻性陳述涉及固有風險及不確定因素。該等陳述包括但不限於對諾亞現金及現金等價物的充足程度及流動性風險的估計。多項因素可能導致諾亞的實際業績與任何前瞻性陳述所載的業績存在重大差異，包括但不限於其目標及策略、未來業務發展、財務狀況及經營業績、中國及國際財富管理與資產管理市場的預期增長、對其所分銷產品的需求及市場接受程度的預期、向諾亞投資者分銷的投資產品所涉及的投資風險（包括交易對手違約的風險，或因市場或業務情況或交易對手不當行為而導致價值損失的風險）、對維持和加強與主要客戶關係的預期、與其所處行業有關的政府政策及法規、吸引及挽留合資格僱員的能力、緊貼市場趨勢及技術進步的能力、投資於研究與開發以增加產品選擇及完善服務的計劃、其所處行業在中國及國際市場的競爭、中國整體經濟及商業狀況，以及有效保護自身知識產權及避免侵犯他人知識產權的能力。有關該等及其他風險的進一步資料，載於諾亞向美國證券交易委員會及香港聯交所提交的文件。本新聞稿及附件所提供的全部資料均截至本新聞稿日期。除適用法律規定外，諾亞概無義務因新資料、未來事件或其他原因更新任何該等資料（包括前瞻性陳述）。

聯繫方式：

諾亞控股有限公司
電話：+86-21-8035-8292
ir@noahgroup.com

-- 財務及業務表格如下 --

諾亞控股有限公司
簡明合併資產負債表
（未經審核）

	截至		
	2026年6月30日	2026年9月30日	2026年9月30日
	人民幣千元	人民幣千元	千美元
資產			
流動資產：			
現金及現金等價物	4,322,663	3,891,735	580,466
受限制現金	10,183	7,072	1,055
短期投資	711,704	679,704	101,380
應收賬款淨額	323,537	287,575	42,893
應收關聯方款項	826,165	745,948	111,261
應收貸款淨額	133,506	131,605	19,629
其他流動資產	248,491	227,831	33,982
流動資產總值	6,576,249	5,971,470	890,666
長期投資淨額	1,051,622	1,131,357	168,746
於聯屬公司的投資	1,157,714	1,143,852	170,610
物業及設備淨額	2,299,705	2,287,678	341,215
經營租賃使用權資產淨額	97,419	79,218	11,816
遞延稅項資產	315,333	315,242	47,019
其他非流動資產	138,862	141,433	21,095
資產總值	**11,636,904**	**11,070,250**	**1,651,167**
負債及權益			
流動負債：			
應計工資及福利開支	285,789	276,651	41,263
應付所得稅	101,738	147,934	22,065
遞延收益	63,086	57,631	8,596
應付股息	612,000	—	—
或有負債	454,531	305,934	45,631
其他流動負債	306,986	367,679	54,841
流動負債總額	1,824,130	1,155,829	172,396
遞延稅項負債	259,678	257,741	38,443
經營租賃負債（非流動）	51,022	38,673	5,768
其他非流動負債	13,111	18,225	2,718
負債總額	**2,147,941**	**1,470,468**	**219,325**
權益	**9,488,963**	**9,599,782**	**1,431,842**
負債及權益總額	**11,636,904**	**11,070,250**	**1,651,167**

