

# 生殖健康服务获取、障碍与保障措施：

2026年美国运营企业须知

2026年1月



# 关于此报告

该报告由林爱诗和詹·斯塔克撰写。残留的错误是作者的责任。请将意见或问题发送至[alin@bsr.org](mailto:alin@bsr.org)，联系林爱诗。

本报告分析了美国生殖健康政策的变化如何为企业跨州运营创造新的和不断演变的风险。它旨在帮助公司了解2026年对员工健康、数据隐私和运营决策的启示。

该分析基于对联邦和州政策发展、监管行动及相关研究（截至2025年）的公开信息回顾，并参考了专家意见。鉴于法律环境迅速变化，该分析结果反映了发布时的状况。

该报告主张，生殖健康限制现在已成为系统性商业风险，其影响已超越福利范围，直接作用于医疗保健获取、现有劳动力市场以及数据治理。报告梳理了上一年度的主要趋势，考察了联邦和各州的进展情况，并最终提出了需要关注的问题以及商业准备的实际考量。

这份报告得到了几个基金会的支持才得以完成。

## 致谢

作者感谢阿莱杭德拉·卡拉巴尔和妮可·奥泽的专业审阅和见解。

## 免责声明

BSR会以不定期出版论文的方式，为理解商业在社会中的角色以及与公司社会责任和负责任商业实践相关的趋势做出贡献。BSR坚持不为其会员的代表，也不认可特定的政策或标准。本出版物中表达的观点是作者的观点，并不反映BSR会员的观点。

本文所提出的结论代表了BSR基于当时可获取的信息和审查日期存在的条件所做出的最佳专业判断。在履行其任务时，BSR依赖于公开信息、成员公司提供的信息以及第三方提供的信息。因此，本文中的结论仅在其提供或提供给BSR的信息是准确和完整的情况下才有效，并且结论的强度和准确性可能会受到BSR未获知的实际情况、数据和背景的影响。因此，本文中引用的事实或结论不应被视为审计、认证或任何形式的资格认定。本文不构成任何形式的法律建议，也不能被视为对法律或合规性的全面审查。BSR对业务及其运营不作任何明示或暗示的陈述或保证。BSR坚持不为其成员的代表政策，也不支持特定的政策或标准。本文中表达的观点并不反映BSR成员公司的立场。

## 要点

- **生殖健康已成为系统性商业风险，而不仅仅是单一问题。** 2025年，堕胎限制越来越多地与更广泛的商业挑战相交，如医疗保健获取、劳动力准备、数据隐私和运营中断，重塑了企业如何评估风险和责任。
- **不同的法律和执法方法导致运营不确定性。** 一个不断增长的国家和联邦行动的拼凑，包括民事执法机制和跨境法律冲突，正在使跨州运营的企业在合规性、福利发放和连续性规划方面面临复杂化。
- **对数据隐私的威胁和日益增长的监控对公司、工人和消费者构成越来越大的风险。** 扩大监控系统的使用、数据中介机构和数字平台来调查生殖健康医疗服务活动，对在正常运营过程中收集或管理敏感员工、用户或消费者数据的公司构成了重大的法律、财务和声誉风险。
- **侵蚀的医疗系统正在重塑劳动力市场和未来人才管道。** 医疗中心关闭，医疗服务提供者迁移以及不断增长的医疗荒漠影响人们可以居住、工作和计划家庭的地方，导致长期-术语对员工健康和准备的影响。

## 引言

### 从收益到系统性风险：回首以望前程

自 **多布斯** 导致坠落 **罗诉韦德案** 在2022年6月，各规模的公司一直在应对随之而来的劳动力及业务影响。如今，美国的情况充斥着分裂的州政策和不平等堕胎权获取，限制堕胎的政策和监管措施也影响了预防性医疗保健、避孕药具、体外受精、流产管理和安全妊娠护理的获取，同时加剧了医疗 **人才流失** 跨越专业领域，使在禁止堕胎的州，所有人的医疗保健获取更加恶化。

---

对于企业而言，始于2022年的一项紧急举措——旨在通过增加福利来弥补堕胎服务获取方面的差距——已经演变成一个更为广泛和复杂的议题。2025年的州和联邦行动表明，对生殖健康服务的攻击已不再是一个孤立的“堕胎”问题，而是医疗服务获取本身系统性重组的一部分。

