

转型升级持续深化，静待经营效率提升

华泰研究

2025 年 4 月 27 日 | 中国内地

年报点评

零售

家家悦 2024 年实现营收 182.6 亿元 (yoy+2.8%)，归母净利润 1.3 亿元 (yoy-3.3%)，低于我们的预期 (2.4 亿元)，主因宏观消费环境仍存不确定性，盈利能力仍待进一步修复。公司 1Q25 营收 49.4 亿元 (yoy-4.8%)，归母净利润 1.4 亿元 (yoy-3.6%)，下游需求端仍有挑战，但净利率稳中有升。公司加速门店调改节奏，零食新业态稳步推进，降本增效措施逐步深化，对盈利能力提振作用有望逐步释放，维持“增持”评级。

面对需求端压力，公司门店调改提振客流表现

24 年营收增速 2.8%。同店基本持平，客单价虽有中高单位数下滑，但客流同增 7.7%，80%+可比店客流增长，门店调改成效有所显现。全年直营店净减少 34 家达 957 家，零食/折扣店净新开 82 家达 142 家。1Q25 营收同降 5%，受尾部渠道梳理（净关门店 5 家）影响，此外同店因春节同比减少一天亦有影响。伴随基数正常化，我们预计 4 月同店降幅有望收窄。

1Q25 利润率稳中有升，省外减亏逐步推进

2024 年毛利率同比-0.6pct 至 23.3%，销售、管理费率同比-0.4pct/0.1pct 至 18.5%/2.0%，主因公司优化门店面积及租金，以及人力成本优化。综合影响下，归母净利率同比-0.1pct 至 0.7%。1Q25 毛利率同增 0.3pct 至 24.3%，生鲜提升较为明显，物流费用亦有优化，归母净利率同比略增至 2.9%。山东省外减亏持续推进，内蒙可比店调改成效明显，但新开店爬坡期或略有拖累，张家口、淮北通过尾部门店梳理及调改有望逐步优化。

门店调改、供应链及新业态布局持续深化，关注后续进展

展望 2025 年，1) 公司调改门店对客流提振明显，我们预计调改店稳态销售或提升约 20-40%，24 年样板模型跑通，25 年有望加快铺开。尾部门店持续梳理，提升整体运营效率；2) 悦记零食店、好惠星折扣店等新业态稳步推进，我们预计 25 年拓店节奏或与 24 年相近，强化区域规模优势；3) 供应链布局继续深化，淮北综合产业园二期完工并逐步投入运营，裸采模式增强价格竞争力。伴随一系列转型升级措施显效，盈利能力有望逐步改善。

盈利预测与估值

考虑宏观消费环境仍有不确定性，我们调整 2025-26 年归母净利润预测 -36.4%/-44.3%至 1.9/2.3 亿元（前值 2.9/4.2 亿元）。参考可比公司 25 年一致预期 PE 均值 29x（前值：19x），考虑公司折扣连锁新业态仍在快速成长期，以及当前市场情绪的快速修复，给予 25 年 41xPE（前值：26x），目标价 11.8 元（前值 12.0 元），维持增持评级。

风险提示：消费复苏弱于预期，供给投放快于预期，终端零售竞争加剧。

经营预测指标与估值

会计年度	2023	2024	2025E	2026E	2027E
营业收入 (人民币百万)	17,763	18,256	18,863	19,478	20,058
+/-%	(2.31)	2.77	3.33	3.26	2.98
归属母公司净利润 (人民币百万)	136.39	131.95	187.47	233.83	259.88
+/-%	152.34	(3.26)	42.08	24.73	11.14
EPS (人民币，最新摊薄)	0.21	0.21	0.29	0.37	0.41
ROE (%)	5.33	5.07	4.58	5.53	5.95
PE (倍)	53.35	55.15	38.82	31.12	28.00
PB (倍)	2.87	3.04	2.87	2.69	2.51
EV EBITDA (倍)	2.53	2.93	3.54	3.22	2.78

资料来源：公司公告、华泰研究预测

投资评级(维持):

增持

目标价(人民币):

