

Q3 集团改革成效持续显现

华泰研究

2025 年 11 月 02 日 | 中国内地

季报点评

乘用车

投资评级(维持):

买入

目标价(人民币):

27.92

宋亭亭

SAC No. S0570522110001
SFC No. BTK945

研究员

songtingting021619@htsc.com
+(86) 21 2897 2228

张硕*

SAC No. S0570524110001

研究员

zhangshuo023124@htsc.com
+(86) 21 2897 2228

郭春麟*

SAC No. S0570124110001

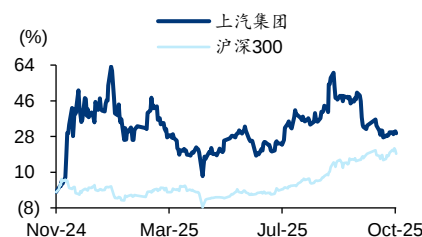
联系人

guochunlin@htsc.com
+(86) 21 2897 2228

基本数据

收盘价 (人民币 截至 10 月 31 日)	16.63
市值 (人民币百万)	191,166
6 个月平均日成交额 (人民币百万)	1,016
52 周价格范围 (人民币)	13.17-21.04

股价走势图



资料来源: Wind

经营预测指标与估值

会计年度 (人民币)	2024	2025E	2026E	2027E
营业收入 (百万)	627,590	717,012	778,102	826,641
+/-%	(15.73)	14.25	8.52	6.24
归属母公司净利润 (百万)	1,666	12,298	15,104	16,768
+/-%	(88.19)	637.98	22.82	11.02
EPS (最新摊薄)	0.14	1.07	1.31	1.46
ROE (%)	0.58	4.19	4.93	5.20
PE (倍)	114.72	15.55	12.66	11.40
PB (倍)	0.66	0.64	0.61	0.58
EV EBITDA (倍)	3.29	(0.17)	1.23	(1.27)
股息率 (%)	0.54	0.00	0.00	0.00

资料来源: 公司公告、华泰研究预测

公司 Q3 实现营业总收入 1694.03 亿元 (yoy+16.19%, qoq+6.73%), 归母净利 20.83 亿元 (yoy+644.88%, qoq-30.42%)。2025 年 Q1-Q3 实现营业总收入 4689.90 亿元 (yoy+8.95%), 归母净利 81.01 亿元 (yoy+17.28%), 扣非净利 71.22 亿元 (yoy+578.58%)。Q3 业绩低于我们预期(业绩前瞻中预计 Q3 归母净利 40~50 亿元), 主要受汇兑波动和资产减值损失 (Q3 为 21.3 亿资产减值损失, 环比增加 13.3 亿元) 的拖累, 但 Q3 毛利率环比继续回升且月度销量实现同比十连涨。我们看好上汽集团持续的改革落地, 公司有望迎转型新面貌, 销量保持回升趋势, 同时与华为合作“尚界”也有望为集团注入新增长动力。维持“买入”评级。

新三驾马车驱动筑底回升, 单月销量同比十连涨

1) 2025 年 Q1-Q3 集团批发销量为 319.3 万辆, 同比+20.5%, Q3 批发销量 114.1 万辆, 环比+2.98%, 10 月公司整车销量 45.4 万辆, 同比+13.0%, 月度销量同比十连涨。2) 从结构看, 自主品牌+新能源+海外市场新三驾马车驱动集团销量筑底回升, 1-9 月累计销量同比+29.2/44.8/3.5%, 持续兑现改革带来的销量改善逻辑。近期荣威、智己、MG 等自主品牌新品迭代, 叠加华为合作首款车型“尚界 H5”、别克高端品牌“至境”陆续上市, 带动整体销量持续突破向上。3) 后续重要车型展望, 2025 年还将推出旗舰力作智己 LS9, 2026 年上汽大众将首度推出 2 款增程式车型, 上汽奥迪将推出品牌首款纯电 SUV 奥迪 E8, 产品攻势密集, 有望带动品牌向上与盈利提升。

