

“荣耀金标”及科技营销蓄力奥运年

华泰研究

2026年1月16日 | 中国香港

公告点评

服装

投资评级(维持):

买入

目标价(港币):

22.76

李宁公布 2025 年四季度运营情况: 公司销售点 (不包括李宁 YOUNG) 整体零售流水按年同比低单位数下降, 降幅环比收窄。分月度来看, 我们预计 10 月受国庆中秋双节带动表现稍好, 但 11-12 月受消费环境及暖冬影响有所转弱。整体来看, 公司在复杂的零售环境中主动控制库存与风险, 尽管 Q4 及元旦后消费情绪仍较弱, 但库销比已回归健康水平。管理层对 2025 年收入及利润率指引达成充满信心 (收入持平、利润率高单位数), 随着 2026 年奥运大年下各品类营销资源的持续投入以及荣耀金标、户外等业务拓展, 有望迎来流水拐点, 我们看好其中长期品牌势能提升后资源转化, 带动盈利能力改善, 维持“买入”评级。

线下奥莱促销提振直营流水, 线上流水持平

分渠道看: 1) 线下: 4Q25 线下渠道 (包括零售及批发) 流水同比下降中单位数。其中, 直营渠道同比低单位数下降, 批发渠道同比中单位数下降。直营表现优于批发, 我们预计主要得益于奥莱等特价渠道贡献直营渠道近半数业务, 有更大空间优化秋冬装。2) 线上: 4Q25 流水同比持平, 分平台来看, 考虑到期内电商大促, 我们预计抖音渠道双位数增长, 京东录得个位数增长, 而天猫及官网等渠道则面临下滑压力。分品类看: 我们预计跑步品类在高基数压力下 Q4 仍维持中单位数增长, 表现优于篮球及运动生活品类, 搭载“超靛胶囊”等科技新品 1Q26 集中销售催化流水表现; 羽毛球考虑市场基数较小且已持续两年高增, 预计 2026 年品类增速面临调整。

渠道结构持续调整, 龙店开设稳步推进

截至 4Q25, 李宁 (不包括李宁 YOUNG) 门店 6091 个, 季度净关 41 个, 全年净关 26 个, 其中直营/批发门店净关 59 个/净开 33 个; 童装门店 1518 个, 季度净增 38 个, 全年净增 50 个, 继续保持扩张态势。受益于亏损店关闭及开关店节奏较好, 2H25 渠道费用控制较好。此外, 公司正积极布局多个垂类新业态, 包括龙店、户外店、篮球店, 预计龙店未来 1-2 个月内将在全国开设十余家快闪/慢闪店 (我们统计截至 1.15 已开 9 家), 故宫花园店春节前后有望亮相, 上海南京东路的龙店首店或将于 2026 年中亮相。

折扣受暖冬影响加大, 库销比回归健康区间

我们预计 4Q25 整体折扣同比及环比均加深低单位数, 线下折扣绝对水平略深于 6.5 折 (含奥莱), 其中 12 月因冬季气温偏暖, 公司加大冬装清货力度, 导致折扣加深幅度较为显著。但在积极的库存管理下, 我们预计期末全渠道库销比已回落至 4-5 个月的健康区间, 各渠道的库龄结构亦保持良好。

盈利预测与估值

考虑到 25 年公司精细化管理有望优化费用水平, 带动盈利能力持续提升, 但 26 年作为奥运大年预计营销投放将有所加大或将短期压制利润, 我们调整 2025/26/27E 归母净利润预测 14.0%/-1.4%/2.2%至 27.0/27.7/31.7 亿元。参考 Wind 可比公司 26E PE 均值 10.0x (前值: 10.8x), 我们看好公司短期战略性投入为长期发展奠定基础, 维持 26E 19.0x PE, 维持目标价 22.76 港元 (港元兑人民币汇率 0.89), 维持“买入”评级。

风险提示: 1) 终端消费恢复不及预期; 2) 渠道结构优化不及预期; 3) 费用管控不及预期。

樊俊豪

SAC No. S0570524050001
SFC No. BDO986

研究员

fanjunhao@htsc.com
+(852) 3658 6000

张霜凝*

SAC No. S0570525070015
zhangshuangning@htsc.com
+(86) 755 8249 2388

研究员

杨耀*

SAC No. S0570124070059

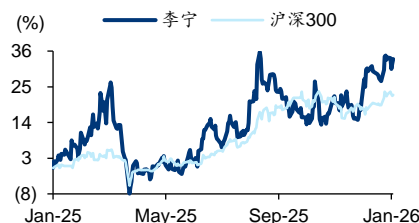
联系人

yangyao@htsc.com
+(86) 755 8249 2388

基本数据

收盘价 (港币 截至 1 月 15 日)	19.55
市值 (港币百万)	50,533
6 个月平均日均成交额 (港币百万)	369.26
52 周价格范围 (港币)	13.50-20.90

