

中国移动(600941.SH)

25Q3 业绩稳健增长, AI 等增长新动能显现

中国移动发布《2025年第三季度报告》,25Q3公司实现营业收入7947亿元,其中通服收入6831亿元,同比增长0.8%,实现归母净利润1154亿元,同比增长4.0%,EBITDA2654亿元,同比增长0.9%,经营业绩实现稳健增长。

- □ 整体收入稳中有升,AI 直接收入高速增长。2025 年前三季度,中国移动实现营业收入7947 亿元(yoy+0.4%),其中通服业务收入6831 亿元(yoy+0.8%);分季度,第三季度公司实现收入2509 亿元(yoy+2.5%),其中通服业务收入2162 亿元(yoy+0.8%)。公司第三季度总收入增速回升,主要系终端销售业务在去年同期基数下同比增加14.4%。
- 个人市场方面: 截至 25Q3,公司移动客户总数达到 10.09 亿户(环比增 400 万户),其中 5G 网络客户数达到 6.22 亿户,5G 网络渗透率稳步提升。前三季度,手机上网流量同比增长 8.3%,手机上网 DOU 达到 17.0GB (yoy+8.1%),移动 ARPU 为 48.0 元 (yoy-3.0%)。
- 家庭市场方面:截至 25Q3,公司有线宽带客户总数达到 3.29 亿户(首三季度净增 1,420 万户),其中家庭宽带客户达到 2.88 亿户(首三季度净增 976 万户),家庭客户综合 ARPU 为 44.4 元(yoy+1.4%)。
- 政企市场方面:公司强化平台化运营体系建设,深化战客、商客客群精细运营,DICT业务收入保持良好增长,AI直接收入实现高速提升,整体政企市场价值贡献持续增强。
- 新兴市场方面: 25Q3 国际业务收入保持快速增长,持续深化"内容+科技+融合创新"运营,带动新兴市场占收比进一步提高。第三季度期间,公司正式完成对港第二大固网宽带服务商香港宽频 78.08%股权收购,强化公司在港"移动+固网"协同优势,完善国际化布局。
- □深化精细运营、精益管理,加强研发下的盈利仍保持增长。利润端,25Q3公司实现归母净利润 1154 亿元(yoy+4.0%),扣非净利润 1071 亿元(yoy+6.6%);分季度,第三季度公司归母净利润 311 亿元(yoy+1.4%),扣非净利润 287 亿元(yoy+4.6%)。第三季度归母净利润增速同比回落,主要系金融资产公允价值变动影响非经常损益增加,且加大研发投入至 100.4亿元(yoy+20.6%)。其他成本端上,AI赋能带动降本增效,25Q3公司折旧摊销、网络支撑及销售费用占收比稳中有降。25Q3公司折旧摊销费用为 1420亿元(yoy-1.5%),占通服收入比重 20.8%(yoy-0.5pct);网络运营及支撑为 2051 亿元(yoy-0.6%),占通服收入比重 30.0%(yoy-0.4pct);销售费用为 410 亿元(yoy-2.5%),占通服收入比重 6.0%(yoy-0.2pct)。
- □ 经营性现金流稳步回升。公司首三季度经营活动现金净流入 1610 亿元 (yoy -28.1%),降幅持续收窄,带动自由现金流回升至 39 亿元,货币现金为 1611 亿元,现金流整体充沛。首三季度公司应收账款 1115 亿元 (yoy+23.7%),政企业务回款节奏提速,公司持续加强应收账款管控,现金流状况稳步回暖。
- □ 投资建议: 预计公司 2025-2027 年净利润分别为 1,453 亿元、1,521 亿元、1,582 亿元,对应 2025-2027 年 PE 分别为 15.9 倍、15.2 倍和 14.6 倍,PB 分别为 1.6 倍、1.6 倍和 1.5 倍,维持"强烈推荐"评级。
- □ 风险提示: 市场竞争加剧、创新业务拓展不及预期、成本管控不及预期、现金流管控不及预期。

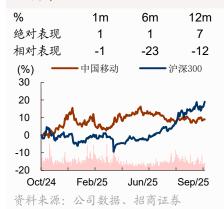
强烈推荐(维持)

