

生殖健康服务获取、阻碍与保障：

美国2026年运营企业须知

2026年1月



关于本报告

本报告由林爱雪和詹·斯塔克撰写。仍然存在的错误是作者的责任。请将意见或问题发送至alin@bsr.org，联系林爱雪。

本报告分析美国生殖健康政策的改变如何为在多个州运营的企业创造了新的和不断发展的风险。其目的是支持公司了解2026年在员工健康、数据隐私和运营决策方面的影响。

该分析基于对截至2025年联邦和州政策发展、监管行动及相关研究的公开信息回顾，并参考了专家意见。鉴于法律环境的快速变化，该发现反映了发布时的状况。

该报告提倡这样一种观点：生殖健康限制目前已成为系统性商业风险，其影响超出了福利范畴，直接影响到医疗保健获取、现有劳动力市场和数据治理。报告对上一年度的关键趋势进行了解读，考察了联邦和州的developments，并最后提出了需要关注的议题以及对商业准备的实际考量。

这份报告得到了几个基金会的支持。

致谢

作者感谢亚历山德拉·卡巴洛和妮可·奥泽的专业评审和见解。

免责声明

BSR会不时发表专题文章，以促进人们理解商业在社会中的角色，以及与公司社会责任和负责任商业实践相关的趋势。BSR坚持一项政策，即不作为其成员的代表，也不支持特定的政策或标准。本出版物中表达的观点是其作者的观点，并不反映BSR成员的观点。

本文件所提出的结论代表了BSR基于截至审查日期的信息和当时存在的条件所做的最佳专业判断。在履行其任务过程中，BSR依赖于公开信息、成员公司提供的信息以及第三方提供的信息。因此，本文件中的结论仅在其向BSR提供或可用的信息准确和完整的情况下才有效，并且结论的强度和准确性可能受到BSR不知晓的事实、数据和上下文的影响。因此，本文件中引用的事实或结论不应被视为审计、认证或任何形式的资格认定。本文件不构成任何形式的法律建议，也不可被视为对法律或合规性的全面审查。BSR对业务及其运营不作任何明示或暗示的陈述或保证。BSR坚持不充当其会员代表的政策，也不认可特定的政策或标准。本文件中表达的观点并不反映BSR会员公司的立场。

要点

- **生殖健康已成为系统性商业风险，而不仅仅是单一问题。** 2025年，堕胎限制日益与更广泛的企业挑战（如医疗保健获取、劳动力准备、数据隐私和运营中断）相交，重塑了公司评估风险和责任的方式。
- **不同的法律和执法方法导致运营不确定性。** 不断增多的州和联邦行动，包括民事执法机制和跨境法律冲突，正在使跨州运营企业的合规、福利发放和连续性规划变得更加复杂。
- **数据隐私威胁和日益加剧的监控对公司和工人、消费者构成日益增加的风险。** 扩大使用监控系统、数据中介和数字平台来调查生殖健康医疗活动，会对在正常运营过程中收集或管理敏感员工、用户或消费者数据的公司带来重大的法律、财务和声誉风险。
- **侵蚀的医疗体系正在重塑劳动力市场和未来人才管道。** 医疗中心关闭、医疗服务提供者迁移以及不断增长医疗荒漠影响着人们可以居住、工作和计划家庭的地方，并且时间对劳动力健康和准备状态的术语含义。

引言

从收益到系统性风险：回首以望前方

自 **多布斯** 决策导致的 **堕胎罗诉韦德案** 2022年6月，各类规模的企业继续应对劳动力以及随之而来的商业影响。如今，美国的形势包括各州政策分裂和获取堕胎手术机会不均等，而限制堕胎手术的政策和监管措施也影响了获取预防性医疗保健、避孕措施、体外受精、流产管理和安全孕产护理的机会，同时也有助于医疗 **人才流失** 跨学科，使禁止堕胎的州内所有人的医疗保健获取更糟。

对企业而言，始于2022年的一项紧急工作——为填补堕胎途径的空白而提高福利——已经演变成一件更广泛、更复杂的事情。2025年的州和联邦行动表明，对生殖健康医疗的攻击不再是一个孤立的“堕胎”问题，而是医疗途径本身系统性重组的一部分。