股价走势图



资料来源: S&P

经营预测指标与估值

会计年度 (人民币)	2024	2025E	2026E	2027E
营业收入 (百万)	28,676	28,946	30,023	31,825
+/-%	3.90	0.94	3.72	6.00
归属母公司净利润 (百万)	3,013	2,696	2,769	3,171
+/-%	(5.46)	(10.52)	2.73	14.50
EPS (最新摊薄)	1.17	1.04	1.07	1.23
ROE (%)	11.93	10.02	9.75	10.57
PE (倍)	15.26	17.06	16.60	14.50
PB (倍)	1.76	1.66	1.58	1.49
EV EBITDA (倍)	25.33	6.49	7.55	5.32
股息率 (%)	3.32	2.97	3.05	3.49

资料来源: 公司公告、华泰研究预测

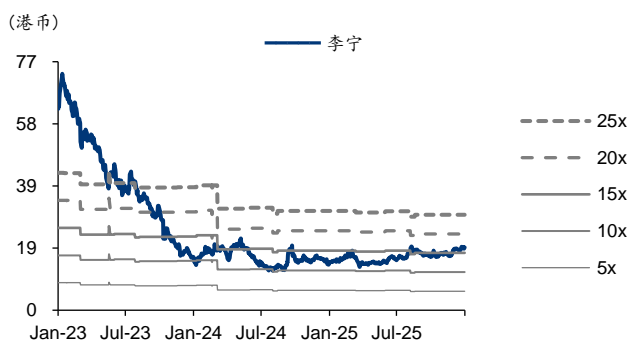
图表1: 可比公司估值表

股票代码	股票简称	收盘价 (当地币种)	市值(百万) (当地币种)	EPS(当地币种)			PE(倍)		
				2025E	2026E	2027E	2025E	2026E	2027E
1361 HK	361 度	5.90	12199.3	0.63	0.72	0.80	8.3	7.3	6.6
2020 HK	安踏体育	81.75	228626.4	4.52	5.07	5.65	15.7	13.9	12.5
1368 HK	特步国际	5.31	14900.2	0.49	0.55	0.61	9.7	8.7	7.8
平均				1.88	2.11	2.35	11.2	10.0	9.0

注: 可比公司盈利均采用 Wind 一致预期, 数据截至 2026.01.15。

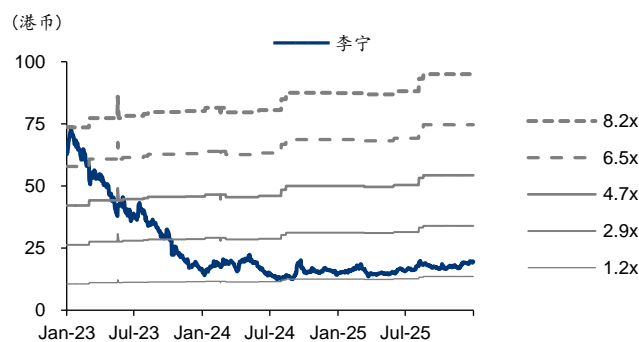
资料来源: Wind、华泰研究

图表2: 李宁 PE-Bands



资料来源: S&P、华泰研究

图表3: 李宁 PB-Bands



资料来源: S&P、华泰研究

盈利预测

利润表

会计年度 (人民币百万)	2023	2024	2025E	2026E	2027E
营业收入	27,598	28,676	28,946	30,023	31,825
销售成本	(14,246)	(14,520)	(14,715)	(15,231)	(16,121)
毛利润	13,352	14,156	14,230	14,792	15,704
销售及分销成本	(9,080)	(9,198)	(9,552)	(9,817)	(10,356)
管理费用	(1,237)	(1,427)	(1,525)	(1,621)	(1,719)
其他收入/支出	523.67	154.00	511.43	512.43	445.55
财务成本净额	328.18	175.00	109.35	98.44	104.95
应占联营公司利润及亏损	377.97	256.00	268.80	282.24	290.71
税前利润	4,265	4,109	3,907	3,794	4,344
税费开支	(1,071)	(1,096)	(1,211)	(1,024)	(1,173)
少数股东损益	(6.85)	0.05	0.06	0.06	0.06
归母净利润	3,187	3,013	2,696	2,769	3,171
折旧和摊销	(1,929)	(2,287)	(2,528)	(2,751)	(2,971)
EBITDA	2,008	1,647	6,326	6,446	7,210
EPS (人民币, 基本)	1.23	1.17	1.04	1.07	1.23

