

# 海澜之家(600398)

## 期待京东奥莱加速开店

#### 公司发布 24 年报和 25 年一季报

25Q1: 营收 62 亿, 同比+0.16%; 归母净利润 9 亿, 同比+5%; 扣非归母净利润 9 亿, 同比+6%;

24Q4: 营收 57 亿,同比-4%;归母净利润 2.5 亿,同比-50%;扣非归母净利润 2.7 亿,同比-45%;

24A: 营收 210 亿,同比-3%; 归母净利润 22 亿,同比-27%; 扣非归母净利润 20 亿,同比-26%。

**分品牌,**1)24 年海澜之家系列营收 153 亿,同比-7%,毛利率 47%,同比+1pct。直营店 1468 家,净增 216 家,加盟店及其他 4365 家,净减 359 家。连续开业 12 个月以上直营门店店效 280 万元,同比-11%。

25Q1 海澜之家系列营收 46 亿,同比-10%,毛利率 49%,同比+3pct。直营店 1510 家, 较年初净增 42 家, 加盟店及其他 4302 家, 较年初净减 63 家。

2) 24 年海澜之家团购定制系列营收 22 亿,同比-3%,毛利率 40%,同比-7pct。

25Q1海澜之家团购定制系列营收6亿,同比+18%,毛利率40%,同比-8pct。

#### 加码运动赛道、布局城市奥莱,打造新的业务增长点

2022 年,公司全资子公司上海海澜之家投资有限公司与上海海新体育发展集团有限公司共同成立斯搏兹品牌管理(上海)有限公司,以拓展运动品牌零售业务。2024 年 4 月,上海海澜投资取得斯搏兹控股权,进一步加大在运动赛道的布局力度。公司通过与阿迪达斯合作,能够更好地提升跨类目的零售管理能力和资源整合能力,为公司在运动领域布局以及持续深耕奠定基础。截至 24 年底,公司授权代理的阿迪达斯门店数量达 433 家。

此外,公司与京东达成战略合作,联手打造"城市奥莱"新业态,凭借"大牌低价"策略进军高性价比消费市场。合作中,京东发挥流量及品牌优势,公司结合渠道优势及零售运营管理经验,实现快速开店及标准化运营管理,形成优势资源互补。7月,京东奥莱官方旗舰店在京东平台上线;9月25日,首家京东奥莱线下门店于江苏省无锡江阴市海澜飞马水城开业。京东奥莱以价格优势吸引消费者,顺应理性消费趋势,契合大众对高性价比的追求。2025年以来,京东奥莱在江苏、山东、河南、河北、安徽等地加速布局。截至3月底,门店数量已达12家。

## 加码海外市场拓展

2024年,公司根据"扎根东南亚、辐射亚太、着眼全球"的海外发展战略,持续加码品牌"出海",在深耕马来西亚、泰国、越南、新加坡等成熟市场的同时,积极拓宽中亚、中东等新市场。2024年,海外地区实现营业收入3.55亿元,同比增长30.75%,海外门店总数达101家。

### 调整盈利预测,维持"买入"评级

基于 24 年和 25Q1 表现, 我们调整 25-26 年盈利预测并新增 27 年盈利预测, 预计 25-27 年营收为 221/243/268 亿元(25-26 年前值 230、250 亿元);

归母净利润为 24/27/29 亿元 (25-26 年前值为 27、30 亿元);

EPS 为 0.50/0.55/0.61 元 (25-26 年前值为 0.55、0.62 元);

PE 为 17/15/14x。

风险提示:消费疲软、市场竞争加剧、新业务发展不及预期等风险。

## 证券研究报告 2025年 05月 04日

投资评级	
行业	纺织服饰/服装家纺
6 个月评级	买入(维持评级)
当前价格	8.3 元
目标价格	元

#### 基本数据

A 股总股本(百万股)	4,802.77
流通 A 股股本(百万股)	4,802.77
A 股总市值(百万元)	39,862.99
流通 A 股市值(百万元)	39,862.99
每股净资产(元)	3.74
资产负债率(%)	44.92
一年内最高/最低(元)	10.04/5.15