同时，各州法律拼凑以及跨管辖权冲突为患者、医疗服务提供者和雇主造成了一个令人困惑的图景。针对患者、可信赖的家人和朋友以及医疗服务提供者的惩罚性堕胎禁令也加剧了关于数据和医疗保健的担忧 **隐私**，以及政府和执法部门可能利用这些数据来监视和起诉寻求或帮助获取生殖护理的人。

联邦和司法环境：资金、监管和跨州影响

2025年联邦活动和法律挑战达到了前所未有的水平，触及了美国生殖保健的剩余基础。希望进一步限制堕胎权的政策制定者正在使用和考虑长期存在和刚刚被援引的框架组合，包括《海德修正案》、医疗补助计划资金 **规则**，平价医疗法案，退伍军人事务管理局法规，药物方面的美国食品药品监督管理局批准 **米非司酮**，以及科姆斯托克法案。这些方法旨在影响患者和服务提供者，即使在那些通过宪法修正案和掩护法律保护堕胎权的州也是如此。

联邦人员变动已经开始影响那些劳动力依赖联邦项目和国有医疗保健网络的企业。政府资金来源的削减和取消给医疗中心和医院带来了严重的运营挑战，尤其是那些服务于低收入人群的机构。 **农村** 社区。同时，随着各专科医生离开禁止堕胎的州，社区正在失去合格的健康医疗服务提供者，以及医疗 **学生** 选择在没有禁令的国家追求住院医师和研究员职位。这些迁移的影响可能对劳动力健康、缺勤和整体劳动力迁移产生长期影响。

对企业运营的影响超出了旅行、休假和照料的问题。如果法院决定禁止或进一步限制药物流产或相关药物，许多公司都将 **行业**（例如，医疗保健、制药、生物技术、物流/货运）可能面临更严格的审查，并且未来的研发将受到不可估量的影响

管道。对于许多工人今天如何获取医疗保健服务起关键作用的核心资源，如远程医疗和虚拟医疗保健，也可能面临新的法律 **约束条件**，特别是在跨州服务病人时。

在美国：各州执法的拼凑和州际冲突

尽管现政府一再将堕胎问题定性为“各州自行决定”的问题，但2025年明确表明，一个司法管辖区发生的事情很少是真空中的——而且一些政策制定者愿意想出创造性的办法来确保堕胎禁令确实 **跨州界**。一些有堕胎禁令的州的法律制定者努力推动旨在 **测试** 保护状态下的盾牌法，限制医生转诊，限制人们的能力 **旅行** 为了护理，并增加提供者以及支持寻求护理的人和组织的法律风险。

此外，我们还目睹了与怀孕相关的起诉增加 **调查** 在一些禁止州，不仅与堕胎有关，也因流产和死产。德克萨斯州针对支持孕妇的人采取行动和执法，包括助产士和医疗保健 **提供者**。与此同时，一些禁令州扩展了民事执法机制，通常被称为“悬赏”诉讼，同时将公共项目如医疗补助与堕胎限制挂钩，使私人公民能够 **调查** 并起诉被认为帮助他人获得堕胎护理的个人或组织。

叠加在这个新的现实上，执法部门也在扩大数字和物理监控，利用电子应用程序、可穿戴技术和车牌 **读者**，社交媒体聊天，家用安防摄像头以及关键词搜索来试图识别寻求护理的人员。人们行踪、对话和购物习惯上的深度数字足迹使当局更容易密切 **监视器** 个体行为，将寻求帮助者及其提供者置于风险之中。要求公司用户数据过于宽泛且有时毫无根据，可能对业务造成损失并损害其与用户的品牌形象。在已经启用悬赏式法律（例如 **德克萨斯州第7号法案**），数据隐私是一个重要问题。

与此同时，一些州展现出推进更强隐私保护的决心。在弗吉尼亚州，**修订** 现有消费者数据保护法生效，提高了对生殖和性健康信息的保护措施，包括对积极措施的要求

同意处理此类数据以及核心隐私保护措施的扩展应用。这种演变加强了第三方使用敏感消费者、地理位置和健康数据的限制。

超越堕胎权：对生殖健康更广泛的影响

对堕胎的限制正在束缚其他形式的医疗保健，包括避孕、流产管理、体外受精、孕产妇保健和性别肯定护理。“生育主义”言论的复兴以及胎儿“人格”语言为犯罪化开辟了新的途径。“人格”可能会影响生育福利，例如试管婴儿（IVF），这可能导致整个基础设施承担新的责任、风险和成本。

