

美团 (3690.HK): 由盈转亏, 行业竞争或有所缓和

行业竞争导致由盈转亏: 公司 3Q25 收入同比增长 2.0% 至人民币 955 亿元, 低于市场预期 2.1%; 由于行业激烈竞争, 骑手补贴以及海外业务成本增加, 毛利率进一步下降至 26.4%; 同时, 推广及用户激励的增加导致营销费用率大幅提升至 35.9%; 利润由盈转亏, 调整后净亏损为 160 亿元, 不及市场预期的亏损 138 亿元。

外卖 UE 短期受损, 高客单壁垒依然稳固: 3Q25 核心本地商业板块收入同比下降 2.8% 至 674.5 亿元, 经营亏损达 140.7 亿元, 经营利润率为 -20.9%, 低于市场预期。由于行业激烈竞争推动需求提升, 餐饮外卖日活和月交易用户在三季度均创新高, 公司核心用户保持强劲增长, 购买频次和粘性均有所提升。受三季度竞争峰值影响, 高额补贴导致配送服务收入同比大降 17.1%, 我们预计单均亏损达到 2.5 元, 但相较竞对仍保持 UE 优势。三季度, 公司高价值订单的市场份额保持稳固, 实付 15 元以上订单的市场份额保持在 2/3 以上, 30 元以上订单份额超过 70%, 核心用户粘性 with 竞争壁垒依然稳固。展望四季度, 公司指引经营亏损趋势或将延续, 随着行业补贴相较高峰有逐步回落, 竞争有望趋于理性。

Keeta 加速全球扩张: 新业务板块表现亮眼, 3Q25 收入同比增长 15.9% 至 280 亿元, 经营亏损环比收窄至 13 亿元, 亏损率 4.6%。海外业务 Keeta 进展迅猛, 已相继进入卡塔尔、科威特、阿联酋等中东市场, 并于 10 月下旬在巴西启动试点运营。Keeta 在香港市场于 10 月提前实现 UE 转正, 验证了其商业模式的可复制性。考虑到海外市场扩张带来的前期投入, 我们预计公司今年四季度新业务亏损将环比加大, 全球化布局有望打开长期增长空间。

维持“买入”评级及目标价 120 港元: 考虑到行业竞争激烈导致补贴加大, 我们对公司 FY25E/FY26E 收入预测下调至人民币 3,653 亿/4,056 亿元, 维持目标价 120 港元, 对应 FY27E 19.4x P/E。随着竞争出现放缓迹象, 公司亏损情况有望得到逐步修复, 维持“买入”评级。

投资风险: 竞争加剧; 业务复苏不及预期。

图表 1: 盈利预测和财务指标

人民币百万元	FY23	FY24	FY25E	FY26E	FY27E
营业收入	276,745	337,592	365,325	405,583	459,822
经营利润	13,415	36,845	(23,689)	(2,839)	29,888
调整后净利润	23,253	43,772	(17,090)	4,119	34,583
调整后目标 PE (x)			N/A	163.2	19.4

E=浦银国际预测

资料来源: Bloomberg、浦银国际

赵丹

首席科技分析师

dan_zhao@spdbi.com

(852) 2808 6436

杨子超, CFA

科技分析师

charles_yang@spdbi.com

(852) 2808 6409

2025 年 12 月 1 日

评级

目标价 (港元)	120
潜在升幅/降幅	+17%
目前股价 (港元)	102.5
52 周内股价区间 (港元)	94.05-189.6
总市值 (百万港元)	608,096
近 3 月日均成交额 (百万港元)	6,092

