

## 箭牌家居 (001322)

证券研究报告  
2026年01月19日

## 深耕零售渠道精细化运营

## 深耕零售渠道的精细化运营管理

2025年基于市场情况,公司坚持以零售渠道建设为核心,深耕零售渠道的精细化运营管理,以店效倍增项目为抓手,向经销商持续赋能,重点促进零售渠道的增长。

25Q1-3公司分阶段推进店效倍增项目,经销商试点门店店效显著提升,有效带动了公司经销零售收入的增长。2026年,公司将继续推动该项目由点及面,逐步覆盖更多门店,实现更大范围推广与持续增效。同时将零售渠道的精细化管理模式逐步复制到其他渠道带动各渠道的改善,从而推动全渠道协同发展。

同时,公司将持续实施产品和营销双轮驱动,打造旗舰产品,提升产品力,持续推动产品聚焦,以产品销售结构优化进一步带动毛利率的提升。今年公司发布了鸿蒙智选箭牌智能花洒等新产品。

2026年,公司将继续重点推进与鸿蒙智选的合作,公司也将通过此次合作,借助该平台的生态资源,提升公司在新产品策划、研发及上市流程等方面的内部运营能力,同时加快相关渠道资源的开发与布局,为公司未来在智能家居领域的拓展奠定基础。

## 持续推进国际化战略

公司在国内市场精耕细作的同时,持续推进国际化战略,加大对海外市场的战略投入。针对不同的市场特点,制定差异化的市场策略:一方面,通过与当地经销商建立合作关系,加快专卖店及销售网点的布局。

截至目前,公司已在多个重点海外市场开设线下门店;另一方面,积极依托主流海外电商平台拓展线上销售渠道,并通过品牌合作等多渠道推进海外业务的发展。通过以上举措,公司在北美以外市场的收入增长明显,但受国际经贸环境变化影响,公司出口北美市场业务收入下降,导致总体境外收入同比下降。未来公司将持续投入资源,稳步推进品牌建设、渠道拓展,夯实基础,力求实现海外业务的长期可持续发展。

## 调整盈利预测,维持“增持”评级

基于25Q1-3公司盈利表现,考虑当前国内消费环境,我们调整盈利预测,我们预计公司25-27年归母净利润分别为0.7/1.3/2.1亿元(前值分别为1.96/2.41/3.01亿元)。

**风险提示:**房地产行业下行风险,渠道建设不及预期风险,品类拓展进度缓慢风险等

## 投资评级

行业	轻工制造/家居用品
6个月评级	增持(维持评级)
当前价格	8.45元
目标价格	元

## 基本数据

A股总股本(百万股)	967.16
流通A股股本(百万股)	785.61
A股总市值(百万元)	8,172.53
流通A股市值(百万元)	6,638.43
每股净资产(元)	4.88
资产负债率(%)	48.68
一年内最高/最低(元)	9.62/6.95

## 作者

孙海洋 分析师  
SAC执业证书编号:S1110518070004  
sunhaiyang@tfzq.com

## 股价走势



资料来源:聚源数据

## 相关报告

- 《箭牌家居-年报点评报告:积极把握国补政策机遇》2025-04-23
- 《箭牌家居-公司点评:期待25年国补成效显现》2025-01-20
- 《箭牌家居-季报点评:多维度推行以旧换新业务》2024-11-19

财务数据和估值	2023	2024	2025E	2026E	2027E
营业收入(百万元)	7,648.18	7,131.47	6,684.68	6,817.89	7,305.67
增长率(%)	1.79	(6.76)	(6.27)	1.99	7.15
EBITDA(百万元)	1,251.55	971.30	665.20	734.16	822.36
归属母公司净利润(百万元)	424.64	66.77	72.42	134.50	208.34
增长率(%)	(28.39)	(84.28)	8.47	85.73	54.89
EPS(元/股)	0.44	0.07	0.07	0.14	0.22
市盈率(P/E)	19.30	122.59	112.85	60.76	39.23
市净率(P/B)	1.64	1.68	1.63	1.60	1.54
市销率(P/S)	1.07	1.15	1.22	1.20	1.12
EV/EBITDA	8.53	7.66	12.43	10.38	9.30