Q3 毛利率环比+0.51pct, 汇兑和资产减值有所拖累

1) 25Q3 毛利率为 8.99%, 同环比-0.66/+0.51pct, 环比持续回升, 我们认为主要受益于新车型结构优化与规模化效应释放。2) 25Q3 四费率 9.45%, 同环比-2.02/+1.78pct, 其中销售费用率环比+0.52pct, 管理/研发费用控制较好, 费用率较 Q2 分别+0.04/-0.07pct; Q3 财务费用率环比+1.30pct, 主要由于 Q2 汇兑收益较多导致财务费用率为负。3) Q3 净利率 2.17%, 同环比+1.49/-0.54pct, 除受毛利率和期间费用率影响外, ①Q3 计提 21.3 亿资产减值损失, 环比增加 13.3 亿元, 资产减值损失占营收比重环比-0.75pct 至-1.26%, 但比率仍在合理范围内; ②Q3 公允价值变动收益以及投资收益较 Q2 有较明显提升, 环比分别+15.7/+16.0 亿元, 对净利润产生正向影响。

强化落实国企改革和资源聚焦, Q3 改革成效持续显现

上汽集团在 25Q3 基本面改善趋势明确, 各项条线改革举措逐步落地见效。①组织架构和战略上, 强自主、稳合资, 成立大乘用车板块, 聚焦资源提升效率, 提升自主品牌竞争力并赋能合资企业; ②产品与技术层面, 依托与华为合作的“尚界”品牌 (首款车型 H5 预售 18 小时订单破 5 万台) 及荣威、智己等新品矩阵, 强化“长续航、智能操控”等差异化标签, 同时加速固态电池、智能座舱及“端到端”大模型等关键技术迭代。③我们认为公司 25 年整车销量超过 450 万辆、营业总收入超过 6740 亿元的目标有较大概率能完成。

盈利预测与估值

我们维持此前盈利预测, 预计 25-27 年营收 7170/7781/8266 亿元, 25-27 年归母净利 123.0/151.0/167.7 亿元。可比公司 25 年 iFind 一致预期 PE 均值为 21.8 倍, 考虑到上汽改革效果逐渐显现以及与华为合作注入新动能, 给予其 20%估值溢价至 26.1 倍 PE (前值 22.7 倍), 目标价 27.92 元 (前值 24.31 元)。维持“买入”评级。

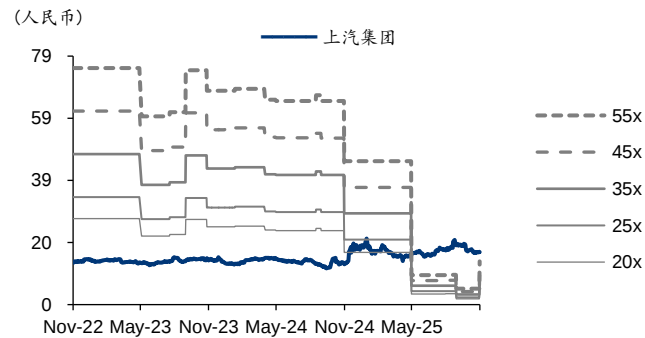
风险提示: 国内销量不及预期、海外销量承压、国企改革落地不及预期。

图表1：可比公司估值表

股票代码	公司名称	市值 当地货币 (亿元)	EPS (当地货币 元)		PE (倍)	
			2025E	2026E	2025E	2026E
002594 CH	比亚迪	8,857	4.75	5.98	21.2	16.9
000625 CH	长安汽车	1,093	0.68	0.88	18.3	14.0
601127 CH	赛力斯	2,535	6.04	7.97	25.7	19.5
平均		4,162			21.8	16.8

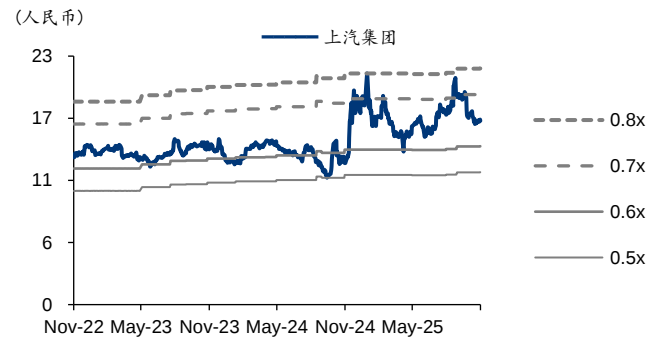
注：数据截至 10 月 31 日收盘；EPS、PE 数据为 iFinD 一致预期
资料来源：iFind，华泰研究