同时，各州法律林立以及跨地区冲突为患者、提供者和雇主带来了令人困惑的景象。针对患者、可信的家人和朋友以及提供者的惩罚性堕胎禁令也加剧了关于数据和医疗保健的担忧 [隐私](#) 以及政府和执法部门可能如何利用这些数据来监视和起诉那些寻求或帮助获取生殖保健的人。

---

## 联邦与司法格局：资金、监管及跨州影响

2025年联邦活动与法律挑战达到了前所未有的程度，触及了美国剩余的生殖健康医疗基础。希望进一步限制堕胎途径的政策制定者正在使用和考虑长期存在的和新启用的框架组合，包括霍德修正案、医疗补助资金 [规则](#)，平价医疗法案，退伍军人事务部法规，美国食品药品监督管理局对药物如 [米非司酮](#)，以及科姆斯托克法案。这些方法旨在影响患者和服务提供者，即使在通过宪法修正案和掩护法律保护堕胎权的州也是如此。

---

联邦政府的人事变动已经开始影响那些其劳动力依赖联邦项目及公立医疗保健网络的企业。政府资金来源的削减和取消对医疗中心和医院构成了严峻的运营挑战，尤其是那些服务低收入群体的 [农村](#) 社区。同时，由于各专科医生离开禁止堕胎的州，社区正在失去合格的医疗保健提供者，以及医疗 [学生](#) 选择在无禁令的州追求住院医师和研究员职位。这些迁移的影响可能会对劳动力健康、缺勤率以及整体劳动力迁移产生长期影响。

---

对企业运营的影响超出了旅行、休假和护理的问题。如果法院转向禁止或进一步限制药物流产或相关药物，众多公司将 [行业](#)（例如，医疗保健、制药、生物技术、物流/货运）可能会在分销方面面临更严格的审查，并对未来的研发产生未知的 [影响](#)

---

管道。对于许多工人今天如何获得医疗服务至关重要的资源，例如远程医疗和虚拟医疗服务，也可能面临新的法律 **约束条件**，尤其是当为跨越州线的患者提供服务时。

## 在美国：各州执法的拼凑状态和州际冲突

尽管当前政府一再将堕胎问题定性为“由各州决定”的问题，2025年显然表明，一个司法管辖区发生的事情很少是在真空中进行的——而且一些政策制定者愿意发挥创意，以确保堕胎禁令真的 **跨州界**。一些禁止堕胎的州议员们努力推进旨在 **测试** 受保护州的盾牌法，限制医师转诊，限制人们的能力 **旅行** 为了护理，并将提供商以及支持寻求护理的人和组织的法律风险增加。

此外，我们还目睹了与怀孕相关的起诉的增加 **调查**。在某些禁止状态下，不仅与堕胎有关，还与流产和死亡有关。德克萨斯州针对支持孕妇的人采取行动并实施处罚，包括助产士和医疗保健 **提供者**。与此同时，一些禁令州扩大了民事执法机制，通常被称为“悬赏”诉讼，同时将医疗补助等公共项目与堕胎限制挂钩，使私人公民能够 **调查** 并且起诉被认为帮助他人获取堕胎护理的个人或组织。

叠加在这个新的现实之上，执法部门也在扩大数字和物理监控，利用电子应用程序、可穿戴设备和车牌 **读者**，社交媒体聊天，家用安全摄像头以及关键词搜索，试图找出需要帮助的人。人们行踪、对话和购物习惯上的深度数字足迹，使当局更容易密切 **监视器** 个体行为，使寻求帮助者及其提供者面临风险。对公司用户数据的过分宽泛且有时毫无根据的要求，可能对企业造成经济损失，并损害其与用户的品牌形象。在已经实施悬赏式法律（例如，**德克萨斯州第7号法案**），数据隐私是一个高度敏感的问题。

与此同时，一些州展现出推进更强隐私保护的能源。在弗吉尼亚州，**修订条款** 对于现存的消费者数据保护法律生效，加大了对生殖和性健康信息的保护措施，包括要求采取积极措施

同意处理此类数据并扩展现有核心隐私保护的应用。这种演变加强了第三方使用敏感消费者、地理位置和健康数据的限制。

## 超越堕胎权：对生殖健康更广泛的影响

对堕胎的限制正在波及其他形式医疗服务，包括避孕，流产管理，体外受精，孕产妇保健和性别肯定护理。“亲产主义”言论的复兴和胎儿“人权”语言为犯罪化开辟了新的途径。“人格”可能会影响生育福利，例如体外受精（IVF），这可能会给整个基础设施带来新的责任、风险和成本。

