

蔚来-SW(09866.HK)

预计 Q4 扭亏、2026 年全年目标盈利

Q3 毛利率超预期,Q4 收入指引相对保中、季度维持担亏为盈目标。公司 25Q3 交付了 87071 台车,同比增长 40.8%、环比增长 20.8%,其中蔚来/乐道/萤火虫品牌分别交付 36928/37656/12487 辆车。销量的高增长带动 Q3 收入同比/环比增长 16.7%/14.7%至 218 亿元,其中汽车销售同比/环比增长 15%/19%至 192 亿元。公司Q3 毛利率 13.9%,同比/环比提升 3.2pct/3.9pct。其中,汽车毛利率同比/环比分别提升 1.6pct/4.4pct 至 14.7%,改善主要来自公司全面降本措施及规模经济。服务及其他毛利率同比提升 16.5pct 至 7.8%,主要来自降本增效带来的零部件、配件销售及车辆售后服务毛利率提升。由于有效的组织优化、新产品及新技术不同开发阶段带来的设计及开发费用下降,公司 Q3 研发费用降低至 24 亿元;由于新产品推出相关的销售及营销活动,公司销管费用环比有所增加。Q3 归母净亏损 36.6 亿元人民币,non-GAAP归母净亏损 27.6 亿元,non-GAAP归母净亏损 27.6 亿元,non-GAAP归母净亏损率为 12.7%,亏损率同比/环比收窄 10.9pct/9.0pct。

展望Q4,公司指引交付量12.0-12.5万辆,同比增长65.1%-72.0%,收入327.6-340.4亿元,同比增长66.3-72.8%,车辆毛利率预计约18%,研发费用指引20亿元、SG&A费用指引40亿元,预计实现季度的扭亏为盈。公司预计在2026年上半年突破月销5万辆汽车,2026年全年目标扭亏为盈。

乐道 L90 在 Q3 放量,蔚来 ES8 订单持续强劲,预计 2026 年陆续推出 3 款新车。 1) <u>车型方面</u>,乐道 L90 自 7 月底上市三个月交付超 3.3 万台,连续 3 个月领跑大型纯电 SUV 市场;全新 ES8 于 9 月 20 日上市交付,稳居高端大型 SUV 销量前列,41 天内交付破万。展望 2026 年,公司预计 Q2 上市两款车型、Q3 上市一款车型,包括豪华旗舰车蔚来 ES9、大五座 SUV 乐道 L80、大五座的蔚来 ES7 等车型,助力销量进一步增长。2)销售与服务网络方面,公司现有 172 家蔚来中心、395 家蔚来空间、422 家 ONVO

门店、405家服务中心及70家交付中心。

发布世界模型 NWM,自研芯片探索外供。5月30日,蔚来世界模型 NWM 首个版本正式开启推送。接下来公司将为搭载 NX9031及 NVIDIA Orin X 芯片的车型分批推送 NWM 升级,进一步提升城市/高速 NOP+、泊车及智能安全性能。此外,年底即将推送的 COCONUT 2.1.0,将采用面向城市/高速 NOA 及泊车的端到端模型方案,带来更流畅的驾驶体验。公司自研的神玑 NX9031 芯片不仅自用,还通过合资公司向其他车企或非汽车行业客户推广芯片,且蔚来与合资公司的合作不具有排他性,公司保留了和其他伙伴在芯片上的合作可能性。

投資建议: 我们预计 2025-2027 年销量约 33/52/63 万辆, 总收入达 862/1412/1654 亿元。得益于规模经济, 公司未来几年亏损率有望逐步收窄并逐步扭亏为盈, 预计 non-GAAP 归母净利润为-137/6/84 亿元, non-GAAP 归母净利润率约-16%/0%/5%。我们给予其目标市值约 180 亿美元(1396 亿港元), 对应约 0.9X 2026e P/S, 目标价港股(9866.HK)57.2 港元、美股(NIO.N)7.4 美元, 维持"买入"评级。