#### 作者

#### 孙海洋

分析师

SAC 执业证书编号: S1110518070004 sunhaiyang@tfzq.com

#### 股价走势



资料来源: 聚源数据

#### 相关报告

- 1 《海澜之家-公司点评:再开三店,加大人员招聘,关注拓店进展》 2025-03-18
- 2 《海澜之家-公司专题研究:京东奥莱 ——新场景新机遇》 2025-03-04
- 3 《海澜之家-公司点评:京东奥莱多店 开业,为服饰销售提供新思路新场景》 2025-02-03



财务数据和估值 财务数据和估值	2023	2024	2025E	2026E	2027
营业收入(百万元)	21,527.55	20,956.52	22,109.13	24,342.15	26,825.05
增长率(%)	15.98	(2.65)	5.50	10.10	10.20
EBITDA(百万元)	5,975.42	4,440.84	3,422.48	3,670.70	4,138.3
归属母公司净利润(百万元)	2,951.96	2,158.60	2,405.34	2,655.27	2,907.3
增长率(%)	36.96	(26.88)	11.43	10.39	9.4
EPS(元/股)	0.61	0.45	0.50	0.55	0.6
市盈率(P/E)	13.50	18.47	16.57	15.01	13.7
市净率(P/B)	2.48	2.34	1.90	1.83	1.7
市销率(P/S)	1.85	1.90	1.80	1.64	1.4
EV/EBITDA	3.16	4.47	5.77	5.92	4.3

