

君卓咨询



# 河北省水务类国企研究



# 目录

01

水务行业现状

---

02

水务行业商业模式及演变

---

03

河北省水务国企分析

---

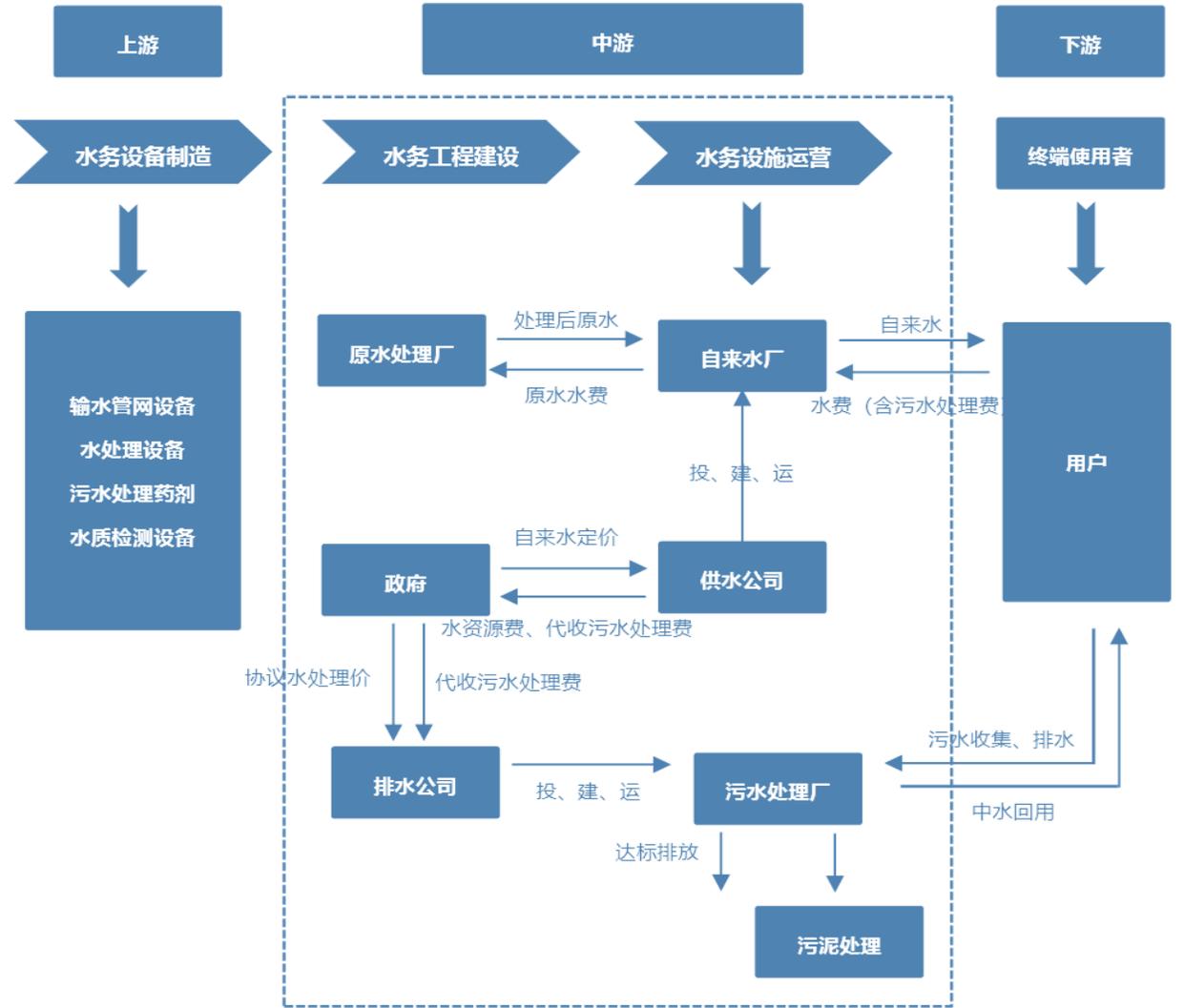
04

他山之石

---

# 水务行业

水务行业是涵盖水处理技术、水资源管理、供水管网和排水系统建设、污水处理、生活供水等方面的综合性行业。上游包括设备制造、工程建设;中游以水务设施运营为主;下游包括相关的企业用户和居民用户。其中,水务设施运营由原水供应、自来水生产、排水、污水处理及水资源回收利用等环节构成。水务运营项目一般由政府招标,对于项目运营、水价等方面有严格的要求,主要采取特许经营的模式,一般特许经营权周期在25-30年,供水管网和污水收集管网的建设一般在特许经营服务区域内,因此水务运营具有地域属性及特许经营壁垒。



## 水务行业政策（1/5）

国内的水利水务行业自动化、信息化、数字化建设从最具有代表意义的“金水工程”发展至今，已有20多年，在这期间始终以国家政策驱动为起点，掀起一轮又一轮的建设高潮，不断推动相关领域技术设备从无到有、从有到优的迭代更新。以“数字孪生”为代表的新一代技术正助推新时代水利水务行业向高质量阶段腾势前进。

### 供水行业法律法规

实施时间	法律法规名称	发布部门
2007年5月	《城市供水水质管理规定》	建设部
2007年7月	《生活饮用水卫生标准》（GB5749-2006）	卫生部
2008年4月	《取水许可管理办法》（2017年修订）	水利部
2010年1月	《城市供水定价成本监审办法（试行）》（2021年修订）	发改委
2017年11月	《扩大水资源税改革试点实施办法》	财政部、税务总局

## 水务行业政策（2/5）

### 水务行业基础性法律法规

实施时间	法律法规名称	发布部门
1989年12月	《中华人民共和国环境保护法》（2014年修订）	全国人大常委会
2002年10月	《中华人民共和国水法》（2016年修订）	全国人大常委会
2008年6月	《中华人民共和国水污染防治法》（2017年修订）	全国人大常委会

### 污水处理行业法律法规

实施时间	法律法规名称	发布部门
2021年1月	《排污许可管理条例》	国务院
2019年12月	《水体污染控制与治理科技重大专项实施管理办法》	住建部、生态环境部
2019年7月	《城市管网及污水处理补助资金管理办法》	财政部、住建部
2015年7月	《水污染防治专项资金管理方法》	财政部、原环保部
2015年3月	《污水处理费征收使用管理办法》	财政部、发改委、住建部
2014年1月	《城镇排水与污水处理条例》	国务院
2003年7月	《城镇污水处理厂污染物排放标准》（2006年修订）	原环保部

# 水务行业政策 (3/5)

## 关于加快水务行业市场化改革的主要政策

发布时间	发布部门	政策名称	重点内容
2022年5月	水利部	《关于推进水利基础设施政府和社会资本合作（PPP）模式发展的指导意见》	地方各级水行政主管部门根据水利相关规划，筛选潜在PPP项目，实施方案通过审核审批的水利PPP项目，及时向社会发布项目公告和有关信息，组织编制招标文件、合同文本。按照招投标有关规定，公平择优选择具有相应管理经验、专业能力、融资实力及信用状况良好的社会资本作为合作伙伴。
2016年9月	住建部、发改委、财政部、国土资源部、人民银行	《关于进一步鼓励和引导民间资本进入城市供水、燃气、供热、污水和垃圾处理行业的意见》	鼓励民间资本通过政府和社会资本合作（PPP）模式参与市政公用设施建设运营；鼓励民间资本通过依法合规投资产业投资基金等方式，参与城市供水、燃气、供热、污水和垃圾处理设施建设和运营。
2015年4月	发改委、财政部、住建部、交通部、水利部、中国人民银行	《基础设施和公用事业特许经营管理办法》	是为鼓励和引导社会资本参与基础设施和公用事业建设运营，提高公共服务质量和效率，保护特许经营者合法权益，保障社会公共利益和公共安全，促进经济社会持续健康发展制定。
2012年6月	住建部	《关于进一步鼓励和引导民间资本进入市政公用事业领域的实施意见》	要求充分认识民间资本进入市政公用事业的重要意义，进一步鼓励引导民间资本参与市政公用事业建设，落实政府责任，促进民间投资健康发展。
2004年5月	建设部	《市政公用事业特许经营管理办法》（2015年修订）	为加快推进市政公用事业市场化，规范市政公用事业特许经营活动，加强市场监管，保障社会公共利益和公共安全，促进市政公用事业健康发展。
2002年12月	建设部	《关于加快市政公用行业市场化进程的意见》	要求加快推进市政公用行业市场化进程，引入竞争机制，建立政府特许经营制度，尽快形成与社会主义市场经济体制相适应的市政公用行业市场体系，全面建设小康社会。

# 水务行业政策（4/5）

## 供水行业相关的主要政策文件

发布时间	发布部门	政策名称	重点内容
2021年5月	发改委	《关于“十四五”时期深化价格机制改革行动方案的通知》	深入推进农业水价综合改革。以完善农业水价形成机制为抓手，积极推行分类、分档水价，统筹推进精准补贴和节水奖励机制、工程建设和管护机制、终端用水管理机制健全和落实。完善居民阶梯水价制度，适度拉大分档差价。结合计划用水与定额用水管理方式，有序推进城镇非居民用水超定额累进加价制度，在具备条件的高耗水行业率先实施。鼓励探索建立城镇供水上下游价格联动机制。
2020年7月	发改委、财政厅、水利厅、农业农村部	《关于持续推进农业水价综合改革工作的通知》	各地要坚持不懈将农业水价综合改革作为保障国家水安全的重要举措来抓，克服新冠疫情不利影响，持续推进农业水价改革。
2016年12月	发改委、水利部、住建部	《水利改革发展“十三五”规划》	提出了“十三五”水利改革发展的总体思路、发展目标、主要任务、总体布局和政策措施，为水利改革发展提供了重要依据。
2013年12月	发改委、住建部	《关于加快建立完善城镇居民用水阶梯价格制度的指导意见》	明确了在保障基本需求、促进公平负担、因地制宜的原则下加快建立完善居民阶梯水价制度。2015年底前，设市城市原则上要全面实行居民阶梯水价制度。具备实施条件的建制镇，也要积极推进居民阶梯水价制度。
2005年8月	国务院	《关于加强饮用水安全保障工作的通知》	提出要高度重视饮用水安全保障工作，完善饮用水安全保障制度，加大各项水利安全工程建设力度，强化水环境综合整治与对饮用水安全保障工作的检查监督。
2004年4月	国务院	《国务院办公厅关于推进水价改革促进节约用水保护水资源的通知》	建立充分体现我国水资源紧缺状况，以节水和合理配置水资源、提高用水效率、促进水资源可持续利用为核心的水价机制。

# 水务行业政策 (5/5)

## 污水处理行业相关的主要政策文件

发布时间	发布部门	政策名称	重点内容
2021年5月	发改委	《关于“十四五”时期深化价格机制改革行动方案的通知》	进一步完善污水处理收费机制。结合污水处理排放标准提高情况，将收费标准提高至补偿污水处理和污泥无害化处置成本且合理盈利的水平，并建立动态调整机制。鼓励通过政府购买服务，以招投标等市场化方式确定污水处理服务费水平，建立与处理水质、污染物削减量等挂钩的污水处理服务费奖惩机制。
2021年1月	国家发改委等多部门	《关于加快推进城镇环境基础设施建设的指导意见》	2025年城镇环境基础设施建设主要目标：污水处理及资源化利用。新增污水处理能力2000万立方米/日，新增和改造污水收集管网8万公里，新建、改建和扩建再生水生产能力不少于1500万立方米/日，县城污水处理率达到95%以上，地级及以上缺水城市污水资源化利用率超过25%，城市污泥无害化处置率达到90%。
2021年1月	发改委	《关于推进污水资源化利用的指导意见》	加快推进污水资源化利用，实施污水资源化利用重点工程，健全污水资源化利用体制机制。
2020年10月	全国人大	《“十四五”规划》	明确提出要深入打好污染防治攻坚战，建立健全环境治理体系，推进精准、科学、依法、系统治污，协同推进减污降碳，不断改善水环境质量。全面实行排污许可制，推进排污权、用能权、用水权、碳排放权市场化交易。
2020年8月	发改委、住建部	《城镇生活污水处理设施补短板强弱项实施方案》	要求长三角地区、粤港澳大湾区城市、京津冀地区和长江干流沿线地级及以上城市、黄河流域省会城市、计划单列市生活污水处理设施全部达到一级A排放标准，推动完善城镇生活污水处理相关政策体系。
2019年5月	住建部、生态环境部和发改委	《城镇污水处理提质增效三年行动方案（2019-2021年）》	加快补齐城镇污水收集和处理设施短板，尽快实现污水管网全覆盖、全收集、全处理。
2018年11月	生态环境部和住建部	《关于开展省级2018年城市黑臭水体整治环境保护专项行动的通知》	加快推进城市黑臭水体整治工作，对全国城市黑臭水体整治情况开展专项督查。要求到2018年底，直辖市、省会城市、计划单列市建成区黑臭水体消除比例高于90%；至2020年底，各省、自治区地级及以上城市建成区黑臭水体消除比例高于90%。
2015年4月	《水污染防治行动计划》	国务院	全面控制污染物排放；推动经济结构转型升级；着力节约保护水资源；强化科技支撑；充分发挥市场机制作用；严格环境执法监管；切实加强水环境管理；全力保障水生态环境安全；明确和落实各方责任；强化公众参与和社会监督。
2014年12月	国务院	《关于推行环境污染第三方治理的意见》	坚持排污者付费，根据污染物种类、数量和浓度，排污者承担治理费用，受委托的第三方治理企业按照合同约定进行专业化治理。

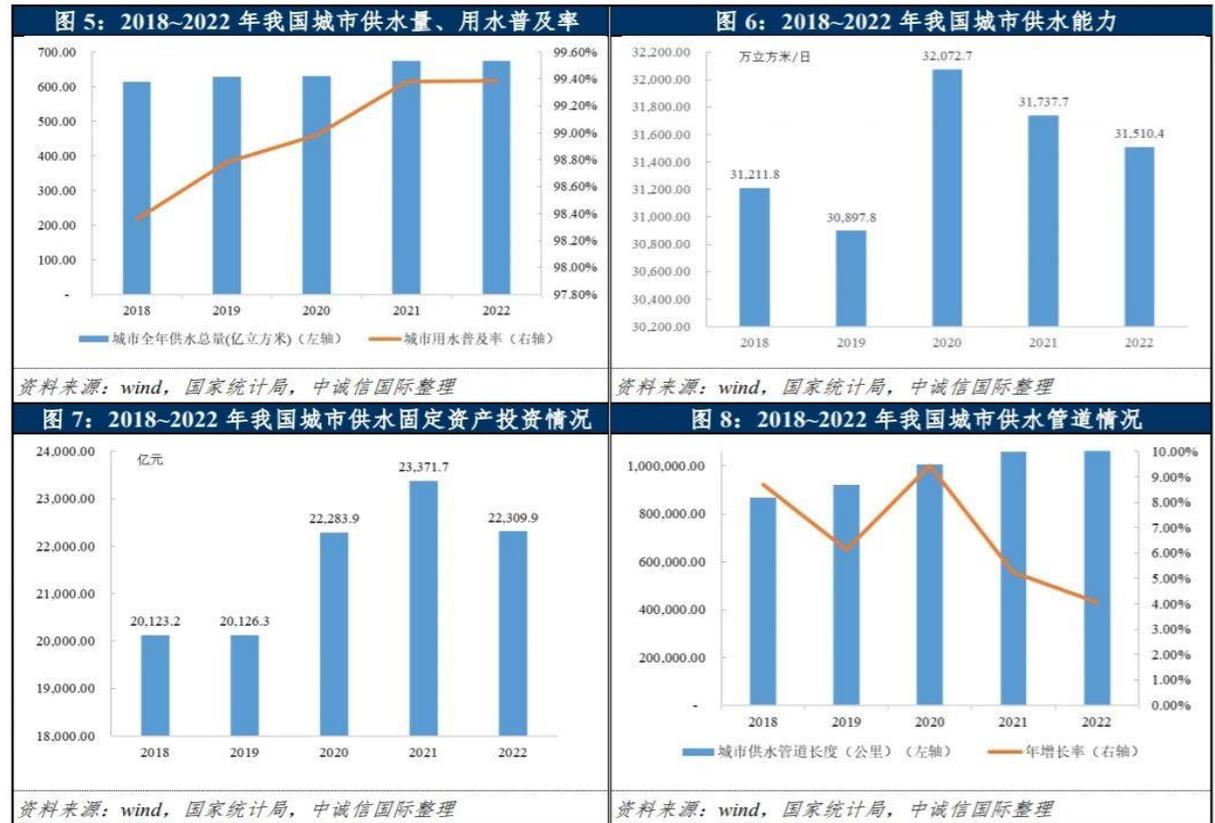
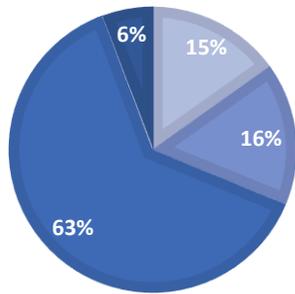
# 水务行业发展趋势 (1/2)

我国水处理行业经历多年快速发展，目前已处于**成熟期**。城市供水能力相对稳定，供水行业固定投资有所下降，**供水普及率较高**。但城镇污水收集处理发展不平衡不充分问题仍存在，短板弱项依然突出。我们测算“十四五”期间我国水处理市场仍有超 2000 亿广阔市场空间，主要要集中在污水处理、再生水处理、污水管网以及污泥处置细分领域。

全国用水总量持续增加，用水效率进一步提升，用水结构不断优化。我国用水可分为农业用水、工业用水、生活用水和工业生态环境补水，其中农业用水占据了全国每年用水量的绝大部分份额。

22年用水量

■生活用水 ■工业用水 ■农业用水 ■人工生态环境补水



## 水务行业发展趋势 (2/2)

城市供水总量趋于**稳定**，地市级以上城市污水处理厂的大规模建设逐渐接近尾声。在“水十条”政策的推动下，供排水管网设施提标改造、废水达标治理、直饮水、二次供水、再生水、工业制水、污泥处置等领域将是水务行业细分市场发展的增长点，县域、乡镇、农村地区将是水务行业区域发展的增长点。工业污水处理行业规模发展空间相对有限，环保监管强化倒逼技改提标是未来主要增长动力，**以工业园区为单位引入第三方运营进行工业污水处理**成为未来发展趋势。

### 主要发展模式

自然水体治理成本高、进入门槛高，但发展空间巨大。治水政策密集出台与PPP模式推广加快了水务资产市场化进程，为具备资金、技术实力的水务企业跨地区整合提供了重要契机。加强污染源控制，PPP将是自然水体治理的主要发展模式，也为水务行业市场化提供了具体路径。

### 发展趋势

- 一是产业链一体化，供排水一体化，加大城市供水管网的建设力度，发展城乡统筹的区域供水，扩大城镇供水的服务范围，符合中国城乡一体化建设的需要。
- 二是智慧水务信息化建设加快，随着物联网、大数据、云计算及移动互联网等新技术不断融入传统行业的各个环节，新兴技术和智能工业的不断融合，智慧水务行业发展具有明显的前景。
- 三是水务消费升级，随着社会经济的发展和人民生活水平的提高，统一供水方式已经难以满足当前人们对优质饮用水的需求，分质供水将成为必然趋势。
- 四是行业并购整合加快，目前水务行业集中度依然不高，尚未形成标杆性的龙头企业。