风险提示: 车型研发及销售不及预期风险、新品牌推进不及预期风险、盈利性改善不及 预期的风险、现金消耗较快风险、上游零部件供应波动风险、产能爬坡不及预期风险。

财务指标	2023A	2024A	2025E	2026E	2027E
营业收入 (百万元)	55,618	65,732	86,233	141,225	165,365
增长率 YoY (%)	12.9	18.2	31.2	63.8	17.1
归母净利润 (百万元)	-21,317	-22,658	-16,050	-1,310	6,399
归母净利润率(%)	-38%	-34%	-19%	-1%	4%
Non-GAAP 归母净利润(百万元)	-18,645	-20,305	-13,689	598	8,373
Non-GAAP 归母净利润率(%)	-34%	-31%	-16%	0%	5%
P/S (倍)	1.7	1.4	1.1	0.7	0.6
P/B (倍)	3.1	13.6	19.2	22.9	7.7

资料来源: Wind, 国盛证券研究所 注: 股价为 2025 年 11 月 27 日收盘价

买入(维持

股票信息

行业	海外
前次评级	买入
11月27日收盘价(港元)	43.22
总市值 (百万港元)	106,912.97
总股本(百万股)	2,473.69
其中自由流通股(%)	99.62
30日日均成交量(百万股)	8.72

股价走势



作者

分析师 夏君

执业证书编号: S0680519100004

邮箱: xiajun@gszq.com

分析师 刘玲

执业证书编号: S0680524070003

邮箱: liuling3@gszq.com

相关研究

- 1、《蔚来-SW (09866.HK): 新车强劲, 预计 Q4 担亏 为盈》 2025-09-08
- 2、《蔚来-SW (09866.HK): 产品矩阵快速完善,2025 年销量指引强劲》 2024-11-25
- 3、《蔚来-SW (09866.HK): 乐道即将上市,产品矩阵逐步完善》 2024-09-09



财务报表和主要财务比率

洛产	备補	表 (石万元	-)

20 21 21 21 2 2 2					
会计年度	2023A	2024A	2025E	2026E	2027E
流动资产	70380	61886	77920	97214	112407
现金及现金等价物	32935	19329	30838	41371	59710
短期投资净额	16810	14138	14138	14138	14138
应收账款	4658	1676	7905	7787	10587
存货	5278	7087	5382	14263	8316
其他流动资产	10700	19656	19656	19656	19656
非流动资产	47003	45719	42352	39389	37167
固定资产	24847	25893	22526	19563	17341
资产使用权	11404	12797	12797	12797	12797
无形资产	30	30	30	30	30
长期投资	5487	3126	3126	3126	3126
其他非流动资产	5235	3873	3873	3873	3873
资产总计	117383	107605	120271	136602	149574
流动负债	57798	62311	73679	87600	90450
短期借款	5085	5730	5730	5730	5730
应付账款	29766	34387	44586	47090	54512
应计负债	15556	16041	17211	28627	24055
其他流动负债	7390	6153	6153	6153	6153
非流动负债	29989	31787	34787	37787	40787
长期借款	13043	11441	14441	17441	20441
其他非流动负债	16946	20346	20346	20346	20346
负债合计	87787	94098	108466	125387	131237
资本公积	117717	118688	132388	132388	132388
未分配利润	-90758	-113068	-128515	-129203	-122182
累计其他综合损益	433	583	583	583	583
归属母公司股东权益	25546	5967	4221	3532	10553
少数股东权益	189	98	142	242	341
可赎回非控股股东权益	3860	7442	7442	7442	7442
可赎回及权益总额	29596	13507	11805	11216	18336
负债和权益总额	117383	107605	120271	136602	149574

利润表 (百万元)

