

短期零售承压，奥运+科技营销推进

华泰研究

2025 年 10 月 26 日 | 中国香港

公告点评

服装

投资评级(维持):

买入

目标价(港币):

22.76

樊俊豪

SAC No. S0570524050001
SFC No. BDO986

研究员

fanjunhao@htsc.com
+(852) 3658 6000

张霜凝*

SAC No. S0570525070015
SFC No. BDO986

研究员

zhangshuangning@htsc.com
+(86) 755 8249 2388

杨耀*

SAC No. S0570124070059

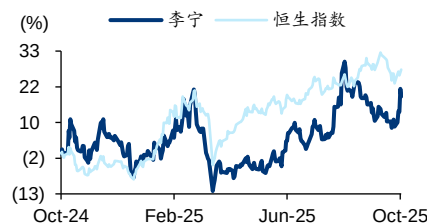
联系人

yangyao@htsc.com
+(86) 755 8249 2388

基本数据

收盘价 (港币 截至 10 月 24 日)	18.16
市值 (港币百万)	46,940
6 个月平均日成交额 (港币百万)	368.01
52 周价格范围 (港币)	13.50-20.90

股价走势图



资料来源: S&P

经营预测指标与估值

会计年度 (人民币)	2024	2025E	2026E	2027E
营业收入 (百万)	28,676	29,035	30,225	32,001
+/-%	3.90	1.25	4.10	5.88
归属母公司净利润 (百万)	3,013	2,364	2,808	3,102
+/-%	(5.46)	(21.53)	18.76	10.49
EPS (最新摊薄)	1.17	0.91	1.09	1.20
ROE (%)	11.93	8.85	9.97	10.40
PE (倍)	14.18	18.07	15.21	13.77
PB (倍)	1.64	1.56	1.47	1.39
EV EBITDA (倍)	23.75	6.63	7.10	5.05
股息率 (%)	3.52	2.76	3.28	3.62

资料来源: 公司公告、华泰研究预测

李宁公布 2025 年三季度运营情况: 公司销售点 (不包括李宁 YOUNG) 整体零售流水同比中单位数下降, 7-9 月虽逐月走弱, 但跑步和健身品类仍体现出较强的韧性。我们认为, 公司积极应对市场调整, 强化品牌与产品力, 库存结构保持健康。随着“奥运+科技”营销的持续推进以及跑步、综训及户外等新品类持续发力, 业绩表现有望逐步修复。整体来看, 公司经营情况稳健、品牌势能坚实, 短期运动资源投入有望转化为中长期品牌势能, 我们看好其中长期成长潜力, 维持“买入”评级。

线下渠道承压分化, 线上流水稳健增长

3Q25 线下渠道零售同比下降高单位数, 其中直营渠道下降中单位数, 批发 (特许经销商) 渠道下降高单位数, 直营表现优于批发, 主要得益于奥莱和特卖渠道占比提升、促销节奏灵活以及节前营销活动拉动。3Q25 线上方面, 实现高单位数增长, 我们预计公司将在电商端积极提升用户体验, 并在双 11 备战中保持理性促销, 期待 Q4 电商在营销活动及旺季下销售表现。整体而言, 直营与电商渠道韧性突出, 批发渠道随消费环境改善有望逐步恢复。

大货及童装渠道稳步扩张, 持续优化直营渠道布局

截至 3Q 末, 不包括李宁 YOUNG, 李宁大货门店数 6132 个, 年初至今净增 15 个, 其中直营净减少 46 个, 批发净增加 61 个; 童装 (李宁 YOUNG) 门店数 1,480 个, 年初至今净增 12 个。公司维持全年开店计划不变, 直营预计净关店 10-20 家, 批发净开约 50 家, 童装净开 50-60 家, 中国李宁与李宁 1990 均净关 10 家左右。我们认为, 通过强化优质店铺的改造与拓展, 并关闭部分低效店, 直营渠道效率有望改善。

折扣加深但库销比保持健康, Q4 奥运+科技营销推进

我们预计 3Q25 整体折扣同比加深低单位数, 其中直营和电商折扣加深幅度较大, 批发渠道保持稳健; 线下整体折扣约在 6 折中段。公司为应对双节及双 11 积极备货, 我们预计期内库销比维持在 5-6 个月的健康水平, 库存结构良好, 我们认为, 公司在库存与折扣管理方面表现优异, 维持“库存健康优先”的策略, 有助于平衡短期利润与长期品牌价值。展望未来, 随着 Q4 奥运营销节奏加快、各品类升级迭代产品及科技, 预计冬奥领奖服发布及同款科技系列带动品牌热度, 公司销售动能有望逐步回升。