諾亞控股有限公司
簡明合併收益表
（未經審核）

	截至以下日期止三個月			
	9月30日 2025	9月30日 2026	9月30日 2026	同比變動
	人民幣千元	人民幣千元	千美元	
收入：				
其他收入：				
募集費收入	158,386	66,747	9,956	(57.9%)
管理費	148,333	153,577	22,907	3.5%
業績報酬收入	6,008	20,975	3,128	249.1%
其他服務費	35,450	42,494	6,338	19.9%
來自其他總收入	348,177	283,793	42,329	(18.5%)
來自歌斐／Olive所管理基金的收入：				
募集費收入	930	4,885	728	425.3%
管理費	273,105	214,113	31,936	(21.6%)
業績報酬收入	15,839	10,854	1,619	(31.5%)
來自歌斐／Olive所管理基金的總收入	289,874	229,852	34,283	(20.7%)
總收入	638,051	513,645	76,612	(19.5%)
減：增值稅相關附加費	(5,152)	(4,598)	(686)	(10.8%)
淨收入	**632,899**	**509,047**	**75,926**	**(19.6%)**
經營成本及開支：				
薪酬及福利				
理財師薪酬	(126,159)	(95,602)	(14,259)	(24.2%)
其他薪酬	(193,653)	(174,410)	(26,014)	(9.9%)
薪酬及福利總額	(319,812)	(270,012)	(40,273)	(15.6%)
銷售開支	(68,623)	(54,070)	(8,065)	(21.2%)
一般及行政開支	(71,876)	(87,410)	(13,038)	21.6%
信用損失撥備	(4,664)	(2,886)	(430)	(38.1%)
其他經營開支	(16,389)	(30,994)	(4,623)	89.1%
政府補助	20,352	315	47	(98.5%)
經營成本及開支總額	(461,012)	(445,057)	(66,382)	(3.5%)
經營所得收益	**171,887**	**63,990**	**9,544**	**(62.8%)**
其他收益：				
利息收入	28,683	29,498	4,400	2.8%
投資收益	20,569	85,468	12,748	315.5%
和解開支撥回	1,356	—	—	(100.0%)
或有訴訟開支撥回	—	41,132	6,135	不適用
其他開支	(20,813)	(11,140)	(1,662)	(46.5%)
其他收益總額	29,795	144,958	21,621	386.5%
扣除所得稅及於聯屬公司投資收益前的收益	201,682	208,948	31,165	3.6%
所得稅開支	(67,471)	(62,058)	(9,256)	(8.0%)
於聯屬公司的投資收益	84,649	1,936	289	(97.7%)
淨收益	**218,860**	**148,826**	**22,198**	**(32.0%)**
減：非控股權益應佔淨收益	366	51,459	7,675	13,959.8%
諾亞股東應佔淨收益	**218,494**	**97,367**	**14,523**	**(55.4%)**
每股美國存託股收益，基本	3.14	1.42	0.21	(54.8%)
每股美國存託股收益，攤薄	3.11	1.42	0.21	(54.3%)
利潤率分析：				
經營利潤率	27.2%	12.6%	12.6%	
淨利潤率	34.6%	29.2%	29.2%	
加權平均美國存託股等值[1]：				
基本	69,617,957	68,329,933	68,329,933	
攤薄	70,324,538	68,808,359	68,808,359	
期末流通在外的等值美國存託股	65,854,612	68,330,068	68,330,068	

[1] 假設所有已發行在外的普通股均以美國存託股代表。五股普通股代表一股美國存託股。

諾亞控股有限公司
簡明綜合收益表
（未經審核）

	截至以下日期止三個月			
	9月30日 2025	9月30日 2026	9月30日 2026	同比變動
	人民幣千元	人民幣千元	千美元	
淨收益	218,860	148,826	22,198	(32.0%)
其他綜合收益，除稅後：				
外幣換算調整	1,860	(42,164)	(6,289)	不適用
可供出售投資的公允價值波動（除稅後）	238	(1,299)	(194)	不適用
綜合收益	220,958	105,363	15,715	(52.3%)
減：非控股權益應佔綜合收益	518	51,159	7,631	9,776.3%
諾亞股東應佔綜合收益	220,440	54,204	8,084	(75.4%)