图表2：上汽集团 PE-Bands



资料来源：Wind、华泰研究

图表3：上汽集团 PB-Bands



资料来源：Wind、华泰研究

盈利预测

资产负债表

会计年度 (人民币百万)	2023	2024	2025E	2026E	2027E
流动资产	619,609	602,142	695,088	684,203	776,843
现金	143,636	197,978	271,991	245,458	325,900
应收账款	68,020	69,668	49,834	79,850	57,924
其他应收账款	15,946	15,997	20,497	19,106	22,967
预付账款	26,663	28,240	34,486	33,585	38,733
存货	98,604	77,277	104,283	92,204	116,513
其他流动资产	266,740	212,982	213,997	214,000	214,806
非流动资产	387,042	355,001	360,072	360,089	357,107
长期投资	66,701	60,363	69,634	78,953	87,658
固定投资	83,891	84,312	83,846	78,375	71,469
无形资产	20,838	19,403	17,699	15,907	13,831
其他非流动资产	215,611	190,923	188,893	186,854	184,148
资产总计	1,006,650	957,143	1,055,160	1,044,292	1,133,950
流动负债	547,440	511,929	601,422	577,615	651,995
短期借款	44,921	53,690	47,000	89,222	47,000
应付账款	178,673	162,622	227,134	194,666	253,387
其他流动负债	323,847	295,618	327,288	293,727	351,607
非流动负债	116,303	98,479	90,602	82,116	73,610
长期借款	51,455	36,138	28,261	19,776	11,270
其他非流动负债	64,848	62,341	62,341	62,341	62,341
负债合计	663,743	610,408	692,024	659,731	725,605
少数股东权益	56,588	58,895	64,041	70,361	77,377
股本	11,683	11,575	11,495	11,495	11,495
资本公积	57,445	56,648	56,728	56,728	56,728
留存公积	208,314	205,702	217,912	232,909	249,558
归属母公司股东权益	286,319	287,840	299,096	314,200	330,968
负债和股东权益	1,006,650	957,143	1,055,160	1,044,292	1,133,950

现金流量表

会计年度 (人民币百万)	2023	2024	2025E	2026E	2027E
经营活动现金	42,334	69,268	128,495	(57,288)	131,077
净利润	20,060	5,833	17,443	21,424	23,784
折旧摊销	20,914	21,606	17,586	19,361	20,290
财务费用	(156.68)	3,054	(1,393)	(1,855)	(2,600)
投资损失	(14,949)	(7,178)	(13,092)	(13,397)	(13,750)
营运资金变动	5,120	36,607	106,451	(83,821)	102,353
其他经营现金	11,345	9,345	1,500	1,000	1,000
投资活动现金	(42,234)	(3,503)	(8,065)	(4,481)	(2,059)
资本支出	(19,410)	(20,802)	(10,757)	(6,685)	(4,796)
长期投资	(40,611)	4,230	(9,270)	(9,320)	(8,705)
其他投资现金	17,787	13,069	11,962	11,524	11,442
筹资活动现金	(10,058)	(9,312)	(46,417)	35,236	(48,577)
短期借款	6,583	8,769	(6,690)	42,222	(42,222)
长期借款	16,899	(15,316)	(7,877)	(8,486)	(8,506)
普通股增加	0.00	(108.16)	(80.02)	0.00	0.00
资本公积增加	(451.45)	(797.08)	80.02	0.00	0.00
其他筹资现金	(33,090)	(1,860)	(31,851)	1,500	2,151
现金净增加额	(9,254)	56,247	74,013	(26,532)	80,442

资料来源：公司公告、华泰研究预测

利润表

会计年度 (人民币百万)	2023	2024	2025E	2026E	2027E
营业收入	744,705	627,590	717,012	778,102	826,641
营业成本	652,207	556,450	635,462	687,707	730,510
营业税金及附加	4,964	4,931	5,162	5,602	5,952
营业费用	29,879	20,080	22,227	23,732	24,799
管理费用	24,240	21,108	23,303	24,899	26,453
财务费用	(156.68)	3,054	(1,393)	(1,855)	(2,600)
资产减值损失	(4,447)	(3,164)	(2,500)	(2,500)	(2,500)
公允价值变动收益	973.55	2,356	1,000	1,000	1,000
投资净收益	14,949	7,178	13,092	13,397	13,750
营业利润	25,937	10,376	24,549	30,126	33,458
营业外收入	523.97	699.21	870.00	980.00	1,020
营业外支出	487.76	564.35	500.00	500.00	500.00
利润总额	25,973	10,511	24,919	30,606	33,978
所得税	5,913	4,678	7,476	9,182	10,193
净利润	20,060	5,833	17,443	21,424	23,784
少数股东损益	5,954	4,167	5,146	6,320	7,016
归属母公司净利润	14,106	1,666	12,298	15,104	16,768
EBITDA	47,430	33,049	41,112	48,112	51,668
EPS (人民币, 基本)	1.23	0.15	1.07	1.31	1.46

