

消费

收盘价

港元 2.17

目标价

港元 2.20↓

潜在涨幅

+1.4%

2026 年 1 月 29 日

九毛九 (9922 HK)

2025 年业绩预览：公司仍处调整期，但同店出现改善；下调盈利预测

- ① **公司仍处调整期，下调盈利预测：**我们预计 2025 全年收入将同比下降 14.0%，考虑到 1) 尽管太二品牌同店同比降幅逐季收窄，但门店数量的净减少仍将拖累整体销售规模，2) 九毛九/怂品牌下半年同店仍有中-高双位数的同比下滑。受经营负杠杆、关店及调改门店带来的相关费用影响，我们下调 2025 年净利润预测至 8,767 万元人民币。门店调整影响大部分将在 2025 年反映，公司有望在 2026 年实现盈利修复。根据最新门店基数与修复节奏，我们亦下调了 2026-27 年盈利预测 5-10%。考虑到扩店节奏尚未重启，我们维持中性评级，基于 16 倍目标市盈率不变，下调目标价至 2.20 港元。
- ② **太二门店数量调整接近尾声，持续进行新品牌探索：**截至 2025 年末，公司总门店数为 644 家，较年初净减少 163 家；其中太二品牌在 2025 年净减少了 135 家至 499 家，九毛九/怂品牌期间净减少 8/18 家至 63/62 家，我们认为此轮太二门店数量调整将接近尾声。新品牌方面，12 月潮那边烤肉品牌落地广州，相信可与现有品牌的原材料供应链相协同。此外，公司于 12 月 29 日宣布增加对北美连锁餐饮品牌 Big Way Hot Pot 的投资（持有权益从 10% 提升至 49%）（详见公告），截至公告日，其在北美运营门店数量为 21 家；我们认为此次交易或有助于公司学习北美市场非华人客群的运营经验，赋能未来公司自身品牌的海外模型迭代。
- ③ **门店调改后 4 季度太二同店修复迹象明显：**太二自营门店 4 季度同店日均销售额降幅缩窄至 3.0%（3 季度：下跌 9.3%），其中国内地门店的同店已录得正增长、调改成效显著；管理层表示太二在 2026 年 1 月同店进一步改善至同比双位数增长，显示出良好趋势。修复动力主要源于其“鲜活模式”转型，调改后的新模型门店表现显著优于老模型，截至年末公司已完成 243 家门店调改，进度快于此前指引（200+家）。此外，九毛九品牌也在尝试门店升级，目前仍处于新模型探索阶段。

财务数据一览

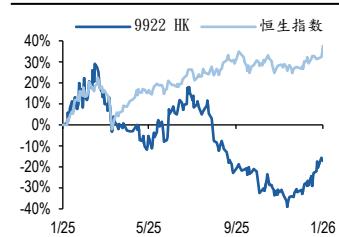
年结 12 月 31 日	2023	2024	2025E	2026E	2027E
收入(百万人民币)	5,986	6,074	5,223	5,235	5,426
同比增长(%)	49.4	1.5	-14.0	0.2	3.6
净利润(百万人民币)	453	56	88	186	266
每股盈利(人民币)	0.31	0.04	0.06	0.13	0.19
同比增长(%)	820.9	-87.6	57.1	111.9	43.2
前 EPS 预测值(人民币)			0.10	0.14	0.21
调整幅度(%)			-38.8	-4.5	-9.8
市盈率(倍)	6.2	49.7	31.7	14.9	10.4
每股账面净值(人民币)	2.30	2.19	2.22	2.32	2.45
市账率(倍)	0.84	0.88	0.87	0.83	0.79

资料来源：公司资料，交银国际预测

个股评级

中性

1 年股价表现



资料来源：FactSet

股份资料

52周高位(港元)	3.38
52周低位(港元)	1.60
市值(百万港元)	3,020.16
日均成交量(百万)	5.87
年初至今变化(%)	21.23
200 天平均价(港元)	2.19

资料来源：FactSet

肖凯希

cathy.xiao@bocomgroup.com
(852) 3766 1856

钱昊, CFA

Alan.Qian@bocomgroup.com
(852) 3766 1853

此报告最后部分的分析师披露、商业关系披露和免责声明为报告的一部分，必须阅读。

下载本公司之研究报告，可从彭博搜寻 NH BCM 或 登录研究部网站 <https://research.bocomgroup.com>

下调收入及盈利预测，维持中性评级：基于最新的门店结构与修复节奏，我们将2025-27年收入预测调整至52.2-54.3亿元人民币。预计经过2025年的调整，2026年太二品牌有望实现同店小幅改善，并通过调改推动门店层面经营利润率的提升。我们预计2026-27年净利率层面将出现逐年回暖的态势，预计2026-27年净利润为1.9-2.7亿元人民币。基于2026年16倍的预期市盈率不变，下调目标价至2.20港元，维持中性评级。

