

居然智家（000785）

证券研究报告

2025 年 09 月 30 日

加速推进数智化转型升级及国际化战略

公司发布 25 年中报

25Q2 公司实现收入 31.3 亿元,同比-2.4%;归母净利润 1.2 亿元,同比-54.0%;扣非归母净利润 1.5 亿元,同比-50.0%。

25H1 公司实现收入 64.4 亿元,同比+1.5%;归母净利润 3.3 亿元,同比-45.5%;扣非归母净利润 3.6 亿元,同比-46.0%。

25H1 公司净利润下降主要系国内经济形势波动和房地产市场周期性影响,家居建材市场存量竞争加剧,商户经营面临较大的压力,公司作为家居建材头部企业,为支持商户持续经营,给予优质商户部分租金及管理费减免等,导致租赁及管理业务收入出现阶段性下降。

为应对收入下降的影响,公司创新卖场合作新模式、加强费控管理,固定租赁成本逐步下降,管理费用率、销售费用率、财务费用率同比均明显改善。

分行业看,25H1 公司租赁及加盟管理业务收入 26 亿元,同比-19.65%;装修服务收入 1 亿元,同比-14.94%;商品销售收入 36 亿元,同比+29.49%。

巩固先发优势,加速推进数智化转型升级

25H1 公司加速推进数智化转型升级,数智化转型的三大抓手,居然设计家、居然智慧家和洞窝均取得了较好发展。

居然设计家持续推进 AI 设计能力、供应链建设以及营销推广,实现用户体验与品牌影响力的双提升;截至 25 年 6 月末已累计建设超 1.2 万个 3D 模型,覆盖顾家、敏华、左右、箭牌、方太等多个行业头部品牌,付费用户数同比增长超 47%,半年度活跃用户同比增长 9%。

居然智慧家持续推进连锁发展与供应链建设,扩大销售规模,2025H1 实现销售额超 34.9 亿元,同比增长 55.3%,在苹果、OPPO、Vivo、小米、华为等核心品牌的渠道份额持续提升,同时新能源汽车销售额同比增长近 400%;截至 2025 年 6 月末已在全国开业门店 164 家。

洞窝持续加强数字化营销服务、夯实数字化系统的基础设施、海外数字化产业服务平台建设与推广。截至 2025 年 6 月末洞窝上线卖场超 1200 家,入驻商户近 15 万家,其中非居然卖场及商户占比超 70%。

抱团出海,落实国际化战略

2025H1 柬埔寨和澳门两家门店发展态势良好,马来西亚吉隆坡店顺利筹备中。居然设计家在海外上线了 18 种设计工具语言,为全球不同地区设计师和用户的使用提供便利;参加马来西亚、俄罗斯、美国、米兰、迪拜 5 场海外展会,海外合伙人增至 33 个。洞窝为商户提供 Shopee 及 Lazada 海外电商平台代运营服务,降低商户出海门槛,获 Lazada“家具 类目平台潜力榜 Top1”

调整盈利预测,维持“买入”评级

公司积极推进数字化转型及国际化战略布局,根据 25H1 业绩情况,考虑当前家居行业经营环境,我们调整盈利预测,预计 25-27 年归母净利润分别为 5.9 亿/6.6 亿/7.5 亿(25-26 年前值为 10.96/11.91 亿),PE 分别为 30X/27X/24X。

风险提示: 行业政策变动风险;市场竞争加剧风险;家居需求不足风险等

投资评级

行业	商贸零售/一般零售
6 个月评级	买入(维持评级)
当前价格	2.88 元
目标价格	元

基本数据

A 股总股本(百万股)	6,227.05
流通 A 股股本(百万股)	5,897.59
A 股总市值(百万元)	17,933.90
流通 A 股市值(百万元)	16,985.07
每股净资产(元)	3.30
资产负债率(%)	55.48
一年内最高/最低(元)	5.60/2.52

作者

孙海洋	分析师
SAC 执业证书编号: S1110518070004	
sunhaiyang@tfzq.com	
张彤	联系人
zhangtong@tfzq.com	