资产负债表

会计年度 (人民币百万)	2023	2024	2025E	2026E	2027E
存货	2,493	2,598	2,580	2,629	2,782
应收账款和票据	1,383	1,250	1,307	1,355	1,437
现金及现金等价物	5,444	7,499	7,825	9,065	10,418
其他流动资产	4,334	9,183	9,183	9,183	9,183
总流动资产	13,653	20,528	20,893	22,231	23,819
固定资产	4,124	4,610	5,311	5,658	6,283
无形资产	220.87	234.74	177.85	156.37	139.89
其他长期资产	16,210	10,335	10,251	10,004	10,107
总长期资产	20,555	15,180	15,740	15,819	16,530
总资产	34,208	35,708	36,633	38,050	40,349
应付账款	5,962	5,866	6,041	6,253	6,618
短期借款	716.67	551.61	465.51	396.64	426.91
其他负债	1,176	1,210	1,222	1,226	1,227
总流动负债	7,268	7,586	7,147	7,315	7,752
长期债务	1,825	1,385	1,168	10,033	1,072
其他长期债务	707.40	634.24	634.24	634.24	634.24
总长期负债	2,533	2,019	1,803	1,630	1,706
股本	239.55	235.85	235.85	235.85	235.85
储备/其他项目	20,238	22,022	23,829	25,382	27,324
股东权益	24,407	26,104	27,684	29,105	30,891
少数股东权益	0.00	0.00	0.06	0.12	0.18
总权益	24,407	26,104	27,684	29,105	30,891

估值指标

会计年度 (倍)	2023	2024	2025E	2026E	2027E
PE	14.43	15.26	17.06	16.60	14.50
PB	1.88	1.76	1.66	1.58	1.49
EV EBITDA	22.11	25.33	6.49	7.55	5.32
股息率 (%)	3.16	3.32	2.97	3.05	3.49
自由现金流收益率 (%)	(1.60)	(5.07)	(6.04)	(6.78)	(6.71)

资料来源: 公司公告、华泰研究预测

现金流量表

会计年度 (人民币百万)	2023	2024	2025E	2026E	2027E
EBITDA	2,008	1,647	6,326	6,446	7,210
融资成本	(328.18)	(175.00)	(109.35)	(98.44)	(104.95)
营运资本变动	1,058	(34.37)	147.69	118.37	131.21
税费	(1,071)	(1,096)	(1,211)	(1,024)	(1,173)
其他	428.88	409.72	(138.46)	(300.94)	(51.67)
经营活动现金流	5,953	5,326	5,015	5,141	6,012
CAPEX	(2,802)	(2,867)	(2,982)	(3,146)	(3,303)
其他投资活动	272.21	(523.90)	(303.40)	(264.54)	(20.26)
投资活动现金流	(2,530)	(3,391)	(3,286)	(3,411)	(3,324)
债务增加量	0.00	0.00	0.00	9,037	(9,037)
权益增加量	(0.77)	(3.70)	0.00	0.00	0.00
派发股息	(1,219)	(1,434)	(1,506)	(1,348)	(1,385)
其他融资活动现金流	(3,599)	258.24	336.96	229.80	260.37
融资活动现金流	(4,819)	(1,180)	(1,170)	7,919	(10,161)
现金变动	(1,396)	755.20	559.64	9,649	(7,473)
年初现金	7,382	2,129	2,167	3,444	12,376
汇率波动影响	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
年末现金	5,987	2,884	2,727	13,092	4,902