主要财务比率

会计年度 (%)	2023	2024	2025E	2026E	2027E
成长能力					
营业收入	0.09	(15.73)	14.25	8.52	6.24
营业利润	(0.33)	(59.99)	136.59	22.72	11.06
归属母公司净利润	(12.48)	(88.19)	637.98	22.82	11.02
获利能力 (%)					
毛利率	12.42	11.34	11.37	11.62	11.63
净利率	2.69	0.93	2.43	2.75	2.88
ROE	4.99	0.58	4.19	4.93	5.20
ROIC	19.83	11.51	(25.88)	970.37	(18.08)
偿债能力					
资产负债率 (%)	65.94	63.77	65.58	63.17	63.99
净负债比率 (%)	3.52	(12.48)	(45.18)	(27.08)	(57.74)
流动比率	1.13	1.18	1.16	1.18	1.19
速动比率	0.55	0.72	0.71	0.74	0.75
营运能力					
总资产周转率	0.75	0.64	0.71	0.74	0.76
应收账款周转率	11.38	9.12	12.00	12.00	12.00
应付账款周转率	3.78	3.26	3.26	3.26	3.26
每股指标 (人民币)					
每股收益(最新摊薄)	1.23	0.14	1.07	1.31	1.46
每股经营现金流(最新摊薄)	3.68	6.03	11.18	(4.98)	11.40
每股净资产(最新摊薄)	24.91	25.04	26.02	27.33	28.79
估值比率					
PE (倍)	13.55	114.72	15.55	12.66	11.40
PB (倍)	0.67	0.66	0.64	0.61	0.58
EV EBITDA (倍)	3.74	3.29	(0.17)	1.23	(1.27)

免责声明

分析师声明

本人，宋亭亭、张硕，兹证明本报告所表达的观点准确地反映了分析师对标的证券或发行人的个人意见；彼以往、现在或未来并无就其研究报告所提供的具体建议或所表达的意见直接或间接收取任何报酬。请注意，标*的人员并非香港证券及期货事务监察委员会的注册持牌人，不可在香港从事受监管活动。

一般声明及披露

本报告由华泰证券股份有限公司或其关联机构制作，华泰证券股份有限公司和其关联机构统称为“华泰证券”（华泰证券股份有限公司已具备中国证监会批准的证券投资咨询业务资格）。本报告所载资料是仅供接收人的严格保密资料。本报告仅供华泰证券及其客户和其关联机构使用。华泰证券不因接收人收到本报告而视其为客户。

本报告基于华泰证券认为可靠的、已公开的信息编制，但华泰证券对该等信息的准确性及完整性不作任何保证。

本报告所载的意见、评估及预测仅反映报告发布当日的观点和判断。在不同时期，华泰证券可能会发出与本报告所载意见、评估及预测不一致的研究报告。同时，本报告所指的证券或投资标的的价格、价值及投资收入可能会波动。以往表现并不能指引未来，未来回报并不能得到保证，并存在损失本金的可能。华泰证券不保证本报告所含信息保持在最新状态。华泰证券对本报告所含信息可在不发出通知的情形下做出修改，投资者应当自行关注相应的更新或修改。

华泰证券（华泰证券（美国）有限公司除外）不是 FINRA 的注册会员，其研究分析师亦没有注册为 FINRA 的研究分析师/不具有 FINRA 分析师的注册资格。

华泰证券力求报告内容客观、公正，但本报告所载的观点、结论和建议仅供参考，不构成购买或出售所述证券的要约或招揽。该等观点、建议并未考虑到个别投资者的具体投资目的、财务状况以及特定需求，在任何时候均不构成对客户私人投资建议。投资者应当充分考虑自身特定状况，并完整理解和使用本报告内容，不应视本报告为做出投资决策的唯一因素。对依据或者使用本报告所造成的一切后果，华泰证券及作者均不承担任何法律责任。任何形式的分享证券投资收益或者分担证券投资损失的书面或口头承诺均为无效。

除非另行说明，本报告中所引用的关于业绩的数据代表过往表现，过往的业绩表现不应作为日后回报的预示。华泰证券不承诺也不保证任何预示的回报会得以实现，分析中所做的预测可能是基于相应的假设，任何假设的变化可能会显著影响所预测的回报。