市场预期区间

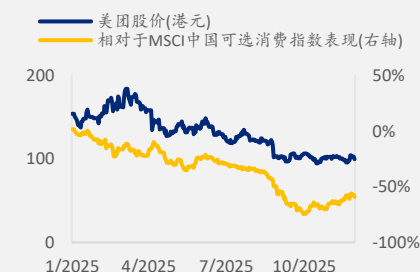


▲ SPDBI 目标价 ◆ 当前价 ◆ 市场预期区间

注: 截至 2025 年 11 月 28 日收盘价

资料来源: Bloomberg、浦银国际

股价表现



资料来源: Bloomberg、浦银国际

财务报表分析与预测

利润表

人民币百万元	FY23	FY24	FY25E	FY26E	FY27E
收入	276,745	337,592	365,325	405,583	459,822
收入成本	(179,554)	(207,807)	(252,170)	(271,740)	(294,286)
毛利	97,191	129,785	113,155	133,842	165,536
研发费用	(21,201)	(21,054)	(24,913)	(27,174)	(29,888)
销售费用	(58,617)	(63,975)	(103,425)	(97,340)	(91,964)
管理费用	(9,372)	(10,729)	(11,098)	(12,167)	(13,795)
其他营业费用	5,414	2,818	2,593	-	-
经营盈利	13,415	36,845	(23,689)	(2,839)	29,888
利息收益	(606)	(45)	194	-	-
投资及其他收益	1,213	1,186	117	-	-
除税前盈利	14,022	37,985	(23,378)	(2,839)	29,888
所得税开支	(165)	(2,177)	(154)	227	(2,391)
持续经营净利润	13,857	35,808	(23,532)	(2,612)	27,497
年度盈利	13,857	35,808	(23,532)	(2,612)	27,497
少数股东权益	-	-	-	-	-
本公司权益持有人	13,857	35,808	(23,532)	(2,612)	27,497
调整后净利润	23,253	43,772	(17,090)	4,119	34,583

资产负债表

人民币百万元	FY23	FY24	FY25E	FY26E	FY27E
现金及现金等价物	33,340	70,834	57,952	62,133	98,628
应收款项	2,743	2,653	2,871	3,187	3,614
短期投资	111,821	97,409	97,409	97,409	97,409
其他流动资产	35,213	38,839	38,788	38,556	38,362
流动资产合计	183,116	209,735	197,020	201,286	238,013
固定资产	25,978	30,239	31,407	33,406	36,386
无形资产	30,398	30,230	30,230	30,230	30,230
长期投资	47,612	48,837	48,837	48,837	48,837
其他非流动资产	5,926	5,314	5,314	5,314	5,314
非流动资产合计	109,913	114,620	115,789	117,788	120,767
资产总计	293,030	324,355	312,809	319,073	358,780
短期借款	19,322	1	1	1	1
应付账款	22,981	25,193	30,571	32,944	35,677
其他流动负债	58,572	82,741	82,741	82,741	82,741
流动负债合计	100,874	107,936	113,314	115,687	118,420
长期借款	610	1,175	1,175	1,175	1,175
其他非流动负债	39,589	42,640	42,640	42,640	42,640
非流动负债合计	40,199	43,815	43,815	43,815	43,815
负债总计	141,073	151,751	157,129	159,502	162,235
股本溢价	325,579	308,861	308,861	308,861	308,861
保留盈利及其他	(173,566)	(136,198)	(153,122)	(149,231)	(112,257)
本公司权益持有人应占权益	152,013	172,663	155,739	159,630	196,604
非控制性权益	(57)	(59)	(59)	(59)	(59)
权益总额	151,956	172,604	155,680	159,572	196,545

E=浦银国际预测

资料来源：Bloomberg、浦银国际预测

现金流量表

人民币百万元	FY23	FY24	FY25E	FY26E	FY27E
除税前盈利	14,022	37,985	(23,378)	(2,839)	29,888
折旧及摊销	7,997	8,421	9,803	10,181	10,829
股权激励费用	8,383	7,583	6,454	6,731	7,085
其他调整项	(3,356)	(3,308)	-	-	0
营运资金变动	13,476	6,466	5,211	2,288	2,501
经营现金流	40,522	57,147	(1,910)	16,361	50,304
固定资产	(6,578)	(10,138)	(10,971)	(12,180)	(13,809)
无形资产	-	-	-	-	-
短期投资	(18,301)	16,472	-	-	-
其他投资现金流	216	3,872	-	-	-
投资现金流	(24,664)	10,205	(10,971)	(12,180)	(13,809)
借款净额	42,810	(1,230)	-	-	-
其他融资现金流	(45,591)	(29,185)	-	-	-
融资现金流	(2,781)	(30,415)	-	-	-
汇率变动影响	104	557	-	-	-
现金及现金等价物净流量	13,181	37,494	(12,882)	4,181	36,495
年初现金及现金等价物	20,159	33,340	70,277	57,395	61,576
年末现金及现金等价物	33,340	70,277	57,395	61,576	98,071