图表1：交银国际预测变化

人民币百万	2025E			2026E			2027E		
	新预测	前预测	变动	新预测	前预测	变动	新预测	前预测	变动
营业收入	5,223	5,553	-5.9%	5,235	5,955	-12.1%	5,426	6,319	-14.1%
太二	3,927	4,016	-2.2%	4,065	4,333	-6.2%	4,248	4,601	-7.7%
怂火锅	779	823	-5.4%	630	881	-28.4%	620	948	-34.7%
九毛九	436	491	-11.1%	452	515	-12.3%	461	525	-12.1%
毛利润	3,369	3,572	-5.7%	3,387	3,843	-11.9%	3,510	4,078	-13.9%
毛利率	64.5%	64.3%	0.2ppcts	64.7%	64.5%	0.2ppcts	64.7%	64.5%	0.2ppcts
归母净利润	88	143	-38.8%	186	195	-4.5%	266	295	-9.8%
净利润率	1.7%	2.6%	-0.9ppcts	3.5%	3.3%	0.3ppcts	4.9%	4.7%	0.2ppcts

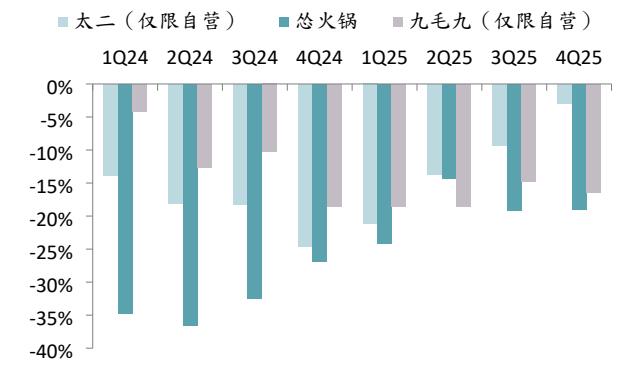
资料来源：交银国际预测

图表2：交银国际预测 vs. VA一致预期

人民币百万	2025E			2026E			2027E		
	交银国际预测	市场预期	差异	交银国际预测	市场预期	差异	交银国际预测	市场预期	差异
营业收入	5,223	5,471	-4.5%	5,235	5,691	-8.0%	5,426	6,147	-11.7%
太二	3,927	3,891	0.9%	4,065	4,004	1.5%	4,248	4,302	-1.3%
怂火锅	779	844	-7.7%	630	896	-29.7%	620	1,032	-39.9%
九毛九	436	460	-5.1%	452	467	-3.1%	461	476	-3.1%
毛利润	3,369	3,525	-4.4%	3,387	3,667	-7.6%	3,510	3,962	-11.4%
毛利率	64.5%	64.4%	0.1ppcts	64.7%	64.4%	0.3ppcts	64.7%	64.4%	0.3ppcts
归母净利润	88	141	-37.9%	186	229	-18.7%	266	302	-11.9%
净利润率	1.7%	2.6%	-0.9ppcts	3.5%	4.0%	-0.5ppcts	4.9%	4.9%	0.0ppcts