盈利预测与估值

考虑加盟渠道健康发展短期影响发货增速以及加大对运动资源的费用投入, 我们维持 2025/26/27E 归母净利润预测 23.6/28.1/31.0 亿元。参考 Wind 可比公司 26E PE 均值 10.8x (前值: 12.1x), 我们看好公司内部组织优化, 短期战略性投入为长期发展奠定基础, 预计 2026E 利润端具备弹性, 维持 26E 19.0x PE (小幅扩大估值溢价主因公司经营稳健, 利润有望有序释放迎来反转), 维持目标价 26E 22.76 港元 (港元兑人民币汇率 0.91), 维持“买入”评级。

风险提示: 1) 终端消费恢复不及预期; 2) 渠道结构优化不及预期; 3) 费用管控不及预期。

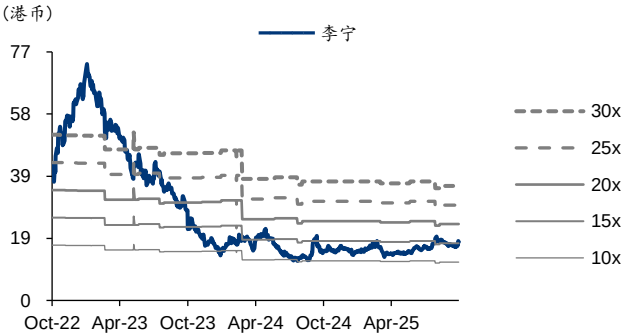
图表1：可比公司估值表

股票代码	股票简称	收盘价 (当地币种)	市值(百万) (当地币种)	PE(倍)		
				2025E	2026E	2027E
1361 HK	361 度	6.25	12923.0	9.0	7.9	7.1
1368 HK	特步国际	5.76	16142.4	10.7	9.6	8.6
2020 HK	安踏体育	88.30	247876.9	16.7	14.9	13.3
平均				12.1	10.8	9.7

注：可比公司盈利均采用 Wind 一致预期，数据截至 2025.10.24。

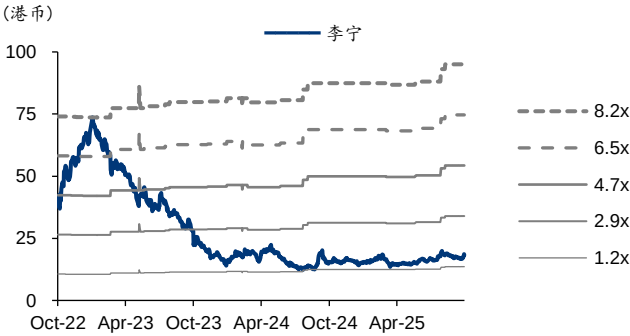
资料来源：Wind、华泰研究

图表2：李宁 PE-Bands



资料来源：S&P、华泰研究

图表3：李宁 PB-Bands



资料来源：S&P、华泰研究

盈利预测

利润表

会计年度 (人民币百万)	2023	2024	2025E	2026E	2027E
营业收入	27,598	28,676	29,035	30,225	32,001
销售成本	(14,246)	(14,520)	(14,766)	(15,346)	(16,221)
毛利润	13,352	14,156	14,269	14,879	15,780
销售及分销成本	(9,080)	(9,198)	(9,698)	(9,899)	(10,352)
管理费用	(1,237)	(1,427)	(1,626)	(1,662)	(1,728)
其他收入/支出	523.67	154.00	511.43	512.43	448.01
财务成本净额	328.18	175.00	96.46	95.27	99.46
应占联营公司利润及亏损	377.97	256.00	268.80	282.24	290.71
税前利润	4,265	4,109	3,426	3,846	4,250
税费开支	(1,071)	(1,096)	(1,062)	(1,038)	(1,147)
少数股东损益	0.00	(0.05)	(0.06)	(0.06)	(0.06)
归母净利润	3,187	3,013	2,364	2,808	3,102
折旧和摊销	(1,929)	(2,287)	(2,528)	(2,751)	(2,971)
EBITDA	2,008	1,647	5,858	6,502	7,121
EPS (人民币, 基本)	1.23	1.17	0.91	1.09	1.20