资料来源:wind, 天风证券研究所

## 财务预测摘要

资产负债表(百万元)	2023	2024	2025E	2026E	2027E
货币资金	1,969.72	1,546.92	976.56	1,560.06	1,433.17
应收票据及应收账款	452.94	407.13	365.38	431.99	427.93
预付账款	37.87	33.17	30.16	32.91	34.73
存货	1,273.91	1,213.22	1,166.27	1,159.25	1,308.28
其他	78.46	43.50	67.31	71.58	55.35
<b>流动资产合计</b>	<b>3,812.89</b>	<b>3,243.94</b>	<b>2,605.69</b>	<b>3,255.79</b>	<b>3,259.46</b>
长期股权投资	14.16	14.59	14.59	14.59	14.59
固定资产	4,917.42	5,296.98	4,919.11	4,605.38	4,266.27
在建工程	393.08	186.68	224.50	189.90	159.81
无形资产	933.60	910.88	861.52	812.17	762.82
其他	568.39	418.37	370.95	354.93	353.60
<b>非流动资产合计</b>	<b>6,826.66</b>	<b>6,827.50</b>	<b>6,390.67</b>	<b>5,976.97</b>	<b>5,557.08</b>
<b>资产总计</b>	<b>10,639.55</b>	<b>10,071.43</b>	<b>8,996.36</b>	<b>9,232.76</b>	<b>8,816.54</b>
短期借款	298.99	249.88	336.40	302.76	272.48
应付票据及应付账款	2,698.63	2,450.31	1,782.38	1,692.02	1,428.66
其他	1,334.79	1,405.49	866.73	1,200.26	962.70
<b>流动负债合计</b>	<b>4,332.41</b>	<b>4,105.67</b>	<b>2,985.51</b>	<b>3,195.04</b>	<b>2,663.84</b>
长期借款	1,150.52	953.47	858.12	772.31	695.08
应付债券	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他	149.61	141.55	144.53	145.23	143.77
<b>非流动负债合计</b>	<b>1,300.14</b>	<b>1,095.02</b>	<b>1,002.65</b>	<b>917.54</b>	<b>838.85</b>
<b>负债合计</b>	<b>5,632.54</b>	<b>5,200.69</b>	<b>3,988.16</b>	<b>4,112.58</b>	<b>3,502.69</b>
少数股东权益	5.22	1.25	0.03	(2.74)	(8.01)
股本	970.12	968.60	967.16	967.16	967.16
资本公积	2,098.13	2,104.28	2,104.28	2,104.28	2,104.28
留存收益	1,984.02	1,923.24	1,995.66	2,130.17	2,338.50
其他	(50.49)	(126.63)	(58.93)	(78.68)	(88.08)
<b>股东权益合计</b>	<b>5,007.00</b>	<b>4,870.74</b>	<b>5,008.20</b>	<b>5,120.19</b>	<b>5,313.85</b>
<b>负债和股东权益总计</b>	<b>10,639.55</b>	<b>10,071.43</b>	<b>8,996.36</b>	<b>9,232.76</b>	<b>8,816.54</b>

  

现金流量表(百万元)	2023	2024	2025E	2026E	2027E
净利润	423.61	62.79	72.42	134.50	208.34
折旧摊销	438.13	506.44	483.35	489.68	495.01
财务费用	36.09	61.90	46.60	54.54	50.01
投资损失	(9.11)	(8.71)	(8.84)	(8.89)	(8.81)
营运资金变动	409.60	(169.67)	(967.76)	150.32	(643.18)
其它	(132.26)	61.45	(1.22)	(2.77)	(5.27)
<b>经营活动现金流</b>	<b>1,166.07</b>	<b>514.22</b>	<b>(375.45)</b>	<b>817.39</b>	<b>96.10</b>
资本支出	792.47	624.64	90.97	91.30	77.91
长期投资	0.48	0.43	0.00	0.00	0.00
其他	(1,668.37)	(1,107.92)	(176.07)	(174.41)	(145.55)
<b>投资活动现金流</b>	<b>(875.42)</b>	<b>(482.86)</b>	<b>(85.10)</b>	<b>(83.11)</b>	<b>(67.64)</b>
债权融资	52.78	(171.59)	(176.07)	(131.02)	(145.95)
股权融资	(109.31)	(197.32)	66.26	(19.75)	(9.40)
其他	(97.74)	(56.48)	0.00	0.00	0.00
<b>筹资活动现金流</b>	<b>(154.27)</b>	<b>(425.39)</b>	<b>(109.81)</b>	<b>(150.77)</b>	<b>(155.35)</b>
汇率变动影响	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>现金净增加额</b>	<b>136.38</b>	<b>(394.03)</b>	<b>(570.36)</b>	<b>583.51</b>	<b>(126.90)</b>