TMT 及中小盘/通信 目标估值: NA 当前股价: 106.7 元

基础数据

总股本 (百万股)	21627
已上市流通股(百万股)	903
总市值(十亿元)	2307.6
流通市值 (十亿元)	96.3
每股净资产 (MRQ)	63.2
ROE (TTM)	10.5
资产负债率	34.0%
主要股东 中国移动通信集团	有限公司
主要股东持股比例	0.2%

股价表现



相关报告

- 1、《中国移动(600941)—上半年业 绩高质量增长,股东回报能力持续提 升》2025-08-08
- 2、《中国移动(600941)—业绩稳增彰显经营韧性,"由云向智"构筑全栈AI服务能力》2025-04-23
- 3、《中国移动(600941)—24Q4 增 长超预期,自由现金流创造能力持续 夯实》2025-03-21

梁程加 S1090522060001

罗嘉成 S1090525070006

☑ luojiacheng@cmschina.com.cn

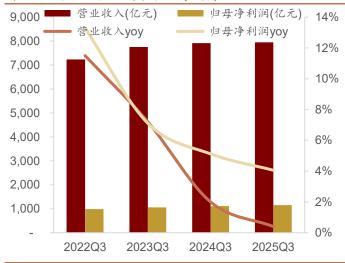


财务数据与估值

会计年度	2023	2024	2025E	2026E	2027E
营业总收入(百万元)	1009309	1040759	1061395	1087302	1114999
同比增长	8%	3%	2%	2%	3%
营业利润(百万元)	168117	176284	186109	194910	203191
同比增长	4%	5%	6%	5%	4%
归母净利润(百万元)	131766	138373	145307	152052	158248
同比增长	5%	5%	5%	5%	4%
每股收益(元)	6.10	6.40	6.72	7.04	7.32
PE	17.5	16.7	15.9	15.2	14.6
PB	1.8	1.7	1.6	1.6	1.5

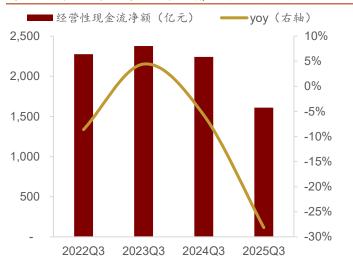
资料来源:公司数据、招商证券

图1: 22Q3-25Q3 公司营收、净利情况(亿元,%)



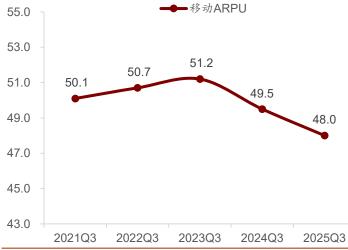
资料来源: Wind, 招商证券

图2: 22Q3-25Q3 经营性现金流情况(亿元,%)



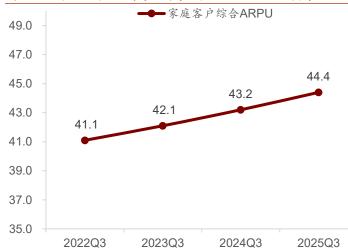
资料来源: Wind, 招商证券

图3: 21Q3-25Q3 公司移动 ARPU(元/月/户)



资料来源: Wind, 招商证券

图4: 22Q3-25Q3 公司家庭客户综合 ARPU(元/月/户)



资料来源: Wind, 招商证券

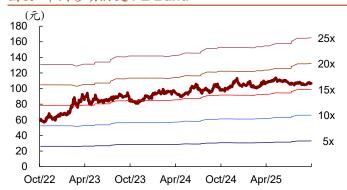


表1: 中国移动第三季度经营费用及占收比情况(亿元、%)