主要财务比率

	FY23	FY24	FY25E	FY26E	FY27E
盈利增速					
营业收入增速	25.8%	22.0%	8.2%	11.0%	13.4%
毛利润增速	57.4%	33.5%	-12.8%	18.3%	23.7%
经营利润增速	NM	174.6%	NM	-88.0%	NM
净利润增速	NM	158.4%	NM	-88.9%	NM
调整后净利润增速	722.5%	88.2%	NM	NM	739.6%
盈利能力比率					
毛利率	35.1%	38.4%	31.0%	33.0%	36.0%
经营利润率	4.8%	10.9%	-6.5%	-0.7%	6.5%
净利率	5.0%	10.6%	-6.4%	-0.6%	6.0%
调整后净利率	8.4%	13.0%	-4.7%	1.0%	7.5%
每股指标（元）					
基本EPS	2.2	5.8	-3.9	-0.4	4.5
摊薄EPS	2.2	5.8	-3.8	-0.4	4.5
调整后EPS	3.7	7.0	-2.8	0.7	5.6
估值（倍）					
调整后目标P/E			N/A	163.2	19.4
目标P/S			1.8	1.7	1.5
目标P/B			4.3	4.2	4.1

图表 2: SPDBI 目标价: 美团 (3690.HK)

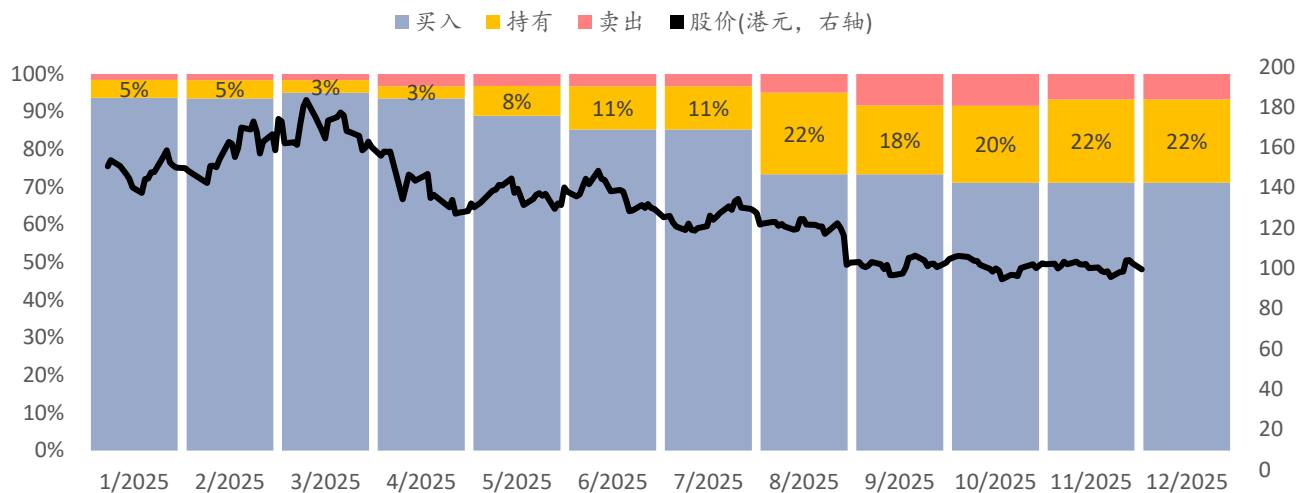


注: 股价截至 2025 年 11 月 28 日收盘

资料来源: Bloomberg、浦银国际

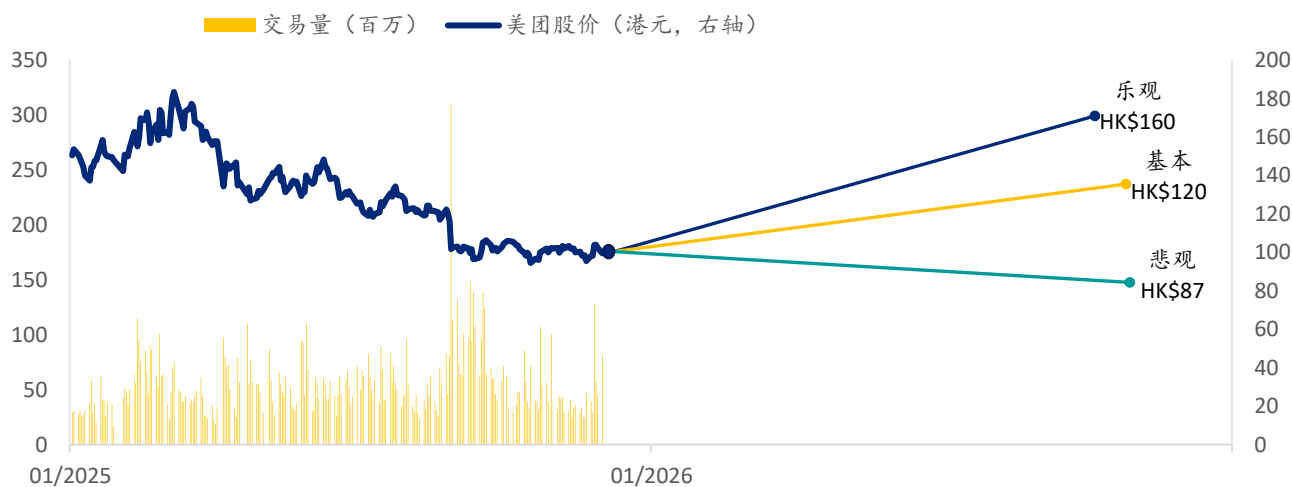
SPDBI 乐观与悲观情景假设

图表 3: 美团 (3690.HK) 市场普遍预期



资料来源: Bloomberg、浦银国际

图表 4: 美团 (3690.HK) SPDBI 情景假设



乐观情景: 公司收入和利润好于预期	悲观情景: 公司收入和利润弱于预期
目标价: 160 港元	目标价: 87 港元
概率: 20%	概率: 20%
- 行业竞争缓和, 市场份额回升, 利润改善; - 即时配送需求优于预期; - 到店酒旅利润率优于预期; - 海外业务进展优于预期。	- 竞争加剧导致增长放缓, 投入加大; - 利润率改善不及预期。

资料来源: 浦银国际预测

图表 5：SPDBI 互联网行业覆盖公司

股票代码	公司	现价 (交易货币)	评级	目标价 (交易货币)	评级/目标价/预测 发布日期	行业
9988 HK Equity	阿里巴巴	151.50	买入	195.00	26/11/2025	电商
BABA US Equity	阿里巴巴	157.30	买入	200.00	26/11/2025	电商
9618 HK Equity	京东	116.50	买入	146.00	14/11/2025	电商
JD US Equity	京东	29.83	买入	38.00	14/11/2025	电商
PDD US Equity	拼多多	116.08	持有	123.00	19/11/2025	电商
VIPS US Equity	唯品会	19.64	持有	16.00	20/8/2025	电商