# 目录

01

水务行业现状

---

02

水务行业商业模式及演变

---

03

河北省水务国企分析

---

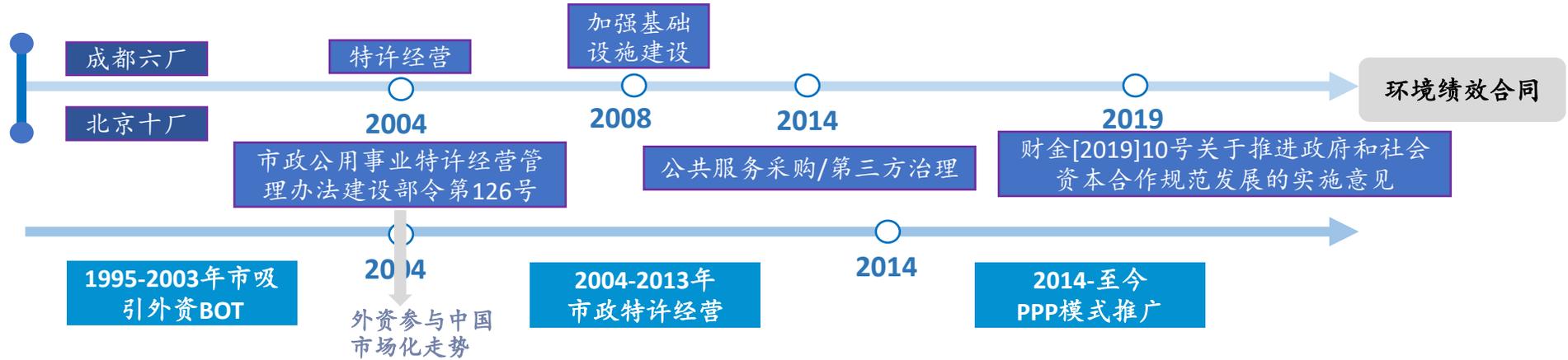
04

他山之石

---

# 商业模式历史沿革

城镇供水行业商业模式演变过程



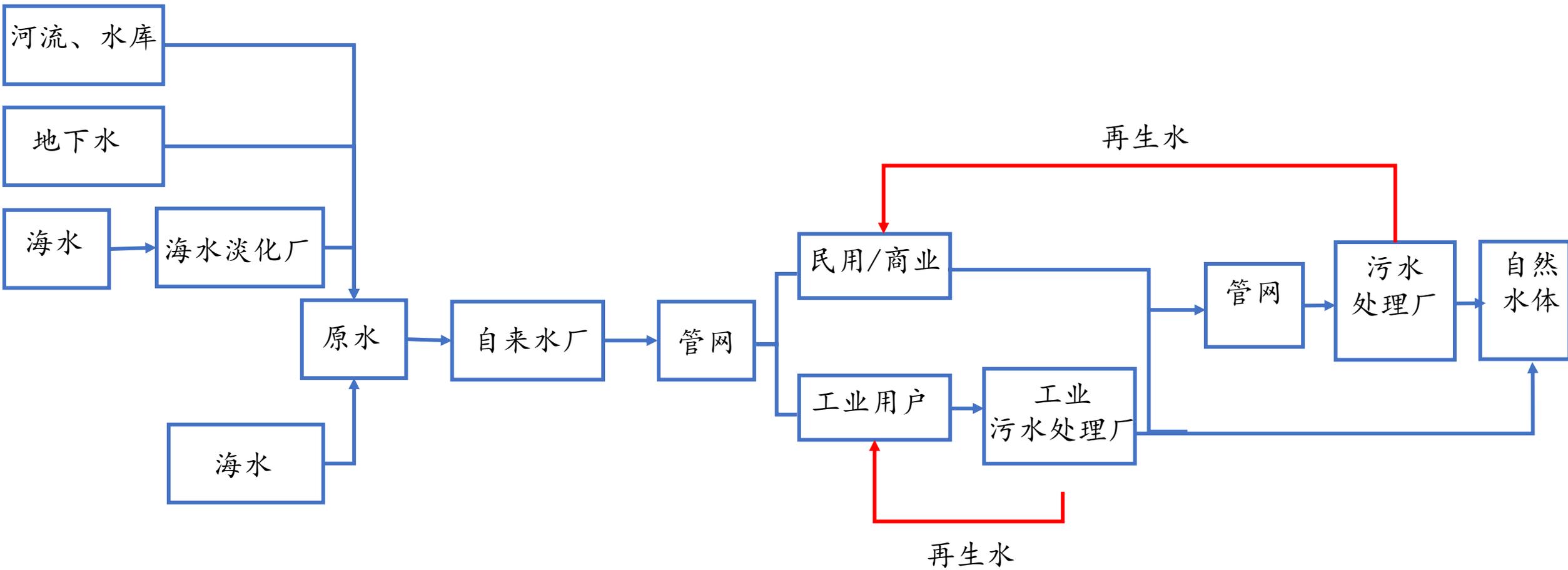
**改革开放前**，我国供水行业都处于政府集中管制中，按照社会公益事业属性加以管理，形成了高度统一的政府垄断管理模式（公建公营）。在这一阶段，供水单位一般不以盈利为主要目的。由于自来水作为产品，高度依赖管网进行转移，并不适合大量、远距离运输，因此城镇供水行业具有较强的天然区域垄断性质，地方水司成为我国城镇供水最主要的载体。

**第二阶段**，随着城市化进程的不断加快，城市人口和用水需求日益攀升，加剧了城市供水系统的负担，同时作为一个投资回报周期长的行业，城市供水在单一化的政府管制体制下逐渐面临供水效率、管理效率低下等问题。为此，深入推进城市供水行业市场化改革的重要性日益凸显，部分城市开始尝试对水司进行企业化改制。尤其是在2002年，原建设部印发《关于加快市政公用行业市场化进程的意见》，引入竞争机制，建立政府特许经营制度，鼓励社会资金、外国资本采取独资、合资、合作等多种形式，参与供水设施的建设。

**1995年**，原对外贸易经济合作部发布《关于以BOT方式吸收外商投资有关问题的通知》鼓励外商通过合作、合资或者独资的方式建立BOT项目公司，投资中国的基础设施领域，由此外资企业开始直接投资我国水务行业。同时也正式开启了我国供水行业在特许经营模式上的探索。经过近10年的探索，2004年原建设部发布《市政公用事业特许经营管理办法》，至此形成了相对成熟的单体特许经营项目，应用领域主要是城建司所管辖的市政基础设施六项：污水、垃圾、供水、燃气、供暖和公交。而后2005年发布的《关于鼓励支持和引导个体私营等非公有制经济发展的若干意见》（国发〔2005〕3号）、2010年发布的《国务院关于鼓励和引导民间投资健康发展的若干意见》（国发〔2010〕13号）等进一步促进了社会资本通过各种形式参与到以水务为代表的公用事业和基础设施的建设及运营环节中。

**第三阶段**，2014年以《国务院关于加强地方政府性债务管理的意见》为契机，财政部下发《关于推广运用政府和社会资本合作模式有关问题的通知》，PPP的发展进入新阶段，由国家发改委和财政部共同推动，涉及包含水务在内的地方政府公共服务和基础设施几乎所有领域。

# 水务行业供应链



# 水务行业运营方式

## 管理外包：O&M、BTO

管理类外包一般指政府保留水务资产的所有权，而仅将公共资产的运营维护职责委托给社会资本或项目公司并支付委托运营费用。

## 特许经营：BOT、TOT、ROT

政府将水务资产转让给社会资本或项目公司，一般约定固定期限，在此固定期限内支付特许经营费用，待经营期限满，水务资产则以无偿或少量价值转让于政府。

## 私有化：BOO、TOO

由特许经营模式演变而来，社会资本或项目公司拥有项目的所有权，可能在合同中注明保障公益性的约束条款，一般不涉及项目期满移交，永续经营。

- Operation-and-Maintenance,即“委托运营”,指政府将项目整体委托给专业企业进行管理与经营,并支付相应对价。这种模式在污水处理业务中比较常见。
- Build-Transfer-Operate, (建设-移交-运营),指民营机构为基础设施(水务、电力等)融资并负责其建设,完工后即将设施所有权(注意实体资产仍由民营机构占有)移交给政府方;随后政府方再授予该民营机构经营该设施的长期合同,使其通过向用户收费,收回投资并获得合理回报。
- 即build-operate-transfer建设-运营-转移,政府通过契约授予企业以一定期限的特许经营权,许可其融资建设和经营特定的公用基础设施,并准许其通过向客户收取费用或出售产品以清偿贷款,回收投资并赚取利润。当特许期结束后,企业按约定将设施无偿移交给政府部门,由政府指定部门进行经营和管理。
- 即transfer-operate-transfer转移-运营-转移,政府部门或国有企业将建设好的项目的一定期限的产权和经营权,有偿转让给投资人,由其进行运营管理;投资人在一个约定的时间内通过经营收回全部投资和得到合理的回报。双方合约期满后,投资人再将该项目交还政府部门或原企业。
- 即重构-运营-移交,采取“政府购买服务、医院重组重构”的模式,探索“管办分离”。
- build-own-operate建设-拥有-运营,承包商根据政府赋予的特许经营权,建设并经营某项产业项目,但是并不将此项基础产业项目移交给公共部门。由于水务行业产业化及市场化改革,国内大部分国有水务企业完成了改制,实现了政企分开,转变为自主经营、自负盈亏的经营实体,因此该模式为国内国有水务企业普遍采用的经营模式。
- Transfer-Own-Operate,即“转让-拥有-运营”,指政府部门将拥有的水务设施有偿转让给公司,公司获得水务设施的所有权和特许经营权,在特许经营期内,公司负责水务设施的改扩建投资和运营管理,通过向用户收费收回投资成本并获得回报,特许期届满后,水务设施不移交给政府部门。

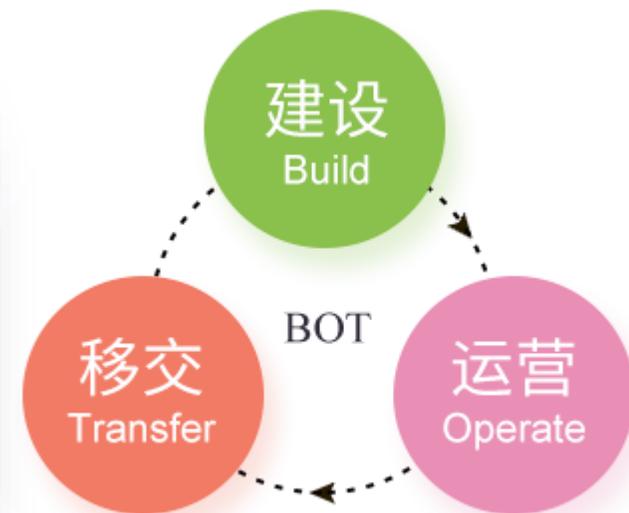
## 运营方式 (1/7)

### BOT (建设-运营-移交)

BOT (Build-Operate-Transfer, 建设-运营-移交) 或者BOOT (Build-Own-Operate-Transfer, 建设-拥有-运营-移交) 是指在政府授予的特许权下, 民营机构为水务设施项目进行融资, 并负责建设、拥有和经营这些设施, 在一定期限内有权向用户或特定部门收取费用; 待特许期满, 民营机构将该设施及其所有权移交 (通常无偿) 给政府方。

BOT/BOOT模式适合于有收费机制的新建设施, 譬如水厂、污水处理厂等终端处理设施, 是最为常见的公私合营的投融资模式。其中, 项目所有权归属民营机构的安排与民营机构须完成项目融资有直接的关系。尽管如此, 政府对BOT项目仍有特许协议下的监管权利和战略上的最终控制。

实例包括成都自来水六厂BOT、南京仙林污水处理厂BOT、南昌青山湖污水处理厂BOT等。



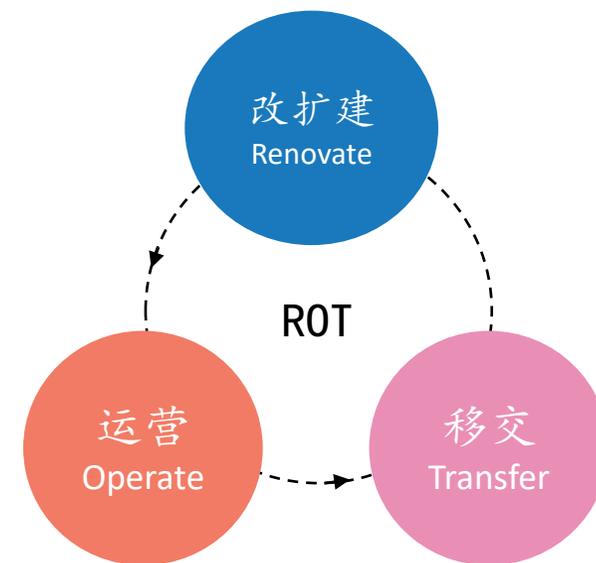
## 运营方式 (2/7)

### ROT(改扩建-运营-移交)

ROT (Renovate-Operate-Transfer, 改扩建-运营-移交) 是指政府部门将既有的水务设施移交给民营机构, 由后者负责既有设施的运营管理以及扩建/改建项目的资金筹措、建设及其运营管理, 当约定期限届满后, 将全部设施无偿移交给政府部门。国内有些地方将这种模式称做TOT+BOT。按照是否为受让既有设施支付一次性对价, ROT又分为B-BOT (Buy-Build-Operate-Transfer, 购买-建设-运营-移交) 和L-BOT (Lease-Build-Operate-Transfer, 租赁-建设-运营-移交) 两种子模式, 国内以前者为多。

ROT模式适合于需要扩建/改建的水务设施, 解决了政府缺乏扩建工程资金的问题, 同时又将原有设施的运营管理结合起来。若设计得好, 可以是一种非常贴近项目实际情况的投融资模式。

实例有珠海香洲水质净化厂一期TOT转让及二期扩建BOT项目、惠州市梅湖水质净化中心一、二期工程TOT&BOT等。



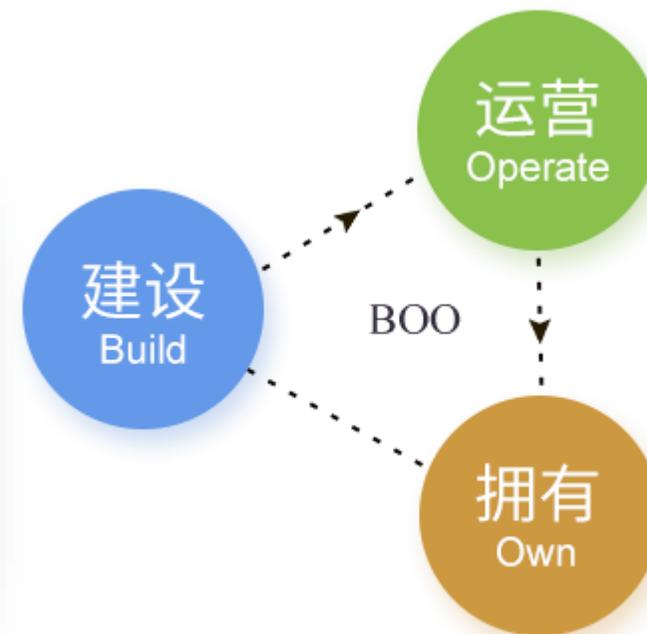
## 运营方式 (3/7)

### BOO (建设-拥有-运营)

BOO (Build-Own-Operate, 建设-拥有-运营) 是指民营机构在政府授予的特许权下投资建设水务设施, 拥有该设施的所有权并负责其经营, 除非因严重违规等原因被政府收回特许经营权, 否则民营机构将一直拥有并经营该设施。当然, 获得特许权的同时意味着必须接受政府在运营质量和定价等方面的监管。

BOO模式适合于收益不高, 需要给投资人提供更多财务激励的新建项目; 与此同时, 要求政府对这些设施的运营服务质量易于监管, 且监管成本合理、稳妥可靠。

该模式在国内固废类项目使用较多, 如常熟垃圾焚烧项目BOO, 但国内的水务项目极少采用这种模式。



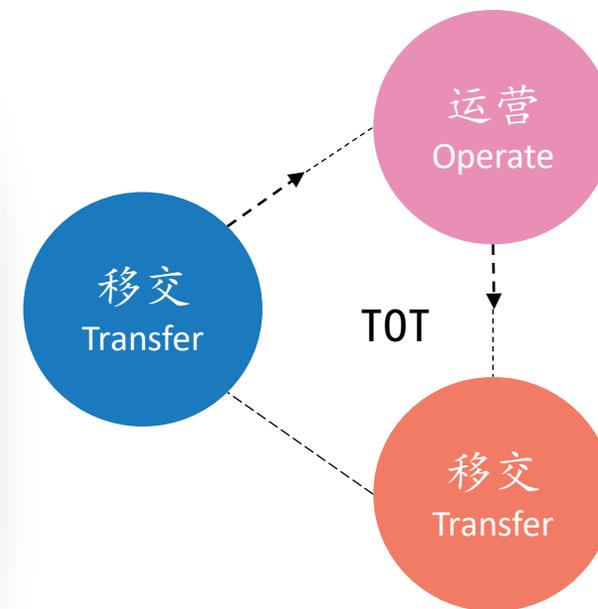
## 运营方式（4/7）

### TOT（移交-运营-移交）

TOT（Transfer-Operate-Transfer，移交-运营-移交）是指政府部门将拥有的水务设施移交给民营机构运营，通常民营机构需要支付一笔转让款，以获得一定期限内运营管理该设施的收费权，民营机构通过收费收回投资、获得回报；期满后再将设施无偿移交给政府方。

TOT模式适合于有收费补偿机制的存量设施，政府部门希望通过经营权转让套现。在国内实践中，移交给民营机构的仅为经营权还是包含资产所有权的两种交易条件都出现过。前一种交易条件下，非常类似于政府一次性收回几十年设施租金，因此称为POT（Purchase-Operate-Transfer，收购-运营-移交）可能更准确；若不为融资计，可以采用LOT（Lease-Operate-Transfer，租赁-运营-移交）的模式引入民营机构，政府仍可获定期租金收入。

实例包括常州城北污水处理厂TOT、合肥王小郢污水处理厂TOT、长沙第一污水处理厂TOT等。



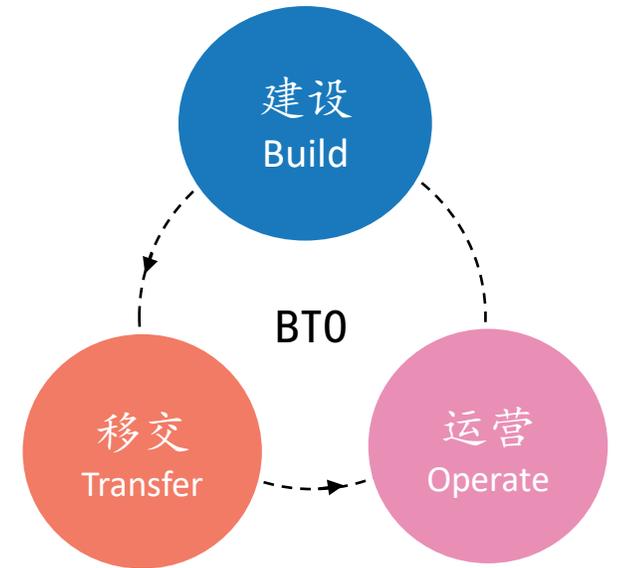
## 运营方式 (5/7)

### BTO (建设-移交-运营)

BTO (Build-Transfer-Operate, 建设-移交-运营) 是指民营机构为水务设施融资并负责其建设, 完工后即将设施所有权 (注意实体资产仍由民营机构占有) 移交给政府方; 随后政府方再授予该民营机构经营该设施的长期合同, 使其通过向用户收费, 收回投资并获得合理回报。

BTO模式适合于有收费权的新建设施, 譬如水厂、污水处理厂等终端处理设施, 政府希望在运营期内保持对设施的所有权控制。事实上, 国内操作的相当部分名为BOT的项目, 若严格从合同条件界定, 更接近于BTO模式, 因为其特许协议中规定政府对项目资产和土地使用权等拥有所有权。

实例如上海金山紫石污水处理厂等。

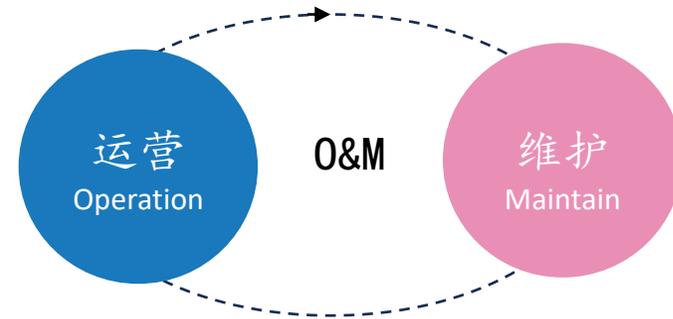


## 运营方式 (6/7)

### O&M (运营-维护)

OM (Operations and Maintenance), 即“运营-维护”模式。

政府将存量公共资产的运营维护职责委托给社会资本或项目公司, 社会资本或项目公司并不负责用户服务。政府保留资产所有权, 只向社会资本或项目公司支付委托运营费。合同期限一般不超过8年。

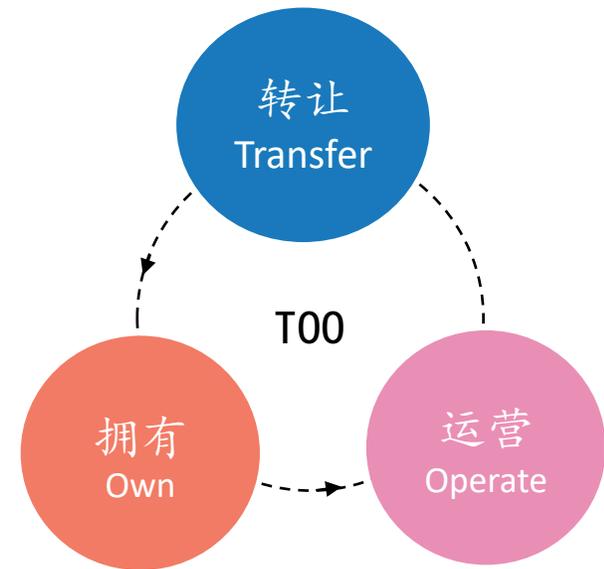


## 运营方式 (7/7)

### TOO (转让-拥有-运营)

Transfer-Own-Operate, 即“转让-拥有-运营”模式。

指政府部门将拥有的水务设施有偿转让给公司，公司获得水务设施的所有权和特许经营权，在特许经营期内，公司负责水务设施的改扩建投资和运营管理，通过向用户收费收回投资成本并获得回报，特许期届满后，水务设施不移交给政府部门。