	2021Q3	2022Q3	2023Q3	2024Q3	2025Q3
通信服务收入	5,728.70	6,201.37	6,645.57	6780.49	6,831.00
主营业务成本	5569.12	6212.91	6621.03	6725.54	5,053.70
yoy	-	11.6%	6.6%	1.6%	-24.9%
折旧及摊销	1,457.98	1,493.37	1,550.38	1441.68	1,420.24
yoy	-	2.4%	3.8%	-7.0%	-1.5%
网络运营及支撑成本	1,739.08	1,956.50	2,054.85	2063.23	2,051.32
yoy	-	12.5%	5.0%	0.4%	-0.6%
人工成本	874.40	966.76	1,046.05	1139.99	1,172.00
yoy	-	10.6%	8.2%	9.0%	2.8%
销售费用	393.40	373.20	389.34	420.83	410.14
yoy	-	-5.1%	4.3%	8.1%	-2.5%
折旧及摊销/通服收入	25%	24%	23.3%	21.3%	20.8%
网络运营及支撑成本/通服收入	30%	32%	30.9%	30.4%	30.0%
其他业务成本/通服收入	15%	16%	15.7%	16.8%	17.2%
销售费用/通服收入	13%	6%	5.9%	6.2%	6.0%

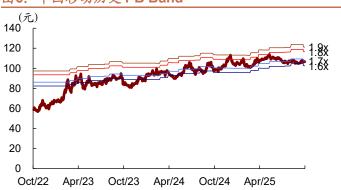
资料来源:公司公告,招商证券

图5: 中国移动历史 PE Band



资料来源:公司数据、招商证券

图6: 中国移动历史 PB Band



资料来源:公司数据、招商证券



附: 财务预测表

资产负债表

贝 / 贝 坝 / 🌭					
单位: 百万元	2023	2024	2025E	2026E	2027E
流动资产	498104	568559	618259	711277	802886
现金	178772	242275	288587	377363	464404
交易性投资	156018	153194	153194	153194	153194
应收票据	1205	1103	1125	1152	1182
应收款项	54881	75741	77243	79128	81144
其它应收款	44362	27817	28369	29061	29801
存货	12026	11229	11427	11668	11945
其他	50840	57200	58316	59711	61217
非流动资产	1459253	1504268	1478645	1441731	1406099
长期股权投资	181715	198563	198563	198563	198563
固定资产	714663	714494	695254	663976	633330
无形资产商誉	49877	52962	47666	42899	38609
其他	512998	538249	537162	536292	535597
资产总计	1957357	2072827	2096904	2153008	2208985
流动负债	558565	633018	609875	621285	634399
短期借款	0	0	0	0	0
应付账款	323976	395184	402146	410624	420368
预收账款	145228	134884	137260	140154	143480
其他	89361	102950	70469	70508	70551
长期负债	88107	78570	78570	78570	78570
长期借款	0	0	0	0	0
其他	88107	78570	78570	78570	78570
负债合计	646672	711588	688445	699855	712969

455001 461838 464272 464272 464272

(301738) (301501) (301501) (301501) (301501)

1153169 1196395 1241021 1285547 1328235

1957357 2072827 2096904 2153008 2208985

4668

4836

5011

4507

归属于母公司所有者权益 1306432 1356732 1403792 1448317 1491005

现金流量表

股本

资本公积金

少数股东权益

负债及权益合计

4253

留存收益

20 亚加里水					
单位: 百万元	2023	2024	2025E	2026E	2027E
经营活动现金流	303780	315741	317547	319963	318701
净利润	131935	138526	145468	152221	158423
折旧摊销	207132	191101	197462	191569	182554
财务费用	(3944)	(3401)	(2547)	(2610)	(2676)
投资收益	(9886)	(14657)	(28815)	(28386)	(28146)
营运资金变动	(18260)	6790	5980	7169	8546
其它	(3197)	(2618)	0	0	0
投资活动现金流	(205699)	(185194)	(143024)	(126269)	(118777)
资本支出	(181263)	(155979)	(171839)	(154655)	(146922)
其他投资	(24436)	(29215)	28815	28386	28146
筹资活动现金流	(123843)	(105167)	(128212)	(104918)	(112884)
借款变动	(32421)	(10214)	(32512)	0	0
普通股增加	1497	6837	2434	0	0
资本公积增加	699	237	0	0	0
股利分配	(83898)	(94185)	(100681)	(107527)	(115560)
其他	(9720)	(7842)	2547	2610	2676
现金净增加额	(25762)	25380	46312	88776	87041