[研究](#) 继续重申，堕胎禁令和严厉限制与更高的比率直接相关。[婴儿](#) 死亡率和 [母体](#) 死亡、更复杂的妊娠，以及无法获得常规护理，例如癌症筛查和性传播感染检测。这些损失在现有的医疗荒漠中更加严重。对于雇主来说，这意味着他们的医疗福利套件成本更高，需要定期审查休假和便利政策，以及工作队伍中能够安全获得医疗保健的人群之间不平等现象可能扩大。

商业现实：应对持续的风险和不确定性

公司在与社会问题互动并产生商业影响时，正处在一个风险加剧的循环中。然而，许多企业已默默找到了坚守阵地的方式，包括调整其信息传递策略，并将公开声明转向内部指导和更新政策。其他人则在政策允许的范围内发表意见，包括支持限制政府入侵私人用户数据的立法。

整个2025年，商业领袖始终如一 [注意到](#) 关于生育护理问题的动荡并没有改变 [商业案例](#) 对于认真对待生殖健康护理。提供价格合理、全面的医疗保健；支持员工经历重大生活事件和计划生育决策；并保持安全稳定的运营环境是人才和风险缓解战略的核心。

与此同时，许多商界领袖也表示他们选择加入联盟和行业协会，而不是单打独斗。这种做法使企业领导者能够相互交流，跨行业比较经验，检验政策和宣传策略，进行闭门会议以避免反应过度和瘫痪，并降低报复的风险。

展望未来

2026年值得关注的重点问题

展望未来，企业应预计2025年的趋势将持续，在某些情况下会加速。虽然影响会因行业或地域范围而有所不同，但无论哪个行业都应继续关注的领域包括：

- 政策和法律发展：

- 联邦：

- 正在进行的诉讼和监管努力，旨在限制或禁止药物流产（即米非司酮），包括潜在的用途 [康斯特克克法](#) 为限制跨州运输药物以及/或者FDA采取的行动。▪ 紧急医疗保健与劳工法或“[EMATLA](#)”以及相关的紧急护理条款将继续通过诉讼、[监管指南](#)和法院判决进行争议和重新解释，直接影响医院和医疗保健提供者在处理与怀孕相关的紧急情况时的做法，特别是在禁止州。在某些情况下，这些条款可能会使提供护理变得复杂、延误或完全停止。▪ 进一步试图利用联邦资金工具（例如，[海德法案](#)、[医疗补助计划](#)、[平价医疗法案](#)）将提供者排除在生殖健康护理之外。

- 状态：

- 跨区域法律持续考验各州能多远地针对医疗服务提供者、雇主和那些支持跨州寻求医疗照顾的患者。▪ 已有22个 [状态](#) 并保护提供堕胎护理的机构和药剂师免受不当的审查、起诉和威胁。州际执法行动和诉讼很可能

继续测试这些保护的极限并限制护理的访问——或者在最低程度上，即使有保护措施也存在寒蝉效应。▪ 在关键州（例如德克萨斯州、南卡罗来纳州）试图扩大民事“悬赏狩猎”模式。这可能导致对提供者、患者和帮凶增加与怀孕相关的起诉。▪ 试图限制向也提供堕胎服务的医疗提供者的公共资金。▪ 更多 [投票公投](#) 为了加强（在保护性州的情况下）或撤销（在反堕胎州的情况下）保护。

- 数据隐私和监控：

法律执法和私人监控基础设施将继续是一个有争议的问题。没有数据隐私保护，个人健康和运动数据容易受到执法部门获取、民事诉讼和第三方数据中介的访问、滥用或泄露。

- 通过数据掮客，可能持续获取敏感位置、购买和通讯数据，通常不受传统搜查令或司法监督。▪ 社交媒体平台、应用程序和其他数字服务在共享或响应与医疗保健相关的用户数据方面的执法请求，可能面临更严格的审查。

- 像这样的州所做的高级别努力 [马萨诸塞州](#) 和 [纽约](#) 要推进全面数据隐私以及行业隐私（包括在医疗领域），将继续塑造监管格局。扩大对敏感消费者、地理位置和医疗保健数据的保护，并限制第三方使用和某些执法机构访问的努力，提供了一个与更具惩罚性的执法方法相对立的模式，表明立法机构越来越有兴趣用对用户和企业都产生影响的措施来解决数据隐私风险。