諾亞控股有限公司
分部簡明收益表
（未經審核）

	截至2026年9月30日止三個月							
	中國大陸公開市場證券	中國大陸資產管理	中國大陸保險	國際財富管理	國際資產管理	國際保險及綜合服務	總部	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
收入：								
其他收入								
募集費收入	12,515	677	1,341	25,069	6,903	20,242	—	66,747
管理費	84,887	27,257	—	17,134	24,299	—	—	153,577
業績報酬收入	20,906	68	—	—	1	—	—	20,975
其他服務費	—	—	—	10,387	—	16,370	15,737	42,494
來自其他總收入	118,308	28,002	1,341	52,590	31,203	36,612	15,737	283,793
來自歌斐／Olive所管理基金的收入								
募集費收入	635	4,250	—	—	—	—	—	4,885
管理費	6,899	108,518	—	29,609	69,087	—	—	214,113
業績報酬收入	208	811	—	—	9,835	—	—	10,854
來自歌斐／Olive所管理基金的總收入	7,742	113,579	—	29,609	78,922	—	—	229,852
總收入	126,050	141,581	1,341	82,199	110,125	36,612	15,737	513,645
減：增值稅相關附加費	(940)	(429)	(5)	—	—	—	(3,224)	(4,598)
淨收入	**125,110**	**141,152**	**1,336**	**82,199**	**110,125**	**36,612**	**12,513**	**509,047**
經營成本及開支：								
薪酬及福利								
理財師薪酬	(34,571)	(4,289)	(616)	(40,656)	(10,356)	(5,111)	(3)	(95,602)
其他薪酬	(9,071)	(12,250)	(3,094)	(23,735)	(27,244)	(8,501)	(90,515)	(174,410)
薪酬及福利總額	(43,642)	(16,539)	(3,710)	(64,391)	(37,600)	(13,612)	(90,518)	(270,012)
銷售開支	(3,478)	(917)	(32)	(7,976)	(10,248)	(3,188)	(28,231)	(54,070)
一般及行政開支	(89)	(3,401)	(2,351)	(3,393)	(7,532)	(2,048)	(68,596)	(87,410)
信用損失撥備（撥回）	—	148	—	—	—	3,701	(6,735)	(2,886)
其他經營開支	(292)	(89)	—	(8,909)	(14)	(11,410)	(10,280)	(30,994)
政府補助	—	1	—	—	—	—	314	315
經營成本及開支總額	(47,501)	(20,797)	(6,093)	(84,669)	(55,394)	(26,557)	(204,046)	(445,057)
經營所得收益（損失）	**77,609**	**120,355**	**(4,757)**	**(2,470)**	**54,731**	**10,055**	**(191,533)**	**63,990**

諾亞控股有限公司
分部簡明收益表
（未經審核）

	截至2025年9月30日止三個月							
	中國大陸公開市場證券	中國大陸資產管理	中國大陸保險	國際財富管理	國際資產管理	國際保險及綜合服務	總部	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
收入：								
其他收入								
募集費收入	12,556	665	4,756	90,767	8,247	41,395	—	158,386
管理費	88,580	27,966	—	9,539	22,248	—	—	148,333
業績報酬收入	6,007	—	—	—	1	—	—	6,008
其他服務費	—	—	—	13,496	—	5,784	16,170	35,450
來自其他總收入	107,143	28,631	4,756	113,802	30,496	47,179	16,170	348,177
來自歌斐／Olive所管理基金的收入								
募集費收入	930	—	—	—	—	—	—	930
管理費	8,552	156,572	—	32,395	75,586	—	—	273,105
業績報酬收入	62	4,273	—	—	11,504	—	—	15,839
來自歌斐／Olive所管理基金的總收入	9,544	160,845	—	32,395	87,090	—	—	289,874
總收入	116,687	189,476	4,756	146,197	117,586	47,179	16,170	638,051
減：增值稅相關附加費	(823)	(215)	(44)	—	—	—	(4,070)	(5,152)
淨收入	**115,864**	**189,261**	**4,712**	**146,197**	**117,586**	**47,179**	**12,100**	**632,899**
經營成本及開支：								
薪酬及福利								
理財師薪酬	(26,739)	(11,597)	(2,348)	(60,910)	(13,244)	(11,321)	—	(126,159)
其他薪酬	(6,530)	(15,861)	(3,692)	(21,449)	(17,614)	(12,311)	(116,196)	(193,653)
薪酬及福利總額	(33,269)	(27,458)	(6,040)	(82,359)	(30,858)	(23,632)	(116,196)	(319,812)
銷售開支	(3,521)	(2,463)	(265)	(14,822)	(5,757)	(4,764)	(37,031)	(68,623)
一般及行政開支	(25)	(3,527)	(2,604)	(299)	(775)	(2,343)	(62,303)	(71,876)
信用損失撥備（撥回）	2,315	(4,866)	—	—	—	2,712	(4,825)	(4,664)
其他經營開支	(515)	(672)	(406)	—	—	(6,829)	(7,967)	(16,389)
政府補助	—	3,081	—	—	—	—	17,271	20,352
經營成本及開支總額	(35,015)	(35,905)	(9,315)	(97,480)	(37,390)	(34,856)	(211,051)	(461,012)
經營所得收益（損失）	**80,849**	**153,356**	**(4,603)**	**48,717**	**80,196**	**12,323**	**(198,951)**	**171,887**