会计年度	2023A	2024A	2025E	2026E	2027E
营业收入	55618	65732	86233	141225	165365
营业成本	52566	59239	74817	117869	135469
毛利润	3052	6493	11416	23356	29896
研发费用	13431	13037	10583	9751	8879
销售及管理费用	12885	15741	16558	14637	14221
其他经营性损益	609	412	468	117	117
营业利润 (亏损)	-22655	-21874	-15256	-915	6912
财务收入	2210	854	1047	1335	1047
财务支出	404	798	869	940	869
联营公司亏损	-64	503	703	560	560
其他非经营性收益	2026	-546	-26	428	211
利润总额	-20629	-22425	-15297	-588	7123
所得税	261	-23	105	1	3
净利润	-20890	-22402	-15402	-589	7120
可赎回少数股东权益的增益	-303	-348	-604	-621	-621
少数股东损益	124	-92	44	100	100
归属普通股股东净利润	-21317	-22658	-16050	-1310	6399
调整后归属普通股股东净利	-18645	-20305	-13689	598	8373

现合流量表 (百万元)

现金术重衣 (自力元)					
会计年度	2023A	2024A	2025E	2026E	2027E
经营活动现金流	-1382	-7849	-1640	10582	18389
净利润	-20720	-22402	-15402	-589	7120
折旧与摊销	5747	7804	6917	6013	5272
营运资金变动	13085	3612	6844	5159	5997
其他经营现金流	506	3137	0	0	0
投资活动现金流	-10885	-4958	-3550	-3050	-3050
资本开支	-14341	-9142	-3550	-3050	-3050
其他投资现金流	3455	4184	0	0	0
筹资活动现金流	27663	1772	16700	3000	3000
短期借款	0	0	0	0	0
普通股增加	0	0	0	0	0
其他筹资现金流	27663	1772	16700	3000	3000
现金净增加额	15466	-10874	11510	10532	18339

主要财务比率

会计年度	2023A	2024A	2025E	2026E	2027E
成长能力					
营业收入(%)	12.9	18.2	31.2	63.8	17.1
营业利润(%)	44.8	-3.4	-30.3	-94.0	-855.3
归属于母公司净利润(%)	55.6	8.9	-32.6	-104.4	1299.9
获利能力					
毛利率(%)	5.5	9.9	13.2	16.5	18.1
净利率(%)	-33.5	-30.9	-15.9	0.4	5.1
ROE (%)	-73.0	-340.3	-324.3	16.9	79.3
ROIC (%)	-105.8	-199.6	-1924.6	218.4	6.0
偿债能力					
资产负债率(%)	74.8	87.4	90.2	91.8	87.7
净负债比率(%)	-109.0	-227.9	-594.9	-1009.1	-511.5
流动比率	1.2	1.0	1.1	1.1	1.2
速动比率	1.2	1.0	1.1	1.1	1.2
营运能力					
总资产周转率	0.5	0.6	0.8	1.1	1.2
应收账款周转率	11.4	20.8	18.0	18.0	18.0
应付账款周转率	1.9	1.8	1.9	2.6	2.7
毎股指标 (元)					
每股收益 (最新摊薄)	-9.0	-9.7	-6.5	0.3	4.0
每股经营现金流(最新摊薄)	-0.9	-3.8	-0.8	5.1	8.8
每股净资产(最新摊薄)	12.3	2.8	2.0	1.7	5.0
估值比率					
P/S	1.7	1.4	1.1	0.7	0.6
P/B	3.1	13.6	19.2	22.9	7.7