利润表

単位: 百万元 2023 2024 2025E 2026E 2027E 营业总收入 1009309 1040759 1061395 1087302 1114999 营业成本 724358 738772 751786 767635 785851 营业税金及附加 3071 3759 3834 3927 4027 营业费用 52477 54564 55193 56540 56865 管理费用 56025 56937 58377 57627 57980 研发费用 28711 28163 28658 29357 30105 财务费用 (3457) (2495) (2547) (2610) (2676) 资产减值损失 (9795) (15718) (8802) (8302) (7802) 公允价值变动收益 12874 13170 13022 12822 12622 其他收益 7028 3116 2916 2716 2716 投资收益 9886 14657 12877 12848 12808 营业利润 168117 176284 186109 194910 203191 营业外收入 3871 3593 3530 3665 3596						
营业成本 724358 738772 751786 767635 785851 营业税金及附加 3071 3759 3834 3927 4027 营业费用 52477 54564 55193 56540 56865 管理费用 56025 56937 58377 57627 57980 研发费用 28711 28163 28658 29357 30105 财务费用 (3457) (2495) (2547) (2610) (2676) 资产减值损失 (9795) (15718) (8802) (8302) (7802) 公允价值变动收益 12874 13170 13022 12822 12622 其他收益 7028 3116 2916 2716 2716 投资收益 9886 14657 12877 12848 12808 营业利润 168117 176284 186109 194910 203191 营业外收入 3871 3593 3530 3665 3596 营业外支出 1457 1488 1502 1502 1502 利润总额 170531 178389 188137 197073 205285 所得税 38596 39863 42670 44852 46861 少数股东损益 169 153 161 168 175	单位: 百万元	2023	2024	2025E	2026E	2027E
营业税金及附加 3071 3759 3834 3927 4027 营业费用 52477 54564 55193 56540 56865 管理费用 56025 56937 58377 57627 57980 研发费用 28711 28163 28658 29357 30105 财务费用 (3457) (2495) (2547) (2610) (2676) 资产减值损失 (9795) (15718) (8802) (8302) (7802)	营业总收入	1009309	1040759	1061395	1087302	1114999
营业费用 52477 54564 55193 56540 56865 管理费用 56025 56937 58377 57627 57980 研发费用 28711 28163 28658 29357 30105 财务费用 (3457) (2495) (2547) (2610) (2676) 资产减值损失 (9795) (15718) (8802) (8302) (7802) 其他收益 7028 3116 2916 2716 2716 投资收益 9886 14657 12877 12848 12808 营业利润 168117 176284 186109 194910 203191 营业外收入 3871 3593 3530 3665 3596 营业外支出 1457 1488 1502 1502 1502 利润总额 170531 178389 188137 197073 205285 所得税 38596 39863 42670 44852 46861 少数股东损益 169 153 161 168 175	营业成本	724358	738772	751786	767635	785851
管理费用 56025 56937 58377 57627 57980 研发费用 28711 28163 28658 29357 30105 财务费用 (3457) (2495) (2547) (2610) (2676) 资产减值损失 (9795) (15718) (8802) (8302) (7802) 公允价值变动收益 12874 13170 13022 12822 12622 其他收益 7028 3116 2916 2716 2716 投资收益 9886 14657 12877 12848 12808 营业利润 168117 176284 186109 194910 203191 营业外收入 3871 3593 3530 3665 3596 营业外支出 1457 1488 1502 1502 1502 利润总额 170531 178389 188137 197073 205285 所得税 38596 39863 42670 44852 46861 少数股东损益 169 153 161 168 175	营业税金及附加	3071	3759	3834	3927	4027
研发费用 28711 28163 28658 29357 30105 财务费用 (3457) (2495) (2547) (2610) (2676) 资产减值损失 (9795) (15718) (8802) (8302) (7802) 公允价值变动收益 12874 13170 13022 12822 12622 其他收益 7028 3116 2916 2716 2716 投资收益 9886 14657 12877 12848 12808 营业利润 168117 176284 186109 194910 203191 营业外收入 3871 3593 3530 3665 3596 营业外支出 1457 1488 1502 1502 1502 利润总额 170531 178389 188137 197073 205285 所得税 38596 39863 42670 44852 46861 少数股东损益 169 153 161 168 175	营业费用	52477	54564	55193	56540	56865