资料来源：公司公告，天风证券研究所

利润表(百万元)	2023	2024	2025E	2026E	2027E
<b>营业收入</b>	<b>7,648.18</b>	<b>7,131.47</b>	<b>6,684.68</b>	<b>6,817.89</b>	<b>7,305.67</b>
营业成本	5,480.94	5,331.33	4,761.78	4,810.72	5,106.57
营业税金及附加	96.51	106.39	93.59	88.63	87.67
销售费用	602.81	573.60	568.20	577.48	617.33
管理费用	660.25	656.65	728.63	739.74	789.01
研发费用	341.52	371.72	401.08	402.26	423.73
财务费用	4.92	37.79	46.60	54.54	50.01
资产/信用减值损失	(59.04)	(50.65)	(62.47)	(55.60)	(57.13)
公允价值变动收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
投资净收益	9.11	8.71	8.84	8.89	8.81
其他	58.04	52.25	48.88	51.69	52.72
<b>营业利润</b>	<b>469.33</b>	<b>64.30</b>	<b>80.06</b>	<b>149.50</b>	<b>235.75</b>
营业外收入	9.49	13.65	12.35	11.83	11.00
营业外支出	10.37	5.05	9.75	8.39	11.00
<b>利润总额</b>	<b>468.44</b>	<b>72.90</b>	<b>82.66</b>	<b>152.94</b>	<b>235.75</b>
所得税	44.84	10.11	11.46	21.20	32.68
<b>净利润</b>	<b>423.61</b>	<b>62.79</b>	<b>71.20</b>	<b>131.74</b>	<b>203.06</b>
少数股东损益	(1.03)	(3.97)	(1.22)	(2.77)	(5.27)
<b>归属于母公司净利润</b>	<b>424.64</b>	<b>66.77</b>	<b>72.42</b>	<b>134.50</b>	<b>208.34</b>
每股收益(元)	0.44	0.07	0.07	0.14	0.22

  

主要财务比率	2023	2024	2025E	2026E	2027E
<b>成长能力</b>					
营业收入	1.79%	-6.76%	-6.27%	1.99%	7.15%
营业利润	-32.34%	-86.30%	24.51%	86.74%	57.69%
归属于母公司净利润	-28.39%	-84.28%	8.47%	85.73%	54.89%
<b>获利能力</b>					
毛利率	28.34%	25.24%	28.77%	29.44%	30.10%
净利率	5.55%	0.94%	1.08%	1.97%	2.85%
ROE	8.49%	1.37%	1.45%	2.63%	3.91%
ROIC	10.41%	2.11%	2.44%	3.44%	5.38%
<b>偿债能力</b>					
资产负债率	52.94%	51.64%	44.33%	44.54%	39.73%
净负债率	-5.25%	0.53%	9.32%	-3.77%	-3.05%
流动比率	0.88	0.79	0.87	1.02	1.22
速动比率	0.59	0.49	0.48	0.66	0.73
<b>营运能力</b>					
应收账款周转率	17.44	16.58	17.31	17.10	16.99
存货周转率	5.77	5.73	5.62	5.86	5.92
总资产周转率	0.74	0.69	0.70	0.75	0.81
<b>每股指标(元)</b>					
每股收益	0.44	0.07	0.07	0.14	0.22
每股经营现金流	1.20	0.53	-0.39	0.85	0.10
每股净资产	5.16	5.03	5.18	5.30	5.50
<b>估值比率</b>					
市盈率	19.30	122.59	112.85	60.76	39.23
市净率	1.64	1.68	1.63	1.60	1.54
EV/EBITDA	8.53	7.66	12.43	10.38	9.30
EV/EBIT	12.54	14.72	45.47	31.17	23.37