资料来源: Wind, 国盛证券研究所 注: 股价为 2025 年 11 月 27 日收盘价



图表 1: 蔚来核心预测: 年度

	2021	2022	2023	2024	2025E	2026E	2027E
总销量(台)		122486	160038	221970	325881	519317	627566
ES8	20050	14380	14138	9238	33071	84000	63000
ES6	41474	42012	56539	75083	46998	43708	41523
EC6	29905	17076	11324	27326	18681	17373	16505
ET7	-	23046	5643	7244	3035	1100	1200
ET5	-	11814	40848	26610	17688	16450	15627
ES7	-	14158	6524	1874	676	33000	92000
EC7	-	-	3661	2865	1245	200	200
ET5T	-	-	21361	50969	50209	46694	44360
ET9	-	-	-	-	2547	1220	1159
乐道 L60	-	-	-	20761	66926	61571	58493
乐道 L90	-	-	-	-	43572	93000	100000
萤火虫	-	-	-	-	41233	65000	76000
其他新车	-	-	-	-	-	56000	117500
总收入 (百万元)	36,136	49,269	55,618	65,732	86,233	141,225	165,365
车辆销售	33170	45507	49257	58234	75367	127875	150642
服务及其他	2967	3762	6361	7497	10866	13350	14723
毛利 (百万元)	6,821	5,144	3,052	6,493	11,416	23,356	29,896
车辆销售	6653	6235	4670	7139	10777	22288	28718
服务及其他	168	-1091	-1618	-647	639	1068	1178
毛利率	19%	10%	5%	10%	13%	17%	18%
车辆销售	20%	14%	9%	12%	14%	17%	19%
服务及其他	6%	-29%	-25%	-9%	6%	8%	8%
销售及管理费用率	-19%	-21%	-23%	-24%	-19%	-10%	-9%
研发费用率	-13%	-22%	-24%	-20%	-12%	-7%	-5%
净利润(百万元)	-4,017	-14,437	-20,890	-22,402	-15,402	-589	7,120
净利润率	-29%	-30%	-38%	-34%	-19%	-1%	4%
Non-GAAP 净利润(百万元)	-2,976	-11,984	-18,645	-20,305	-13,689	598	8,373
Non-GAAP 净利润率	-8%	-24%	-34%	-31%	-16%	0%	5%

资料来源: 公司公告、国盛证券研究所预测



图表 2: 蔚来核心预测: 季度

	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4E	26Q1E	26Q2E	26Q3E	26Q4E
总销量(台)	42094	72056		124660	92800	128225	131090	167202
ES8	1439	1662	3970	26000	30000	18000	18000	18000
ES6	9150	16682	9166	12000	8510	15514	8524	11160
EC6	4326	6365	3990	4000	4023	5919	3711	3720
ET7	847	896	1092	200	200	300	300	300
ET5	3269	5197	4222	5000	3040.17	4833.21	3926.46	4650
ES7	335	341	0	0	0	0	8000	25000
EC7	405	340	440	60	50	50	50	50
ET5T	7453	13975	13781	15000	6931	12997	12816	13950
ET9	89	1791	267	400	300	300	248	372
乐道 L60	14781	17001	16144	19000	13746	15811	15014	17000
乐道 L90	-	-	21572	22000	18000	25000	25000	25000
萤火虫	-	7806	12427	21000	8000	19000	19000	19000
其他新车	-	-	-	-	-	10,500	16,500	29,000
总收入(百万元)	12,035	19,009	21,794	33,395	27,657	34,184	34,700	44,684
车辆销售	9939	16136	19202	30089	24735	30967	31537	40636
服务及其他	2095	2873	2592	3306	2922	3217	3163	4048
毛利(百万元)	920	1,898	3,025	5,574	4,490	5,519	5,717	7,631
车辆销售	1014	1663	2824	5277	4256	5262	5463	7307
服务及其他	-94	235	201	298	234	257	253	324
毛利率	8%	10%	14%	17%	16%	16%	16%	17%
车辆销售	10%	10%	15%	18%	17%	17%	17%	18%
服务及其他	-4%	8%	8%	9%	8%	8%	8%	8%
销售及管理费用率	-37%	-21%	-19%	-12%	-15%	-10%	-9%	-9%
研发费用率	-26%	-16%	-11%	-6%	-11%	-7%	-6%	-5%
			,0	5.0	/0		0.3	2,0
净利润(百万元)	-6,750	-4,995	-3,480	-177	-2,619	-210	489	1,635
净利润率	-57%	-27%	-17%	-1%	-10%	-1%	1%	3%
4 (40.4.1	57.70	2, 70	1, 70	1,0	10 /0	170	170	3 70
Non-GAAP 净利润								
(百万元)	-6,276	-4,125	-2,760	210	-2,152	162	827	2,026
Non-GAAP 净利润率	-52%	-22%	-13%	1%	-8%	0%	2%	5%