资产负债表

会计年度 (人民币百万)	2023	2024	2025E	2026E	2027E
存货	2,493	2,598	2,589	2,649	2,800
应收账款和票据	1,383	1,250	1,311	1,365	1,445
现金及现金等价物	5,444	7,499	7,503	8,959	10,222
其他流动资产	4,334	9,183	9,183	9,183	9,183
总流动资产	13,653	20,528	20,584	22,154	23,648
固定资产	4,124	4,610	5,311	5,658	6,283
无形资产	220.87	234.74	177.85	156.37	139.89
其他长期资产	16,210	10,335	10,251	10,004	10,107
总长期资产	20,555	15,180	15,740	15,819	16,530
总资产	34,208	35,708	36,324	37,973	40,178
应付账款	5,962	5,866	6,062	6,300	6,659
短期借款	716.67	551.61	465.51	396.64	426.91
其他负债	1,176	1,210	1,222	1,226	1,227
总流动负债	7,268	7,586	7,169	7,366	7,796
长期债务	1,825	1,385	1,168	10,033	1,072
其他长期债务	707.40	634.24	634.24	634.24	634.24
总长期负债	2,533	2,019	1,803	1,630	1,706
股本	239.55	235.85	235.85	235.85	235.85
储备/其他项目	20,238	22,022	23,498	16,422	30,440
股东权益	24,407	26,104	27,352	28,978	30,676
少数股东权益	0.00	0.00	0.06	0.12	0.18
总权益	24,407	26,104	27,352	28,978	30,676

估值指标

会计年度 (倍)	2023	2024	2025E	2026E	2027E
PE	13.40	14.18	18.07	15.21	13.77
PB	1.75	1.64	1.56	1.47	1.39
EV EBITDA	20.82	23.75	6.63	7.10	5.05
股息率 (%)	3.35	3.52	2.76	3.28	3.62
自由现金流收益率 (%)	(1.69)	(5.38)	(7.14)	(7.07)	(7.27)

资料来源: 公司公告、华泰研究预测

现金流量表

会计年度 (人民币百万)	2023	2024	2025E	2026E	2027E
EBITDA	2,008	1,647	5,858	6,502	7,121
融资成本	(328.18)	(175.00)	(96.46)	(95.27)	(99.46)
营运资本变动	1,058	(34.37)	155.64	128.69	128.83
税费	(1,071)	(1,096)	(1,062)	(1,038)	(1,147)
其他	428.88	409.72	(164.22)	(307.26)	(62.66)
经营活动现金流	5,953	5,326	4,691	5,189	5,941
CAPEX	(2,802)	(2,867)	(2,982)	(3,146)	(3,303)
其他投资活动	272.21	(523.90)	(303.40)	(264.54)	(20.26)
投资活动现金流	(2,530)	(3,391)	(3,286)	(3,411)	(3,324)
债务增加量	0.00	0.00	0.00	9,037	(9,037)
权益增加量	(0.77)	(3.70)	0.00	0.00	0.00
派发股息	(1,219)	(1,434)	(1,506)	(1,182)	(1,404)
其他融资活动现金流	(3,599)	258.24	324.07	(8,606)	12,420
融资活动现金流	(4,819)	(1,180)	(1,182)	(751.29)	1,979
现金变动	(1,396)	755.20	222.98	1,027	4,596
年初现金	7,382	2,129	2,167	3,107	3,417
汇率波动影响	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
年末现金	5,987	2,884	2,390	4,134	8,013

业绩指标

会计年度 (倍)	2023	2024	2025E	2026E	2027E
增长率 (%)					
营业收入	6.96	3.90	1.25	4.10	5.88
毛利润	6.94	6.02	0.80	4.27	6.06
营业利润	(27.17)	3.53	(6.20)	10.81	8.29
净利润	(21.58)	(5.46)	(21.53)	18.76	10.49
EPS	(21.58)	(5.46)	(21.53)	18.76	10.49
盈利能力比率 (%)					
毛利润率	48.38	49.36	49.14	49.23	49.31
EBITDA	7.28	5.74	20.18	21.51	22.25
净利润率	11.55	10.51	8.14	9.29	9.69
ROE	13.08	11.93	8.85	9.97	10.40
ROA	9.39	8.62	6.56	7.56	7.94
偿债能力 (倍)					
净负债比率 (%)	(40.06)	(63.90)	(61.00)	(62.61)	(63.26)
流动比率	1.88	2.71	2.87	3.01	3.03
速动比率	1.54	2.36	2.51	2.65	2.67