11.80

研究员

SAC No. S0570524050001
SFC No. BDO986

樊俊豪

fanjunhao@htsc.com
+(852) 3658 6000

研究员

SAC No. S0570524090003
SFC No. BVO045

石狄

shidi@htsc.com
+(86) 755 8249 2388

联系人

SAC No. S0570124070059

杨耀

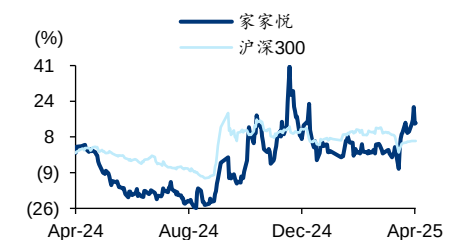
yangyao@htsc.com

+(86) 755 8249 2388

基本数据

目标价 (人民币)	11.80
收盘价 (人民币 截至 4 月 25 日)	11.40
市值 (人民币百万)	7,277
6 个月平均日成交额 (人民币百万)	118.22
52 周价格范围 (人民币)	7.49-14.05
BVPS (人民币)	3.94

股价走势图



资料来源：Wind

图表1: 家家悦: 可比公司估值

股票代码	股票简称	收盘价 (元)	市值 (亿元)	PE		
				2025E	2026E	2027E
002697	红旗连锁	6.36	86.50	15.29	14.43	14.45
002419	天虹股份	5.21	60.90	39.80	32.64	27.07
000501	武商集团	9.41	72.36	31.60	30.28	0.00
平均				28.90	25.78	13.84

注: 数据截至时间为 2025 年 4 月 25 日。PE 均为 Wind 一致预期。

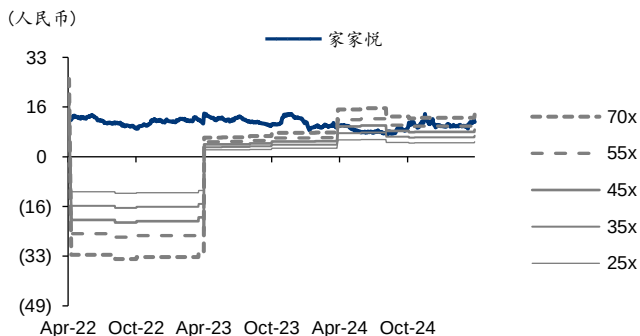
资料来源: Wind, 华泰研究

图表2: 家家悦: 盈利预测调整

(百万元)	前值		现值		调整幅度		备注
	2025E	2026E	2025E	2026E	2025E	2026E	
营业收入	19,218	19,841	18863.33	19477.57	-1.85%	-1.83%	24 年营收 182.6 亿元符合预期(185.9 亿元), 此后 25/26 年营收增速预期无明显变化
营业收入增速	3.37%	3.32%	3.30%	3.30%	-0.07pct	-0.02pct	
毛利率	22.36%	22.36%	23.10%	23.00%	0.74pct	0.64pct	
销售费用率	18.40%	18.20%	18.60%	18.60%	0.20pct	0.40pct	
管理费用率	2.00%	2.00%	2.30%	2.10%	0.30pct	0.10pct	
归母净利润	295	420	187	234	-36.41%	-44.33%	主因 24 年归母净利润为 1.3 亿元, 低于此前预期 2.4 亿元 45%, 25/26 年预计平稳增长
净利率	1.00%	1.23%	0.60%	0.70%	-0.40pct	-0.53pct	预计终端零售竞争加剧, 门店经营承压下期间费用率有所提高