# 目录

01

水务行业现状

---

02

水务行业商业模式及演变

---

03

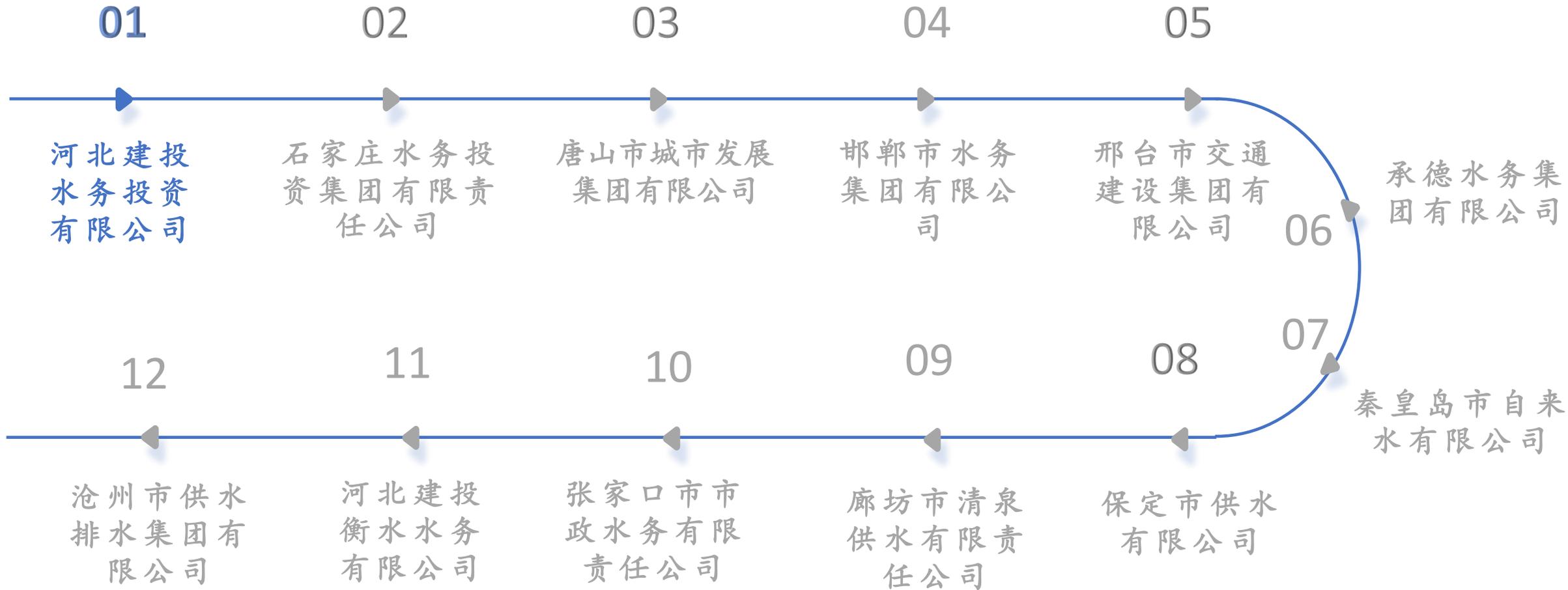
河北省水务国企分析

---

04

他山之石

---



**企业概况：**河北建投水务投资有限公司是河北建设投资集团有限责任公司的全资子公司，成立于2008年，注册资本**18.32亿元**。是河北建投集团旗下子公司，主要从事城市供水、污水处理以及相关产业的投资、建设和运营。

### 河北建投水务投资有限公司

#### 基本情况：

- ▶ 河北建投水务投资有限公司成立后，先后完成了东方龙供水、曹妃甸供水以及新型建材公司的股权划转手续，并进行了两次增资。公司拥有水务项目4个，分别是唐山市曹妃甸供水有限责任公司、沧州市供水排水集团、廊坊市清泉供水有限责任公司以及石家庄东方龙供水有限责任公司，除东方龙供水为参股，其他4个均为控股；非水项目1个，为河北建投新型建材有限公司。现有项目占据了河北省内最有增长潜力的地区。其中东方龙供水肩负整个省会城市的供水任务，战略意义明显；沧州供排水和曹妃甸供水则分别占据了河北省经济发展的两级—曹妃甸工业区和渤海新区；廊坊供水规模虽小，但是所处京津之间的区位优势使其具有极大的增长空间。公司下属项目合计自来水供应能力134万m<sup>3</sup>/d，污水处理能力10万m<sup>3</sup>/d，原水供应能力47.7万m<sup>3</sup>/d，中水设计能力3万m<sup>3</sup>/d。为促进河北地区的经济发展做出了重要贡献。

#### 企业荣誉：

- ▶ 2018年被授予“全国五一劳动奖状”。
- ▶ 2019年12月27日，河北建投水务投资有限公司入选“2018河北服务业企业100强”。

## 河北建投水务投资有限公司 (1/2)

专门从事城市供水、污水处理以及其他水务产业的投资和管理

控股水务项目 9 个：

唐山市曹妃甸供水有限责任公司

廊坊市清泉供水有限责任公司

辛集市建投水务有限责任公司

河北建投南堡供水有限公司

河北建投衡水水务有限公司

**参股**为石家庄供水有限责任公司等水务项目

沧州市供水排水集团有限公司

河北建投沙河供水有限公司

库尔勒龙润水处理有限公司

吴桥县佳源污水处理有限公司

2021年

营业收入 23.29 亿元

净利润 2.03 亿元

2022年3月末

营业收入 4.91亿元

净利润 0.25万元

2020-2023年9月

毛利润	毛利润率
6.04 亿元	31.01%
7.13亿元	30.91%
8.10亿元	33.32%

## 河北建设投资集团有限责任公司——水务板块（2/2）

### 1、供水业务运营模式

河北建投水务投资有限公司，专门从事城市供水、污水处理以及其他水务产业的投资和管理，并建立了区域水务投资平台，初步完成了全省供水产业布局。现有水务项目占据了河北省内最有增长潜力的地区

- 石家庄供水有限责任公司肩负**整个省会城市石家庄的供水任务**，战略意义明显
- 沧州市供水排水集团有限公司和曹妃甸供水有限责任公司则分别占据了河北省经济发展的重要增长点-曹妃甸工业区和渤海新区，其中**沧州供水排水集团拥有污水处理能力、唐山曹妃甸供水有限责任公司主要是供应工业用水**
- 廊坊市清泉供水有限责任公司规模虽小，但是所处京津之间的区位优势使其具有极大的增长空间，**主要供应居民用水**  
公司已形成自来水设计供应能力 238.61 万吨/天，原水设计供应能力 112.95 万吨/天，污水处理设计能力 42.25 万吨/天

### 2、供水产业的在建工程

截至 2022 年 3 月末，公司在建水务项目主要为曹妃甸工业区配水管网三期、四期、五期工程、廊坊地表水厂工程（一期二阶段）、廊坊市（固安）水源地工程、廊坊市三供一业供水分离移交改造工程、沧州第二水源第二水厂工程、沧州引大入港复线工程（黄骅泵站至黄骅二水厂）、沧州引大入港输水管线（大郭庄-商贸城水厂），其总**投资额约 32.98 亿元**，截至 2022 年 3 月末已投入 14.51 亿元。

## 河北建设投资集团有限责任公司重大项目引领



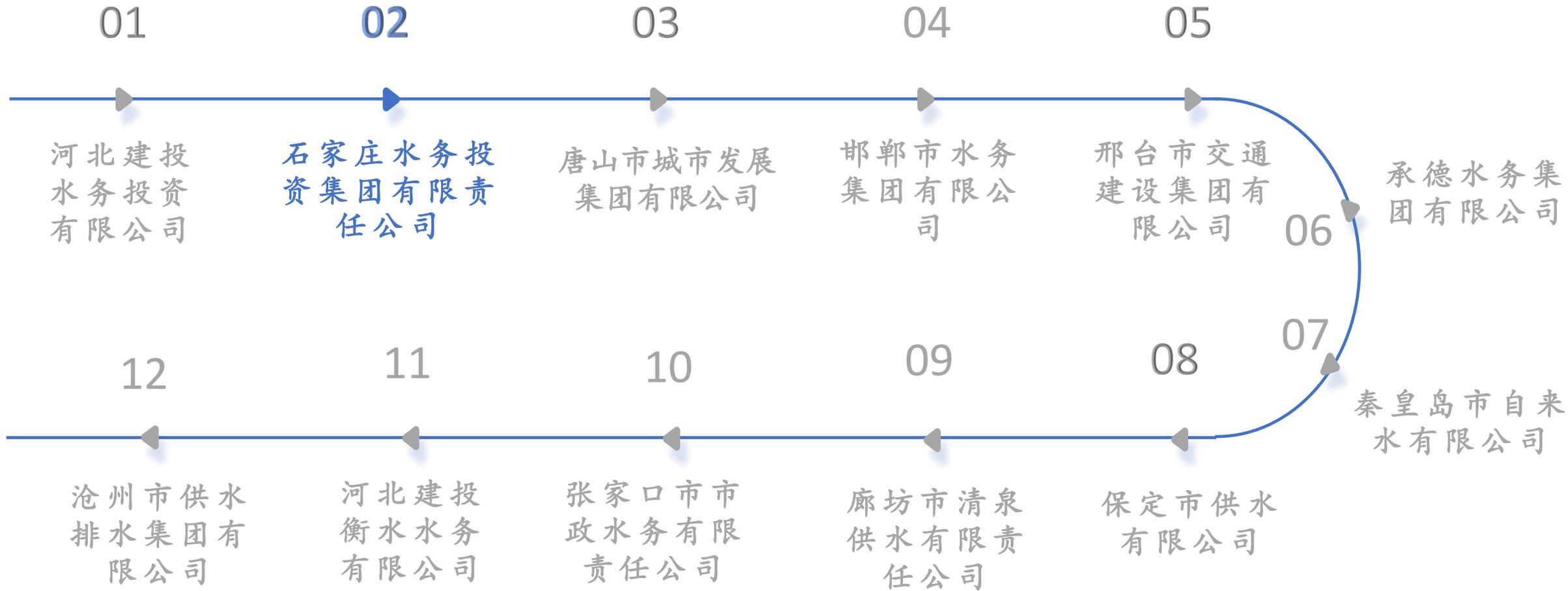
### 廊坊市（固安）水源地工程

廊坊市（固安）水源地工程包括26座水源井、井间联络管、水源地管理站、加压站及128Km长距离输水管线，供水总规模为5万m<sup>3</sup>/d。项目估算价56668.024856万元（约5.66亿元）。项目采用BOOT（建设-拥有-运营-移交）模式运作。运营期27年。项目包括三个子项目，即固安县官村水厂工程项目、固安县温泉园区水厂工程项目及配套管道工程项目。



### 衡水市主城区污水处理、供水特许经营项目

供水项目包括滏阳水厂、工业新区地表水厂、热备水厂、主城区及高新区供水管网4个存量项目，衡水市供水管网三期工程1个新建项目；污水处理项目包括振华污水处理厂、中水回用管网2个存量项目。本项目估算总投资约为87072.46万元。其中：存量项目约74449.51万元，预计新建管网项目12622.95万元。滏阳水厂、工业新区水厂、主城区及高新区供水管网、热备水厂、振华污水处理厂、中水回用管网采取TOT方式；衡水市供水管网三期工程采用BOT方式。



**企业概况：**石家庄水务投资集团有限责任公司是石家庄市水务、农业领域的国有资本投资公司，市政府授权特许经营城市涉水事务的国有独资企业，以原水务集团（石家庄水务投资集团有限责任公司）为主，整合了11家市属国有企业。业务范围主要涵盖水利基础设施建设及运营、净水供应、污水处理及环保利用、现代农业投资发展、产业投资五大业务板块。

### 石家庄水务投资集团有限责任公司

#### 基本情况：

- 集团整合了**11家市属国有企业**（石家庄市水利水电勘测设计研究院，石家庄市滹沱水利工程有限公司，石家庄市牧工商开发总公司，石家庄滹沱河综合整治开发有限公司等），拥有**8家下属子公司**（石家庄供水有限责任公司，石家庄水投生态环保有限责任公司，石家庄水投现代农业有限责任公司等）。作为石家庄市**五大国企集团之一**的水务投资集团有限责任公司的成立，意味着石家庄市国资国企改革完成了坚实的一步，也标志着石家庄市水务投融资体制改革实现重大突破。
- 经营范围：包括在国家政策允许范围内，采取控股、参股、兼并、出售产权、委托贷款的资本运营方式开展投资业务，非融资担保业务（国家专项规定的除外），水业、房地产业、现代农业、能源产业投资与开发，国内广告制作与发布；农作物、苗木花卉种植；家禽养殖（仅限分支机构）；兽药销售与疫苗供应；城市保洁；停车场服务；城乡给排水工程勘察、设计、测量、施工；道路工程；桥梁工程、隧道工程施工；物流服务；仪器仪表生产、销售；计算机应用软件开发和智慧城市系统工程设计及施工

#### 发展思路：

- 做深改革发展文章，落实市场化试点经营，通过引入新的经营机制，以点带面推进市场化运营在集团内推广；做大产业链条文章，围绕“水业领域投资建设运营、生态环保产业、现代农业”**三大主业主责**，强化“补链、强链、延链”；做优民生保障文章，聚力优化营商环境，进一步推进用水报装内部流程再优化；做实项目攻坚文章，加快推进西南地表水厂建设，谋划东南地表水厂二期、经开区地表水厂二期和西北泵站项目。

## 企业发展历史沿革

### 前身

### 2005

石家庄供水有限责任公司，投资人为河北省建设投资公司，经营范围为自来水生产、销售，供水工程测量，地理信息系统工程、管网检测、测漏测量技术服务，供水技术，机电产品咨询服务，建筑装饰工程、公路工程、桥梁工程、隧道工程、管道和设备安装、水表拆迁工程的施工；城市垃圾分类服务；城市垃圾堆肥服务等

### 2012

### 变更名称

**石家庄水务集团有限责任公司**是石家庄市委、市政府授权特许经营城市涉水事务的国有独资公司，业务范围涵盖城市集中供水、二次供水设施建设管理、污水处理及再生水利用、水务工程设计建设和维护、医疗废物处置、智慧水务建设等领域。

### 注册变更

### 2021

由石家庄水务集团有限责任公司改为**石家庄水务投资集团有限责任公司**，注册资本由6000万增加至60亿，投资人由石家庄水务集团有限责任公司变更为**石家庄市人民政府国有资产监督管理委员会**。

### 2022

### 股权变更

由石家庄市城市建设投资控股集团有限公司出资变更为石家庄水务投资集团有限责任公司出资。

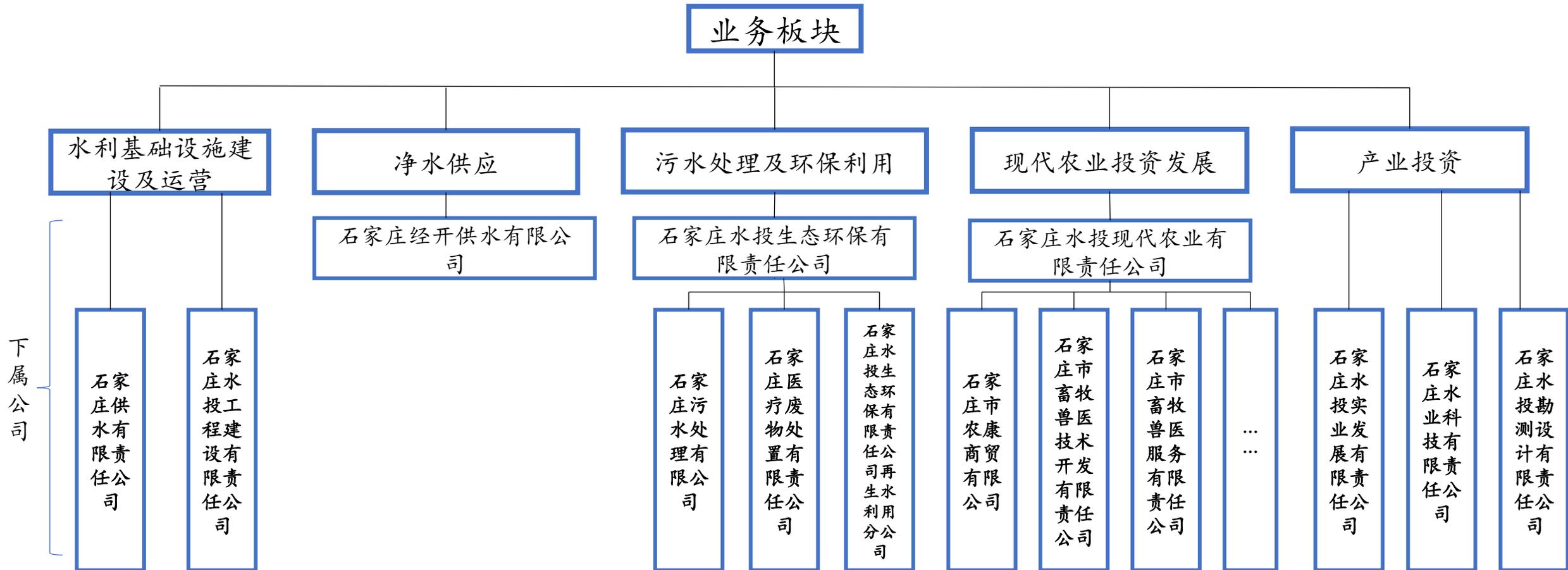
### 重组

### 2022

根据《石家庄市市属国有企业重组整合总体实施方案》要求，于2021年10月13日正式挂牌成立，注册资本50亿元人民币。石家庄水务投资集团有限责任公司以原石家庄水务集团有限责任公司为主，整合了石家庄市水利水电勘测设计研究院、石家庄市滹沱水利工程有限公司、石家庄市牧工商开发总公司等**11家市属国有企业**。

## 企业业务板块

水投集团立足水务农业领域，围绕产业链价值链，通过建链补链延链强链，去挖掘价值和利润，打造我市水务水利基础设施开发建设，净水、污水、中水的生产和处理、销售、利用全产业链的统一运作主体，努力增强投融资能力、可持续发展能力，提高核心竞争力。



## 石家庄水务投资集团有限责任公司标杆项目



### 石家庄西南地表水厂及配水管网项目

根据石家庄市中心城区供水规划，西北、东北、东南三座地表水厂已相继建成投产。为加快推进中心城区西南区域**供水基础设施建设**，更好地服务该区域经济社会发展，石家庄水投集团启动了西南地表水厂及配水管网工程，并于14日开工建设。该水厂**总投资7.68亿元**，总占地152亩，设计供水规模可达20万立方米。

作为民生保障工程，西南地表水厂的建设将以“建设智慧化水务”为根本宗旨，采用先进、经济、高效的工艺、技术、材料和设备，进一步规范程序、强化管理、全程监督，确保安全、优质、高效地完成项目建设，为全市经济社会发展持续增添新的“水动力”，为加快建设现代化、国际化美丽省会城市展现新担当、实现新作为。



### 石家庄南水北调水厂配套管网工程（高营大街给水管网工程主管线）

石家庄市南水北调配套工程需建设约**180公里水厂以上输水管线**、24座配套水厂（含市政府提出缓建2座）及配水管网。建设资金来自**企业自筹**，出资比例为100%。

石家庄南水北调水厂配套管网工程高营大街（北二环—城垣路）给水管网工程位于长安区，是主城区城乡生活水源置换工程的重要组成部分，整个工程在高营大街路段新建管口直径为1000毫米给水管线，以及相关消防栓、蝶阀、排气阀等设备设施。高营大街沿线有多家单位及居民小区，其中自备井用户较多，此项工程可将高营大街附近区域自备井水切换成市政供水，进一步改善高营大街沿线供水现状，两万余户居民将用上安全优质的市政供水，且随着沿线供水管线的逐步推进，将为周边地区进一步发展提供更好的供水保障。



**企业概况：**唐山市城市发展集团有限公司是唐山市国资委下属国有独资企业，当前主业包括城市开发与建设与运营，**水务投资经营管理**，金融与产业投资，粮食仓储、加工、贸易等。**信用主体评级为AAA**。集团水务板块的子公司有**水务集团、自来水公司、排水公司**。

### 子公司基本情况

- 唐山城市排水有限公司成立于1997年12月29日，注册资金：7,248万
- 经营范围包括一般项目：污水处理及其再生利用；市政设施管理；建筑工程机械与设备租赁；劳务服务（不含劳务派遣）；非居住房地产租赁；通用设备修理；电气设备修理；固体废物治理；水利相关咨询服务；水污染防治服务；环保咨询服务；土壤污染治理与修复服务；土壤污染防治服务。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）  
许可项目：发电业务、输电业务、供（配）电业务。
- 唐山市自来水有限公司成立于1997年04月04日，注册资金：72,026.83万
- 经营范围包括许可项目：自来水生产与供应；建设工程施工；建设工程设计。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：住宅水电安装维护服务；水质污染物监测及检测仪器仪表销售；供应用仪器仪表销售；市政设施管理；五金产品零售；金属材料销售；特种设备销售。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）唐山市自来水有限公司对外投资6家公司，具有3处分支机构。

## 水务业务 (1/2)

公司负责唐山市自来水供应和居民生活污水、工业污水处理，分别由子公司唐山市自来水公司（以下简称“唐山自来水”）和唐山城市排水有限公司（以下简称“唐山排水”）负责运营，具有很强的**区域专营性**

- 自来水供应方面，公司依然是唐山市重要的供水主体。截至2022年末，唐山自来水拥有北郊、龙王庙等**9座水厂**和**1546千米供水管网**，承担着唐山市中心区51万户、175万居民和2.8万工商业户的生活、生产用水需求，服务面积近200平方公里。
- 污水处理方面，截至2022年末，公司拥有**16座污水处理厂**，合计污水处理能力**91.00万吨/日**，服务面积约160平方公里。

项目	2020年	2021年	2022年
供水能力(万吨/日)	53.5	45.9	56.3
供水量(万吨)	10157	9498	10197
自来水销售量(万吨)	8061	8573	9189
产销差率/漏损率	18.99/9.96	17.92/9.75	15.92/9.50
自来水管网长度(公里)	1498	1544	1546