营运能力 (天)

总资产周转率 (次)	0.81	0.82	0.81	0.81	0.82
应收账款周转天数	21.68	16.53	15.88	15.93	15.80
应付账款周转天数	144.64	146.64	145.40	144.99	143.80
存货周转天数	62.18	63.11	63.23	61.44	60.46
现金转换周期	(60.78)	(66.99)	(66.29)	(67.62)	(67.53)

每股指标 (人民币)

EPS	1.23	1.17	0.91	1.09	1.20
每股净资产	9.44	10.10	10.58	11.21	11.87

免责声明

分析师声明

本人，樊俊豪、张霜凝，兹证明本报告所表达的观点准确地反映了分析师对标的证券或发行人的个人意见；彼以往、现在或未来并无就其研究报告所提供的具体建议或所表达的意见直接或间接收取任何报酬。请注意，标*的人员并非香港证券及期货事务监察委员会的注册持牌人，不可在香港从事受监管活动。

一般声明及披露

本报告由华泰证券股份有限公司或其关联机构制作，华泰证券股份有限公司和其关联机构统称为“华泰证券”（华泰证券股份有限公司已具备中国证监会批准的证券投资咨询业务资格）。本报告所载资料是仅供接收人的严格保密资料。本报告仅供华泰证券及其客户和其关联机构使用。华泰证券不因接收人收到本报告而视其为客户。

本报告基于华泰证券认为可靠的、已公开的信息编制，但华泰证券对该等信息的准确性及完整性不作任何保证。

本报告所载的意见、评估及预测仅反映报告发布当日的观点和判断。在不同时期，华泰证券可能会发出与本报告所载意见、评估及预测不一致的研究报告。同时，本报告所指的证券或投资标的的价格、价值及投资收入可能会波动。以往表现并不能指引未来，未来回报并不能得到保证，并存在损失本金的可能。华泰证券不保证本报告所含信息保持在最新状态。华泰证券对本报告所含信息可在不发出通知的情形下做出修改，投资者应当自行关注相应的更新或修改。

华泰证券（华泰证券（美国）有限公司除外）不是 FINRA 的注册会员，其研究分析师亦没有注册为 FINRA 的研究分析师/不具有 FINRA 分析师的注册资格。

华泰证券力求报告内容客观、公正，但本报告所载的观点、结论和建议仅供参考，不构成购买或出售所述证券的要约或招揽。该等观点、建议并未考虑到个别投资者的具体投资目的、财务状况以及特定需求，在任何时候均不构成对客户私人投资建议。投资者应当充分考虑自身特定状况，并完整理解和使用本报告内容，不应视本报告为做出投资决策的唯一因素。对依据或者使用本报告所造成的一切后果，华泰证券及作者均不承担任何法律责任。任何形式的分享证券投资收益或者分担证券投资损失的书面或口头承诺均为无效。

除非另行说明，本报告中所引用的关于业绩的数据代表过往表现，过往的业绩表现不应作为日后回报的预示。华泰证券不承诺也不保证任何预示的回报会得以实现，分析中所做的预测可能是基于相应的假设，任何假设的变化可能会显著影响所预测的回报。

华泰证券及作者在自身所知情的范围内，与本报告所指的证券或投资标的不存在法律禁止的利害关系。在法律许可的情况下，华泰证券可能会持有报告中提到的公司所发行的证券头寸并进行交易，为该公司提供投资银行、财务顾问或者金融产品等相关服务或向该公司招揽业务。

华泰证券的销售人员、交易人员或其他专业人士可能会依据不同假设和标准、采用不同的分析方法而口头或书面发表与本报告意见及建议不一致的市场评论和/或交易观点。华泰证券没有将此意见及建议向报告所有接收者进行更新的义务。华泰证券的资产管理部门、自营部门以及其他投资业务部门可能独立做出与本报告中的意见或建议不一致的投资决策。投资者应当考虑到华泰证券及/或其相关人员可能存在影响本报告观点客观性的潜在利益冲突。投资者请勿将本报告视为投资或其他决定的唯一信赖依据。有关该方面的具体披露请参照本报告尾部。