700 HK Equity	腾讯	611.50	买入	800.00	14/11/2025	游戏、社交
NTES US Equity	美团	102.50	买入	120.00	1/12/2025	游戏
9999 HK Equity	快手	67.80	买入	88.00	21/11/2025	游戏
9626 HK Equity	网易	138.05	买入	157.00	21/11/2025	游戏、中视频
BILI US Equity	网易	214.00	买入	245.00	21/11/2025	游戏、中视频
777 HK Equity	哔哩哔哩	206.40	买入	247.00	14/11/2025	游戏
2400 HK Equity	哔哩哔哩	26.61	买入	32.00	14/11/2025	游戏
799 HK Equity	腾讯音乐	18.45	买入	26.00	13/11/2025	游戏
HUYA US Equity	腾讯音乐	71.30	买入	102.00	13/11/2025	游戏直播
DOYU US Equity	网易云音乐	193.20	买入	325.00	20/8/2025	游戏直播
3690 HK Equity	网龙	11.34	买入	13.00	9/9/2025	本地生活服务
1024 HK Equity	心动	70.65	买入	34.00	8/4/2025	短视频
SE US Equity	IGG	3.82	买入	4.20	9/4/2025	电商、游戏
U US Equity	虎牙	2.85	买入	4.00	14/8/2025	软件
MSFT US Equity	斗鱼	7.13	持有	7.70	13/9/2024	软件
APP US Equity	Sea	139.01	买入	190.00	12/11/2025	广告
AMZN US Equity	AppLovin	599.48	买入	780.00	6/11/2025	电商、云计算
GOOGL US Equity	Unity	42.52	买入	46.00	6/11/2025	广告、云计算
GOOG US Equity	Microsoft	492.01	买入	500.00	12/2/2025	广告、云计算
META US Equity	Amazon	233.22	买入	282.00	12/2/2025	广告、社交
DUOL US Equity	Alphabet	320.18	买入	185.00	8/5/2025	教育
SPOT US Equity	Alphabet	320.12	买入	185.00	8/5/2025	在线音乐
TME US Equity	Meta	647.95	买入	892.00	12/2/2025	在线音乐
1698 HK Equity	Duolingo	191.41	买入	570.00	7/5/2025	在线音乐
9899 HK Equity	Spotify	598.87	买入	700.00	6/2/2025	在线音乐
INOD US Equity	Innodata	57.47	买入	55.00	9/5/2025	软件