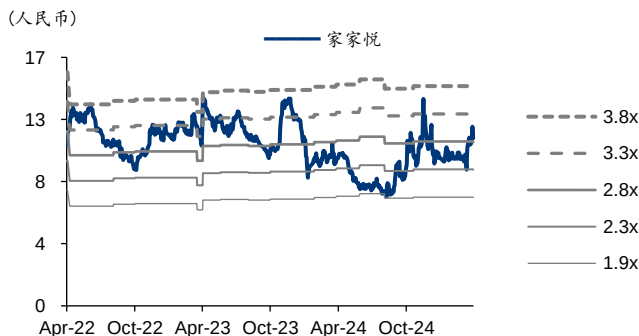
资料来源: 华泰研究预测

图表3: 家家悦 PE-Bands



资料来源: Wind、华泰研究

图表4: 家家悦 PB-Bands



资料来源: Wind、华泰研究

盈利预测

资产负债表

会计年度 (人民币百万)	2023	2024	2025E	2026E	2027E
流动资产	5,431	5,186	6,427	6,537	7,997
现金	2,519	2,068	2,349	3,192	3,700
应收账款	98.10	122.04	138.14	130.51	146.15
其他应收账款	142.67	127.72	151.67	136.81	160.27
预付账款	438.46	547.21	471.28	580.38	502.64
存货	2,020	2,139	3,136	2,316	3,306
其他流动资产	212.40	181.68	181.68	181.68	181.68
非流动资产	8,856	8,236	8,007	7,487	6,930
长期投资	181.28	124.05	122.14	120.92	119.96
固定投资	3,032	3,312	2,927	2,430	1,909
无形资产	458.65	433.81	455.50	444.41	426.20
其他非流动资产	5,184	4,366	4,503	4,491	4,475
资产总计	14,286	13,422	14,435	14,024	14,927
流动负债	7,521	7,126	7,650	7,156	7,974
短期借款	258.22	225.11	225.11	225.11	225.11
应付账款	2,344	2,122	3,251	2,302	3,424
其他流动负债	4,919	4,779	4,173	4,630	4,325
非流动负债	4,218	3,889	4,317	4,317	4,317
长期借款	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他非流动负债	4,218	3,889	4,317	4,317	4,317
负债合计	11,739	11,015	11,966	11,473	12,290
少数股东权益	7.53	9.51	(64.86)	(157.63)	(260.72)
股本	647.34	638.34	629.34	620.34	611.34
资本公积	1,334	1,145	1,145	1,145	1,145
留存公积	663.28	606.05	650.88	685.51	738.55
归属母公司股东权益	2,540	2,397	2,533	2,709	2,897
负债和股东权益	14,286	13,422	14,435	14,024	14,927

现金流量表

会计年度 (人民币百万)	2023	2024	2025E	2026E	2027E
经营活动现金	1,614	1,151	1,720	1,723	1,365
净利润	135.86	122.02	113.10	141.06	156.78
折旧摊销	2,045	1,888	1,327	1,175	1,190
财务费用	242.42	252.90	202.13	186.85	168.06
投资损失	10.73	(9.93)	0.32	0.36	0.37
营运资金变动	246.27	(135.07)	101.62	245.51	(127.68)
其他经营现金	(1,067)	(967.07)	(23.54)	(25.91)	(23.02)
投资活动现金	(641.42)	(432.95)	(1,080)	(634.70)	(616.37)
资本支出	(606.24)	(477.24)	(238.75)	(127.23)	(82.34)
长期投资	(97.87)	15.00	1.91	1.22	0.96
其他投资现金	62.69	29.29	(843.16)	(508.70)	(534.98)
筹资活动现金	(182.13)	(1,108)	(359.43)	(245.06)	(239.79)
短期借款	(267.37)	(33.11)	0.00	0.00	0.00
长期借款	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
普通股增加	38.93	0.00	0.00	0.00	0.00
资本公积增加	365.56	(189.15)	0.00	0.00	0.00
其他筹资现金	(319.25)	(885.28)	(359.43)	(245.06)	(239.79)
现金净增加额	790.57	(389.31)	280.81	842.95	508.82

资料来源：公司公告、华泰研究预测

利润表

会计年度 (人民币百万)	2023	2024	2025E	2026E	2027E
营业收入	17,763	18,256	18,863	19,478	20,058
营业成本	13,522	14,001	14,507	14,993	15,459
营业税金及附加	77.22	84.33	82.04	85.45	88.77
营业费用	3,348	3,382	3,509	3,623	3,731
管理费用	375.72	363.53	430.08	409.03	405.18
财务费用	242.42	252.90	202.13	186.85	168.06
资产减值损失	(0.93)	(0.26)	(0.27)	(0.28)	(0.29)
公允价值变动收益	0.17	0.02	0.06	0.07	0.08
投资净收益	(10.73)	9.93	(0.32)	(0.36)	(0.37)
营业利润	227.02	199.03	175.99	220.80	239.26
营业外收入	19.33	21.45	21.93	21.07	20.94
营业外支出	34.85	33.40	36.35	40.35	36.23
利润总额	211.50	187.08	161.57	201.52	223.97
所得税	75.64	65.06	48.47	60.46	67.19
净利润	135.86	122.02	113.10	141.06	156.78
少数股东损益	(0.54)	(9.93)	(74.37)	(92.76)	(103.10)
归属母公司净利润	136.39	131.95	187.47	233.83	259.88
EBITDA	2,454	2,281	1,642	1,513	1,531
EPS (人民币, 基本)	0.22	0.21	0.30	0.38	0.43