资料来源: 公司公告、国盛证券研究所预测



免责声明

国盛证券股份有限公司(以下简称"本公司")具有中国证监会许可的证券投资咨询业务资格。本报告仅供本公司的客户使用。本公司不会因接收人收到本报告而视其为客户。在任何情况下,本公司不对任何人因使用本报告中的任何内容所引致的任何损失负任何责任。

本报告的信息均来源于本公司认为可信的公开资料,但本公司及其研究人员对该等信息的准确性及完整性不作任何保证。本报告中的资料、意见及预测仅反映本公司于发布本报告当日的判断,可能会随时调整。在不同时期,本公司可发出与本报告所载资料、意见及推测不一致的报告。本公司不保证本报告所含信息及资料保持在最新状态,对本报告所含信息可在不发出通知的情形下做出修改,投资者应当自行关注相应的更新或修改。

本公司力求报告内容客观、公正,但本报告所载的资料、工具、意见、信息及推测只提供给客户作参考之用,不构成任何投资、法律、会计或税务的最终操作建议,本公司不就报告中的内容对最终操作建议做出任何担保。本报告中所指的投资及服务可能不适合个别客户,不构成客户私人咨询建议。投资者应当充分考虑自身特定状况,并完整理解和使用本报告内容,不应视本报告为做出投资决策的唯一因素。

投资者应注意,在法律许可的情况下,本公司及其本公司的关联机构可能会持有本报告中涉及的公司所发行的证券并进行交易,也可能为这些公司正在提供或争取提供投资银行、财务顾问和金融产品等各种金融服务。

本报告版权归"国盛证券股份有限公司"所有。未经事先本公司书面授权,任何机构或个人不得对本报告进行任何形式的发布、复制。任何机构或个人如引用、刊发本报告,需注明出处为"国盛证券研究所",且不得对本报告进行有悖原意的删节或修改。

分析师声明

本报告署名分析师在此声明:我们具有中国证券业协会授予的证券投资咨询执业资格或相当的专业胜任能力,本报告所表述的任何观点均精准地反映了我们对标的证券和发行人的个人看法,结论不受任何第三方的授意或影响。我们所得报酬的任何部分无论是在过去、现在及将来均不会与本报告中的具体投资建议或观点有直接或间接联系。

投资评级说明

投资建议的评级标准		评级	说明
评级标准为报告发布日后的6个月内公司股价(或行业		买入	相对同期基准指数涨幅在 15%以上
指数)相对同期基准指数的相对市场表现。其中 A 股市	股票评级	增持	相对同期基准指数涨幅在 5%~15%之间
场以沪深 300 指数为基准;新三板市场以三板成指(针		持有	相对同期基准指数涨幅在-5%~+5%之间
对协议转让标的)或三板做市指数(针对做市转让标的)		减持	相对同期基准指数跌幅在 5%以上
为基准;香港市场以摩根士丹利中国指数为基准,美股		增持	相对同期基准指数涨幅在 10%以上
市场以标普 500 指数或纳斯达克综合指数为基准。		中性	相对同期基准指数涨幅在-10%~+10%
	行业评级		之间
		减持	相对同期基准指数跌幅在 10%以上

国盛证券研究所

北京
上海

地址:北京市东城区永定门西滨河路8号院7楼中海地产 地址:上海市浦东新区南洋泾路555号陆家嘴金融街区22

栋

广场东塔7层

邮编: 100077 邮编: 200120

邮箱: gsresearch@gszq.com 电话: 021-38124100

邮箱: gsresearch@gszq.com

南昌

地址:南昌市红谷滩新区凤凰中大道 1115 号北京银行大厦 地址:深圳市福田区福华三路 100 号鼎和大厦 24 楼

邮编: 330038 邮编: 518033

邮箱: gsresearch@gszq.com