财务费用 (3457) (2495) (2547) (2610) (2676) 资产减值损失 (9795) (15718) (8802) (8302) (7802) 公允价值变动收益 12874 13170 13022 12822 12622 其他收益 7028 3116 2916 2716 2716 投资收益 9886 14657 12877 12848 12808 营业利润 168117 176284 186109 194910 203191 营业外收入 3871 3593 3530 3665 3596 营业外支出 1457 1488 1502 1502 1502 利润总额 170531 178389 188137 197073 205285 所得税 38596 39863 42670 44852 46861 少数股东损益 169 153 161 168 175	管理费用	56025	56937	58377	57627	57980
资产减值损失 (9795) (15718) (8802) (8302) (7802) 公允价值变动效益 12874 13170 13022 12822 12622 其他收益 7028 3116 2916 2716 2716 投资收益 9886 14657 12877 12848 12808 营业利润 168117 176284 186109 194910 203191 营业外收入 3871 3593 3530 3665 3596 营业外支出 1457 1488 1502 1502 1502 利润总额 170531 178389 188137 197073 205285 所得税 38596 39863 42670 44852 46861 少数股东损益 169 153 161 168 175	研发费用	28711	28163	28658	29357	30105
公允价值变动收益 12874 13170 13022 12822 12622 其他收益 7028 3116 2916 2716 2716 投资收益 9886 14657 12877 12848 12808 营业利润 168117 176284 186109 194910 203191 营业外收入 3871 3593 3530 3665 3596 营业外支出 1457 1488 1502 1502 1502 利润总额 170531 178389 188137 197073 205285 所得税 38596 39863 42670 44852 46861 少数股东损益 169 153 161 168 175	财务费用	(3457)	(2495)	(2547)	(2610)	(2676)
其他收益 投资收益70283116291627162716投资收益988614657128771284812808营业利润168117176284186109194910203191营业外收入 营业外支出38713593353036653596青业外支出14571488150215021502利润总额 所得税 少数股东损益170531178389188137197073205285所得税 少数股东损益3859639863426704485246861少数股东损益169153161168175	资产减值损失	(9795)	(15718)	(8802)	(8302)	(7802)
接资收益 9886 14657 12877 12848 12808 营业利润 168117 176284 186109 194910 203191 营业外收入 3871 3593 3530 3665 3596 营业外支出 1457 1488 1502 1502 1502 利润总额 170531 178389 188137 197073 205285 所得税 38596 39863 42670 44852 46861 少数股东损益 169 153 161 168 175	公允价值变动收益	12874	13170	13022	12822	12622
营业利润168117176284186109194910203191营业外收入 营业外支出38713593353036653596营业外支出14571488150215021502利润总额 所得税 少数股东损益170531178389188137197073205285所得税 少数股东损益3859639863426704485246861153161168175	其他收益	7028	3116	2916	2716	2716
营业外收入 3871 3593 3530 3665 3596 营业外支出 1457 1488 1502 1502 1502 利润总额 170531 178389 188137 197073 205285 所得税 38596 39863 42670 44852 46861 少数股东损益 169 153 161 168 175	投资收益	9886	14657	12877	12848	12808
营业外支出14571488150215021502利润总額170531178389188137197073205285所得税3859639863426704485246861少数股东损益169153161168175	营业利润	168117	176284	186109	194910	203191
利润总额170531178389188137197073205285所得税3859639863426704485246861少数股东损益169153161168175	营业外收入	3871	3593	3530	3665	3596
所得税 38596 39863 42670 44852 46861 少数股东损益 169 153 161 168 175	营业外支出	1457	1488	1502	1502	1502
少数股东损益 169 153 161 168 175	利润总额	170531	178389	188137	197073	205285
	所得税	38596	39863	42670	44852	46861
归属于母公司净利润 131766 138373 145307 152052 158248	少数股东损益	169	153	161	168	175
	归属于母公司净利润	131766	138373	145307	152052	158248