股价走势



资料来源:聚源数据

相关报告

- 1 《居然智家-公司点评:多维度构建智能家居生态》 2025-03-19
- 2 《居然之家-季报点评:拟更名为居然智家》 2024-11-04
- 3 《居然之家-半年报点评:数智化转型成效明显》 2024-09-02

财务数据和估值	2023	2024	2025E	2026E	2027E
营业收入(百万元)	13,512.03	12,965.91	13,592.15	14,961.13	16,545.26
增长率(%)	4.09	(4.04)	4.83	10.07	10.59
EBITDA(百万元)	2,611.58	2,103.57	1,423.58	1,298.40	1,314.42
归属母公司净利润(百万元)	1,300.25	769.37	589.05	658.86	745.34
增长率(%)	(21.12)	(40.83)	(23.44)	11.85	13.13
EPS(元/股)	0.21	0.12	0.09	0.11	0.12
市盈率(P/E)	13.93	23.40	30.45	27.22	24.06
市净率(P/B)	0.91	0.89	0.87	0.85	0.83
市销率(P/S)	1.34	1.39	1.32	1.20	1.08
EV/EBITDA	(6.42)	(5.61)	(12.04)	(11.86)	(12.62)

资料来源：wind，天风证券研究所

财务预测摘要

资产负债表(百万元)	2023	2024	2025E	2026E	2027E
货币资金	3,568.23	2,661.36	3,883.67	2,600.92	4,455.80
应收票据及应收账款	1,126.46	1,132.02	1,057.83	1,269.46	1,212.33
预付账款	353.09	477.98	401.13	520.41	435.46
存货	437.72	540.02	514.91	604.10	498.83
其他	1,284.58	1,068.79	1,145.96	1,145.77	1,050.66
流动资产合计	6,770.08	5,880.17	7,003.51	6,140.66	7,653.08
长期股权投资	811.82	771.65	739.65	719.65	704.65
固定资产	2,232.37	2,158.12	2,077.94	2,042.39	2,040.82
在建工程	495.82	363.91	309.53	293.22	270.58
无形资产	750.48	615.77	582.68	569.74	543.03
其他	42,620.70	39,885.67	39,014.76	38,083.46	37,113.56
非流动资产合计	46,911.21	43,795.12	42,724.56	41,708.47	40,672.63
资产总计	53,681.29	49,675.29	49,728.07	47,849.13	48,325.72
短期借款	1,447.01	1,882.62	1,546.00	1,348.00	1,289.00
应付票据及应付账款	518.76	918.99	1,015.06	1,091.32	1,114.54
其他	8,383.22	7,285.27	8,952.71	8,440.18	9,865.90
流动负债合计	10,348.99	10,086.87	11,513.76	10,879.50	12,269.44
长期借款	3,437.24	3,090.30	2,945.00	2,537.00	2,234.00
应付债券	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他	18,892.79	15,537.07	13,983.36	12,585.02	11,326.52
非流动负债合计	22,330.04	18,627.36	16,928.36	15,122.02	13,560.52
负债合计	32,679.03	28,714.24	28,442.12	26,001.52	25,829.96
少数股东权益	1,072.58	745.36	765.47	794.23	833.17
股本	6,287.29	6,251.84	6,227.05	6,227.05	6,227.05
资本公积	8,867.58	8,757.29	8,757.29	8,757.29	8,757.29
留存收益	4,804.60	5,185.29	5,566.29	6,081.93	6,685.51
其他	(29.79)	21.27	(30.15)	(12.89)	(7.26)
股东权益合计	21,002.26	20,961.05	21,285.95	21,847.61	22,495.75
负债和股东权益总计	53,681.29	49,675.29	49,728.07	47,849.13	48,325.72