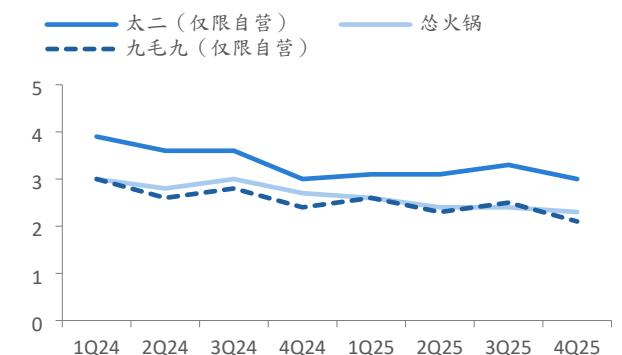
资料来源：Visible Alpha，交银国际预测

图表 3：主要品牌同店日均销售额同比变化



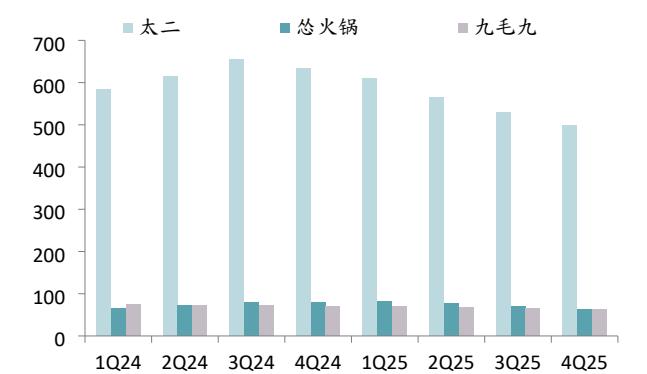
资料来源：公司资料，交银国际

图表 5：主要品牌翻台率（次）



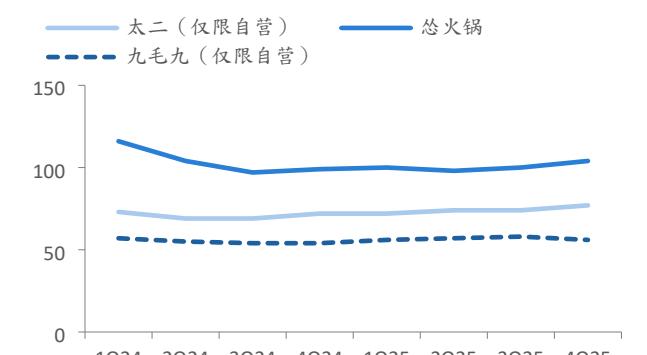
资料来源：公司资料，交银国际

图表 4：主要品牌门店数



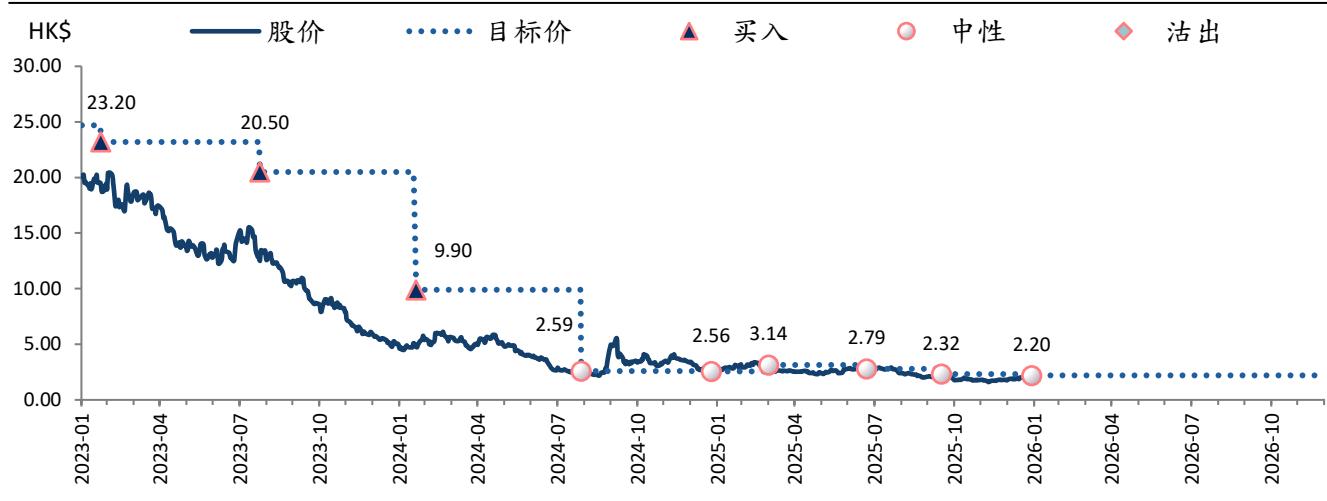
资料来源：公司资料，交银国际

图表 6：主要品牌客单价（人民币元）



资料来源：公司资料，交银国际

图表 7：九毛九 (9922 HK) 目标价及评级



资料来源：FactSet，交银国际预测

图表 8：交银国际消费行业覆盖公司

股票代码	公司名称	评级	收盘价 (交易货币)	目标价 (交易货币)	潜在涨幅	最新目标价/ 评级发表日期	子行业
9992 HK	泡泡玛特	买入	231.40	401.60	73.6%	2025年10月22日	潮流玩具
1876 HK	百威亚太	买入	7.70	9.00	16.9%	2026年01月12日	啤酒
291 HK	华润啤酒	买入	25.88	35.90	38.7%	2025年08月20日	啤酒
3288 HK	海天味业	买入	30.82	39.00	26.5%	2025年11月19日	调味品
600887 CH	伊利股份	买入	26.14	34.50	32.0%	2025年09月01日	乳业
2319 HK	蒙牛乳业	买入	16.29	21.51	32.1%	2025年08月29日	乳业
600597 CH	光明乳业	买入	7.91	12.30	55.5%	2023年09月05日	乳业
6186 HK	中国飞鹤	中性	3.84	4.00	4.1%	2024年09月02日	乳业
600882 CH	妙可蓝多	中性	22.67	13.40	-40.9%	2024年08月27日	乳业
1112 HK	健合国际	中性	14.75	10.40	-29.5%	2023年08月24日	乳业
2313 HK	申洲国际	买入	63.00	84.00	33.3%	2025年08月28日	纺服代工
6690 HK	海尔智家	买入	25.66	36.60	42.6%	2025年09月01日	家电
000333 CH	美的集团	买入	75.34	96.20	27.7%	2025年09月01日	家电
000651 CH	格力电器	买入	38.33	52.96	38.2%	2024年04月30日	家电
1044 HK	恒安国际	中性	27.46	22.64	-17.6%	2025年03月26日	个护家清
9922 HK	九毛九	中性	2.17	2.20	1.4%	2026年01月29日	餐厅
9896 HK	名创优品	买入	37.58	48.70	29.6%	2025年08月22日	零售
2020 HK	安踏	买入	77.00	108.70	41.2%	2026年01月21日	运动品牌
2331 HK	李宁	中性	20.24	19.50	-3.7%	2026年01月16日	运动品牌