自来水供应业务经营数据

项目	2020年		2021年		2022年	
	城区	县	城区	县	城区	县
污水处理能力(万吨/日)	54.00	28.50	58.00	31.50	58.00	33.00
污水处理量(万吨)	14274.18	8071.80	14975.00	9445.70	14592.81	9112.95
服务面积(平方公里)	160		160		160	

污水处理业务经营数据

## 水务业务 (2/2)

公司负责唐山市自来水供应和居民生活污水、工业污水处理，分别由子公司唐山市自来水公司（以下简称“唐山自来水”）和唐山城市排水有限公司（以下简称“唐山排水”）负责运营，具有很强的**区域专营性**

- 价格方面，收费标准由政府有关部门予以确定。跟踪期内，唐山市供水价格和污水处理费未做调整。2022年，公司水务业务实现收入**8.25亿元**，同比略有下降；水务业务毛利润为**2.03亿元**，毛利率为**24.61%**。

水价类别	2017年1月~ 2018年7月 <sup>7</sup>	2018年8月~2019年2 月		2019年3月至今	
	污水处理费	水费价格	污水处理费	水费价格	污水处理费
居民生活用水	第一阶梯：≤120立方米		3.2		3.5
	第二阶梯：120~180（含）立方米	1.1	4.8	1.5	5.25
	第三阶梯：≥180立方米		9.6		10.5
趸售用水			2.9	1.5	3.2
学校、居委会等			3.52	1.5	3.85
非居民生活用水	1.49		5.7	2.2	6.5
特种行业用水			30	2.2	30
工业原水			3.3	2.2	3.3

唐山市水费价格情况（单位：元/吨）

## 唐山市城市发展集团有限公司—水务业务重大项目引领



### 西郊污水处理二厂

于2008年1月正式投入运转。是迁建工程**PPP项目**，通过纤维束过滤的方法进一步降低浊度、SS及附着在SS上的BOD5、CODcr。在纤维滤池进出水管上投加次氯酸钠。为防止藻类物质在纤维滤料上生长和保证足够的余氯，经过纤维滤池过滤后水质可达设计出水水质要求。最后进入清水池储存，由出水泵房送至用户。



### “引邱入城”工程

“引邱入城”是全域治水“清水润城”工程今年实施的重点工程，即引邱庄水库蓄水到唐山市主城区的引水工程。通过铺设引水管线，建设第二条邱庄水库至唐山市区的引水通道，近期解决生态用水问题，远期进行水库提标扩容，作为市区备用水源地。引水工程全长38公里，年设计引水规模5000万立方米。



**企业概况：**邯郸市水务集团有限公司主要负责邯郸市涉水重大项目实施，实现水务投资及运营、水利设施设计及建设、自来水生产及输配、污水收集处理及排放等业务一体化经营。

### 邯郸市水务集团有限公司

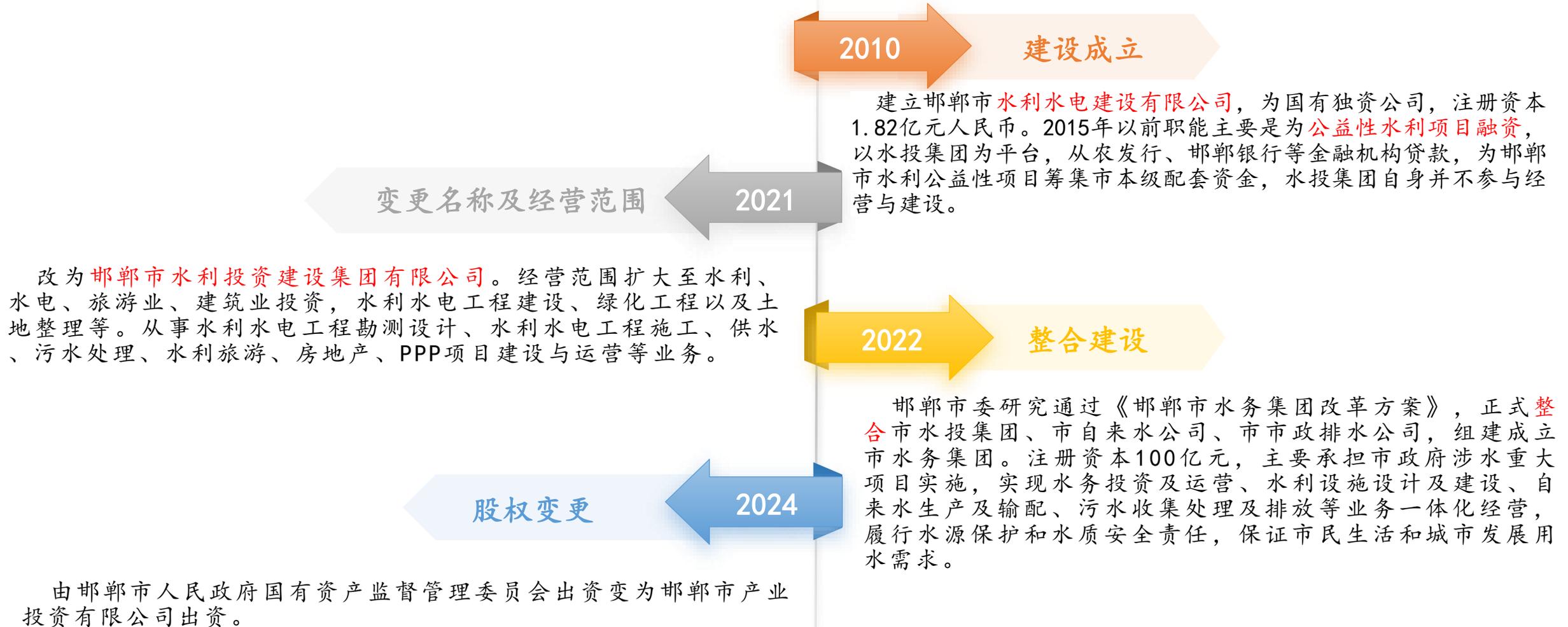
#### 基本情况：

- ▶ 成立于2022年9月16日，由邯郸市人民政府国有资产监督管理委员会以货币出资组建的有限责任公司（国有独资），初始注册资本为人民币100.00亿元。截至2022年末，公司注册资本为100.00亿元，邯郸市国资委为公司唯一控股股东及实际控制人。同期末，公司纳入合并报表范围的二级子公司共3家。
- ▶ 经营范围：建设工程施工；建设工程设计；天然水收集与分配；自来水生产与供应；饮料生产；食品销售。工程管理服务；工程和技术研究和试验发展；水利相关咨询服务；水利情报收集服务；土地整治服务；；城市绿化管理；旅游开发项目策划咨询；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广、技术的活动的活动；污水处理及其再生利用；水污染治理；水资源管理；智能水务系统开发；水环境污染防治服务；土壤环境污染防治服务。

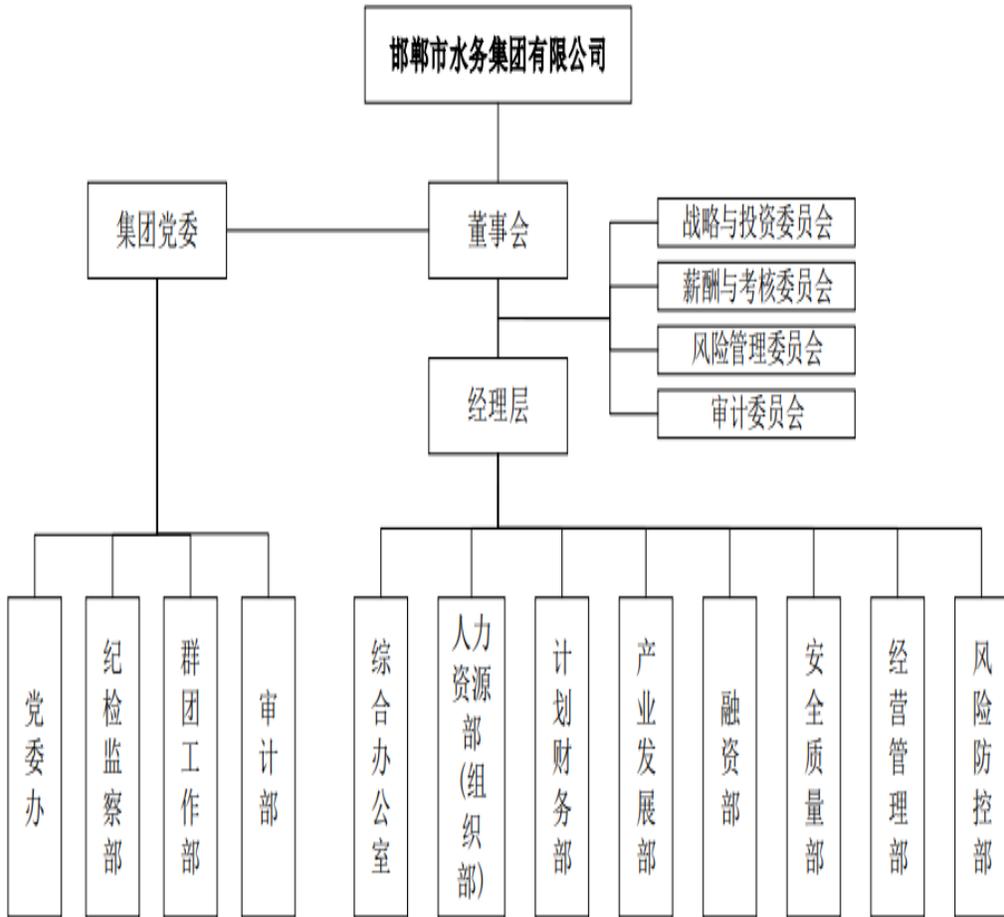
#### 发展思路：

- ▶ 水务产业事关民生福祉、城乡发展。在市委、市政府的正确领导下，新组建的邯郸市水务集团深化国企改革，推进水务事业创新发展，统筹做好水灾害防治、水资源节约、水生态保护修复、水环境治理文章，全面提升水安全保障能力，完善水利基础设施，修复滏阳河沿岸生态环境，描绘出一幅人水和谐、物阜民丰、欣欣向荣的美丽画卷。

## 企业发展历史沿革



## 企业组织架构



公司按照《公司法》和相关法律、法规规定等制定公司章程，根据 2022 年 9 月《邯郸市水务集团有限公司章程》，公司不设股东会，设党委会、纪律检查委员会或纪律检查委员、董事会、监事会及总经理。党委由党员大会或党员代表大会选举产生，每届任期一般为 5 年，党委领导班子成员一般为 5 到 9 人，最多不超过 11 人，其中书记 1 人、副书记 1 至 2 人、纪委书记（纪检监察组组长）1 人；董事会由 3 名董事组成，设董事长 1 名，由邯郸市国资委依照企业领导人员管理有关规定，从董事会成员中指定，1 名职工董事，由职工代表大会选举产生，外部董事由邯郸市国资委任命，其人数应当超过董事会全体成员的半数；监事会由 5 名监事组成，其中 3 名成员由股东委派，2 名职工代表监事由职工代表大会（或职工大会及其他民主方式）选举产生，设主席 1 名，由股东从监事中指定；设总经理 1 名，总会计师 1 名，总工程师 1 名，总经济师 1 名等，由董事会聘任或解聘。另外，根据 2022 年 12 月，《邯郸市人民国有资产监督管理委员会关于调整董事会成员的通知》【2022】58 号，经市国资委党委会议研究决定，任命 3 名公司内部董事和 4 名公司兼职外部董事。

## 业务运营范围

### 邯郸市供水有限责任公司

担负着邯郸市**主城区、冀南新区**的生产、生活用水保障任务，是集城市供水生产、供应，管网配改，以及供水设施维护、维修于一体的国有大型供水企业。目前拥有岳城水库、峰峰羊角铺地下水和南水北调引江水三处水源。

### 邯郸市市政排水有限责任公司

主要担负城市雨污水的收集、输送、处理；市政雨污水管网的维护和雨污水泵站的运行管理及主城区道路沥水防汛工作。目前共有4座污水处理厂，污水处理能力38.5余万吨/日，年污水处理量9000余万吨，处理率达98.41%。随着城区发展配套建设，**管理主城区1214公里**雨污水管网及41座雨、污水泵站，实现**主城区范围内排水设施全覆盖**。

### 邯郸市水利投资建设集团

原名邯郸市水利水电建设有限公司，成立于2010年10月，2019年11月变更名称。集团为国有独资公司，注册资本1.82亿元人民币。经营范围包括水利、水电、旅游业、建筑业投资，水利水电工程建设、绿化工程以及土地整理等。

## 业务运营板块

### 1、水利设施建设

水利设施建设主要包括生态水系工程项目施工和生态水利环境治理工程，业务模式均为通过市场化投标形式获取工程项目，中标后签署《施工合同书》，并组织开展施工建设。

### 2、水务业务

水务业务收入包括水费收入、污水处理收入和中水销售收入，主要由子公司水投公司、供水公司和排水公司负责。其中，供水和污水处理业务在邯郸市主城区内具有较强区域专营优势。

### 3、施工业务

主要包括建筑施工业务和设计业务，建筑施工主要为承接房屋供水管网和污水管网施工等项目，设计业务主要包括水利水电工程设计及工程勘察业务。

### 4、生态文旅水系景观配套居住工程

公司采用自营自售模式，项目达预售条件时对外销售，项目类型包括高层住宅、洋房及叠墅等。公司在建项目主要包括康翔如意壹号项目、康翔如意和园项目、恭安府邸项目以及城市之光项目，共4个，总投资规模16.75亿元，尚需投资2.20亿元。

## 邯郸市水务集团有限公司重大项目引领



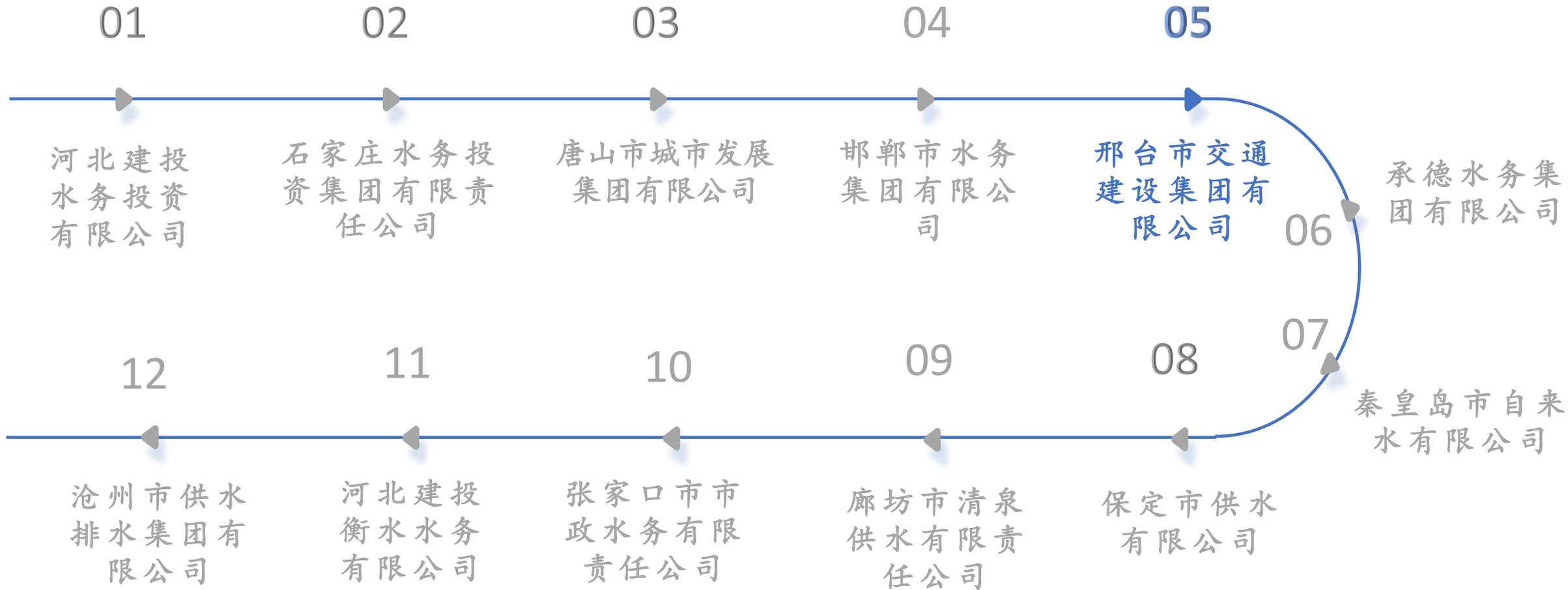
### 武安市南水北调引水工程

2022年12月21日开工建设的武安市南水北调引水项目，是**首次实施的江水西引工程**，通过泵站、管道、水厂等建筑物的施工建设，把引江水调到武安市。通过**基础设施和公用事业特许经营**的方式，探索以政府少量投资为“小杠杆”，撬动**社会资本投入**，形成多方协力治水兴水的局面。充分利用长江水资源，实施江水东扩项目，将解决鸡泽、曲周和馆陶县江水供应量不足问题。武安市南水北调引水工程，通过南水北调中线总干渠取水，此水发源于长江，输出于河南省南阳市以南的丹江口水库，水质优良。武安市南水北调引水工程既是一项改善西部地区民众生活质量的民生工程、民心工程，又是当地政府为推动社会经济发展布局的一条“黄金水道”。



### 磁县滏阳河综合治理工程

2020年9月，邯郸水投集团水利工程处完成磁县滏阳河综合治理工程项目建设，打造出磁县如意湖和开河马头两处景区，总占地**面积达1042亩**，其中绿化面积698亩，水面面积344亩，**蓄水量29.3万立方米**。建设资金来自**自筹**，项目出资比例为**100%**，这不仅改善了滏阳河河道生态环境，还完善了城区防洪排沥功能，增加了水面面积和蓄水量，为当地工农业生产提供了重要保障。磁县如意湖和开河马头依托方特、溢泉湖、磁州水墨园等旅游资源，打造出驿站式商业服务区，是一座集防汛、生态、休闲、游憩、健身等功能于一体的**自然湿地综合性公园**，成为附近居民茶余饭后、休闲旅行的“打卡地”。



**企业概况：**邢台水业集团有限公司是邢台市民生企业，主责主业是服务于全市人民的用水生活。是由河北顺德投资集团有限公司组建的有限责任公司（国有独资），隶属于邢台市人民政府国有资产监督管理委员会。

### 邢台水业集团有限公司

#### 基本情况：

- ▶ 成立于2007年11月22日，由河北顺德投资集团有限公司组建的有限责任公司（国有独资），隶属于邢台市人民政府国有资产监督管理委员会。
- ▶ 经营范围：污水及其他水的处理及其再生利用；按资质证承揽供水和污水处理设施、设备的安装、维修、工程建设和管理服务；建筑设备安装、土建工程施工及室内外装饰装修；给排水工程设计、施工；工程机械服务；汽车租赁；普通货运；污水处理技术咨询；市区污水处理费的征收；水质技术监测服务；水表检定、维修与销售；房屋租赁；物业服务；批发、零售：建材、水暖器材、计算机、陶瓷制品、塑料制品、管件；以下几项仅限分支经营：自来水的生产和供应与收费。
- ▶ **发展思路：**
  - ▶ 发挥党建“红色引擎”作用，开创集团高质量发展新局面；深入研判未来发展形势，擘画集团高质量发展新蓝图；推进项目建设再提速，构建集团可持续发展新模式；一体推进提质增效，不断激发集团发展内生动力和活力；打好招商引资主动仗，为集团多元化发展注入新动能；抢抓数字化转型机遇，科技赋能助推智慧水务建设；持续提升公共服务水平，擦亮为民服务“金字招牌”；有效防范化解重大风险，铸牢集团高质量发展基石。

## 企业发展历史沿革

2014

### 经营范围及投资人变更

经营范围增加水表检定、维修与销售；公用行业给水工程设计、水质化验；供水设备安装与维修；房屋租赁；物业服务；批发、零售：建材、水暖器材、计算机、陶瓷制品、塑料制品、管件；以下几项仅限分支经营：自来水的生产和供应与收费、管件加工、饮用水制造。

法人股东由邢台市人民政府国有资产监督管理委员会变更为河北顺德投资集团有限公司。

### 投资人及市场主体类型变更

2018

由河北顺德投资集团有限公司出资变更为河北顺德投资集团有限公司和中国农发重点建设基金有限公司共同出资。

由有限责任公司(非自然人投资或控股的法人独资)变更为其他有限责任公司。

2019

### 投资人及市场主体类型变更

由河北顺德投资集团有限公司和中国农发重点建设基金有限公司共同出资变更为河北顺德投资集团有限公司出资。

由其他有限责任公司变更为有限责任公司(非自然人投资或控股的法人独资)。

## 下属业务公司

### 邢台北控水务有限公司

成立于2016年07月26日，经营范围包括**召马地表水厂的建设、经营**。由北控水务（中国）投资有限公司和邢台水业集团有限公司共同控股。

### 邢台金瀚排水有限公司

成立于2020年12月14日，包括：**建设工程施工**；天然水收集与分配；水力发电；**污水处理及其再生利用**；环保咨询服务；防洪除涝设施管理；专用设备修理；水污染治理；非金属矿及制品销售。