业绩指标

会计年度 (倍)	2023	2024	2025E	2026E	2027E
增长率 (%)					
营业收入	6.96	3.90	0.94	3.72	6.00
毛利润	6.94	6.02	0.53	3.95	6.17
营业利润	(27.17)	3.53	(0.56)	5.49	5.43
净利润	(21.58)	(5.46)	(10.52)	2.73	14.50
EPS	(21.58)	(5.46)	(10.52)	2.73	14.50
盈利能力比率 (%)					
毛利率	48.38	49.36	49.16	49.27	49.35
EBITDA	7.28	5.74	21.86	21.47	22.65
净利率	11.55	10.51	9.31	9.22	9.96
ROE	13.08	11.93	10.02	9.75	10.57
ROA	9.39	8.62	7.45	7.42	8.09
偿债能力 (倍)					
净负债比率 (%)	(40.06)	(63.90)	(61.43)	(62.69)	(63.45)
流动比率	1.88	2.71	2.92	3.04	3.07
速动比率	1.54	2.36	2.56	2.68	2.71
营运能力 (天)					
总资产周转率 (次)	0.81	0.82	0.80	0.80	0.81
应收账款周转天数	21.68	16.53	15.90	15.96	15.79
应付账款周转天数	144.64	146.64	145.65	145.28	143.70
存货周转天数	62.18	63.11	63.34	61.56	60.42
现金转换周期	(60.78)	(66.99)	(66.41)	(67.76)	(67.49)
每股指标 (人民币)					
EPS	1.23	1.17	1.04	1.07	1.23
每股净资产	9.44	10.10	10.71	11.26	11.95

免责声明

分析师声明

本人，樊俊豪、张霜凝，兹证明本报告所表达的观点准确地反映了分析师对标的证券或发行人的个人意见；彼以往、现在或未来并无就其研究报告所提供的具体建议或所表达的意见直接或间接收取任何报酬。请注意，标*的人员并非香港证券及期货事务监察委员会的注册持牌人，不可在香港从事受监管活动。

一般声明及披露

本报告由华泰证券股份有限公司或其关联机构制作，华泰证券股份有限公司和其关联机构统称为“华泰证券”（华泰证券股份有限公司已具备中国证监会批准的证券投资咨询业务资格）。本报告所载资料是仅供接收人的严格保密资料。本报告仅供华泰证券及其客户和其关联机构使用。华泰证券不因接收人收到本报告而视其为客户。

本报告基于华泰证券认为可靠的、已公开的信息编制，但华泰证券对该等信息的准确性及完整性不作任何保证。

本报告所载的意见、评估及预测仅反映报告发布当日的观点和判断。在不同时期，华泰证券可能会发出与本报告所载意见、评估及预测不一致的研究报告。同时，本报告所指的证券或投资标的的价格、价值及投资收入可能会波动。以往表现并不能指引未来，未来回报并不能得到保证，并存在损失本金的可能。华泰证券不保证本报告所含信息保持在最新状态。华泰证券对本报告所含信息可在不发出通知的情形下做出修改，投资者应当自行关注相应的更新或修改。

华泰证券（华泰证券（美国）有限公司除外）不是 FINRA 的注册会员，其研究分析师亦没有注册为 FINRA 的研究分析师/不具有 FINRA 分析师的注册资格。

华泰证券力求报告内容客观、公正，但本报告所载的观点、结论和建议仅供参考，不构成购买或出售所述证券的要约或招揽。该等观点、建议并未考虑到个别投资者的具体投资目的、财务状况以及特定需求，在任何时候均不构成对客户私人投资建议。投资者应当充分考虑自身特定状况，并完整理解和使用本报告内容，不应视本报告为做出投资决策的唯一因素。对依据或者使用本报告所造成的一切后果，华泰证券及作者均不承担任何法律责任。任何形式的分享证券投资收益或者分担证券投资损失的书面或口头承诺均为无效。

除非另行说明，本报告中所引用的关于业绩的数据代表过往表现，过往的业绩表现不应作为日后回报的预示。华泰证券不承诺也不保证任何预示的回报会得以实现，分析中所做的预测可能是基于相应的假设，任何假设的变化可能会显著影响所预测的回报。

华泰证券及作者在自身所知情的范围内，与本报告所指的证券或投资标的不存在法律禁止的利害关系。在法律许可的情况下，华泰证券可能会持有报告中提到的公司所发行的证券头寸并进行交易，为该公司提供投资银行、财务顾问或者金融产品等相关服务或向该公司招揽业务。