资料来源: wind, 天风证券研究所



## 财务预测摘要

资产负债表(百万元)	2023	2024	2025E	2026E	2027E	利润表(百万元)	2023	2024	2025E	2026E	2027E
货币资金	11,901.16	6,793.79	16,498.29	14,001.71	16,806.26	营业收入	21,527.55	20,956.52	22,109.13	24,342.15	26,825.05
应收票据及应收账款	1,005.12	1,225.32	1,145.23	1,393.39	1,404.17	营业成本	11,954.41	11,627.60	12,823.29	14,118.45	15,558.53
预付账款	230.44	237.57	588.27	217.00	621.54	营业税金及附加	149.56	116.15	154.76	158.14	170.24
存货	9,336.83	11,986.96	9,658.21	14,314.06	11,979.13	销售费用	4,353.30	4,841.33	5,195.64	5,720.40	6,169.76
其他	1,096.27	1,375.81	1,239.58	1,305.71	1,416.44	管理费用	962.59	1,035.68	1,149.67	1,241.45	1,368.08
流动资产合计	23,569.82	21,619.46	29,129.57	31,231.87	32,227.54	研发费用	200.34	288.13	243.20	267.76	295.08
长期股权投资	194.02	0.00	0.00	0.00	0.00	财务费用	46.75	(174.91)	(132.91)	(176.29)	(160.50)
固定资产	2,942.76	2,892.06	2,768.72	2,665.01	2,560.07	资产/信用减值损失	(452.45)	(568.63)	(508.39)	(509.82)	(528.95)
在建工程	74.27	2.63	37.58	70.55	72.33	公允价值变动收益	(2.90)	34.11	0.00	0.00	0.00
无形资产	688.14	647.69	654.55	955.35	937.47	投资净收益	185.96	124.06	130.00	25.00	25.00
其他	4,809.08	7,435.47	5,454.39	5,611.12	6,013.28	其他	519.31	852.55	(260.00)	(50.00)	(50.00)
非流动资产合计	8,708.27	10,977.85	8,915.24	9,302.03	9,583.15	营业利润	3,610.68	2,780.42	3,313.86	3,547.06	3,977.81
资产总计	33,712.84	33,431.02	39,600.96	42,108.77	43,032.27	营业外收入	30.28	18.78	35.00	28.02	27.27
短期借款	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	营业外支出	17.05	11.94	19.98	16.32	16.08
应付票据及应付账款	10,084.88	11,259.07	10,773.13	13,675.82	13,735.55	利润总额	3,623.91	2,787.27	3,328.88	3,558.75	3,988.99
其他	6,683.41	3,996.94	6,725.34	5,594.63	5,594.76	所得税	705.47	598.25	957.39	913.95	1,085.84
流动负债合计	16,768.29	15,256.00	17,498.47	19,270.45	19,330.31	净利润	2,918.44	2,189.01	2,371.49	2,644.80	2,903.15
长期借款	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	少数股东损益	(33.53)	30.41	(33.85)	(10.46)	(4.20)
应付债券	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	归属于母公司净利润	2,951.96	2,158.60	2,405.34	2,655.27	2,907.35
其他	906.88	888.10	839.63	863.87	763.87	每股收益 (元)	0.61	0.45	0.50	0.55	0.61
非流动负债合计	906.88	888.10	839.63	863.87	763.87						
负债合计	17,675.17	16,144.10	18,338.10	20,134.32	20,094.17						
少数股东权益	(11.94)	275.66	243.51	233.22	229.11	主要财务比率	2023	2024	2025E	2026E	2027E
股本	4,492.76	4,420.01	4,802.77	4,802.77	4,802.77	成长能力	2020	2027	20202	20202	20272
资本公积	940.82	3,570.05	3,570.05	3,570.05	3,570.05	营业收入	15.98%	-2.65%	5.50%	10.10%	10.20%
留存收益	14,649.39	15,643.03	16,216.59	16,938.47	17,906.21	营业利润	28.68%	-22.99%	19.19%	7.04%	12.14%
其他	(4,033.35)	(6,621.84)	(3,570.05)	(3,570.05)	(3,570.05)	归属于母公司净利润	36.96%	-26.88%	11.43%	10.39%	9.49%
股东权益合计	16,037.67	17,286.92	21,262.86	21,974.46	22,938.10	获利能力					
负债和股东权益总计	33,712.84	33,431.02	39,600.96	42,108.77	43,032.27	毛利率	44.47%	44.52%	42.00%	42.00%	42.00%
34 B4 (H.III./34)/MINISTER	00,1 12.0	00,101.02	00,000.00	42,20011	10,002.21	净利率	13.71%	10.30%	10.88%	10.91%	10.84%
						ROE	18.39%	12.69%	11.44%	12.21%	12.80%
						ROIC	156.63%	130.17%	61.36%	279.52%	77.32%
现金流量表(百万元)	2023	2024	2025E	2026E	2027E	偿债能力	100.00%	100.17%	01.00%	210.02%	11.02%
净利润	2,918.44	2,189.01	2,405.34	2,655.27	2,907.35	资产负债率	52.43%	48.29%	46.31%	47.82%	46.70%
折旧摊销	1,476.35	669.99	241.53	299.94	321.04	净负债率	-53.56%	-33.67%	-65.14%	-53.20%	-67.26%
财务费用	227.42	70.52	(132.91)	(176.29)	(160.50)	流动比率	1.49	1.47	1.75	1.70	1.73
投资损失	(185.96)	(124.06)	(130.00)	(25.00)	(25.00)	速动比率	0.93	0.69	1.20	0.96	1.11
营运资金变动	(1,079.00)	(4,849.37)	4,696.64	(2,623.51)	2,300.26	营运能力	0.50	0.00	1.20	0.50	1.11
其它	1,873.23	4,360.93	(33.85)	(10.46)	(4.20)	应收账款周转率	20.16	18.79	18.65	19.18	19.18
经营活动现金流	5,230.48	2,317.02	7,046.75	119.94	5,338.96	存货周转率	2.29	1.97	2.04	2.03	2.04
资本支出	1,441.22	108.38	208.47	505.76	300.00	总资产周转率	0.65	0.62	0.61	0.60	0.63
长期投资	194.02		0.00	0.00	0.00	每股指标(元)	0.03	0.02	0.01	0.00	0.03
		(194.02)					0.61	0.45	0.50	٥.٢٢	0.61
其他	(2,411.75)	(2,410.80)	(960.91)	(1,029.48)	(121.71)	每股收益	0.61	0.45	0.50	0.55	0.61
<b>投资活动现金流</b>	(776.50)	(2,496.44)	(752.44)	(523.72)	178.29	每股经营现金流	1.09	0.48	1.47	0.02	1.11
债权融资	3,312.00	974.02	2,646.84	2,310.95	1,377.27	每股净资产 <b>件值比率</b>	3.34	3.54	4.38	4.53	4.73
股权融资	347.72	2,772.14	3,567.46	176.29	160.50	<b>估值比率</b>	40.50	46.17	40.53	45.04	407
其他	(6,858.01)	(8,593.40)	(2,804.11)	(4,580.05)	(4,250.47)	市盈率	13.50	18.47	16.57	15.01	13.71
<b>筹资活动现金流</b>	(3,198.29)	(4,847.25)	3,410.19	(2,092.80)	(2,712.70)	市净率	2.48	2.34	1.90	1.83	1.76
汇率变动影响	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	EV/EBITDA	3.16	4.47	5.77	5.92	4.33
现金净增加额	1,255.69	(5,026.67)	9,704.50	(2,496.58)	2,804.55	EV/EBIT	3.98	4.88	6.21	6.44	4.70