### 邢台中水回用有限公司

成立于2004年02月05日，经营范围包括**水处理，中水销售**。

### 邢台润城污水处理有限公司

成立于2018年07月05日，经营范围包括**污水处理及再生利用**；污水处理设备维修；污水处理技术咨询及服务。

## 邢台水业集团有限公司重大项目引领



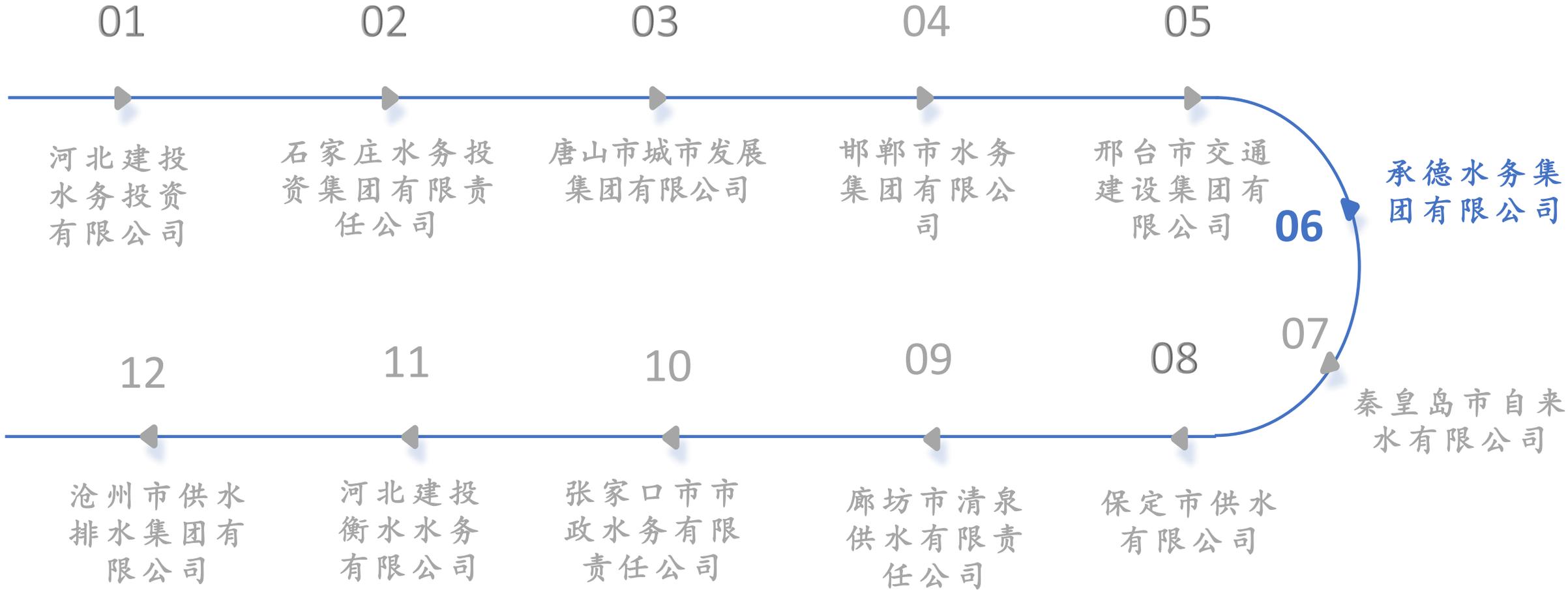
### “四型企业建设”

认真贯彻落实市委、市政府“四型市直机关建设”活动动员部署会议精神，水业集团是民生企业，主责主业是为全市人民生活保驾护航。“四型企业建设”活动是长期系统工程，也是重要政治任务，坚持问题导向和结果导向，要全力建设立足专业、精准高效的业务型企业。重视业务能力和业务素质提升，做到政策熟、业务精。打造学习能力强、创新能力强、主动联系服务一线职工和基层单位，使集团与基层单位形成工作合力，要全力建设注重形象、开拓创新的活力型企业打造创新型企业、高科技企业。



### 邢东新区污水处理厂一期工程项目

邢东新区污水处理厂一期工程项目是按照市委、市政府要求建设的我市重大民生环保项目，由邢台水业集团有限公司作为业主单位实施项目建设。项目建设规模为日处理污水2.5万立方米，服务范围为京港澳高速以东、红星街以北区域，服务面积约21.7平方公里。总占地面积89.679亩，建设总规模为日处理污水5万立方米，一期建设规模为日处理污水2.5万立方米，采用改良AAO脱氮除磷+深度处理工艺，综合业务用房、生产车间等总建筑面积9130平方米。资金来源自筹，总投资23890万元。



**企业概况：**承德水务集团有限公司（以下简称承德水务集团）成立于2013年，主要承担着承德市域内水务类基础设施项目的投资、开发、建设和经营管理，经过多年发展，已经形成了“水源保护、城乡供水、污水处理、中水利用、清洁能源发电、工程建设和给排水物资供应”等相关业务的大型国有集团企业。集团内设6个部门，所属1个分公司、13个一级子公司，**业务合作范围涵盖市区、双滦区、高新区、承德县、宽城县、平泉市等三区两县一市。**

### 承德水务集团有限公司

#### 基本情况：

- ▶ 按照《承德市人民政府关于承德市水务集团组建方案的批复》（承市政字〔2009〕185号），2010年12月29日市国资委出资3000万元注册成立国有独资公司承德市承天水务有限公司。2012年，承德市承天水务有限公司更名为承德水务集团有限公司，同年8月8日承德水务集团正式挂牌成立，2013年4月注册登记运营，注册资金2.02亿元。
- ▶ 经营范围：城市供水、污水处理、中水利用、农村供水、灌排、水源工程、水资源开发、水环境保护、区域间调水、砂石开采等水务产业和领域的资本运作、投资建设、集约化经营、相关增值服务及市政府授权的相关收费；水利、水电、光伏发电、市政工程项目代建，设计，监理，施工，材料、物资购销，招标代理，咨询等；土地开发整理，房产开发，养老健康产业等。
- ▶ **发展思路：**秉承“艰苦奋斗、批评与自我批评、时刻谦卑与不断学习”的企业精神，狠抓“降本、提效、归仓”三项举措，坚决把防风险、稳发展放在最重要的位置，凝心聚力。始终遵循“坚持党的领导、加强党的建设，是国有企业的根和魂”的重要思想，以党的二十大胜利召开为契机，持续推进学习型国有企业建设工作。始终践行“江山就是人民、人民就是江山”的重要理念，制定科学详实的巡护及水质检测计划，开展突出问题治理，不断提升水源地环境监测水平。

## 企业发展历史沿革

2012

### 名称及投资人变更

名称由承德市承天水务有限公司变更为承德水务集团有限公司。

法人股东由承德市人民政府国有资产监督管理委员会变更为承德市人民政府国有资产监督管理委员会。

### 投资人变更

2015

由承德市人民政府国有资产监督管理委员会变更为承德市国控创业发展有限责任公司。

2016

### 经营范围变更

在水务建设项目投资管理、咨询服务；企业管理服务；水资源开发、利用和保护；河道治理；砂石销售；旅游项目建设及运营管理；凭资质证按核定范围从事土地开发整理；凭资质证按核定范围从事水利、水电、市政工程设计、施工、监理；凭资质证核定的范围从事招标代理、项目咨询上增加**房地产开发及经营；房屋租赁业务**。

### 章程备案

2023

公司增加注册资本、经营范围变更，**不再设立监事会**，董事长产生方式变为**国资委指定**，出资时间、党建章程备案。

## 下属业务公司(1/2)

### 砂石销售分公司

为确保双峰寺水库蓄水完成淹没区域内的土石方、建筑垃圾及河道砂石清理外运工作，以保护库区水质安全，改善水库生态环境，确保顺利蓄水和防洪安全。同时，考虑库区内砂石资源丰富，如直接清理或淹没在库区内都将造成巨大浪费。开展库底清理，对库区砂石资源进行开采利用。业务范围包括：砂石销售，水资源开发、利用和保护，河道治理。

### 承德清泽水务有限公司

为拓展业务市场，壮大集团发展实力，按照市政府和市水务局支持水务集团通过PPP等兼并整合各县区涉水业务的安排，水务集团积极参平泉市水务PPP项目。业务范围包括：自来水生产和供应；污水处理及再生利用；工矿工程建筑；水力发电；河湖治理及防洪设施工程建筑；管道工程建筑；水资源管理；其他经济及商务咨询服务；自有房地产经营活动；其他机械与设备租赁等。

### 承德供水集团有限公司

该公司前身为承德市自来水公司，始建于1935年，迄今已有82年发展历史。2013年6月26日组建了承德供水集团有限公司，注册资金10695万元，业务范围包括：自来水生产、供应；按取得的资质等级证书核定的经营范围从事供水管道维修；水表拆装；自有房屋、设备、场地租赁等。

## 下属业务公司(2/2)

### 承德市城市污水处理有限责任公司

该公司成立于2002年12月，注册资金100万元，业务范围包括：**污水主管网**的建设、运行、管理；污水的收集、管理、统一处理、达标排放；中水回用的建设、管理。该公司承担着市区污水设施建设、运营及管理工作，现有污水处理厂1座，污水主干管网60余公里，污水处理能力15万吨/日，出厂水全部达到一级A标准。

### 承德天奕清洁能源有限公司

为拓展**清洁能源业务**市场，争取国家能源补贴政策，充分利用集团土地、厂房资源，水务集团2016年11月注册成立了承德天奕清洁能源有限公司。业务范围包括：对光伏发电项目、风力发电项目、水力发电项目的开发、建设、运营管理及技术咨询；对可再生清洁能源发电厂项目的规划、设计、建设及运营管理服务；新能源技术推广服务及技术咨询；风力发电、太阳能发电、水力发电系统设备销售；自有房产、设备租赁。

### 承德市同泽乡村建设开发有限公司

据市政府**推进美丽乡村建设安排**和集团拓展新兴业务板块发展需要。该公司承担美丽乡村融资平台、农业产业投资平台、农村产权改革交易平台、农村股份合作平台和农村资源资产运作平台的具体工作。业务范围包括：**农村建设项目开发**；**乡村旅游项目开发**；生态农业观光服务、采摘服务；农产品加工；土地整理、开发；房屋建筑工程、绿化工程、污水处理工程、道路桥梁工程的施工；经济信息咨询等。

## 承德水务集团有限公司重大项目引领



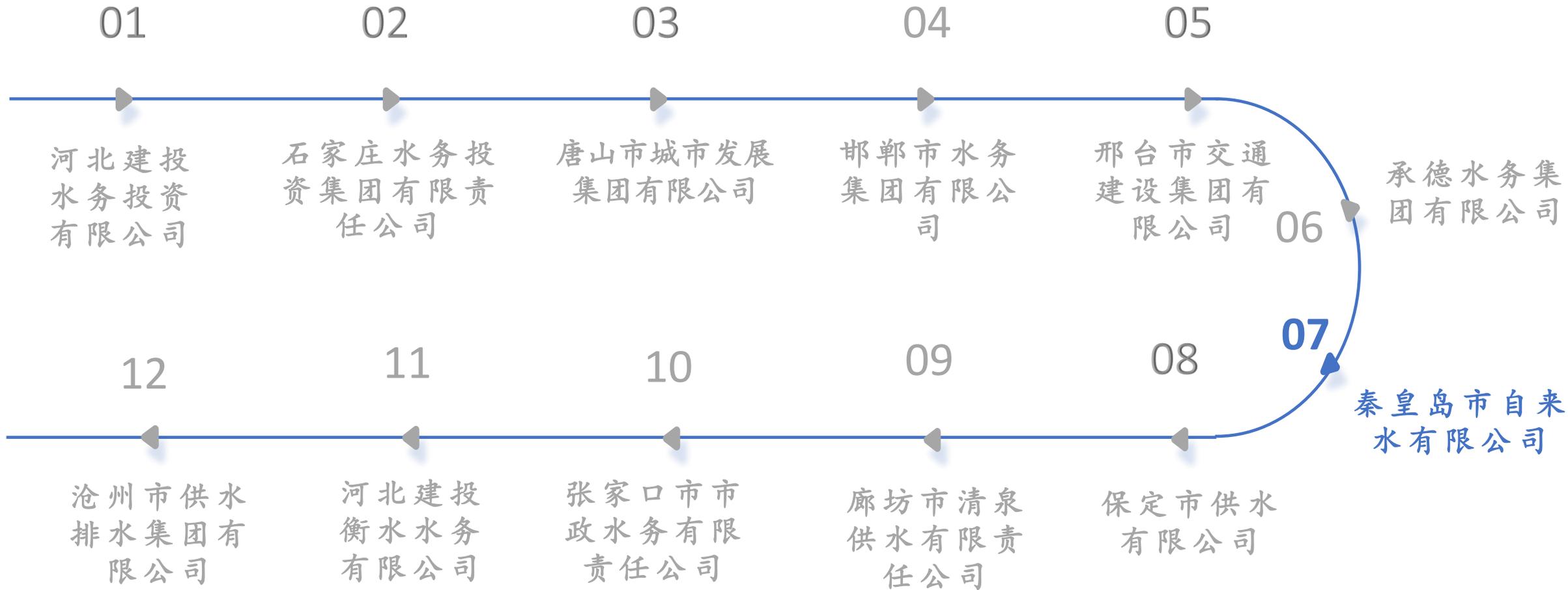
### 双峰寺至太平庄污水主干管道三期工程

双峰寺至太平庄污水处理厂污水主干管道工程项目概算**总投资24843.43万元**，建设资金来自**国有资金**，建设周期为3年。该工程位于双桥区大石庙镇太平庄地块，东至规划城市主干路，西至规划旱河和环能热电公司用地，南至双桥区粪便无害化处理厂用地和太平庄污水污水处理厂二期工程用地，北至规划排水用地，用地面积44966.96平方米（67.45亩），总建筑面积4877.24平方米，容积率0.14，建筑密度9.75%，建筑系数26.73%，绿地率47.8%，建筑最高14米。



### 双峰寺水库

双峰寺水库工程累计完成**投资365592.84万元**，属于**PPP项目**，完成率为97.34%。双峰寺水库是一座以城市防洪为主，结合城市供水，兼顾发电和生态环境供水等综合利用的水利枢纽工程。设计总库容1.373亿立方米的水库，控制流域面积2303平方公里。双峰寺水库建成后，将进一步增强水源涵养和水资源配置能力，更好地为京津冀地区提供生产生活 and 生态用水。从根本上解决中心城市和世界文化遗产的防洪问题，同时极大增强蓄水、供水及水源涵养和水资源配置能力。双峰寺水库建成后，还将与下游河道水景观联合互动，在武烈河干流形成碧水清泉、川流不息的美丽景观。



**企业概况：**秦皇岛市自来水有限公司成立于2005-10-29，注册资本为28375.09万元人民币，所属行业为水的生产和供应业。

### 秦皇岛市自来水有限公司

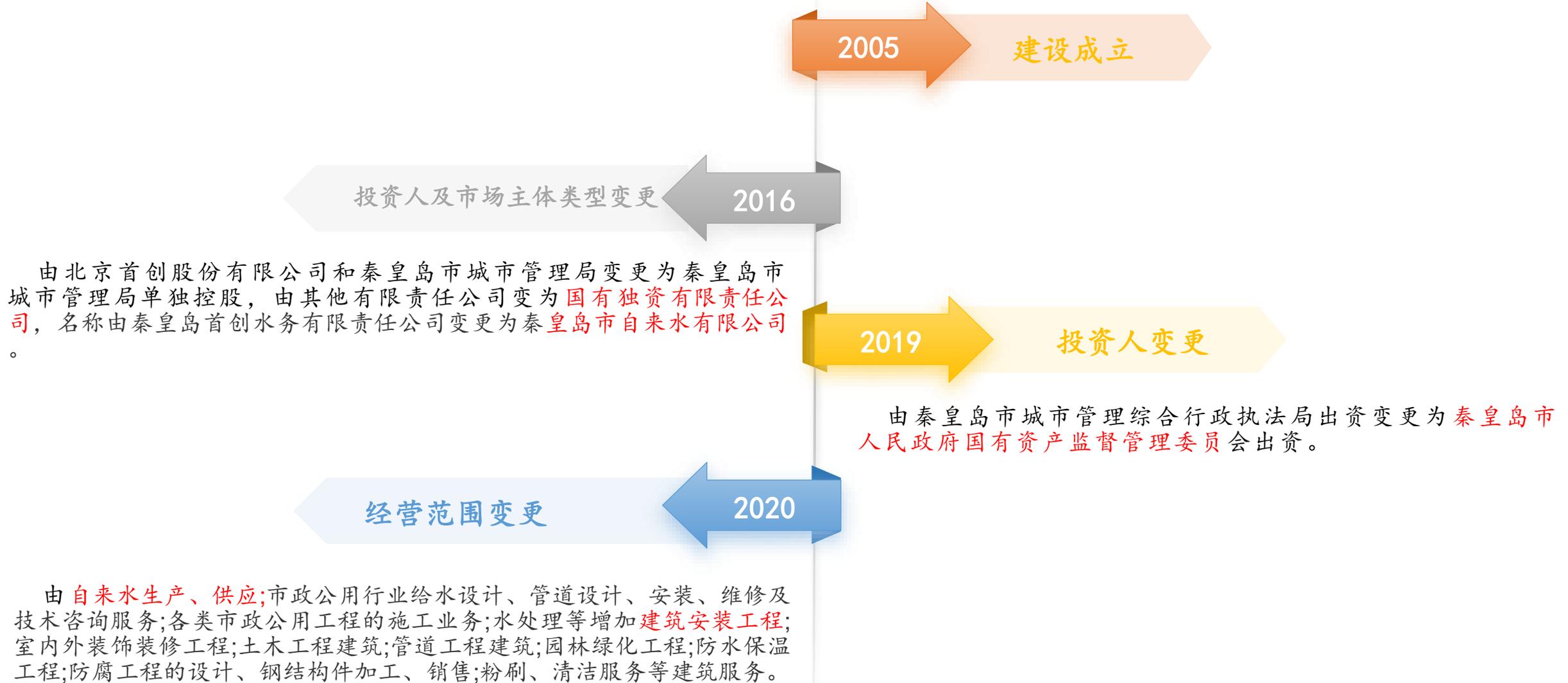
#### 基本情况：

- 经营范围：自来水生产、供应；市政公用行业给水设计、管道设计、安装、维修及技术咨询服务；市政道路工程；建筑安装工程；室内外装饰装修工程；土木工程建筑；管道工程建筑；园林绿化工程；防水保温工程；防腐工程的设计、施工；水处理、水质检测技术开发、技术服务；水表修验、安装；原水、环保专用设备、五金产品、建筑材料、其他化工产品

#### 发展思路：

- 全体干部职工立足本职工作，明确工作任务，压实工作责任，落实工作要求；严格落实公司安全生产的工作部署，加强职工安全教育培训，强化思想认识，及时消除安全隐患，筑牢安全生产防线；加强供水管线、消防栓设施巡线巡查，做好特种作业施工安全。提高政治站位，增强责任意识，落实安全生产、信访维稳工作要求，履行好岗位职责，续贯彻落实好公司工作要求，认真谋划，深抓落实各项工作，以昂扬拼搏的姿态、只争朝夕的精神将工作落实落细，用实际行动践行初心使命，提高安全意识，优化服务举措，全力提升用户的幸福感和满意度，为公司安全优质供水保驾护航。

## 企业发展历史沿革



## 下属公司业务运营

### 首创市政安装工程有限公司

经营范围包括**市政工程、管道工程、建筑安装工程**、室内外装饰装修工程、土木工程、园林绿化工程、防水工程、防腐保温工程的设计、施工；工业自动控制装置的安装、维修、销售；净水设备的安装、维修、销售；清洁服务；粉刷服务；钢结构件加工、销售。

### 首创供水设施服务有限公司

**供水设施安装**、维修、二次供水设施修建、安装、容器防腐、防水、防潮、防渗工程；供水设施、蓄水池的清洗、消毒；供水设备、饮水设备、健身器材、五金交电、建筑材料、日用品、润滑油、化工产品。

### 首创燕邦纯净水有限公司

**瓶（桶）装饮用水制造**（限分支机构经营）；送水服务；饮用水设备销售；供水设备安装、维修；五金交电、建材、日用品、健身器材销售；电脑网络工程。

## 秦皇岛市自来水有限公司重大项目引领



### “三供一业”给水改造工程

为全面贯彻落实市国资委关于“三供一业”相关政策部署，自2024年3月下旬开始，秦皇岛市自来水有限公司市政工程公司积极推动2024年“三供一业”给水改造工程项目，属于**EPC总承包**，建设资金来自**企业自筹**，项目出资比例为100%，对服务北里等部分小区供水系统实施分户计量、抄表到户。改造范围内的小区室内外给水管线已运行约30年，大部分管线投入运行以来未进行过改造，管道以及配套阀门等老化、锈蚀严重，无法满足正常的生产生活需求。公司分管领导高度重视，多次组织工程公司相关人员现场研究、勘察，最终敲定科学的施工方案及时进场施工。



### 老旧小区改造提升项目给水工程

根据河北省人民政府办公厅《关于全面推进城镇老旧小区改造工作的实施意见》文件精神，为改善老旧小区居民的生活环境和居住条件，按照公司实施老旧小区改造工程进行相关部署。属于**EPC总承包**，资金来源**财政资金89.95%**，**社会出资10.05%**。城镇老旧小区改造是重大民生工程和发展工程，对满足人民群众美好生活需要、推动惠民生扩内需、推进城市更新和开发建设方式转型、促进经济高质量发展具有十分重要的意义。重点改造完善小区配套和市政基础设施，提升社区养老、托育、医疗等公共服务水平，推动建设安全健康、设施完善、管理有序的完整居住社区。