[研究](#) 持续重申，堕胎禁令和严重限制与更高的比率直接相关 [婴儿](#) 死亡率和 [母体](#) 死亡、更复杂的妊娠以及无法获得常规诊疗（如癌症筛查和性传播感染检测）。在现有的医疗资源匮乏地区，这些损失更为严重。对于雇主而言，这意味着他们的医疗福利成本将更高，需要定期重新审视休假和便利政策，并且可能加剧劳动力中能够安全获得医疗保健的人群之间的不平等。

## 商业现实：应对持续的风险和不确定性

公司在参与社会议题并产生商业影响的循环中面临着更高的风险。然而，许多企业已悄然找到维持立场的方法，包括调整其沟通策略，并将公开声明转向内部指导和完善的政策。其他人则在他们力所能及的范围内参与政策制定，包括支持限制政府入侵私人用户数据的立法。

Throughout 2025, business leaders consistently [noted](#) 关于生殖护理问题的混乱并没有改变 [商业案例](#) 对于重视生殖健康护理而言。提供负担得起、全面的医疗保健；支持员工度过重大生活事件和计划生育决策；并维持安全稳定的运营环境是人才和风险缓解策略的核心。

与此同时，许多商业领袖也表示他们选择加入联盟和行业协会，而不是单独行动。这种做法使企业领导者能够互相交流，跨行业分享见解，检验政策和信息策略，进行闭门会议以避免反应过度和瘫痪，并降低报复的风险。

## 展望未来

### 2026年需要关注的重点问题

展望未来，企业应预期2025年的趋势将持续，在某些情况下会加速。虽然影响会因行业或地域范围而有所不同，但无论行业如何，都应继续关注的领域包括：

- 政策与法律发展：

- 联邦：

- 正在进行的诉讼和监管措施以限制或禁止药物流产（即米非司酮），包括潜在的 [科莫斯特法案](#) 为限制跨州运输药物，以及/或FDA行动。▪ 紧急医疗救治与劳动法或“[EM ATLA](#)”以及相关的紧急护理规定将继续通过诉讼、监管指南和[法院判决进行争议](#)和重新解释，直接影响到医院和医疗保健提供者如何处理与怀孕相关的紧急情况，特别是在禁止州。在某些情况下，这些规定可能会使提供护理变得复杂、延误或完全阻止提供者提供护理。▪ 进一步试图利用联邦资金工具（例如，[海德法案](#)、[医疗补助计划](#)、[平价医疗法案](#)）将提供者推出生殖健康保健领域。

- 状态：

- 跨区域法律仍在考验各州可以如何针对提供商、雇主和支持跨州寻求护理的病人的人员。▪ 22个州已颁布了盾牌法 [状态](#) 并保护提供者和药剂师在提供堕胎护理时免受不当审查、起诉和威胁。州际执法努力和诉讼可能会

---

继续测试这些保护措施界限并限制获得护理的机会——或者至少，即使有保护措施也存在寒蝉效应。▪ 在关键州（例如德克萨斯州、南卡罗来纳州）扩大民事“悬赏狩猎”模式。这可能导致对提供者、患者和助产士的与怀孕相关的起诉增多。▪ 试图限制对同时提供堕胎服务的医疗保健提供者的公共资金资助。▪ 更多 [投票措施](#) 为加强（在保护性国家的情况下）或撤销（在反堕胎国家的情况下）保护。

---

• 数据隐私和监控：

○ 执法和私人监控基础设施将继续是一个有争议的问题。没有数据隐私保护，个人健康和运动数据容易受到执法机构获取、滥用或泄露，以及民事诉讼和第三方数据中介的侵害。

▪ 通过数据经纪人持续获取敏感位置、购物和通信数据的可能性，通常不受传统令状或司法监督。▪ 社交媒体平台、应用程序和其他数字服务可能共享或响应与医疗保健相关的用户数据执法请求，可能面临更严格的审查。

○ 各类州的国家级努力中 [马萨诸塞州](#) 和 [纽约](#) 为了推进全面数据隐私以及行业隐私（包括在医疗领域），将继续塑造监管格局。扩大对敏感消费者、地理位置和医疗保健数据的保护，并限制第三方使用和某些执法机构访问的努力，为更严厉的执法方式提供了一个替代模式，表明立法机构在解决对用户和企业都有影响的隐私风险方面的意愿日益增强。