3813 HK	宝胜国际	买入	0.48	0.74	55.8%	2025年08月12日	体育用品经销商
6110 HK	滔搏国际	中性	2.86	2.98	4.1%	2025年06月26日	体育用品经销商

资料来源：FactSet，交银国际预测，截至 2026 年 1 月 28 日

财务数据

损益表(百万元人民币)

年结12月31日	2023	2024	2025E	2026E	2027E
收入	5,986	6,074	5,223	5,235	5,426
主营业务成本	(2,142)	(2,162)	(1,854)	(1,848)	(1,915)
毛利	3,844	3,912	3,369	3,387	3,510
销售及管理费用	(2,767)	(3,158)	(2,709)	(2,658)	(2,675)
经营利润	1,077	754	659	729	835
财务成本净额	(93)	(111)	(135)	(156)	(163)
应占联营公司利润及亏损	(2)	(4)	(6)	(5)	(4)
其他非经营净收入/费用	(346)	(565)	(382)	(292)	(277)
税前利润	636	74	136	277	391
税费	(156)	(29)	(41)	(83)	(117)
非控股权益	(27)	11	(8)	(8)	(8)
净利润	453	56	88	186	266
作每股收益计算的净利润	453	56	88	186	266

资产负债简表(百万元人民币)

截至12月31日	2023	2024	2025E	2026E	2027E
现金及现金等价物	1,327	607	816	921	1,093
应收账款及票据	644	770	742	774	797
存货	132	115	94	115	104
其他流动资产	703	817	817	817	817
总流动资产	2,806	2,309	2,469	2,626	2,811
物业、厂房及设备	1,129	1,190	1,353	1,419	1,435
无形资产	2,034	2,116	2,296	2,520	2,570
其他长期资产	552	874	871	871	871
总长期资产	3,715	4,179	4,520	4,811	4,876
总资产	6,521	6,489	6,989	7,437	7,687
短期贷款	90	306	306	306	306
应付账款	697	623	536	584	577
其他短期负债	616	664	621	646	654
总流动负债	1,403	1,593	1,463	1,536	1,537
其他长期负债	1,761	1,745	2,331	2,556	2,606
总长期负债	1,761	1,745	2,331	2,556	2,606
总负债	3,164	3,337	3,794	4,092	4,143
股本	0	0	0	0	0
储备及其他资本项目	3,336	3,152	3,188	3,330	3,522
股东权益	3,336	3,152	3,188	3,330	3,522
非控股权益	21	(1)	7	15	23
总权益	3,357	3,151	3,195	3,345	3,544

资料来源：公司资料，交银国际预测

现金流量表(百万元人民币)