注：收盘价截至 2025 年 11 月 28 日；

资料来源：Bloomberg、浦银国际

免责声明

本报告之收取者透过接受本报告(包括任何有关的附件),表示及保证其根据下述的条件下有权获得本报告,且同意受此中包含的限制条件所约束。任何没有遵循这些限制的情况可能构成法律之违反。

本报告是由从事证券及期货条例(香港法例第 571 章)中第一类(证券交易)及第四类(就证券提供意见)受规管活动之持牌法国-浦银国际证券有限公司(统称“浦银国际证券”)利用集团信息及其他公开信息编制而成。所有资料均搜集自被认为是可靠的来源,但并不保证数据之准确性、可信性及完整性,亦不会因资料引致的任何损失承担任何责任。报告中的资料来源除非另有说明,否则信息均来自本集团。本报告的内容涉及到保密数据,所以仅供阁下为其自身利益而使用。除了阁下以及受聘向阁下提供咨询意见的人士(其同意将本材料保密并受本免责声明中所述限制约束)之外,本报告分发给任何人均属未经授权的行为。

任何人不得将本报告内任何信息用于其他目的。本报告仅是为提供信息而准备的,不得被解释为是一项关于购买或者出售任何证券或相关金融工具的要约邀请或者要约。阁下不应将本报告内容解释为法律、税务、会计或投资事项的专业意见或为任何推荐,阁下应当就本报告所述的任何交易涉及的法律及相关事项咨询其自己的法律顾问和财务顾问的意见。本报告内的信息及意见乃于文件注明日期作出,日后作修改而不另通知,亦不一定会更新以反映文件日期之后发生的进展。本报告并未包含公司可能要求的所有信息,阁下不应仅仅依据本报告中的信息而作出投资、撤资或其他财务方面的任何决策或行动。除关于历史数据的陈述外,本报告可能包含前瞻性的陈述,牵涉多种风险和不确定性,该等前瞻性陈述可基于一些假设,受限于重大风险和不确定性。

本报告之观点、推荐、建议和意见均不一定反映浦银国际证券的立场。浦银国际控股有限公司及其联属公司、关联公司(统称“浦银国际”)及/或其董事及/或雇员,可能持有在本报告内所述或有关公司之证券、并可能不时进行买卖。浦银国际或其任何董事及/或雇员对投资者因使用本报告或依赖其所载信息而引起的一切可能损失,概不承担任何法律责任。

浦银国际证券建议投资者应独立地评估本报告内的资料,考虑其本身的特定投资目标、财务状况及需要,在参与有关报告中所述公司之证券的交易前,委任其认为必须的法律、商业、财务、税务或其它方面的专业顾问。惟报告内所述的公司之证券未必能在所有司法管辖区或国家或供所有类别的投资者买卖。对部分的司法管辖区或国家而言,分发、发行或使用本报告会抵触当地法律、法则、规定、或其它注册或发牌的规例。本报告不是旨在向该等司法管辖区或国家的任何人或实体分发或由其使用。