华泰证券的销售人员、交易人员或其他专业人士可能会依据不同假设和标准、采用不同的分析方法而口头或书面发表与本报告意见及建议不一致的市场评论和/或交易观点。华泰证券没有将此意见及建议向报告所有接收者进行更新的义务。华泰证券的资产管理部门、自营部门以及其他投资业务部门可能独立做出与本报告中的意见或建议不一致的投资决策。投资者应当考虑到华泰证券及/或其相关人员可能存在影响本报告观点客观性的潜在利益冲突。投资者请勿将本报告视为投资或其他决定的唯一信赖依据。有关该方面的具体披露请参照本报告尾部。

本报告并非意图发送、发布给在当地法律或监管规则下不允许向其发送、发布的机构或人员，也并非意图发送、发布给因可得到、使用本报告的行为而使华泰证券违反或受制于当地法律或监管规则的机构或人员。

本报告版权仅为华泰证券所有。未经华泰证券书面许可，任何机构或个人不得以翻版、复制、发表、引用或再次分发他人（无论整份或部分）等任何形式侵犯华泰证券版权。如征得华泰证券同意进行引用、刊发的，需在允许的范围内使用，并需在使用前获取独立的法律意见，以确定该引用、刊发符合当地适用法规的要求，同时注明出处为“华泰证券研究所”，且不得对本报告进行任何有悖原意的引用、删节和修改。华泰证券保留追究相关责任的权利。所有本报告中使用的商标、服务标记及标记均为华泰证券的商标、服务标记及标记。

中国香港

本报告由华泰证券股份有限公司或其关联机构制作，在香港由华泰金融控股（香港）有限公司向符合《证券及期货条例》及其附属法律规定的机构投资者和专业投资者的客户进行分发。华泰金融控股（香港）有限公司受香港证券及期货事务监察委员会监管，是华泰国际金融控股有限公司的全资子公司，后者为华泰证券股份有限公司的全资子公司。在香港获得本报告的人员若有任何有关本报告的问题，请与华泰金融控股（香港）有限公司联系。

香港-重要监管披露

- 华泰金融控股（香港）有限公司的雇员或其关联人士没有担任本报告中提及的公司或发行人的高级人员。
- 李宁（2331 HK）：华泰金融控股（香港）有限公司、其子公司和/或其关联公司在本报告发布日担任标的公司证券做市商或者证券流动性提供者。
- 有关重要的披露信息，请参华泰金融控股（香港）有限公司的网页 https://www.htsc.com.hk/stock_disclosure 其他信息请参见下方“美国-重要监管披露”。

美国

在美国本报告由华泰证券（美国）有限公司向符合美国监管规定的机构投资者进行发表与分发。华泰证券（美国）有限公司是美国注册经纪商和美国金融业监管局（FINRA）的注册会员。对于其在美国分发的研究报告，华泰证券（美国）有限公司根据《1934年证券交易法》（修订版）第15a-6条规定以及美国证券交易委员会人员解释，对本研究报告内容负责。华泰证券（美国）有限公司联营公司的分析师不具有美国金融监管（FINRA）分析师的注册资格，可能不属于华泰证券（美国）有限公司的关联人员，因此可能不受FINRA关于分析师与标的公司沟通、公开露面和所持交易证券的限制。华泰证券（美国）有限公司是华泰国际金融控股有限公司的全资子公司，后者为华泰证券股份有限公司的全资子公司。任何直接从华泰证券（美国）有限公司收到此报告并希望就本报告所述任何证券进行交易的人士，应通过华泰证券（美国）有限公司进行交易。

美国-重要监管披露

- 分析师樊俊豪、张霜凝本人及相关人士并不担任本报告所提及的标的证券或发行人的高级人员、董事或顾问。分析师及相关人士与本报告所提及的标的证券或发行人并无任何相关财务利益。本披露中所提及的“相关人士”包括FINRA定义下分析师的家庭成员。分析师根据华泰证券的整体收入和盈利能力获得薪酬，包括源自公司投资银行业务的收入。
- 李宁（2331 HK）：华泰证券股份有限公司、其子公司和/或其联营公司在本报告发布日担任标的公司证券做市商或者证券流动性提供者。
- 华泰证券股份有限公司、其子公司和/或其联营公司，及/或不时会以自身或代理形式向客户出售及购买华泰证券研究所覆盖公司的证券/衍生工具，包括股票及债券（包括衍生品）华泰证券研究所覆盖公司的证券/衍生工具，包括股票及债券（包括衍生品）。
- 华泰证券股份有限公司、其子公司和/或其联营公司，及/或其高级管理层、董事和雇员可能会持有本报告中所提到的任何证券（或任何相关投资）头寸，并可能不时进行增持或减持该证券（或投资）。因此，投资者应该意识到可能存在利益冲突。