华泰证券及作者在自身所知情的范围内，与本报告所指的证券或投资标的不存在法律禁止的利害关系。在法律许可的情况下，华泰证券可能会持有报告中提到的公司所发行的证券头寸并进行交易，为该公司提供投资银行、财务顾问或者金融产品等相关服务或向该公司招揽业务。

华泰证券的销售人员、交易人员或其他专业人士可能会依据不同假设和标准、采用不同的分析方法而口头或书面发表与本报告意见及建议不一致的市场评论和/或交易观点。华泰证券没有将此意见及建议向报告所有接收者进行更新的义务。华泰证券的资产管理部门、自营部门以及其他投资业务部门可能独立做出与本报告中的意见或建议不一致的投资决策。投资者应当考虑到华泰证券及/或其相关人员可能存在影响本报告观点客观性的潜在利益冲突。投资者请勿将本报告视为投资或其他决定的唯一信赖依据。有关该方面的具体披露请参照本报告尾部。

本报告并非意图发送、发布给在当地法律或监管规则下不允许向其发送、发布的机构或人员，也并非意图发送、发布给因可得到、使用本报告的行为而使华泰证券违反或受制于当地法律或监管规则的机构或人员。

本报告版权仅为华泰证券所有。未经华泰证券书面许可，任何机构或个人不得以翻版、复制、发表、引用或再次分发他人（无论整份或部分）等任何形式侵犯华泰证券版权。如征得华泰证券同意进行引用、刊发的，需在允许的范围内使用，并需在使用前获取独立的法律意见，以确定该引用、刊发符合当地适用法规的要求，同时注明出处为“华泰证券研究所”，且不得对本报告进行任何有悖原意的引用、删节和修改。华泰证券保留追究相关责任的权利。所有本报告中使用的商标、服务标记及标记均为华泰证券的商标、服务标记及标记。

中国香港

本报告由华泰证券股份有限公司或其关联机构制作，在香港由华泰金融控股（香港）有限公司向符合《证券及期货条例》及其附属法律规定的机构投资者和专业投资者的客户进行分发。华泰金融控股（香港）有限公司受香港证券及期货事务监察委员会监管，是华泰国际金融控股有限公司的全资子公司，后者为华泰证券股份有限公司的全资子公司。在香港获得本报告的人员若有任何有关本报告的问题，请与华泰金融控股（香港）有限公司联系。

香港-重要监管披露

- 华泰金融控股（香港）有限公司的雇员或其关联人士没有担任本报告中提及的公司或发行人的高级人员。
- 有关重要的披露信息，请参华泰金融控股（香港）有限公司的网页 https://www.htsc.com.hk/stock_disclosure 其他信息请参见下方 “美国-重要监管披露”。

美国

在美国本报告由华泰证券（美国）有限公司向符合美国监管规定的机构投资者进行发表与分发。华泰证券（美国）有限公司是美国注册经纪商和美国金融业监管局（FINRA）的注册会员。对于其在美国分发的研究报告，华泰证券（美国）有限公司根据《1934年证券交易法》（修订版）第15a-6条规定以及美国证券交易委员会人员解释，对本研究报告内容负责。华泰证券（美国）有限公司联营公司的分析师不具有美国金融监管（FINRA）分析师的注册资格，可能不属于华泰证券（美国）有限公司的关联人员，因此可能不受 FINRA 关于分析师与标的公司沟通、公开露面和所持交易证券的限制。华泰证券（美国）有限公司是华泰国际金融控股有限公司的全资子公司，后者为华泰证券股份有限公司的全资子公司。任何直接从华泰证券（美国）有限公司收到此报告并希望就本报告所述任何证券进行交易的人士，应通过华泰证券（美国）有限公司进行交易。

美国-重要监管披露

- 分析师宋亭亭、张硕本人及相关人士并不担任本报告所提及的标的证券或发行人的高级人员、董事或顾问。分析师及相关人士与本报告所提及的标的证券或发行人并无任何相关财务利益。本披露中所提及的“相关人士”包括 FINRA 定义下分析师的家庭成员。分析师根据华泰证券的整体收入和盈利能力获得薪酬，包括源自公司投资银行业务的收入。
- 华泰证券股份有限公司、其子公司和/或其联营公司，及/或不时会以自身或代理形式向客户出售及购买华泰证券研究所覆盖公司的证券/衍生工具，包括股票及债券（包括衍生品）华泰证券研究所覆盖公司的证券/衍生工具，包括股票及债券（包括衍生品）。
- 华泰证券股份有限公司、其子公司和/或其联营公司，及/或其高级管理层、董事和雇员可能会持有本报告中所提到的任何证券（或任何相关投资）头寸，并可能不时进行增持或减持该证券（或投资）。因此，投资者应该意识到可能存在利益冲突。