諾亞控股有限公司
按地理區域劃分的補充收入資料
（未經審核）

	截至以下日期止三個月		
	2025年9月30日	2026年9月30日	同比變動
	（以人民幣千元計，百分比除外）		
收入：			
中國大陸	327,089	284,709	(13.0%)
香港	226,139	154,510	(31.7%)
其他	84,823	74,426	(12.3%)
總收入	**638,051**	**513,645**	**(19.5%)**

諾亞控股有限公司
按產品類型劃分的補充業務資料
（未經審核）

	截至以下日期止三個月		
	2025年9月30日	2026年9月30日	同比變動
	（以人民幣千元計，百分比除外）		
中國大陸：			
公開市場證券產品[1]	116,687	126,050	8.0%
私募股權產品	189,476	141,581	(25.3%)
保險產品	4,756	1,341	(71.8%)
其他	16,170	15,737	(2.7%)
小計	327,089	284,709	(13.0%)
國際：			
投資產品[2]	170,962	166,137	(2.8%)
保險產品	112,921	29,206	(74.1%)
線上業務[3]	11,998	10,052	(16.2%)
其他	15,081	23,541	56.1%
小計	310,962	228,936	(26.4%)
總收入	**638,051**	**513,645**	**(19.5%)**

[1] 包括公募基金及私募證券基金產品。
[2] 包括非貨幣市場公募基金產品、全權委託產品、私募證券基金產品、私募股權產品、房地產產品及私募信貸產品。
[3] 包括貨幣市場公募基金產品及證券經紀業務。

諾亞控股有限公司
補充經營資料
（未經審核）

	截至		
	2025年9月30日	2026年9月30日	同比變動
註冊客戶人數	466,153	470,522	0.9%

	截至以下日期止三個月		
	2025年9月30日	2026年9月30日	同比變動
	（以人民幣百萬元計，活躍客戶人數及百分比除外）		
活躍客戶人數	10,650	8,875	(16.7%)
募集量：			
私募股權產品	1,097	1,419	29.4%
私募證券基金產品	5,940	4,572	(23.0%)
公募基金產品	9,159	9,405	2.7%
其他產品	790	603	(23.7%)
募集量總額	16,986	15,999	(5.8%)

諾亞控股有限公司
國際業務補充資料
（未經審核）

	截至所示日期止期間／截至所示日期		
	2025年9月30日	2026年9月30日	同比變動
國際業務淨收入（人民幣百萬元）	311.0	228.9	(26.4%)
國際註冊客戶人數	19,543	21,636	10.7%
國際活躍客戶人數	3,561	3,353	(5.8%)
國際投資產品募集量（人民幣十億元）	8.6	7.3	(15.6%)
國際理財師人數	136	89	(34.6%)
國際資產管理規模（人民幣十億元）	42.2	44.0	4.3%
國際顧問資產規模（人民幣十億元）	66.1	66.0	(0.1%)

諾亞控股有限公司

公認會計準則與非公認會計準則業績的調節表

（以人民幣千元計，每股美國存託股數據及百分比除外）

（未經審核）

	截至以下日期止三個月		
	9月30日 2025	9月30日 2026	同比變動
	人民幣千元	人民幣千元	
諾亞股東應佔淨收益	218,494	97,367	(55.4%)
以股份為基礎的薪酬調整	14,920	4,446	(70.2%)
加：和解開支撥回	(1,356)	—	(100.0%)
減：調整的稅務影響	2,984	862	(71.1%)
諾亞股東應佔經調整淨收益（非公認會計準則）	229,074	100,951	(55.9%)
諾亞股東應佔淨利潤率	34.5%	19.1%	
非公認會計準則下的諾亞股東應佔淨利潤率	36.2%	19.8%	
每股美國存託股攤薄諾亞股東應佔淨收益	3.11	1.42	(54.3%)
非公認會計準則下的每股美國存託股攤薄諾亞股東應佔淨收益	3.26	1.47	(54.9%)