## 分析师声明

本报告署名分析师在此声明：我们具有中国证券业协会授予的证券投资咨询执业资格或相当的专业胜任能力，本报告所表述的所有观点均准确地反映了我们对标的证券和发行人的个人看法。我们所得报酬的任何部分不曾与，不与，也将不会与本报告中的具体投资建议或观点有直接或间接联系。

## 一般声明

除非另有规定，本报告中的所有材料版权均属天风证券股份有限公司（已获中国证监会许可的证券投资咨询业务资格）及其附属机构（以下统称“天风证券”）。未经天风证券事先书面授权，不得以任何方式修改、发送或者复制本报告及其所包含的材料、内容。所有本报告中使用的商标、服务标识及标记均为天风证券的商标、服务标识及标记。

本报告是机密的，仅供我们的客户使用，天风证券不因收件人收到本报告而视其为天风证券的客户。本报告中的信息均来源于我们认为可靠的已公开资料，但天风证券对这些信息的准确性及完整性不作任何保证。本报告中的信息、意见等均仅供客户参考，不构成所述证券买卖的出价或征价邀请或要约。该等信息、意见并未考虑到获取本报告人员的具体投资目的、财务状况以及特定需求，在任何时候均不构成对任何人的个人推荐。客户应当对本报告中的信息和意见进行独立评估，并应同时考量各自的投资目的、财务状况和特定需求，必要时就法律、商业、财务、税收等方面咨询专家的意见。对依据或者使用本报告所造成的一切后果，天风证券及/或其关联人员均不承担任何法律责任。

本报告所载的意见、评估及预测仅为本报告出具日的观点和判断。该等意见、评估及预测无需通知即可随时更改。过往的表现亦不应作为日后表现的预示和担保。在不同时期，天风证券可能会发出与本报告所载意见、评估及预测不一致的研究报告。

天风证券的销售人员、交易人员以及其他专业人士可能会依据不同假设和标准、采用不同的分析方法而口头或书面发表与本报告意见及建议不一致的市场评论和/或交易观点。天风证券没有将此意见及建议向报告所有接收者进行更新的义务。天风证券的资产管理部门、自营部门以及其他投资业务部门可能独立做出与本报告中的意见或建议不一致的投资决策。

## 特别声明

在法律许可的情况下，天风证券可能会持有本报告中提及公司所发行的证券并进行交易，也可能为这些公司提供或争取提供投资银行、财务顾问和金融产品等各种金融服务。因此，投资者应当考虑到天风证券及/或其相关人员可能存在影响本报告观点客观性的潜在利益冲突，投资者请勿将本报告视为投资或其他决定的唯一参考依据。

## 投资评级声明

类别	说明	评级	体系
股票投资评级	自报告日后的 6 个月内，相对同期沪深 300 指数的涨跌幅	买入	预期股价相对收益 20%以上
		增持	预期股价相对收益 10%-20%
		持有	预期股价相对收益 -10%-10%
		卖出	预期股价相对收益 -10%以下
行业投资评级	自报告日后的 6 个月内，相对同期沪深 300 指数的涨跌幅	强于大市	预期行业指数涨幅 5%以上
		中性	预期行业指数涨幅 -5%-5%
		弱于大市	预期行业指数涨幅 -5%以下

## 天风证券研究

北京	海口	上海	深圳
北京市西城区德胜国际中心 B 座 11 层	海南省海口市美兰区国兴大道 3 号互联网金融大厦 A 栋 23 层 2301 房	上海市虹口区北外滩国际客运中心 6 号楼 4 层	深圳市福田区益田路 5033 号平安金融中心 71 楼
邮编：100088	邮编：570102	邮编：200086	邮编：518000
邮箱：research@tfzq.com	电话：(0898)-65365390	电话：(8621)-65055515	电话：(86755)-23915663
	邮箱：research@tfzq.com	传真：(8621)-61069806	传真：(86755)-82571995
		邮箱：research@tfzq.com	邮箱：research@tfzq.com