年结12月31日	2023	2024	2025E	2026E	2027E
税前利润	636	74	136	277	391
折旧及摊销	593	868	843	894	902
营运资本变动	(102)	(21)	(37)	(5)	(20)
税费	(107)	(100)	(41)	(83)	(117)
其他经营活动现金流	(8)	155	33	33	33
经营活动现金流	1,012	976	934	1,115	1,189
资本开支	(587)	(541)	(500)	(400)	(350)
其他投资活动现金流	436	(257)	0	0	0
投资活动现金流	(150)	(798)	(500)	(400)	(350)
负债净变动	(317)	(496)	(173)	(567)	(592)
权益净变动	0	0	0	0	0
股息	(13)	(193)	(51)	(44)	(74)
其他融资活动现金流	(316)	(216)	0	0	0
融资活动现金流	(646)	(905)	(224)	(611)	(667)
汇率收益/损失	12	7	0	0	0
年初现金	1,099	1,327	607	816	921
年末现金	1,327	607	816	921	1,093

财务比率	2023	2024	2025E	2026E	2027E
每股指标(人民币)					
核心每股收益	0.312	0.039	0.061	0.129	0.185
全面摊薄每股收益	0.312	0.039	0.061	0.129	0.185
每股账面值	2.296	2.194	2.219	2.318	2.451
利润率分析(%)					
毛利率	64.2	64.4	64.5	64.7	64.7
EBITDA利润率	21.9	17.2	18.1	19.8	21.1
EBIT利润率	18.0	12.4	12.6	13.9	15.4
净利率	7.6	0.9	1.7	3.5	4.9
盈利能力(%)					
ROA	7.0	0.9	1.3	2.5	3.5
ROE	13.5	1.8	2.7	5.6	7.5
其他					
流动比率	2.0	1.4	1.7	1.7	1.8
存货周转天数	22.0	22.0	22.0	22.0	22.0
应收账款周转天数	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8
应付账款周转天数	41.0	41.0	41.0	41.0	41.0

交銀國際

香港中環德輔道中68號萬宜大廈9樓
總機:(852) 3766 1899 传真:(852) 2107 4662

評級定義

分析員個股評級定義：

買入：預期個股未來12個月的總回報**高於**相關行業。

中性：預期個股未來12個月的總回報與相關行業**一致**。

沽出：預期個股未來12個月的總回報**低於**相關行業。

無评级：對於個股未來12個月的總回報與相關行業的比較，
分析員**並無確信觀點**。

分析員行業評級定義：

領先：分析員預期所覆蓋行業未來12個月的表現相對於大盤
標杆指數**具吸引力**。

同步：分析員預期所覆蓋行業未來12個月的表現與大盤標杆
指數**一致**。

落後：分析員預期所覆蓋行業未來12個月的表現相對於大盤
標杆指數**不具吸引力**。

香港市場的標杆指數為**恒生綜合指數**，A股市場的標杆指數
為**MSCI中國A股指數**，美國上市中概股的標杆指數為**標普美
國中概股50（美元）指數**

分析员披露

本研究报告之作者，兹作以下声明：i)发表于本报告之观点准确地反映有关于他们个人对所提及的证券或其发行者之观点；及ii)他们之薪酬与发表于报告上之建议/观点并无直接或间接关系；iii)对于提及的证券或其发行者，他们并无接收到可影响他们的建议的内幕消息/非公开股价敏感消息。

本报告之作者进一步确认：i) 他们及他们之相关有联系者【按香港证券及期货监察委员会之操守准则的相关定义】并没有于发表本报告之30个日历日前交易或买卖本报告内涉及其所评论的任何公司的证券；ii) 他们及他们之相关有联系者并没有担任本报告内涉及其评论的任何公司的高级人员（包括就房地产基金而言，担任该房地产基金的管理公司的高级人员；及就任何其他实体而言，在该实体中担任负责管理该等公司的高级人员或其同级人员）；iii) 他们及他们之相关有联系者并没拥有于本报告内涉及其评论的任何公司的证券之任何财务利益。根据证监会持牌人或注册人操守准则第16.2段，“有联系者”指：i) 分析员的配偶、亲生或领养的未成年子女，或未成年继子女；ii) 某信托的受托人，而分析员、其配偶、其亲生或领养的未成年子女或其未成年继子女是该信托的受益人或酌情对象；或iii) 惯于或有义务按照分析员的指示或指令行事的另一人。