主要财务比率

	2023	2024	2025E	2026E	2027E
年成长率					
营业总收入	8%	3%	2%	2%	3%
营业利润	4%	5%	6%	5%	4%
归母净利润	5%	5%	5%	5%	4%
获利能力					
毛利率	28.2%	29.0%	29.2%	29.4%	29.5%
净利率	13.1%	13.3%	13.7%	14.0%	14.2%
ROE	10.3%	10.4%	10.5%	10.7%	10.8%
ROIC	9.5%	9.6%	9.9%	10.2%	10.3%
偿债能力					
资产负债率	33.0%	34.3%	32.8%	32.5%	32.3%
净负债比率	1.8%	1.6%	0.0%	0.0%	0.0%
流动比率	0.9	0.9	1.0	1.1	1.3
速动比率	0.9	0.9	1.0	1.1	1.2
营运能力					
总资产周转率	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5
存货周转率	61.1	63.5	66.4	66.5	66.6
应收账款周转率	20.3	15.7	13.7	13.7	13.7
应付账款周转率	2.4	2.1	1.9	1.9	1.9
每股资料(元)					
EPS	6.10	6.40	6.72	7.04	7.32
每股经营净现金	14.06	14.61	14.69	14.80	14.75
每股净资产	60.45	62.77	64.95	67.01	68.99
每股股利	4.36	4.66	4.98	5.35	5.71
估值比率					
PE	17.5	16.7	15.9	15.2	14.6
РВ	1.8	1.7	1.6	1.6	1.5
EV/EBITDA	135.5	138.1	132.3	131.3	131.6

资料来源:公司数据、招商证券



分析师承诺

负责本研究报告的每一位证券分析师,在此申明,本报告清晰、准确地反映了分析师本人的研究观点。本人薪酬的任何部分过去不曾与、现在不与,未来也将不会与本报告中的具体推荐或观点直接或间接相关。

评级说明

报告中所涉及的投资评级采用相对评级体系,基于报告发布日后 6-12 个月内公司股价(或行业指数)相对同期当地市场基准指数的市场表现预期。其中,A股市场以沪深 300 指数为基准;香港市场以恒生指数为基准;美国市场以标普 500 指数为基准。具体标准如下:

股票评级

强烈推荐: 预期公司股价涨幅超越基准指数 20%以上增持: 预期公司股价涨幅超越基准指数 5-20%之间

中性: 预期公司股价变动幅度相对基准指数介于±5%之间

减持: 预期公司股价表现弱于基准指数 5%以上

行业评级

推荐: 行业基本面向好, 预期行业指数超越基准指数中性: 行业基本面稳定, 预期行业指数跟随基准指数回避: 行业基本面转弱, 预期行业指数弱于基准指数

重要声明

本报告由招商证券股份有限公司(以下简称"本公司")编制。本公司具有中国证监会许可的证券投资咨询业务资格。本报告基于合法取得的信息,但本公司对这些信息的准确性和完整性不作任何保证。本报告所包含的分析基于各种假设,不同假设可能导致分析结果出现重大不同。报告中的内容和意见仅供参考,并不构成对所述证券买卖的出价,在任何情况下,本报告中的信息或所表述的意见并不构成对任何人的投资建议。除法律或规则规定必须承担的责任外,本公司及其雇员不对使用本报告及其内容所引发的任何直接或间接损失负任何责任。

本公司关联机构可能会持有报告所提到的公司所发行的证券头寸,且本公司或关联机构可能会就这些证券进行交易,还可能为这些公司提供或争取提供投资银行业务服务,客户应当考虑到本公司可能存在影响本报告客观性的利益冲突。

本报告版权归本公司所有。本公司保留所有权利。未经本公司事先书面许可,任何机构和个人均不得以任何形式翻版、复制、引用或转载,否则,本公司将保留随时追究其法律责任的权利。