新加坡

华泰证券（新加坡）有限公司持有新加坡金融管理局颁发的资本市场服务许可证，可从事资本市场产品交易，包括证券、集体投资计划中的单位、交易所交易的衍生品合约和场外衍生品合约，并且是《财务顾问法》规定的豁免财务顾问，就投资产品向他人提供建议，包括发布或公布研究分析或研究报告。华泰证券（新加坡）有限公司可能会根据《财务顾问条例》第32C条的规定分发其在华泰证券内的外国附属公司各自制作的信息/研究。本报告仅供认可投资者、专家投资者或机构投资者使用，华泰证券（新加坡）有限公司不对本报告内容承担法律责任。如果您是非预期接收者，请您立即通知并直接将本报告返回给华泰证券（新加坡）有限公司。本报告的新加坡接收者应联系您的华泰证券（新加坡）有限公司关系经理或客户主管，了解来自或与所分发的信息相关的事宜。

评级说明

投资评级基于分析师对报告发布日后6至12个月内行业或公司回报潜力（含此期间的股息回报）相对基准表现的预期（A股市场基准为沪深300指数，香港市场基准为恒生指数，美国市场基准为标普500指数，台湾市场基准为台湾加权指数，日本市场基准为日经225指数，新加坡市场基准为海峡时报指数，韩国市场基准为韩国有价证券指数，英国市场基准为富时100指数，德国市场基准为DAX指数），具体如下：

行业评级

增持：预计行业股票指数超越基准

中性：预计行业股票指数基本与基准持平

减持：预计行业股票指数明显弱于基准

公司评级

买入：预计股价超越基准15%以上

增持：预计股价超越基准5%~15%

持有：预计股价相对基准波动在-15%~5%之间

卖出：预计股价弱于基准15%以上

暂停评级：已暂停评级、目标价及预测，以遵守适用法规及/或公司政策

无评级：股票不在常规研究覆盖范围内。投资者不应期待华泰提供该等证券及/或公司相关的持续或补充信息

法律实体披露

中国: 华泰证券股份有限公司具有中国证监会核准的“证券投资咨询”业务资格, 经营许可证编号为: 91320000704041011J

香港: 华泰金融控股(香港)有限公司具有香港证监会核准的“就证券提供意见”业务资格, 经营许可证编号为: AOK809

美国: 华泰证券(美国)有限公司为美国金融业监管局(FINRA)成员, 具有在美国开展经纪交易商业业务的资格, 经营业务许可编号为: CRD#:298809/SEC#:8-70231

新加坡: 华泰证券(新加坡)有限公司具有新加坡金融管理局颁发的资本市场服务许可证, 并且是豁免财务顾问, 经营许可证编号为: 202233398E

华泰证券股份有限公司**南京**

南京市建邺区江东中路228号华泰证券广场1号楼/邮政编码: 210019

电话: 86 25 83389999/传真: 86 25 83387521

电子邮件: ht-rd@htsc.com

深圳

深圳市福田区益田路5999号基金大厦10楼/邮政编码: 518017

电话: 86 755 82493932/传真: 86 755 82492062

电子邮件: ht-rd@htsc.com

北京

北京市西城区太平桥大街丰盛胡同28号太平洋保险大厦A座18层/

邮政编码: 100032

电话: 86 10 63211166/传真: 86 10 63211275

电子邮件: ht-rd@htsc.com

上海

上海市浦东新区东方路18号保利广场E栋23楼/邮政编码: 200120

电话: 86 21 28972098/传真: 86 21 28972068

电子邮件: ht-rd@htsc.com

华泰金融控股(香港)有限公司

香港中环皇后大道中99号中环中心53楼

电话: +852-3658-6000/传真: +852-2567-6123

电子邮件: research@htsc.com

<http://www.htsc.com.hk>

华泰证券(美国)有限公司

美国纽约公园大道280号21楼东(纽约10017)

电话: +212-763-8160/传真: +917-725-9702

电子邮件: Huatai@htsc-us.com

<http://www.htsc-us.com>

华泰证券(新加坡)有限公司

滨海湾金融中心1号大厦, #08-02, 新加坡 018981

电话: +65 68603600

传真: +65 65091183

<https://www.htsc.com.sg>

©版权所有2025年华泰证券股份有限公司