本报告并非意图发送、发布给在当地法律或监管规则下不允许向其发送、发布的机构或人员，也并非意图发送、发布给因可得到、使用本报告的行为而使华泰证券违反或受制于当地法律或监管规则的机构或人员。

本报告版权仅为华泰证券所有。未经华泰证券书面许可，任何机构或个人不得以翻版、复制、发表、引用或再次分发他人（无论整份或部分）等任何形式侵犯华泰证券版权。如征得华泰证券同意进行引用、刊发的，需在允许的范围内使用，并需在使用前获取独立的法律意见，以确定该引用、刊发符合当地适用法规的要求，同时注明出处为“华泰证券研究所”，且不得对本报告进行任何有悖原意的引用、删节和修改。华泰证券保留追究相关责任的权利。所有本报告中使用的商标、服务标记及标记均为华泰证券的商标、服务标记及标记。

中国香港

本报告由华泰证券股份有限公司或其关联机构制作，在香港由华泰金融控股（香港）有限公司向符合《证券及期货条例》及其附属法律规定的机构投资者和专业投资者的客户进行分发。华泰金融控股（香港）有限公司受香港证券及期货事务监察委员会监管，是华泰国际金融控股有限公司的全资子公司，后者为华泰证券股份有限公司的全资子公司。在香港获得本报告的人员若有任何有关本报告的问题，请与华泰金融控股（香港）有限公司联系。

香港-重要监管披露

- 华泰金融控股（香港）有限公司的雇员或其关联人士没有担任本报告中提及的公司或发行人的高级人员。
- 李宁（2331 HK）：华泰金融控股（香港）有限公司、其子公司和/或其关联公司在本报告发布日担任标的公司证券做市商或者证券流动性提供者。
- 有关重要的披露信息，请参华泰金融控股（香港）有限公司的网页 https://www.htsc.com.hk/stock_disclosure 其他信息请参见下方 “美国-重要监管披露”。

美国

在美国本报告由华泰证券（美国）有限公司向符合美国监管规定的机构投资者进行发表与分发。华泰证券（美国）有限公司是美国注册经纪商和美国金融业监管局（FINRA）的注册会员。对于其在美国分发的研究报告，华泰证券（美国）有限公司根据《1934年证券交易法》（修订版）第15a-6条规定以及美国证券交易委员会人员解释，对本研究报告内容负责。华泰证券（美国）有限公司联营公司的分析师不具有美国金融监管（FINRA）分析师的注册资格，可能不属于华泰证券（美国）有限公司的关联人员，因此可能不受FINRA关于分析师与标的公司沟通、公开露面和所持交易证券的限制。华泰证券（美国）有限公司是华泰国际金融控股有限公司的全资子公司，后者为华泰证券股份有限公司的全资子公司。任何直接从华泰证券（美国）有限公司收到此报告并希望就本报告所述任何证券进行交易的人士，应通过华泰证券（美国）有限公司进行交易。

美国-重要监管披露

- 分析师樊俊豪、张霜凝本人及相关人士并不担任本报告所提及的标的证券或发行人的高级人员、董事或顾问。分析师及相关人士与本报告所提及的标的证券或发行人并无任何相关财务利益。本披露中所提及的“相关人士”包括FINRA定义下分析师的家庭成员。分析师根据华泰证券的整体收入和盈利能力获得薪酬，包括源自公司投资银行业务的收入。
- 李宁（2331 HK）：华泰证券股份有限公司、其子公司和/或其联营公司在本报告发布日担任标的公司证券做市商或者证券流动性提供者。
- 华泰证券股份有限公司、其子公司和/或其联营公司，及/或不时会以自身或代理形式向客户出售及购买华泰证券研究所覆盖公司的证券/衍生工具，包括股票及债券（包括衍生品）华泰证券研究所覆盖公司的证券/衍生工具，包括股票及债券（包括衍生品）。
- 华泰证券股份有限公司、其子公司和/或其联营公司，及/或其高级管理层、董事和雇员可能会持有本报告中所提到的任何证券（或任何相关投资）头寸，并可能不时进行增持或减持该证券（或投资）。因此，投资者应该意识到可能存在利益冲突。