主要财务比率

会计年度 (%)	2023	2024	2025E	2026E	2027E
成长能力					
营业收入	(2.31)	2.77	3.33	3.26	2.98
营业利润	71.46	(12.33)	(11.58)	25.46	8.36
归属母公司净利润	152.34	(3.26)	42.08	24.73	11.14
获利能力 (%)					
毛利率	23.88	23.30	23.09	23.02	22.93
净利率	0.76	0.67	0.60	0.72	0.78
ROE	5.33	5.07	4.58	5.53	5.95
ROIC	28.92	17.02	26.56	143.66	(153.99)
偿债能力					
资产负债率 (%)	82.17	82.07	82.90	81.81	82.34
净负债比率 (%)	(37.59)	(20.65)	(53.12)	(84.44)	(101.02)
流动比率	0.72	0.73	0.84	0.91	1.00
速动比率	0.38	0.34	0.36	0.50	0.51
营运能力					
总资产周转率	1.24	1.32	1.35	1.37	1.39
应收账款周转率	161.55	165.85	145.00	145.00	145.00
应付账款周转率	5.54	6.27	5.40	5.40	5.40
每股指标 (人民币)					
每股收益(最新摊薄)	0.21	0.21	0.29	0.37	0.41
每股经营现金流(最新摊薄)	2.53	1.80	2.69	2.70	2.14
每股净资产(最新摊薄)	3.98	3.75	3.97	4.24	4.54
估值比率					
PE (倍)	53.35	55.15	38.82	31.12	28.00
PB (倍)	2.87	3.04	2.87	2.69	2.51
EV EBITDA (倍)	2.53	2.93	3.54	3.22	2.78

免责声明

分析师声明

本人，樊俊豪、石狄，兹证明本报告所表达的观点准确地反映了分析师对标的证券或发行人的个人意见；彼以往、现在或未来并无就其研究报告所提供的具体建议或所表达的意见直接或间接收取任何报酬。

一般声明及披露

本报告由华泰证券股份有限公司（已具备中国证监会批准的证券投资咨询业务资格，以下简称“本公司”）制作。本报告所载资料是仅供接收人的严格保密资料。本报告仅供本公司及其客户和其关联机构使用。本公司不因接收人收到本报告而视其为客户。

本报告基于本公司认为可靠的、已公开的信息编制，但本公司及其关联机构（以下统称为“华泰”）对该等信息的准确性及完整性不作任何保证。

本报告所载的意见、评估及预测仅反映报告发布当日的观点和判断。在不同时期，华泰可能会发出与本报告所载意见、评估及预测不一致的研究报告。同时，本报告所指的证券或投资标的的价格、价值及投资收入可能会波动。以往表现并不能指引未来，未来回报并不能得到保证，并存在损失本金的可能。华泰不保证本报告所含信息保持在最新状态。华泰对本报告所含信息可在不发出通知的情形下做出修改，投资者应当自行关注相应的更新或修改。

本公司不是 FINRA 的注册会员，其研究分析师亦没有注册为 FINRA 的研究分析师/不具有 FINRA 分析师的注册资格。

华泰力求报告内容客观、公正，但本报告所载的观点、结论和建议仅供参考，不构成购买或出售所述证券的要约或招揽。该等观点、建议并未考虑到个别投资者的具体投资目的、财务状况以及特定需求，在任何时候均不构成对客户私人投资建议。投资者应当充分考虑自身特定状况，并完整理解和使用本报告内容，不应视本报告为做出投资决策的唯一因素。对依据或者使用本报告所造成的一切后果，华泰及作者均不承担任何法律责任。任何形式的分享证券投资收益或者分担证券投资损失的书面或口头承诺均为无效。

除非另行说明，本报告中所引用的关于业绩的数据代表过往表现，过往的业绩表现不应作为日后回报的预示。华泰不承诺也不保证任何预示的回报会得以实现，分析中所做的预测可能是基于相应的假设，任何假设的变化可能会显著影响所预测的回报。

华泰及作者在自身所知情的范围内，与本报告所指的证券或投资标的不存在法律禁止的利害关系。在法律许可的情况下，华泰可能会持有报告中提到的公司所发行的证券头寸并进行交易，为该公司提供投资银行、财务顾问或者金融产品等相关服务或向该公司招揽业务。