新加坡

华泰证券（新加坡）有限公司持有新加坡金融管理局颁发的资本市场服务许可证，可从事资本市场产品交易，包括证券、集体投资计划中的单位、交易所交易的衍生品合约和场外衍生品合约，并且是《财务顾问法》规定的豁免财务顾问，就投资产品向他人提供建议，包括发布或公布研究分析或研究报告。华泰证券（新加坡）有限公司可能会根据《财务顾问条例》第32C条的规定分发其在华泰证券内的外国附属公司各自制作的信息/研究。本报告仅供认可投资者、专家投资者或机构投资者使用，华泰证券（新加坡）有限公司不对本报告内容承担法律责任。如果您是非预期接收者，请您立即通知并直接将本报告返回给华泰证券（新加坡）有限公司。本报告的新加坡接收者应联系您的华泰证券（新加坡）有限公司关系经理或客户主管，了解来自或与所分发的信息相关的事宜。

评级说明

投资评级基于分析师对报告发布日后6至12个月内行业或公司回报潜力（含此期间的股息回报）相对基准表现的预期（A股市场基准为沪深300指数，香港市场基准为恒生指数，美国市场基准为标普500指数，台湾市场基准为台湾加权指数，日本市场基准为日经225指数，新加坡市场基准为海峡时报指数，韩国市场基准为韩国有价证券指数，英国市场基准为富时100指数，德国市场基准为DAX指数），具体如下：

行业评级

- 增持：**预计行业股票指数超越基准
- 中性：**预计行业股票指数基本与基准持平
- 减持：**预计行业股票指数明显弱于基准

公司评级

- 买入：**预计股价超越基准15%以上
- 增持：**预计股价超越基准5%~15%
- 持有：**预计股价相对基准波动在-15%~5%之间
- 卖出：**预计股价弱于基准15%以上
- 暂停评级：**已暂停评级、目标价及预测，以遵守适用法规及/或公司政策
- 无评级：**股票不在常规研究覆盖范围内。投资者不应期待华泰提供该等证券及/或公司相关的持续或补充信息

法律实体披露

中国: 华泰证券股份有限公司具有中国证监会核准的“证券投资咨询”业务资格, 经营许可证编号为: 91320000704041011J

香港: 华泰金融控股(香港)有限公司具有香港证监会核准的“就证券提供意见”业务资格, 经营许可证编号为: AOK809

美国: 华泰证券(美国)有限公司为美国金融业监管局(FINRA)成员, 具有在美国开展经纪交易商业业务的资格, 经营业务许可编号为: CRD#:298809/SEC#:8-70231

新加坡: 华泰证券(新加坡)有限公司具有新加坡金融管理局颁发的资本市场服务许可证, 并且是豁免财务顾问, 经营许可证编号为: 202233398E

华泰证券股份有限公司

南京

南京市建邺区江东中路228号华泰证券广场1号楼/邮政编码: 210019

电话: 86 25 83389999/传真: 86 25 83387521

电子邮件: ht-rd@htsc.com

深圳

深圳市福田区益田路5999号基金大厦10楼/邮政编码: 518017

电话: 86 755 82493932/传真: 86 755 82492062

电子邮件: ht-rd@htsc.com

北京

北京市西城区太平桥大街丰盛胡同28号太平洋保险大厦A座18层/

邮政编码: 100032

电话: 86 10 63211166/传真: 86 10 63211275

电子邮件: ht-rd@htsc.com

上海

上海市浦东新区东方路18号保利广场E栋23楼/邮政编码: 200120

电话: 86 21 28972098/传真: 86 21 28972068

电子邮件: ht-rd@htsc.com

华泰金融控股(香港)有限公司

香港中环皇后大道中99号中环中心53楼

电话: +852-3658-6000/传真: +852-2567-6123

电子邮件: research@htsc.com

<http://www.htsc.com.hk>

华泰证券(美国)有限公司

美国纽约公园大道280号21楼东(纽约10017)

电话: +212-763-8160/传真: +917-725-9702

电子邮件: Huatai@htsc-us.com

<http://www.htsc-us.com>

华泰证券(新加坡)有限公司

滨海湾金融中心1号大厦, #08-02, 新加坡 018981

电话: +65 68603600

传真: +65 65091183

<https://www.htsc.com.sg>

©版权所有2026年华泰证券股份有限公司