现金流量表(百万元)	2023	2024	2025E	2026E	2027E
净利润	1,339.87	835.19	589.05	658.86	745.34
折旧摊销	611.42	601.06	257.13	268.11	280.73
财务费用	1,043.90	945.83	907.73	800.97	703.79
投资损失	15.57	53.65	(17.25)	(24.60)	(25.00)
营运资金变动	(812.64)	(1,063.71)	1,531.03	(1,333.54)	1,529.47
其它	1,637.55	1,262.70	27.77	28.75	43.07
经营活动现金流	3,835.67	2,634.71	3,295.45	398.54	3,277.40
资本支出	2,018.19	3,103.02	1,643.19	1,601.66	1,488.30
长期投资	(44.97)	(40.17)	(32.00)	(20.00)	(15.00)
其他	(4,941.26)	(3,609.05)	(1,821.81)	(1,801.36)	(1,691.10)
投资活动现金流	(2,968.04)	(546.20)	(210.62)	(219.70)	(217.80)
债权融资	581.45	(758.45)	(1,567.27)	(1,327.65)	(1,059.45)
股权融资	(276.04)	(94.67)	(295.24)	(133.95)	(145.26)
其他	(2,640.35)	(2,159.03)	0.00	0.00	0.00
筹资活动现金流	(2,334.95)	(3,012.15)	(1,862.52)	(1,461.60)	(1,204.72)
汇率变动影响	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
现金净增加额	(1,467.31)	(923.64)	1,222.31	(1,282.76)	1,854.89

资料来源：公司公告，天风证券研究所

利润表(百万元)	2023	2024	2025E	2026E	2027E
营业收入	13,512.03	12,965.91	13,592.15	14,961.13	16,545.26
营业成本	8,903.15	9,419.41	10,549.33	11,848.36	13,235.14
营业税金及附加	151.69	160.42	163.11	179.53	198.54
销售费用	1,590.33	1,237.69	1,236.89	1,346.50	1,472.53
管理费用	579.45	495.52	475.73	517.65	562.54
研发费用	39.22	52.02	47.57	46.38	46.33
财务费用	1,043.00	964.43	907.73	800.97	703.79
资产/信用减值损失	(107.66)	(280.93)	(154.00)	(48.00)	(17.50)
公允价值变动收益	80.57	112.57	(3.32)	(8.00)	(5.00)
投资净收益	(15.57)	(53.65)	17.25	24.60	25.00
其他	856.68	855.66	856.17	855.91	856.04
营业利润	2,019.20	1,270.07	927.89	1,046.24	1,184.94
营业外收入	13.16	14.68	30.63	19.49	21.60
营业外支出	114.62	65.22	53.00	50.00	48.00
利润总额	1,917.73	1,219.53	905.52	1,015.73	1,158.53
所得税	577.86	384.35	285.39	320.12	365.12
净利润	1,339.87	835.19	620.14	695.61	793.41
少数股东损益	39.63	65.81	31.09	36.75	48.07
归属于母公司净利润	1,300.25	769.37	589.05	658.86	745.34
每股收益（元）	0.21	0.12	0.09	0.11	0.12

主要财务比率	2023	2024	2025E	2026E	2027E
成长能力					
营业收入	4.09%	-4.04%	4.83%	10.07%	10.59%
营业利润	-19.31%	-37.10%	-26.94%	12.75%	13.26%
归属于母公司净利润	-21.12%	-40.83%	-23.44%	11.85%	13.13%
获利能力					
毛利率	34.11%	27.35%	22.39%	20.81%	20.01%
净利率	9.62%	5.93%	4.33%	4.40%	4.50%
ROE	6.52%	3.81%	2.87%	3.13%	3.44%
ROIC	-11.61%	-8.70%	-9.04%	-8.69%	-10.53%
偿债能力					
资产负债率	60.88%	57.80%	57.20%	54.34%	53.45%
净负债率	18.79%	24.13%	14.93%	18.00%	7.66%
流动比率	0.65	0.58	0.61	0.56	0.62
速动比率	0.61	0.53	0.56	0.51	0.58
营运能力					
应收账款周转率	12.23	11.48	12.41	12.86	13.33
存货周转率	26.40	26.52	25.77	26.74	30.00
总资产周转率	0.25	0.25	0.27	0.31	0.34
每股指标（元）					
每股收益	0.21	0.12	0.09	0.11	0.12
每股经营现金流	0.61	0.42	0.53	0.06	0.53
每股净资产	3.17	3.23	3.30	3.38	3.48
估值比率					
市盈率	13.93	23.40	30.45	27.22	24.06
市净率	0.91	0.89	0.87	0.85	0.83
EV/EBITDA	-6.42	-5.61	-12.04	-11.86	-12.62
EV/EBIT	-7.14	-6.40	-14.70	-14.95	-16.04