**企业概况：**保定市供水有限公司始建于1956年，其前身为保定市自来水公司。公司担负着**保定主城区**百万市民和工商企业的生产生活供水任务。伴随着城市建设和集中供水事业的蓬勃发展，经济实力和公司规模日益发展壮大。

### 保定市供水有限公司

#### 基本情况：

- 保定市供水有限公司始建于1956年，其前身为保定市自来水公司，1998年更名为保定市供水总公司，2021年7月公司体制改革更名为保定市供水有限公司。公司担负着保定主城区百万市民和工商企业的生产生活供水任务。伴随着城市建设和集中供水事业的蓬勃发展，经济实力和公司规模日益发展壮大。
- 经营范围：自来水生产与供应；呼叫中心；专用设备修理；环境保护监测；住房租赁；租赁服务。
- **发展思路：**秉承“安全供水、优质服务”的企业宗旨，将水质安全作为第一要务，拥有气相色谱仪等大型水质化验设备，承担了河北省城市供水水质监测网保定监测站工作任务，水质检测能力达到120余项，满足国家《生活饮用水卫生标准》，部分指标达到欧盟标准；主动建立了“水质四级监测”保障系统和在线实时预警机制，努力实现水质全程实时监测。同时，拓宽用户服务渠道，组建应急抢修队伍，公开承诺服务时限，推行客户代表制度，满足并力争超越用户需求。

## 企业发展历史沿革

1956

建设成立

始建于1956年，其前身为保定市自来水公司，1998年更名为保定市供水总公司。

投资人变更

2011

法人股东由保定市市政公用事业建设集团变为保定市市政公用事业建设集团。

2021

市场主体类型变更

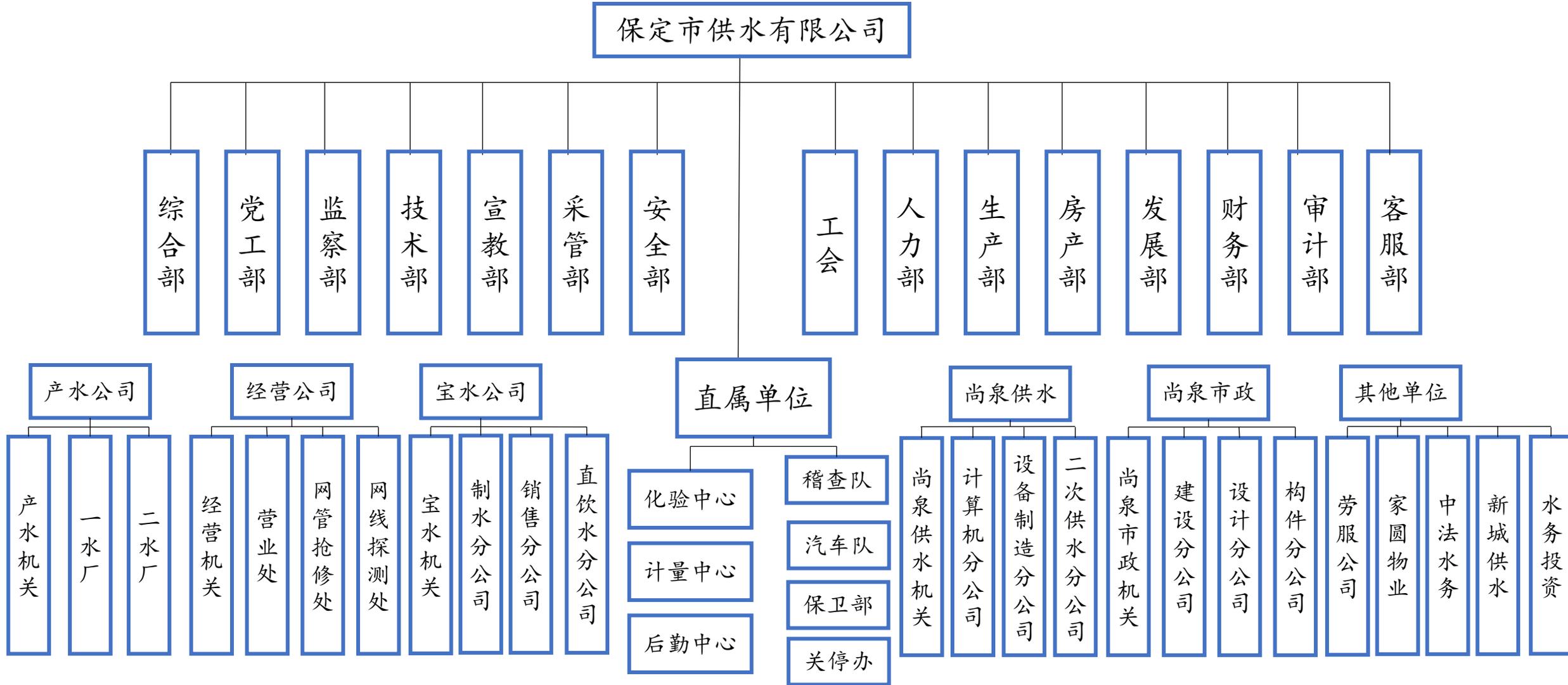
由全民所有制变为有限责任公司（非自然人投资或控股的法人独资）。

投资人变更

2021

由保定市国控集团有限责任公司出资变更为保定市城市建设投资集团有限公司投资。

# 企业组织架构



## 保定市供水有限公司重大项目引领



### 保定市第二地表水厂

第二地表水厂位于保定市主城区西北方位，占地210亩，设计日供水能力30万立方米，最大蓄水能力约6.9万立方米。投产后，将进一步优化供水格局，缓解供水压力，为市区安全优质供水再添保障。其中过程咨询服务为**PPP模式**，该水厂原水取自南水北调中线干渠，在常规水处理基础上，增加了臭氧、活性炭等深度净水工艺，可以有效去除水中的杂质、微量有机物等，改善水质指标，提高出厂水水质稳定性，实现“合格水”向“优质水”的升级转变。围绕生产、水质、管网运行安全等，细化举措、明确职责，全力做好各项保障工作。



### 老旧管网换新

供水管网是保障城市运行的重要基础设施和“生命线”。由于常年埋在地下，加之使用时间较长，管道经腐蚀老化，易出现跑冒滴漏、爆管等隐患。为进一步改善供水设施面貌，提高供水管网运行的安全可靠，近年来，公司立足实际、科学谋划，有序推进老旧管网更新升级，先后完成了东二环（三丰路—北二环）、水源路（乐凯大街—朝阳大街）等部分路段供水管道改造工作，市区供水能力得到有效提升。2024年以来，供水公司继续加大推进力度，对乐凯大街、东风路等42条主要道路供水管道进行了实地摸排和定点测绘，全面梳理管网情况，摸清底数现状，为后续改造工作顺利实施提供了精准的数据支撑。

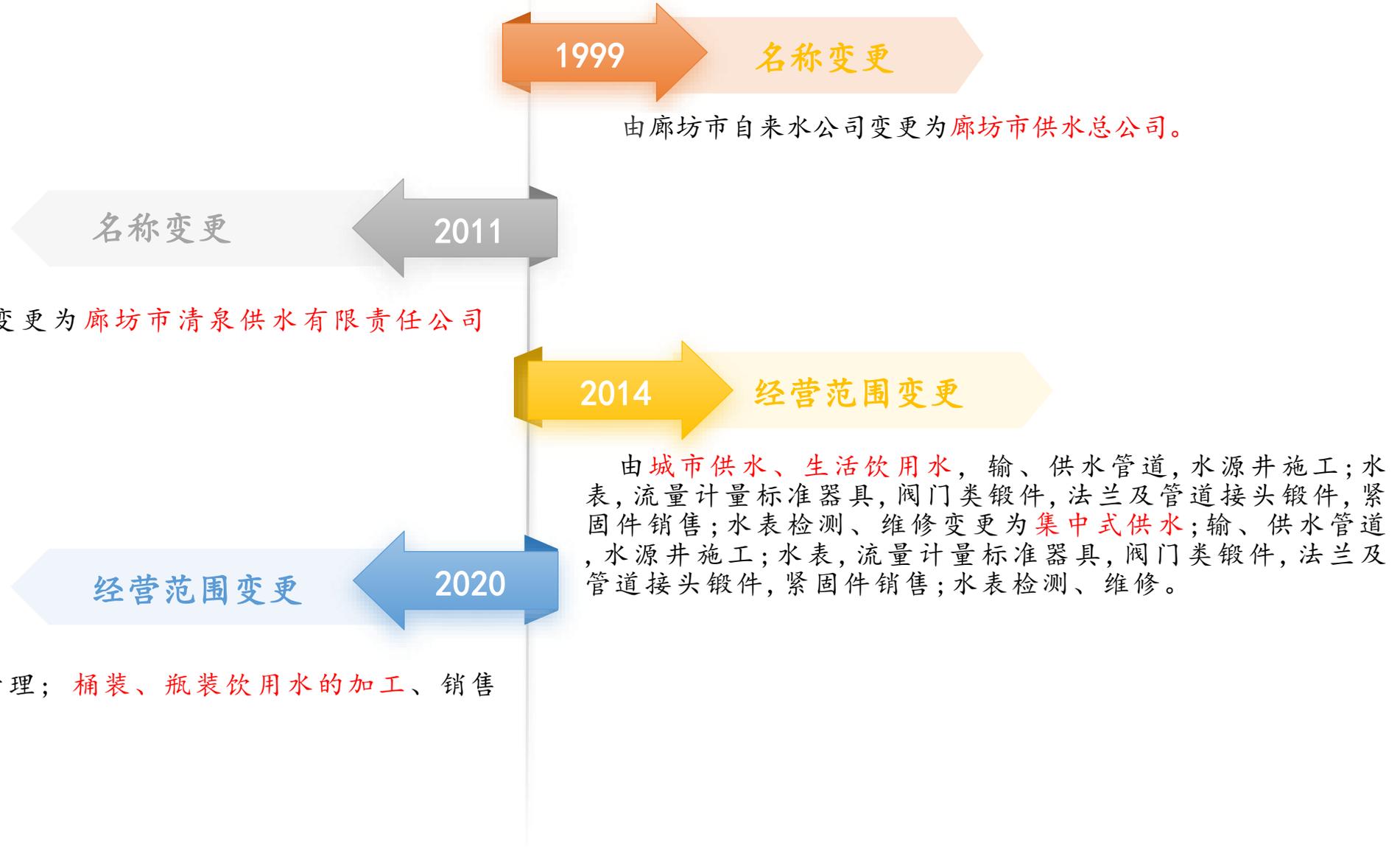


**企业概况：**廊坊市清泉供水有限责任公司成立于1990年，是对廊坊市供水总公司改制而设立的新公司。注册资本1.8亿元，其中河北建投水务投资有限公司出资1.2亿元，廊坊市城市建设投资公司出资6000万元。

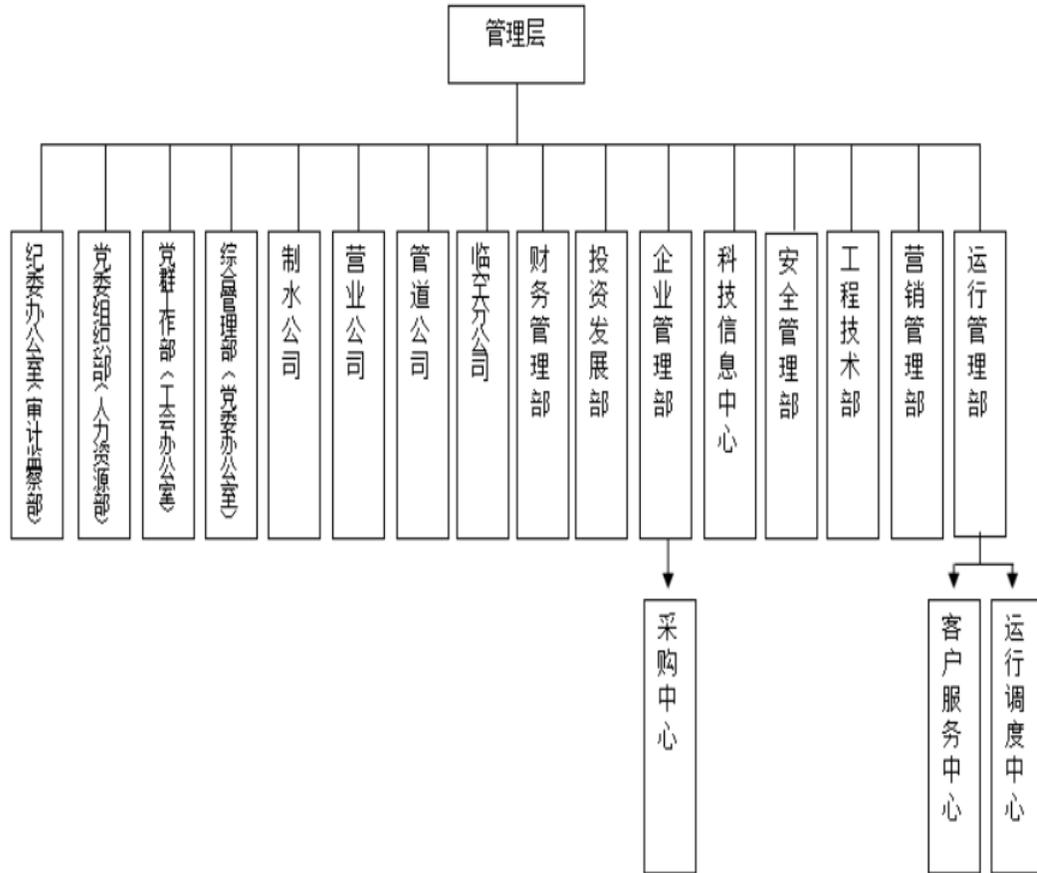
### 廊坊市清泉供水有限责任公司

- ▶ 廊坊市供水总公司成立于1976年，主要负责广阳、安次两区的自来水供应。始建初期，水司只拥有一座水厂，供水能力仅为0.7万m<sup>3</sup>/d，后随着城市建设的不断发展，供水需求和供水面积不断扩大，投资兴建了第二水厂并于1990年投入使用，随后建设了新源水厂（三水厂）并于2002年向市区供水。上述三个水厂总供水能力为7.5万m<sup>3</sup>/d，日供水稳定在4.2万m<sup>3</sup>/d左右。水司现有城市输配水管线118km，供水服务面积50平方公里，39万用水人口，供水普及率100%。
- ▶ 经营范围：包括集中式供水；输、供水管道工程施工，水井工程服务；销售：水表及配件、流量计量标准器具、阀门、供水管材及管件、消火栓、井盖、机电设备；水表及管道的检测、维修服务；房屋租赁；供水设施销售及安装；水管道运输服务；污水处理、市政设施管理；原水、直饮水的供应服务；以下由分支机构经营：桶装、瓶装饮用水的加工、销售及运输。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）廊坊市清泉供水有限责任公司对外投资2家公司，具有1处分支机构。
- ▶ 坚持以人民为中心的发展思想，围绕中心，服务大局，全力推进民生工程建设，保证制水生产平稳，强化应急调度，提升运营管理水平，筑牢安全防线；落实在强管理与服务中“落实+干”，创新开展网格化供水服务模式。

## 企业发展历史沿革



## 企业组织架构



### 党群工作部 (工会办公室)

是协助公司党委开展组织与宣传工作，推进企业精神文明建设，同时积极开展群团组织建设的部门。

### 科技信息中心

是公司科研和信息化工作的归口管理部门。负责科研、信息化标准制定，智慧水务应用、信息技术、科研项目等信息与科技管理工作。

### 管道公司

是负责公司小型基建工程的项目管理及施工的清泉子公司。同时负责纯净水的生产销售。

### 制水公司

是负责组织净水生产、质量控制的分公司。通过组织下属一线各生产单位制水过程的实施，确保供水水质和供水量达标。

### 营业公司

是负责客户服务、表务管理、管网管理的分公司。通过组织下辖片区（各所）进行抄收催费、客户服务、管网管理、分区计量、二次供水运维等实施。

### 临空分公司

是负责提供**临空区域**全流程供水服务的分公司。通过前期工程建设及后期生产管理和营业管理，确保临空片区的安全、稳定供水。

## 廊坊市清泉供水有限责任公司重大项目引领



### 地表水厂项目

地表水厂通水后，供水能力将大大增加，达到30万立方米每天，将为廊坊的城市发展以及后期的万庄区域、临空经济区提供供水保障。日可供水15万吨，目前日最高9.5万立方米，预计今年高峰时可达11万立方米。今年将启动一期二阶段工程建设，完成后日供水能力达到30万吨。试运行初期为了确保水质安全，将江水与地下水按照1:6的比例勾兑供水。经过两年的运行，综合考虑管网、水压、地下水的情况，逐步提高地表水比例，现在地表水已提高至80%。采取BOOT（建设——拥有——运营——移交）特许经营模式投资建设和运营，在水厂管理上实行7S管理，目视化管理水平全省领先，超滤膜反冲洗使用方法节约生产成本。



### 龙湖污水处理厂

龙湖污水处理厂于2017年建设，采用较为先进的污水处理工艺，建设规模为处理污水2万吨/日，项目总投资10000万元，其中中央预算内投资3310万元，属于EPC工程总承包。目前项目已建成，并完成了联合试运行。其设计规模为3万立方米/日，先期日处理规模达到3万立方米/日，项目投资近14860万元，建设规模：设计规模3万吨/日，中水厂规模2万吨/日。龙湖污水处理厂一期工程续装1万m<sup>3</sup>/d污水处理设备采购安装工程。建设内容：调节池、综合沉淀池、中和池、一、二、三级厌氧生化池、办公室、设备及附属房等。



**企业概况：**张家口市市政水务有限责任公司是集供水生产、水质监测、工程设计、管道安装、二次供水服务为一体的国有中型一类企业，隶属张家口市市政开发建设控股集团有限公司。

### 张家口市市政水务有限责任公司

#### 基本情况：

- 张家口市市政水务有限责任公司始建于1937年，是集供水生产、水质监测、工程设计、管道安装、二次供水服务为一体的国有中型一类企业，隶属张家口市市政开发建设控股集团有限公司。总公司设有22个职能处室、3个售水营业所、3个制水分公司、7个朔源系列单位。现有职工810余人，输配水管网330公里，供水区域80平方公里，服务人口66余万，供水普及率100%。
- 经营范围：淡水供应，自来水管道路设计，安装工程，设备安装、检修；供水咨询服务。分支机构经营：收取水费，水质监测服务，纯净水及包装饮用水销售，直饮水工程设计，安装、维护及技术咨询服务；净化通风设备，空调销售及安装；叠压给水设备设计、安装等

#### 发展思路：

- 张家口市市政水务有限责任公司坚持“安全优质供水，用心服务社会”的理念，立足供水，保障安全，服务民生，改善环境，扎实推进各项工作有序开展。先后荣获全国模范职工之家、省级先进集体、省劳动关系和谐企业、市文明单位、百强企业等荣誉称号。以“两学一做”为契机，将关注民生、改善民生、保障民生作为城市供水事业发展的立足点和着眼点，贯彻于供水工作的始终。

## 下属业务公司

### 张家口朔源给水设备有限公司

供水设备的安装、调试、修理；排水设备的安装、调试、修理；供水设备的批发、零售；供水设备零配件加工；供水自动控制系统设计。

### 张家口润泽供排水有限责任公司

自来水生产和供应；瓶（罐）装饮用水制造；水质监测服务；城市管网建设、维护；中水利用设施与中水回用项目建设、经营；中水生产、销售；污水处理项目建设、经营；污泥处置及其再生利用。

### 河北新华垣能源科技有限公司

技术服务、技术开发、技术咨询、；软件开发；软件销售；仪器仪表制造；仪器仪表销售；供应用仪器仪表制造；计算机系统服务；数据处理和存储支持服务；数据处理服务；信息系统运行维护服务；安防设备销售；安防设备制造；市政设施管理；工程管理服务。安装服务。

### 张家口塞垣市政水务集团有限公司

城市供水、排水、污水处理工程；水库、河道周边土地开发利用；水务工程建设；水流域综合治理；园林工程、公路绿化工程、荒山绿化工程、风沙源治理工程、土石方工程；给排水施工；苗木繁育；化肥、种苗销售；饲草的研发；以及种植、加工；销售和检测；企业管理咨询服务。

## 张家口市市政水务有限责任公司重大项目引领



### 滨河路供水输水管线建设工程

“滨河路供水输水管线建设工程”总投资约为7000余万元，建设资金来自企业自筹，出资比例100%。沿滨河路新垣桥至明湖铺设DN800球墨铸铁供水管线，总长度约为9公里。2021年5月17日启动开工至7月30日顺利完工并投入运行。该工程的实施不仅保障了张家口学院新校区开学的正常用水，也彻底解决了滨河路沿线正在启动的奥体中心、廉政教育基地等重点项目的供水问题，为重点项目和未来之城（洋河新区、高铁新城）及滨河南路沿线用户打牢了供水基础。同时实现了市区南部供水管网的互联互通，有效提升了腰站堡水厂每日15万立方米的供水输出能力，城市供水环境得到了有效提升，群众满意度和幸福感也同步提高。