新加坡

华泰证券（新加坡）有限公司持有新加坡金融管理局颁发的资本市场服务许可证，可从事资本市场产品交易，包括证券、集体投资计划中的单位、交易所交易的衍生品合约和场外衍生品合约，并且是《财务顾问法》规定的豁免财务顾问，就投资产品向他人提供建议，包括发布或公布研究分析或研究报告。华泰证券（新加坡）有限公司可能会根据《财务顾问条例》第32C条的规定分发其在华泰证券内的外国附属公司各自制作的信息/研究。本报告仅供认可投资者、专家投资者或机构投资者使用，华泰证券（新加坡）有限公司不对本报告内容承担法律责任。如果您是非预期接收者，请您立即通知并直接将本报告返回给华泰证券（新加坡）有限公司。本报告的新加坡接收者应联系您的华泰证券（新加坡）有限公司关系经理或客户主管，了解来自或与所分发的信息相关的事宜。

评级说明

投资评级基于分析师对报告发布日后6至12个月内行业或公司回报潜力（含此期间的股息回报）相对基准表现的预期（A股市场基准为沪深300指数，香港市场基准为恒生指数，美国市场基准为标普500指数，台湾市场基准为台湾加权指数，日本市场基准为日经225指数，新加坡市场基准为海峡时报指数，韩国市场基准为韩国有价证券指数，英国市场基准为富时100指数，德国市场基准为DAX指数），具体如下：

行业评级

- 增持：**预计行业股票指数超越基准
- 中性：**预计行业股票指数基本与基准持平
- 减持：**预计行业股票指数明显弱于基准

公司评级

- 买入：**预计股价超越基准15%以上
- 增持：**预计股价超越基准5%~15%
- 持有：**预计股价相对基准波动在-15%~5%之间
- 卖出：**预计股价弱于基准15%以上
- 暂停评级：**已暂停评级、目标价及预测，以遵守适用法规及/或公司政策
- 无评级：**股票不在常规研究覆盖范围内。投资者不应期待华泰提供该等证券及/或公司相关的持续或补充信息

法律实体披露

中国: 华泰证券股份有限公司具有中国证监会核准的“证券投资咨询”业务资格, 经营许可证编号为: 91320000704041011J

香港: 华泰金融控股(香港)有限公司具有香港证监会核准的“就证券提供意见”业务资格, 经营许可证编号为: AOK809

美国: 华泰证券(美国)有限公司为美国金融业监管局(FINRA)成员, 具有在美国开展经纪交易商业业务的资格, 经营业务许可编号为: CRD#:298809/SEC#:8-70231

新加坡: 华泰证券(新加坡)有限公司具有新加坡金融管理局颁发的资本市场服务许可证, 并且是豁免财务顾问, 经营许可证编号为: 202233398E

华泰证券股份有限公司

南京

南京市建邺区江东中路228号华泰证券广场1号楼/邮政编码: 210019

电话: 86 25 83389999/传真: 86 25 83387521

电子邮件: ht-rd@htsc.com

深圳

深圳市福田区益田路5999号基金大厦10楼/邮政编码: 518017

电话: 86 755 82493932/传真: 86 755 82492062

电子邮件: ht-rd@htsc.com

北京

北京市西城区太平桥大街丰盛胡同28号太平洋保险大厦A座18层/

邮政编码: 100032

电话: 86 10 63211166/传真: 86 10 63211275

电子邮件: ht-rd@htsc.com

上海

上海市浦东新区东方路18号保利广场E栋23楼/邮政编码: 200120

电话: 86 21 28972098/传真: 86 21 28972068

电子邮件: ht-rd@htsc.com

华泰金融控股(香港)有限公司

香港中环皇后大道中99号中环中心53楼

电话: +852-3658-6000/传真: +852-2567-6123

电子邮件: research@htsc.com

<http://www.htsc.com.hk>

华泰证券(美国)有限公司

美国纽约公园大道280号21楼东(纽约10017)

电话: +212-763-8160/传真: +917-725-9702

电子邮件: Huatai@htsc-us.com

<http://www.htsc-us.com>

华泰证券(新加坡)有限公司

滨海湾金融中心1号大厦, #08-02, 新加坡 018981

电话: +65 68603600

传真: +65 65091183

<https://www.htsc.com.sg>

©版权所有2025年华泰证券股份有限公司