华泰的销售人员、交易人员或其他专业人士可能会依据不同假设和标准、采用不同的分析方法而口头或书面发表与本报告意见及建议不一致的市场评论和/或交易观点。华泰没有将此意见及建议向报告所有接收者进行更新的义务。华泰的资产管理部门、自营部门以及其他投资业务部门可能独立做出与本报告中的意见或建议不一致的投资决策。投资者应当考虑到华泰及/或其相关人员可能存在影响本报告观点客观性的潜在利益冲突。投资者请勿将本报告视为投资或其他决定的唯一信赖依据。有关该方面的具体披露请参照本报告尾部。

本报告并非意图发送、发布给在当地法律或监管规则下不允许向其发送、发布的机构或人员，也并非意图发送、发布给因可得到、使用本报告的行为而使华泰违反或受制于当地法律或监管规则的机构或人员。

本报告版权仅为本公司所有。未经本公司书面许可，任何机构或个人不得以翻版、复制、发表、引用或再次分发他人（无论整份或部分）等任何形式侵犯本公司版权。如征得本公司同意进行引用、刊发的，需在允许的范围内使用，并需在使用前获取独立的法律意见，以确定该引用、刊发符合当地适用法规的要求，同时注明出处为“华泰证券研究所”，且不得对本报告进行任何有悖原意的引用、删节和修改。本公司保留追究相关责任的权利。所有本报告中使用的商标、服务标记及标记均为本公司的商标、服务标记及标记。

中国香港

本报告由华泰证券股份有限公司制作，在香港由华泰金融控股（香港）有限公司向符合《证券及期货条例》及其附属法律规定的机构投资者和专业投资者的客户进行分发。华泰金融控股（香港）有限公司受香港证券及期货事务监察委员会监管，是华泰国际金融控股有限公司的全资子公司，后者为华泰证券股份有限公司的全资子公司。在香港获得本报告的人员若有任何有关本报告的问题，请与华泰金融控股（香港）有限公司联系。

香港-重要监管披露

- 华泰金融控股（香港）有限公司的雇员或其关联人士没有担任本报告中提及的公司或发行人的高级人员。
- 有关重要的披露信息，请参华泰金融控股（香港）有限公司的网页 https://www.htsc.com.hk/stock_disclosure 其他信息请参见下方 “美国-重要监管披露”。

美国

在美国本报告由华泰证券（美国）有限公司向符合美国监管规定的机构投资者进行发表与分发。华泰证券（美国）有限公司是美国注册经纪商和美国金融业监管局（FINRA）的注册会员。对于其在美国分发的研究报告，华泰证券（美国）有限公司根据《1934 年证券交易法》（修订版）第 15a-6 条规定以及美国证券交易委员会人员解释，对本研究报告内容负责。华泰证券（美国）有限公司联营公司的分析师不具有美国金融监管（FINRA）分析师的注册资格，可能不属于华泰证券（美国）有限公司的关联人员，因此可能不受 FINRA 关于分析师与标的公司沟通、公开露面和所持交易证券的限制。华泰证券（美国）有限公司是华泰国际金融控股有限公司的全资子公司，后者为华泰证券股份有限公司的全资子公司。任何直接从华泰证券（美国）有限公司收到此报告并希望就本报告所述任何证券进行交易的人士，应通过华泰证券（美国）有限公司进行交易。

美国-重要监管披露

- 分析师樊俊豪、石狄本人及相关人士并不担任本报告所提及的标的证券或发行人的高级人员、董事或顾问。分析师及相关人士与本报告所提及的标的证券或发行人并无任何相关财务利益。本披露中所提及的“相关人士”包括 FINRA 定义下分析师的家庭成员。分析师根据华泰证券的整体收入和盈利能力获得薪酬，包括源自公司投资银行业务的收入。
- 华泰证券股份有限公司、其子公司和/或其联营公司，及/或不时会以自身或代理形式向客户出售及购买华泰证券研究所覆盖公司的证券/衍生工具，包括股票及债券（包括衍生品）华泰证券研究所覆盖公司的证券/衍生工具，包括股票及债券（包括衍生品）。
- 华泰证券股份有限公司、其子公司和/或其联营公司，及/或其高级管理层、董事和雇员可能会持有本报告中所提到的任何证券（或任何相关投资）头寸，并可能不时进行增持或减持该证券（或投资）。因此，投资者应该意识到可能存在利益冲突。