美国

浦银国际不是美国注册经纪商和美国金融业监管局(FINRA)的注册会员。浦银国际证券的分析师不具有美国金融监管局(FINRA)分析师的注册资格。因此,浦银国际证券不受美国就有关研究报告准备和分析师独立性规则的约束。

本报告仅提供给美国 1934 年证券交易法规则 15a-6 定义的“主要机构投资者”,不得提供给其他任何个人。接收本报告之行为即表明同意接受协议不得将本报告分发或提供给任何其他人士。接收本报告的美国收件人如想根据本报告中提供的信息进行任何买卖证券交易,都应仅通过美国注册的经纪交易商来进行交易。

英国

本报告并非由英国 2000 年金融服务与市场法(经修订)(「FSMA」)第 21 条所界定之认可人士发布,而本报告亦未经其批准。因此,本报告不会向英国公众人士派发,亦不得向公众人士传递。本报告仅提供给合格投资者(按照金融服务及市场法的涵义),即(i)按照 2000 年金融服务及市场法 2005 年(金融推广)命令(「命令」)第 19(5)条定义在投资方面拥有专业经验之投资专业人士或(ii)属于命令第 49(2)(a)至(d)条范围之高净值实体或(iii)其他可能合法与之沟通的人士(所有该等人士统称为「有关人士」)。不属于有关人士的任何机构和个人不得遵照或倚赖本报告或其任何内容行事。

本报告的版权仅为浦银国际证券所有,未经书面许可任何机构和个人不得以任何形式转发、翻版、复制、刊登、发表或引用,浦银国际证券对任何第三方的该等行为保留追述权利,并且对第三方未经授权行为不承担任何责任。

权益披露

- 1) 浦银国际并没有持有本报告所述公司逾 1%的财务权益。
- 2) 浦银国际跟本报告所述公司在过去 12 个月内并没有任何投资银行业务的关系。
- 3) 浦银国际并没有跟本报告所述公司为其证券进行庄家活动。

评级定义

证券评级定义:

“买入”: 未来 12 个月, 预期个股表现超过同期其所属的行业指数

“持有”: 未来 12 个月, 预期个股表现与同期所属的行业指数持平

“卖出”: 未来 12 个月, 预期个股表现逊于同期其所属的行业指数

行业评级定义 (相对于 MSCI 中国指数):

“超配”: 未来 12 个月优于 MSCI 中国 10%或以上

“标配”: 未来 12 个月优于/劣于 MSCI 中国少于 10%

“低配”: 未来 12 个月劣于 MSCI 中国超过 10%

分析师证明

本报告作者谨此声明: (i) 本报告发表的所有观点均正确地反映作者有关任何及所有提及的证券或发行人的个人观点, 并以独立方式撰写; (ii) 其报酬没有任何部分曾经, 是或将会直接或间接与本报告发表的特定建议或观点有关; (iii) 该等作者没有获得与所提及的证券或发行人相关且可能影响该等建议的内幕信息 / 非公开的价格敏感数据。

本报告作者进一步确定 (i) 他们或其各自的关联人士 (定义见证券及期货事务监察委员会持牌人或注册人操守准则) 没有在本报告发行日期之前的 30 个历日内曾买卖或交易过本报告所提述的股票, 或在本报告发布后 3 个工作日 (定义见《证券及期货条例》(香港法例第 571 章)) 内将买卖或交易本文所提述的股票; (ii) 他们或其各自的关联人士并非本报告提述的任何公司的雇员; 及 (iii) 他们或其各自的关联人士没有拥有本报告提述的证券的任何金融利益。

浦银国际证券机构销售团队

杨增希

essie_yang@spdbi.com

(852) 2808 6469

浦银国际证券财富管理团队

张帆

vane_zhang@spdbi.com

(852) 2808 6467

浦银国际证券有限公司

SPDB International Securities Limited

网站: www.spdbi.com

地址: 香港轩尼诗道 1 号浦发银行大厦 33 楼