○ 提高数据隐私政策提案的可能性，对企业运营、监管合规以及未来创新机会产生一系列影响（取决于法案类型）。

## 商业应急准备实用措施

### 1. 权益/职场保护

- a. **将生殖健康视为您的核心医疗保健福利的一部分** 并以此方式传递信息；堕胎护理属于避孕、体外受精、流产管理、计划生育和性别肯定护理的范畴。
- b. **确保所有工作类型和地点的福利都可及**，包括小时工、合同工和远程职位，并计划支持那些在限制状态下的员工。这可能包括差旅支持、医疗保健导航协助以及针对时间敏感护理的带薪休假。
- c. **加强和传达职场反歧视保护**  
与生殖健康医疗决策相关。确保员工了解他们可以使用的全套服务，并明确告知他们使用福利不会受到处罚。突出员工可以在何处寻求保密支持。

### 2. 法律和跨区域风险管理

- a. **与法律顾问合作** 以及政府事务，以绘制保护法、禁止令和潜在的跨境执法，了解对现有运营的潜在影响，包括供应商关系。
- b. **阐明关于“从犯”理论的相关潜在风险**  
包括如何通过福利、分销网络、用户/消费者数据使您的企业可能被牵涉。
- c. **探索潜在场景** 以及对利害关系人（例如，现有员工、潜在人才、消费者/用户）的影响，让他们为各州乃至全国可能出现的新成本、中断和挑战做好准备。

### 3. 数据治理与隐私保护

- a. **审查和更新数据治理策略** 为确保严格的数据隐私 **数据最小化** 涉及敏感的卫生健康和地理位置信息，包括生殖健康。考虑不仅限于医疗数据，还包括位置历史、购买习惯、搜索历史、应用程序使用情况以及内部通信聊天记录。
- b. **建立针对执法部门和政府请求的明确应对程序**，包括传票，逆向位置授权

非正式数据请求。创建场景和响应计划，以确定您的组织将如何响应请求，在法律允许的最大范围内最大限度地保护员工和用户。

- c. **确保与关键利益相关者，包括供应商，保持一致**  
**围绕数据收集、保留、共享和位置跟踪** 包括您经常使用的平台和工具组织，包括营销平台，人力资源和福利系统，分析工具和任何能够实现位置或移动跟踪的技术。
- d. **加入 Coalitions 和商业协会** 那些提倡或拥有具备倡导有利于企业发展的政策（州和联邦）的潜力围绕隐私保护和获得护理的权利。

#### 4. 场地选择和地理足迹

- a. 将医疗保健和隐私考虑纳入选址  
**办公室地点、会议和大型会议的框架，例如：**
  - 一。各州关于堕胎和医疗紧急情况法律，二。提供者的当地可用性，包括能够提供妊娠相关紧急情况护理的医院，三。在可能的情况下，合同上的灵活性，允许在国家颁布禁令时取消或搬迁。

#### 5. 商业联盟和行业协会

- a. **关注近期发展动态并参与联盟** 喜爱 **不要禁止平等** 并追踪可能影响业务运营的联邦、州和司法机构对生殖护理的持续威胁的商业网络。
- b. **利用基于同行的商业网络和私下会谈，进行闭门谈话** 并与决策者、倡导者和其他公司进行quiet diplomacy（安静的外交）。
- c. **利用行业协会和行业团体** 代表商界立场，即使个人立场可能被视为有风险。
- d. **支持两党努力** 那些加强获取医疗服务和隐私保护的能力，例如商业数据隐私法案、孕产妇健康，以及州和联邦保护措施，支持患者和医疗服务提供者在不受不当负担的情况下选择他们需要的护理。

---

BSR的 [包容性商业](#) 团队与生殖健康领域的专家合作，为企业提供可行的指导。BSR的成员可以就相关事宜联系包容性商业团队。

## 关于BSR

BSR<sup>®</sup> 是一个可持续的商业网络，为亚洲、欧洲和北美的近300家会员公司提供全球洞察、战略咨询服务和合作。BSR帮助其会员更清晰地看待变化的世界，创造长期价值，并扩大影响力。

所有权利保留。未经出版者事先书面许可，不得以任何形式或任何方式复制、发行或传输本出版物中的任何部分，包括影印、录制或其他电子或机械方法，但在版权法允许的某些非商业用途的情况下，例如在评论性文章中包含的简短引用。

版权所有 © 2026 BSR

®