新加坡

华泰证券（新加坡）有限公司持有新加坡金融管理局颁发的资本市场服务许可证，可从事资本市场产品交易，包括证券、集体投资计划中的单位、交易所交易的衍生品合约和场外衍生品合约，并且是《财务顾问法》规定的豁免财务顾问，就投资产品向他人提供建议，包括发布或公布研究分析或研究报告。华泰证券（新加坡）有限公司可能会根据《财务顾问条例》第 32C 条的规定分发其在华泰内的外国附属公司各自制作的信息/研究。本报告仅供认可投资者、专家投资者或机构投资者使用，华泰证券（新加坡）有限公司不对本报告内容承担法律责任。如果您是非预期接收者，请您立即通知并直接将本报告返回给华泰证券（新加坡）有限公司。本报告的新加坡接收者应联系您的华泰证券（新加坡）有限公司关系经理或客户主管，了解来自或所分发的信息相关的事宜。

评级说明

投资评级基于分析师对报告发布日后 6 至 12 个月内行业或公司回报潜力（含此期间的股息回报）相对基准表现的预期（A 股市场基准为沪深 300 指数，香港市场基准为恒生指数，美国市场基准为标普 500 指数，台湾市场基准为台湾加权指数，日本市场基准为日经 225 指数，新加坡市场基准为海峡时报指数，韩国市场基准为韩国有价证券指数，英国市场基准为富时 100 指数，德国市场基准为 DAX 指数），具体如下：

行业评级

增持：预计行业股票指数超越基准

中性：预计行业股票指数基本与基准持平

减持：预计行业股票指数明显弱于基准

公司评级

买入：预计股价超越基准 15% 以上

增持：预计股价超越基准 5%~15%

持有：预计股价相对基准波动在-15%~5%之间

卖出：预计股价弱于基准 15% 以上

暂停评级：已暂停评级、目标价及预测，以遵守适用法规及/或公司政策

无评级：股票不在常规研究覆盖范围内。投资者不应期待华泰提供该等证券及/或公司相关的持续或补充信息

法律实体披露

中国: 华泰证券股份有限公司具有中国证监会核准的“证券投资咨询”业务资格, 经营许可证编号为: 91320000704041011J

香港: 华泰金融控股(香港)有限公司具有香港证监会核准的“就证券提供意见”业务资格, 经营许可证编号为: AOK809

美国: 华泰证券(美国)有限公司为美国金融业监管局(FINRA)成员, 具有在美国开展经纪交易商业业务的资格, 经营业务许可编号为: CRD#:298809/SEC#:8-70231

新加坡: 华泰证券(新加坡)有限公司具有新加坡金融管理局颁发的资本市场服务许可证, 并且是豁免财务顾问。公司注册号: 202233398E

华泰证券股份有限公司**南京**

南京市建邺区江东中路228号华泰证券广场1号楼/邮政编码: 210019

电话: 86 25 83389999/传真: 86 25 83387521

电子邮件: ht-rd@htsc.com

深圳

深圳市福田区益田路5999号基金大厦10楼/邮政编码: 518017

电话: 86 755 82493932/传真: 86 755 82492062

电子邮件: ht-rd@htsc.com

北京

北京市西城区太平桥大街丰盛胡同28号太平洋保险大厦A座18层/

邮政编码: 100032

电话: 86 10 63211166/传真: 86 10 63211275

电子邮件: ht-rd@htsc.com

上海

上海市浦东新区东方路18号保利广场E栋23楼/邮政编码: 200120

电话: 86 21 28972098/传真: 86 21 28972068

电子邮件: ht-rd@htsc.com

华泰金融控股(香港)有限公司

香港中环皇后大道中99号中环中心53楼

电话: +852-3658-6000/传真: +852-2567-6123

电子邮件: research@htsc.com

http://www.htsc.com.hk

华泰证券(美国)有限公司

美国纽约公园大道280号21楼东(纽约10017)

电话: +212-763-8160/传真: +917-725-9702

电子邮件: Huatai@htsc-us.com

http://www.htsc-us.com

华泰证券(新加坡)有限公司

滨海湾金融中心1号大厦, #08-02, 新加坡 018981

电话: +65 68603600

传真: +65 65091183

©版权所有2025年华泰证券股份有限公司