有关商务关系及财务权益之披露

交银国际证券有限公司及/或其有关联公司在过去十二个月内与交通银行股份有限公司、国联证券股份有限公司、交银国际控股有限公司、四川能投发展股份有限公司、光年控股有限公司、武汉有机控股有限公司、上海小南国控股有限公司、Sincere Watch (Hong Kong) Limited、安徽海螺材料科技股份有限公司、北京赛目科技股份有限公司、滴普科技股份有限公司、Mirxes Holding Company Limited、山东快驴科技发展股份有限公司、佛山市海天调味食品股份有限公司、药捷安康（南京）科技股份有限公司、周六福珠宝股份有限公司、拨康视云制药有限公司、富卫集团有限公司、宜搜科技控股有限公司、广州银诺医药集团股份有限公司、劲方医药科技（上海）股份有限公司、长风药业股份有限公司、武汉艾米森生命科技股份有限公司、上海挚达科技股份有限公司、上海森亿医疗科技股份有限公司、协创数据技术股份有限公司、上海宝济药业股份有限公司、深圳迅策科技股份有限公司、北京智谱华章科技股份有限公司、天九共享智慧企业服务股份有限公司、红星冷链（湖南）股份有限公司、爱芯元智半导体股份有限公司及牧原食品股份有限公司有投资银行业务关系。

交银国际证券有限公司及/或其集团公司现持有东方证券股份有限公司、光大证券股份有限公司及七牛智能科技有限公司的已发行股本逾1%。

免责声明

本报告之收取者透过接受本报告（包括任何有关的附件），表示并保证其根据下述的条件下有权获得本报告，并且同意受此中包含的限制条件所约束。任何没有遵循这些限制的情况可能构成法律之违反。

本报告为高度机密，并且只以非公开形式供交银国际证券的客户阅览。本报告只在基于能被保密的情况下提供给阁下。未经交银国际证券事先以书面同意，本报告及其中所载的资料不得以任何形式(i)复制、复印或储存，或者(ii)直接或者间接分发或者转交予任何其它人作任何用途。

交银国际证券、其联属公司、关联公司、董事、关联方及/或雇员，可能持有在本报告内所述或有关公司之证券、并可能不时进行买卖、或对其有兴趣。此外，交银国际证券、其联属公司及关联公司可能与本报告内所述或有关的公司不时进行业务往来，或为其担任市场庄家，或被委任替其证券进行承销，或可能以委托人身份替客户买入或沽售其证券，或可能为其担当或争取担当并提供投资银行、顾问、包销、融资或其它服务，或替其从其它实体寻求同类型之服务。投资者在阅读本报告时，应该留意任何或所有上述的情况，均可能导致真正或潜在的利益冲突。

本报告内的资料来自交银国际证券在报告发行时相信为正确及可靠的来源，惟本报告并非旨在包含投资者所需要的所有信息，并可能受送递延误、阻碍或拦截等因子所影响。交银国际证券不明示或暗示地保证或表示任何该等数据或意见的足够性、准确性、完整性、可靠性或公平性。因此，交银国际证券及其集团或有关的成员均不会就由于任何第三方在依赖本报告的内容时所作的行为而导致的任何类型的损失（包括但不限于任何直接的、间接的、随之而发生的损失）而负上任何责任。

本报告只为一般性提供数据之性质，旨在供交银国际证券之客户作一般阅览之用，而并非考虑任何某特定收取者的特定投资目标、财务状况或任何特别需要。本报告内的任何资料或意见均不构成或被视为集团的任何成员作出提议、建议或征求购入或出售任何证券、有关投资或其它金融证券。

本报告之观点、推荐、建议和意见均不一定反映交银国际证券或其集团的立场，亦可在没有提供通知的情况下随时更改，交银国际证券亦无责任提供任何有关资料或意见之更新。

交银国际证券建议投资者应独立地评估本报告内的资料，考虑其本身的特定投资目标、财务状况及需要，在参与有关报告中所述公司之证券的交易前，委任其认为必须的法律、商业、财务、税务或其它方面的专业顾问。惟报告内所述的公司之证券未必能在所有司法管辖区或国家或供所有类别的投资者买卖。

对部分的司法管辖区或国家而言，分发、发行或使用本报告会抵触当地法律、法则、规定、或其它注册或发牌的规例。本报告不是旨在向该等司法管辖区或国家的任何人或实体分发或由其使用。本报告的发送对象不包括身处中国内地的投资人。如知悉收取或发送本报告有可能构成当地法律、法则或其他规定之违反，本报告的收取者承诺尽快通知交银国际证券。

本免责声明以中英文书写，两种文本具同等效力。若两种文本有矛盾之处，则应以英文版本为准。

交银国际证券有限公司是交通银行股份有限公司的附属公司。