资料来源:公司公告,天风证券研究所



#### 分析师声明

本报告署名分析师在此声明:我们具有中国证券业协会授予的证券投资咨询执业资格或相当的专业胜任能力,本报告所表述的 所有观点均准确地反映了我们对标的证券和发行人的个人看法。我们所得报酬的任何部分不曾与,不与,也将不会与本报告中 的具体投资建议或观点有直接或间接联系。

#### 一般声明

除非另有规定,本报告中的所有材料版权均属天风证券股份有限公司(已获中国证监会许可的证券投资咨询业务资格)及其附属机构(以下统称"天风证券")。未经天风证券事先书面授权,不得以任何方式修改、发送或者复制本报告及其所包含的材料、内容。所有本报告中使用的商标、服务标识及标记均为天风证券的商标、服务标识及标记。

本报告是机密的,仅供我们的客户使用,天风证券不因收件人收到本报告而视其为天风证券的客户。本报告中的信息均来源于我们认为可靠的已公开资料,但天风证券对这些信息的准确性及完整性不作任何保证。本报告中的信息、意见等均仅供客户参考,不构成所述证券买卖的出价或征价邀请或要约。该等信息、意见并未考虑到获取本报告人员的具体投资目的、财务状况以及特定需求,在任何时候均不构成对任何人的个人推荐。客户应当对本报告中的信息和意见进行独立评估,并应同时考量各自的投资目的、财务状况和特定需求,必要时就法律、商业、财务、税收等方面咨询专家的意见。对依据或者使用本报告所造成的一切后果,天风证券及/或其关联人员均不承担任何法律责任。

本报告所载的意见、评估及预测仅为本报告出具日的观点和判断。该等意见、评估及预测无需通知即可随时更改。过往的表现亦不应作为日后表现的预示和担保。在不同时期,天风证券可能会发出与本报告所载意见、评估及预测不一致的研究报告。 天风证券的销售人员、交易人员以及其他专业人士可能会依据不同假设和标准、采用不同的分析方法而口头或书面发表与本报告意见及建议不一致的市场评论和/或交易观点。天风证券没有将此意见及建议向报告所有接收者进行更新的义务。天风证券的资产管理部门、自营部门以及其他投资业务部门可能独立做出与本报告中的意见或建议不一致的投资决策。

#### 特别声明

在法律许可的情况下,天风证券可能会持有本报告中提及公司所发行的证券并进行交易,也可能为这些公司提供或争取提供投资银行、财务顾问和金融产品等各种金融服务。因此,投资者应当考虑到天风证券及/或其相关人员可能存在影响本报告观点客观性的潜在利益冲突,投资者请勿将本报告视为投资或其他决定的唯一参考依据。

#### 投资评级声明

类别	说明	评级	体系
股票投资评级		买入	预期股价相对收益 20%以上
	自报告日后的6个月内,相对同期沪	增持	预期股价相对收益 10%-20%
	深 300 指数的涨跌幅	持有	预期股价相对收益-10%-10%
		卖出	预期股价相对收益-10%以下
行业投资评级	自报告日后的6个月内,相对同期沪	强于大市	预期行业指数涨幅 5%以上
	深 300 指数的涨跌幅	中性	预期行业指数涨幅-5%-5%
	NV 000 1BXXIIJINDXYY	弱于大市	预期行业指数涨幅-5%以下

#### 天风证券研究

北京	海口	上海	深圳	
北京市西城区德胜国际中心	海南省海口市美兰区国兴大	上海市虹口区北外滩国际	深圳市福田区益田路 5033 号	
B座11层	道3号互联网金融大厦	客运中心 6号楼 4层	平安金融中心 71 楼	
邮编: 100088	A 栋 23 层 2301 房	邮编: 200086	邮编: 518000	
邮箱: research@tfzq.com	邮编: 570102	电话: (8621)-65055515	电话: (86755)-23915663	
	电话: (0898)-65365390	传真: (8621)-61069806	传真: (86755)-82571995	
	邮箱: research@tfzq.com	邮箱: research@tfzq.com	邮箱: research@tfzq.com	