### 腰站堡水源DN1400主输水管建设工程

为提升城市基础设施保障供应能力，完善城市供水管线的输配水功能，建设资金来自市财政配套资金，项目出资比例为100%。9月5日，市城管执法局供水总公司全面启动了总投资1亿元的腰站堡水源DN1400（即供水管直径为1400mm）主输水管建设工程及配套改造工程。建立了统一的信息化管理平台，与供水总公司智慧水务系统对接，实现数据互联互通及供水总调度对水厂一级调度的监控指挥，实现供水工艺流程透明化、生产数据公开化和重要环节可视化，充分发挥腰站堡水源供水潜能，为城市供水的科学调度和安全生产提供有力保障。



## 河北建投衡水水务有限公司经营范围及历史沿革

经营范围：在衡水市主城区、工业新区、滨湖新区、冀州区范围内，负责自来水生产与销售、污水处理、污泥处置、中水及再生利用水的生产与销售、原水引蓄输送与销售、直饮水和其设备的生产及销售及运营、二次加压供水的建设和运维管理、水质监测、供水管网安装及配套设施建设、施工及水环境综合治理的投资、建设、施工、水表检验；管道和设备安装及维修；管道工程建筑；检测服务；清洁服务；五金产品、仪器仪表、建材（不含砂石料）销售；物业管理等。

注册成立

1999

2017

经营范围变更

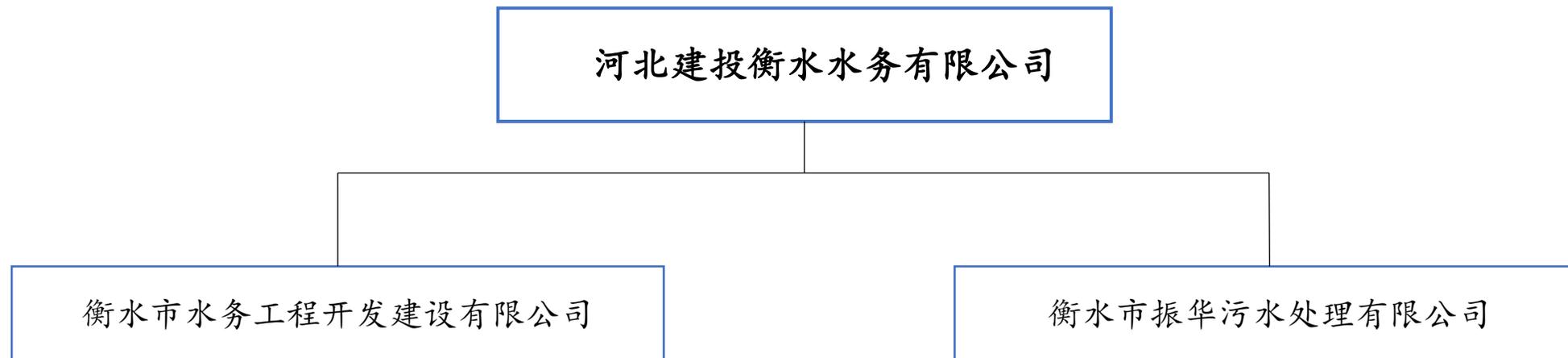
由公共供水(城市);供水销售;场地租赁增加至在衡水市主城区、工业新区、滨湖新区范围内,负责自来水生产、污水处理、污泥处置、中水及再生利用水的生产、原水引蓄、水质监测、供水管网安装及配套设施建设、施工及水环境综合治理的投资、建设、施工、水表检验。

股权变更

2023

由河北建投水务投资有限公司出资20300万人民币和衡水市财政局出资19400万人民币变更为河北建投水务投资有限公司出资20247万人民币,股权占比51%和衡水市城市投资控股集团有限公司出资19453万人民币占比49%。

## 业务公司



业务范围：水利工程建设监理；建设工程施工；建筑劳务分包

业务范围：污水处理及其再生利用；污水处理服务；回用水及副产品加工、利用和销售

## 河北建投衡水水务有限公司重大项目引领



### 第二污水处理厂项目

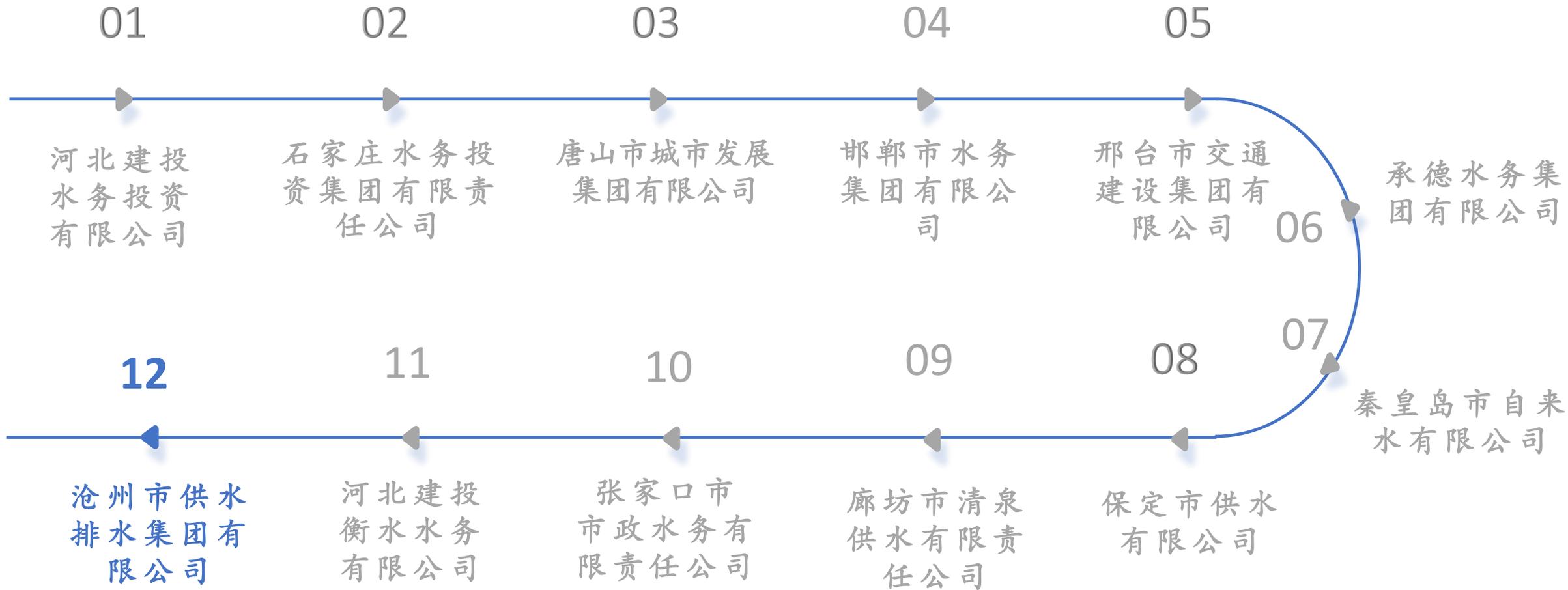
近年来，随着城市规模的日益扩大，衡水市主城区污水排放量迅速增长，污水处理能力亟待提升。为更好地满足城市发展和人民群众生产生活需求，衡水市委、市政府决定在河东选址，建设市第二污水处理厂。项目一期占地120亩，总投资**3.36亿元**，建设资金为**市财政筹措和地方政府专项债券**，采用“预处理—改良A/O生物池—深度处理”工艺，核心设备全部选用国际国内一线品牌，处理效率和出水水质有了巨大提升。建成后主要处理河东和南部片区市政污水，污水处理量每天可达5万吨，出水水质达到准IV类地表水标准，将有效补齐衡水市污水处理能力缺口，对于高质量打好打赢污染防治攻坚战、提升城市发展品质意义重大。



### 中水回用改造项目

中水回用改造项目**总投资2000余万元**，建设资金来自**企业自筹(资金来源)**，项目出资比例为100%，是以中水替代江水，用作电厂循环冷却水，该项目的竣工通水为公司**在供、污水之外开辟了新的利润增长点**。

中水回用改造项目是建投衡水水务公司在主营业务利润空间逐年缩小、产业规模发展受限情况下，审时度势做出的重大战略性决策，是“拓展业务促发展、创新思路增效益”的大胆实践。项目通水后，建投衡水振华污水处理公司每年可向恒兴电厂输送中水650万吨，将实现衡水市区治污与节水双手发力，企业经济效益与社会生态效益同步提升。



**企业概况：**沧州市供排水集团作为河北省内实现引、蓄、供、排一体化运营管理企业，肩负着沧州市区的城市自来水生产、用水服务、污水处理、中水回用及水库的安全运行等职责。目前，集团公司的供水范围包括：沧州市区、渤海新区、黄骅市、泊头市、南皮县、孟村县、盐山县、海兴县、临港化工园区、大港油田采油三厂及杨埕水库周边乡村，供水服务人口约200万。

### 沧州市供水排水集团有限公司

#### 基本情况：

- 2005年12月16日正式揭牌成立，是在原沧州市大浪淀水库管理处、市供水总公司、市排水总公司基础上组建的直属沧州市政府领导的国有公司。2008年5月15日，沧州市政府与河北省建设投资集团公司正式签署了《资产重组协议书》，实现了以省建投集团注入资金的方式，对沧州市供排水集团实施了资产重组。重组后，企业56.45%的股份由建投水务公司代表河北建投持有，剩余43.55%股份由市建投公司代表沧州市政府持有。
- 经营范围：源水生产与经营；天然水经营；自来水生产与经营；污水和污泥的处理、中水生产与经营；水质化验业务；水表安装与经营；管道建设与经营；房屋及土地租赁；批发、零售钢材、木材、建筑材料、装饰装修材料及化工产品等

#### 发展思路：

- 沧州供排水集团确立了以“负责任，有温度”为核心的企业文化理念，以“尽责、务实、高效、创新”为工作评价标准，建立起了精简、高效的组织机构和公开、公平、公正、竞争、择优的用人机制，对内将任务目标层层分解，全面推行分级绩效考核制度；深入推进智慧水务建设，地理信息、可视化巡检、智能抄表、区块化管理等多项信息化系统投入应用，营收系统升级和运行自动化控制改造全面铺开；对外切实加强行风建设，不断提升服务质量和水平，更好地为广大市民和用户提 供规范、优质的供水排水服务。

## 企业发展历史沿革



2005年12月16日正式揭牌成立，是在原沧州市大浪淀水库管理处、市供水总公司、市排水总公司基础上组建的直属沧州市政府领导的国有公司。2008年5月15日，沧州市政府与河北省建设投资集团公司正式签署了《资产重组协议书》，实现了以省建投集团注入资金的方式，对沧州市供排水集团实施了资产重组。



由沧州市国有资产监督管理委员会变更为沧州市建设投资有限公司和河北建设水务投资有限公司共同出资。经营项目扩大为源水生产与经营；天然水经营；自来水生产与经营；污水和污泥的处理、中水生产与经营；水质化验业务；水表安装与经营；管道建设与经营。

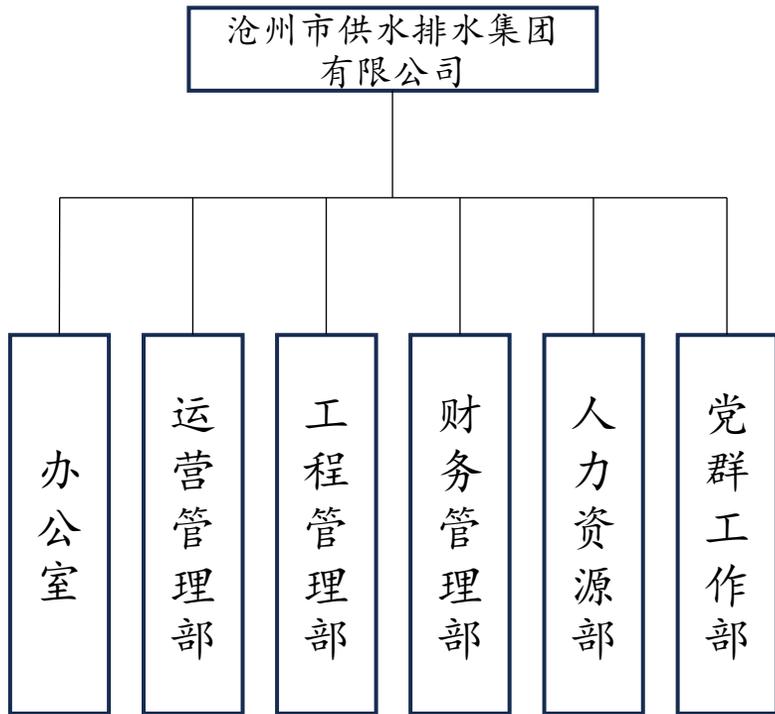


经营项目增加批发、零售钢材、木材、建筑材料、装饰装修材料及化工产品、交电。



由河北建投水务投资有限公司和沧州市建设投资集团有限公司出资变为河北建投水务投资有限公司和沧州建投资产运营有限公司出资。

# 企业组织架构



## 办公室

负责会议组织、公文流转、综合文字材料起草、行政事务管理

## 运营管理部

负责生产运营管理、调度管理、设备管理、统计管理、客服中心管理。

## 工程管理部

负责基建项目管理、采购管理、价审管理。

## 财务管理部

负责预算、决算管理，资金使用调度，成本核算，融资等

## 人力资源部

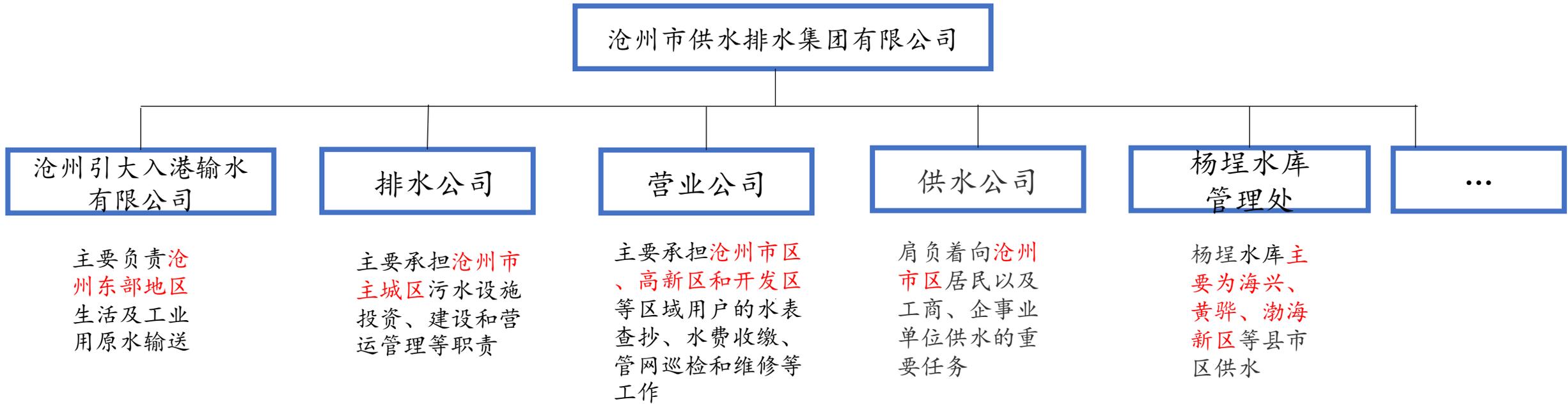
负责企业人力资源、薪酬、劳动合同、培训、人事档案、职称、保险等管理

## 党群工作部

负责企业党建管理，负责民兵武装、共青团、企业文化和精神文明建设。牵头做好信访、稳定工作。

# 业务公司

沧州市供排水集团作为河北省内实现引、蓄、供、排一体化运营管理企业，肩负着沧州市区的城市自来水生产、用水服务、污水处理、中水回用及水库的安全运行等职责。集团下设5家分公司：大浪淀水库管理处、杨埕水库管理处、供水公司、排水公司、营业公司；4家全资子公司：沧州渤海新区供水排水有限公司、沧州引大入港输水有限公司、思源监理公司、兴源管道公司；2家控股公司：沧丰纯净水公司、盐山县供排水公司；1家参股公司：河北建投水务环境工程有限公司。



## 沧州市供水排水集团有限公司重大项目引领



### 引大入港复线项目

引大入港复线项目是关系沧州东部地区供水安全的重点工程项目，建设资金来自**企业自筹**，也是沧州供排水集团2020年重点推进的主要工程项目。该项目全长24.3公里，主要采用DN1800mm球墨铸铁管材。自引大复线全线贯通后，实现了大浪淀水库至港口泵站的全线双管线运行，供水能力由原来的每天13.5万方提高到20万方，可有效增强沧州东部地区水资源保障，改善人民群众饮水安全。



### 沧州临港润捷供排水有限公司资产重组

根据建投水务“区域辐射、以点带面”的发展思路及沧州供排水公司水务一体化整体战略要求，2017年以来，沧州供排水公司与中捷产业园区管委会就开展相关水务合作项目多次展开洽谈，并于2017年5月4日签订了《沧州临港润捷供排水有限公司合作意向书》。

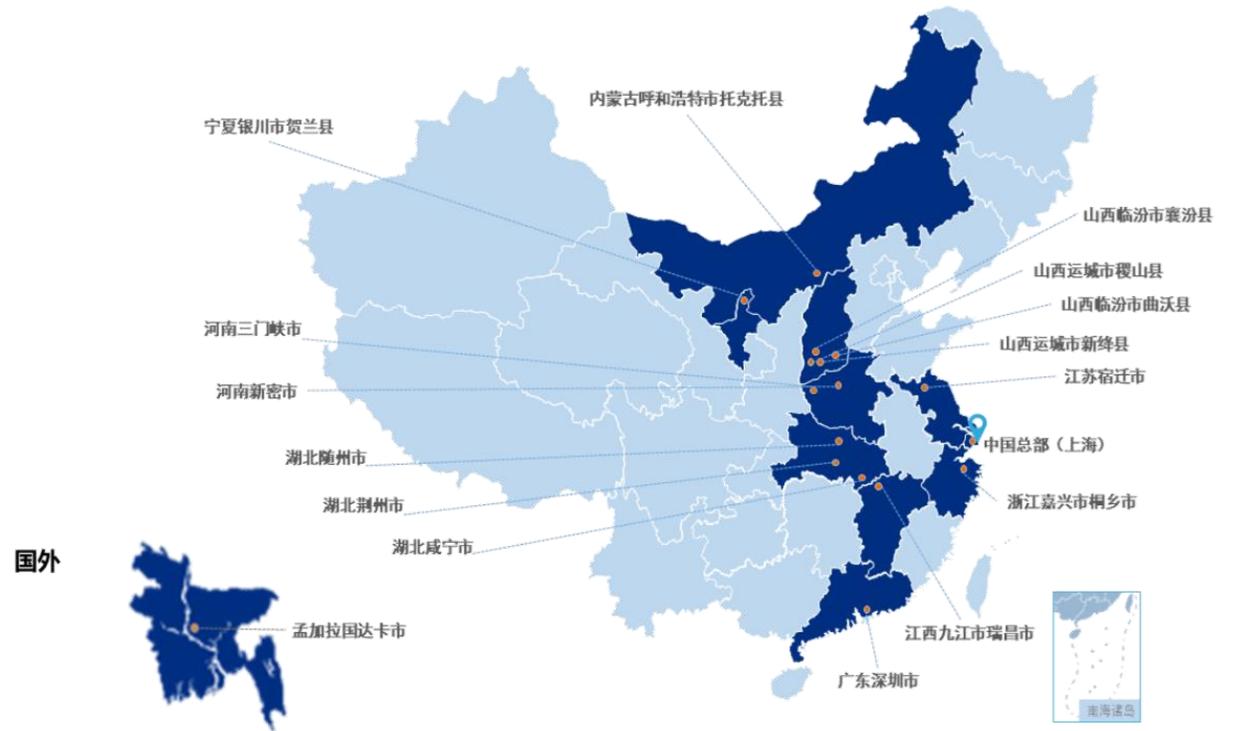
近年来，沧州供排水公司在县域供水市场合作方面实现了重大突破，促进了地方供水事业和谐发展，进一步确立了企业在供水市场的优势地位。此次正式签约对今后陆续开展与其他县市区域水司合作经营起到示范带动作用，为全面推进沧州区域水务一体化战略的实现奠定了有力基础。

# 目录

- 01 水务行业现状
- 02 水务行业商业模式及演变
- 03 河北省水务国企分析
- 04 他山之石

**江苏联合水务科技股份有限公司（简称“联合水务”）**：是一家综合性全方位的水务公司，业务包括自来水生产与供应、污水处理与污水资源化中水回用、市政工程业务，并积极拓展河湖流域水治理和水生态修复等水环境治理业务。公司通过投资、建设和运营等方式从水源头到水龙头，在水务领域形成了完整的产业链。联合水务目前拥有自来水生产供应、污水处理与中水回用运营项目的协议和规划处理能力约为260万立方米/日。

截至 2023 年 6 月，公司拥有自来水生产供应、污水处理与中水回用运营项目的协议和规划处理能力约为 270 万立方米/日，项目分布于国内 9 个省 16 个城市，拥有 26 个运营公司，以及孟加拉国首都达卡市 1 个供水公司。



**稳健经营，贯通水务全产业链：**公司是一家综合性的水务公司，业务范围包括自来水生产与供应、污水处理与污水资源化中水回用、市政工程业务，同时公司拓展河湖流域水治理和水生态修复等水环境治理业务。从水源头到水龙头，公司通过主要**通过 BOT、BOO、TOT、ROT、EPC 和委托运营**等模式构建完整的水务产业链。