分析师声明

本报告署名分析师在此声明：我们具有中国证券业协会授予的证券投资咨询执业资格或相当的专业胜任能力，本报告所表述的所有观点均准确地反映了我们对标的证券和发行人的个人看法。我们所得报酬的任何部分不曾与，不与，也将不会与本报告中的具体投资建议或观点有直接或间接联系。

一般声明

除非另有规定，本报告中的所有材料版权均属天风证券股份有限公司（已获中国证监会许可的证券投资咨询业务资格）及其附属机构（以下统称“天风证券”）。未经天风证券事先书面授权，不得以任何方式修改、发送或者复制本报告及其所包含的材料、内容。所有本报告中使用的商标、服务标识及标记均为天风证券的商标、服务标识及标记。

本报告是机密的，仅供我们的客户使用，天风证券不因收件人收到本报告而视其为天风证券的客户。本报告中的信息均来源于我们认为可靠的已公开资料，但天风证券对这些信息的准确性及完整性不作任何保证。本报告中的信息、意见等均仅供客户参考，不构成所述证券买卖的出价或征价邀请或要约。该等信息、意见并未考虑到获取本报告人员的具体投资目的、财务状况以及特定需求，在任何时候均不构成对任何人的个人推荐。客户应当对本报告中的信息和意见进行独立评估，并应同时考量各自的投资目的、财务状况和特定需求，必要时就法律、商业、财务、税收等方面咨询专家的意见。对依据或者使用本报告所造成的一切后果，天风证券及/或其关联人员均不承担任何法律责任。

本报告所载的意见、评估及预测仅为本报告出具日的观点和判断。该等意见、评估及预测无需通知即可随时更改。过往的表现亦不应作为日后表现的预示和担保。在不同时期，天风证券可能会发出与本报告所载意见、评估及预测不一致的研究报告。天风证券的销售人员、交易人员以及其他专业人士可能会依据不同假设和标准、采用不同的分析方法而口头或书面发表与本报告意见及建议不一致的市场评论和/或交易观点。天风证券没有将此意见及建议向报告所有接收者进行更新的义务。天风证券的资产管理部门、自营部门以及其他投资业务部门可能独立做出与本报告中的意见或建议不一致的投资决策。

特别声明

在法律许可的情况下，天风证券可能会持有本报告中提及公司所发行的证券并进行交易，也可能为这些公司提供或争取提供投资银行、财务顾问和金融产品等各种金融服务。因此，投资者应当考虑到天风证券及/或其相关人员可能存在影响本报告观点客观性的潜在利益冲突，投资者请勿将本报告视为投资或其他决定的唯一参考依据。

投资评级声明

类别	说明	评级	体系
股票投资评级	自报告日后的 6 个月内，相对同期沪深 300 指数的涨跌幅	买入	预期股价相对收益 20%以上
		增持	预期股价相对收益 10%-20%
		持有	预期股价相对收益 -10%-10%
		卖出	预期股价相对收益 -10%以下
行业投资评级	自报告日后的 6 个月内，相对同期沪深 300 指数的涨跌幅	强于大市	预期行业指数涨幅 5%以上
		中性	预期行业指数涨幅 -5%-5%
		弱于大市	预期行业指数涨幅 -5%以下

天风证券研究

北京	海口	上海	深圳
北京市西城区德胜国际中心 B 座 11 层	海南省海口市美兰区国兴大道 3 号互联网金融大厦 A 栋 23 层 2301 房	上海市虹口区北外滩国际客运中心 6 号楼 4 层	深圳市福田区益田路 5033 号平安金融中心 71 楼
邮编：100088	邮编：570102	邮编：200086	邮编：518000
邮箱：research@tfzq.com	电话：(0898)-65365390	电话：(8621)-65055515	电话：(86755)-23915663
	邮箱：research@tfzq.com	传真：(8621)-61069806	传真：(86755)-82571995
		邮箱：research@tfzq.com	邮箱：research@tfzq.com