### 自来水生产与供应

主要涵盖国内外市政和工业园区的取水泵站、净水处理厂、输配水管线、加压提升泵站的投资、建设与运营，此外还包括客户服务、水费抄收、智慧水务，以及二次供水设施的运行及维护等。

### 污水处理

涵盖市政、工业园区和乡镇污水处理厂（站）的投资、建设和运营，主要负责对城市管网收集的污水进行集中处理后达标排放或作为再生水回用。

### 市政工程

主要是与供水相关的供水管网及远传水表安装、二次供水泵房建设等，业务模式主要包括项目设计、工程施工总承包、设备采购、安装调试等，部分项目还包括后期运营维护。

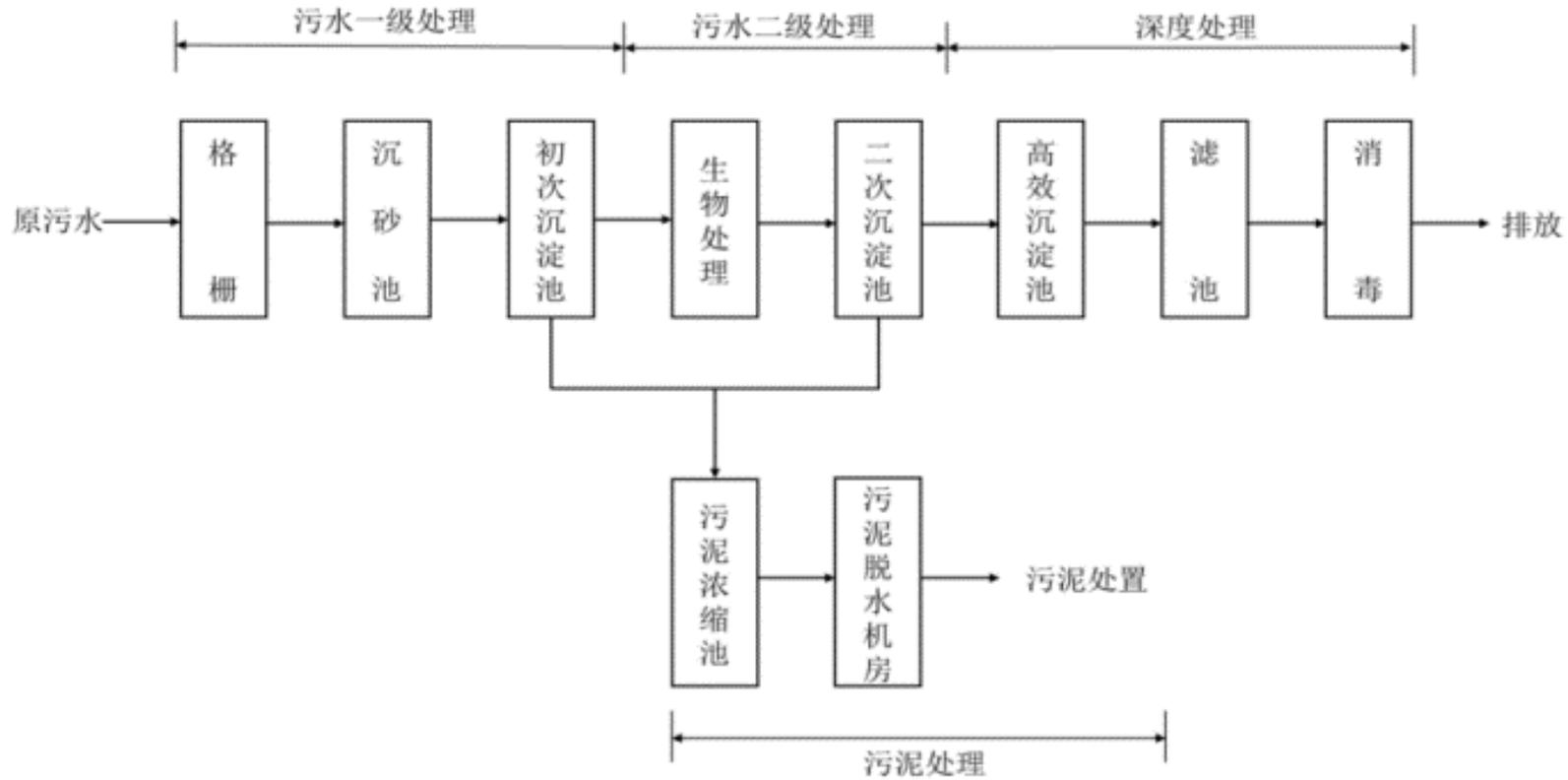
**全国布局，乘“一带一路”东风拓展海外优质市场：**公司以发展潜力较大的城市为切入点，进行全国布局，已在江苏、湖北、河南、浙江、江西、山西、宁夏、内蒙古等**多个省份以及南亚地区建设并拥有 26 个运营公司**。同时，为提升管理效率，降低管道漏损率，达到降本增效的目的，**公司践行智慧水务。公司引入 DCS、GIS、SCADA、远传水表计量系统和营收系统、报装系统、设备管理智慧云平台**等科技手段，建立了集团化数字管理平台，对关键生产运营数据进行钻取、整理和分析，提升公司管理效率。

公司部分供水项目（截至 2023 年 2 月）

序号	运营单位	运营方式	服务区域	建成污水处理能力 (万吨/日)	项目状态
1	联合水务	TOO/BOT	宿迁市中心城区、宿城区、宿豫区、 洋河新区、等区域	43	运营
2	咸宁联合水务	TOO/BOT	咸宁市区	26	运营
3	咸宁思源	TOO	官埠桥镇部分区 域、横沟桥镇全镇域尊区域	2.4	运营
4	三门峡联合水务	BOO	三门峡城多一体化示范区	5	运营
5	新绛晋华	BOT/委托运营	新绛县煤化产业循环经济示范园区、高义钢铁、轻纺园区企 业	6.27	运营
6	稷山联合水务	ROT	稷山县成	1.5	运营
7	襄汾联合水务	TOO/BOT	襄汾县域工业企业、襄陵镇、邓庄镇等区域	6.35	合同已签署
8	新密联合水务	委托运营	新密银基国际旅游度假区规 划范围	5	在建
9	联合德尔考特	PPP	孟加拉国达卡市 Purbachal 新城	34	在建

**厚积薄发，后端水处理孕育第二成长曲线 (1/2)：** 公司的污水处理与中水回用业务涵盖市政、工业园区和乡镇污水处理厂（站） 的投资、建设和运营，主要负责对城市管网收集的污水进行集中处理后达标排放或 作为再生水回用，污水处理分无害化处理系统和再生处理系统两类。前者一般系由 一级处理和二级处理组成，后者一般系在前者的基础上，再增加深度处理。截至 2023 年 2 月，公司共有污水处理项目 13 个，服务全国 10 座城市。

公司污水无害化处理工艺流程图



**厚积薄发，后端水处理孕育第二成长曲线 (2/2)：**公司的污水处理与中水回用业务涵盖市政、工业园区和乡镇污水处理厂（站）的投资、建设和运营，主要负责对城市管网收集的污水进行集中处理后达标排放或作为再生水回用，污水处理分无害化处理系统和再生处理系统两类。前者一般系由一级处理和二级处理组成，后者一般系在前者的基础上，再增加深度处理。截至2023年2月，公司共有污水处理项目13个，服务全国10座城市。

公司在运营的13个污水处理项目（截至2023年2月）

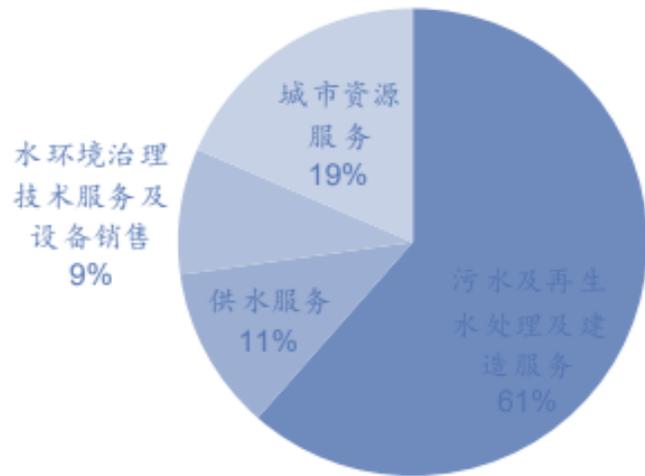
序号	运营单位	运营方式	服务区域	建成污水处理能力 (万吨/日)	项目状态
1	耿车污水	BOT	宿迁宿城经济开发区西区、耿车镇等区域	2.5	运营
2	随州联合玉龙	BOT	随州市中心城区	10	运营
3	荆州申联环境	TOO	荆州经济技术开发区	5	运营
4	荆州申联水务	TOT	荆州经济技术开发区	3	运营
5	桐乡申和	BOO/自主运营	桐乡经济开发区及桐乡市城8个乡镇街道	10	运营
6	瑞昌金达莱	BOT	瑞昌市城区	2.5	运营
7	托克托联合水务		托克托工业园区	2	运营
8	贺兰联合水务	BOT	宁夏生态纺织产业示范园区和贺兰县城	5	运营
9	新绛国龙	BOT	新绛县煤化产业循环经济示范园区	0.5	运营
10	曲沃净水	BOT/委托运营	曲沃县城及工业园区	2.8	运营
11	曲沃县城及工业园区	ROT	稷山县城	3	运营
12	宁夏鸿泽	委托运营	贺兰县洪广镇及暖泉工业区	2.5	运营
13	瑞昌金达莱	委托运营	瑞昌市城区	2.5	运营

**北控水务集团：**前身为上华控股，1992 年港交所上市。2008 年北控集团收购上华控股并更名为“北控水务集团”，同年收购中科成环保并进行混改。在之后的十余年里，公司内外兼修，凭借不断签约水务项目以及对外收购水厂，已发展为全国性的水务龙头企业，项目分布于 31 个省市自治区。同时公司积极布局海外业务，水务服务覆盖马来西亚、新加坡等 8 个国家，海外服务人口近 1000 万。截至 2023 年中报，公司在手污水处理和再生水处理项目总设计产能 2,450 万吨/日，排名全国第一；在手供水项目总设计能力 1,486 万吨/日（含海水淡化），排名全国前列。

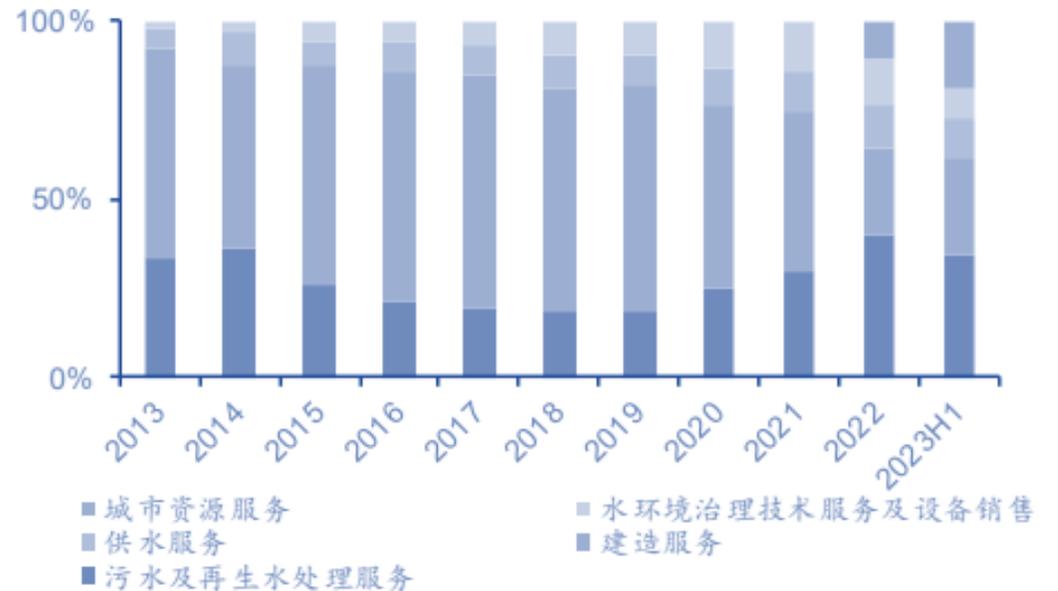


企业营收分析：污水处理和供水为核心业务，建造收入占比逐步下降。公司集产业投资、设计、建设、运营、技术服务与资本运作为一体，核心业务为污水及再生水处理和建设服务、供水服务，贡献了73%的收入。此外，公司还提供水环境治理技术服务和设备销售服务，业务环节覆盖水务全产业链。同时，伴随公司在建BOT项目减少，以及水环境综合治理业务收缩，公司建造业务收入占比逐步下降，从2019年的63%减少至2023H1的27%，收入质量持续提升。

公司收入主要源于水处理和建造服务、供水服务  
(2023年中报)



公司建造收入占比逐渐减少



双平台战略削减公司成本，研发技术领跑行业：即资产管理平台和运营管理平台。

### 资产管理平台

公司正大力发展基金配合PPP项目模式。该模式下，公司可实现以较少的资本金支出撬动较大规模的PPP项目投资，突破资金限制实现业务快速增长。2018年签约及中标的PPP项目，公司仅出资10%。此外，在公司不控股基金管理公司的情况下，公司可实现项目公司出表，实现在不扩表的同时享受PPP项目带来的收入高增长。在该模式下，公司的主要收入来源将由建造收入、设计服务收入、运维收入、以及基金管理费收入构成。此外，不需公司进行垫资，业务模式类似于EPC总包，公司的商业模式由原来的以重资产投资为主逐渐向以投资加技术服务、以建设运营为主的模式过度，公司现金流预计将会出现大幅好转。公司的首个基金+PPP模式应用项目为赤峰市中心城区防洪及环城水系治理工程PPP项目，目前其配套基金已经落地。未来公司的大部分PPP项目都将通过基金+PPP模式进行。

### 运营管理平台

首先公司在18年成立了“集中采购中心”，降低采购及运营成本，使水环境治理建造板块毛利率较去年同期大幅上涨11%；其次公司在17年成立了“数字化研究院”，并于东莞大岭山水厂应用“智慧水务”和“分布式光伏”节省了1/3的人力成本和部分综合成本。同时研发了“虫脸识别”系统，应用成熟可以实现“智慧化”，除去人工检验的成本。另外公司还从荷兰DHV公司获得好氧颗粒活性污泥法的10年独家授权，该技术可节省30-50%的运营成本，节省大概3/4左右的用地。这意味着公司未来建设新项目可以用更少的土地，这对地方政府具有很大的吸引力。

**四种路径走出北控水务技术孵化之道：**基于企业战略做出系统化和系列化的科技发展规划，聚焦某一个需求，制定清晰的研发图谱，保证研发成果“有用”，更要在开放合作中寻求科学突破。**在打通从技术突破到产品实现，再到解决方案应用的路径。**

### 购买知识产权 或专利

北控水务70%以上的创新技术要靠企业引进，自主研发比例约占30%。”北控水务在购买获取专利基础上进行再研发，并在全国多个生产实验性基地进行试验，试验成功后再应用到项目上。

### 引进科技人才

北控水务2018年伊始将人才引进并组建重点攻关团队，引进了在好氧颗粒污泥研究上已有十余年积淀的张丽丽，成功打造国内首个基于好氧颗粒污泥技术的装配式产品。

### 项目合作

项目合作更多地来自于定制化采购，类似于OEM模式。北控水务做了标准化的设计之后，合作企业按照标准进行产品生产，项目合作的方式更有利于专项研发和实践一体化推进。

### 资本合作

对拥有尖端技术的企业进行投资，比如2016年北控水务投资入股了膜技术企业金科水务，通过股权战略合作的方式，共同打造水处理膜系统领域的知名品牌。

**重庆水务：**成立于 2001 年，前身是 1932 年成立的重庆市自来水公司，2010 年在上海证券交易所整体上市，战略定位为“国内一流水环境综合服务商”是一家具有完整产业链的国有控股专业水务上市公司。2023 年为进一步深化国有资本授权经营体制改革，重庆市 国资委将持有的水务环境 80% 股权无偿划转给渝富控股，无偿划转事项完成后，德润环境 仍为公司控股股东，重庆市 国资委仍为公司实际控制人。



**多元化业务布局，显著区域领先优势：**集产业投资、建设、运营与专业技术服务于一体，业务涵盖自来水生产与供应、污水处理、污泥处理处置、再生水、水环境综合治理、专业科技服务等领域。根据2023年半年报，公司及合营联营企业共同拥有重庆市中心城区90%的自来水市场和全市95%的污水处理市场，截至2023年6月30日，公司运营管理自来水厂26座，设计生产能力327万立方米/日，运营管理污水处理厂120座，设计处理能力472万立方米/日，日设计污泥处理处置能力2,042吨。

### 自来水销售

公司拥有重庆市政府授予的主城区及重庆市区级政府授予的非主城区供水业务特许经营权。自来水销售的经营模式为以长江、嘉陵江为主要水源，对原水进行处理，将达标的自来水通过管网输送到终端用户，满足生活用水、工商业用水等不同需求。截至2020年末，公司自来水厂28个，处理规模244万吨/日。

### 水环境综合治理

公司自2020年起，通过外部协作以及内部协同的联合体方式开启水环境综合治理业务，已拓展重庆当地以及昆明市五华区、安宁区水环境综合项目。

### 污泥处置

对重庆市中心城区、部分非中心城区及四川省成都市、云南省昆明市主城区等地城镇生活污水处理厂产生的湿污泥进行处理处置。业务模式为政府或使用者购买服务并向公司支付费用的方式，主要采用的技术为热干化、热电联产、污泥制营养土、污泥制建材。截至2020年末，公司运营管理的污泥处置规模为2,072吨/日。

### 工程施工

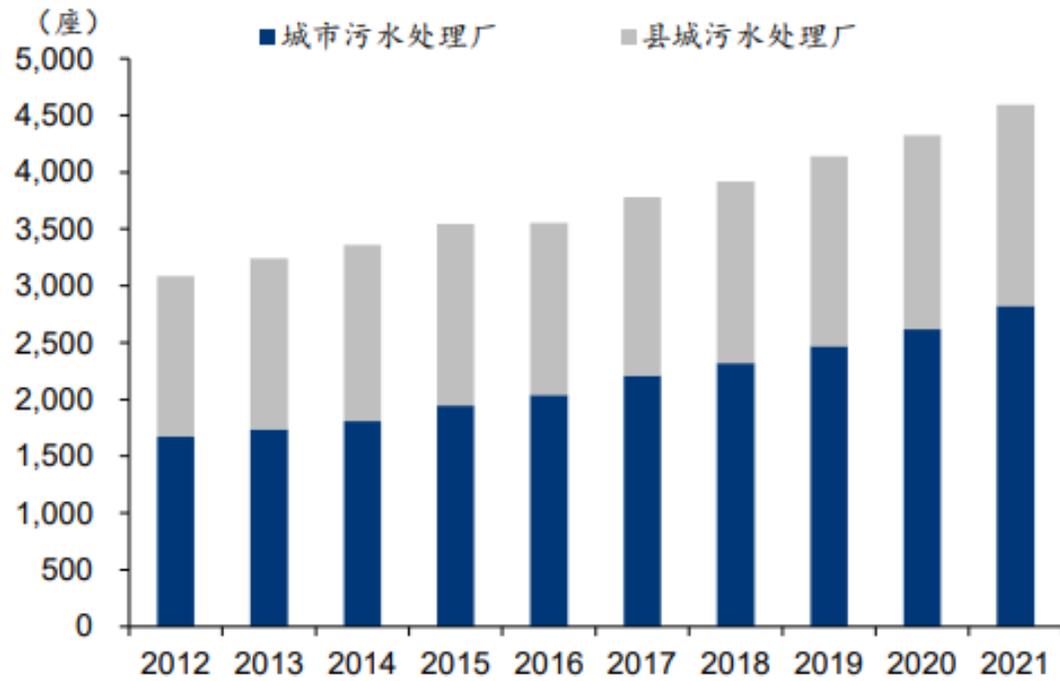
主要从事市政公用工程、机电安装工程、房屋建筑工程等业务。

**立足重庆区域优势，加速跨区域发展：**公司目前经营区域主要为重庆市，享有重庆市政府授予的供排水特许经营权，在重庆地区供排水市场具有显著的区域领先优势，同时公司计划面向四川、云南、湖北、河南等省市水务环保行业进军，积极拓展市内外供排水及相关产业市场，加快实现跨区域发展。

项目名称	预算数 (百万元)	期末余额 (百万元)	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度 (%)
璧山三角滩污水基建项目	312.57	0.07	99.93	100.00
万州乡镇污水建设项目	139.34	29.30	85.01	95.00
蔡家污水厂 A 管网应急抢险工程	44.70	35.37	79.13	100.00
北碚污水处理厂新建龙凤泵站及配套管网	43.05	24.09	55.94	100.00
鸡冠石污水处理厂环境修复工程	30.92	0.05	46.24	100.00

**强化自主研发能力，奠定污水处理业务发展基石：**重庆水务作为污水处理业务专业运营商，旗下中法环保研发中心拥有强大的自主研发能力，其“城市污水厂数字化综合管理智能运行平台开发”等项目入围2020年度重庆市技术创新指导性项目推荐目录，为公司污水处理业务的可持续发展奠定坚实的基础。

2012-2021年城市及县城污水处理厂数量



2012-2021年城镇排水建设投资额