- 增加数据隐私政策提案的可能性，对企业运营、监管合规以及未来创新机会产生一系列影响（取决于法案类型）。

业务应急准备实用行动

1. 利益/工作场所保护

- a. **将生殖健康视为您的核心医疗保健福利的一部分** 并且按照这种方式发送消息；堕胎护理属于避孕、体外受精、流产管理、计划生育和性别确认护理。
- b. **确保所有工作类型和地点的福利都能获得**，包括小时工、合同工和远程职位，并计划支持在限制状态的员工。这可能包括差旅支持、医疗保健导航援助以及针对时间敏感护理的带薪休假。
- c. **加强和传达职场反歧视保护**
与生殖健康护理决策相关。确保员工了解他们可以使用的全套服务，并保证他们使用福利不会被处罚。突出员工可以秘密寻求支持的地方。

2. 法律和跨区域风险管理

- a. **与法律顾问合作** 以及政府事务，绘制保护法、禁令以及潜在的跨境执法，以了解对现有运营的潜在影响，包括供应商关系。
- b. **阐明有关“教唆与帮助”理论方面的潜在风险**
包括您的企业可能通过福利、分销网络、用户/消费者数据涉及其中。
- c. **探索潜在场景** 以及影响利益相关者（例如，现任员工、潜在人才、消费者/用户），以准备应对各州乃至全国范围内出现的新成本、中断和挑战。

3. 数据治理与隐私保护

- a. **审查和更新数据治理政策** 为确保强数据隐私和 **数据最小化** 涉及敏感健康和地理位置信息，包括生殖健康。考虑不仅包括医疗数据，还包括位置历史记录、购买模式、搜索历史记录、应用程序使用情况以及内部通讯聊天记录。 **建立明确的应对执法部门和政府请求的程序**，包括传票、反向位置授权令

非正式数据请求。创建场景和响应计划，以确定您的组织将如何响应请求，并在法律允许的最大范围内最大限度地保护员工和用户。

c. **确保与主要利益相关者，包括供应商，保持一致**

围绕数据收集、保留、共享建立预期

位置跟踪 包括您经常使用的平台和工具

组织，包括营销平台、人力资源和福利系统、分析工具以及任何能够实现位置或移动追踪的技术。

d. **加入联盟和商会**

那些提倡或拥有

倡导有力度的亲商政策（州和联邦）的潜力

围绕隐私保护和获取。

4. 场地选择与地理足迹

a. 将医疗健康和隐私考量纳入选址

用于办公地点、活动和大型会议的框架，例如：

- i. 各州有关堕胎和医疗紧急情况法律，ii. 提供者当地的可用性，包括能够提供处理妊娠相关紧急情况护理的医院，iii. 在可能的情况下，合同上的灵活性，允许在州实施禁令时取消或搬迁。

5. 商业联盟和行业协会

a. **紧跟最新发展动态，参与联盟** like **不要禁止平等** 和跟踪联邦、州和司法对生殖保健的持续威胁的商业网络，这些威胁可能影响业务运营。b. **利用基于同行的商业网络和私下会谈，进行闭门谈话** 并与政策制定者、倡导者和其他公司进行低调的外交。c. **利用行业协会和产业团体** 代表商界发表立场，而个人的立场可能被视为有风险。

d. **支持两党努力** 那些强化医疗服务获得性和隐私保护措施，例如商业数据隐私法案、妇幼保健、支持病患和医疗服务者不受不当负担而自由选择所需医疗服务的地方及联邦保护措施。

BSR的 [包容性商业](#) 团队与生殖健康领域的专家合作，为企业提供可行的指导。BSR成员可通过询价联系包容性商业团队。

每日免费获取资料

- ☑ 每日微信群内分享7+最新行业报告；
- ☑ 每周分享当周**华尔街日报**、**经济学人**；
- ☑ 行业报告均为公开版，权利归原作者所有，**参一江湖**仅分发做内部学习。

| 行业报告 | 英语外刊 | 行业社群 | 参一江湖 · 聚焦行业前沿



关注公众号
领取粉丝福利

关于BSR

BSR[®] 是一个可持续的商业网络，为亚洲、欧洲和北美的近300家成员公司提供全球洞察、战略咨询服务和合作。BSR帮助其成员更清晰地洞察变化的世界，创造长期价值，并扩大影响力。

所有权利保留。未经出版者事先书面许可，不得以任何形式或任何方式复制、发行或传播本出版物之任何部分，包括影印、录音或其它电子或机械方法，但版权法允许的在评论性文章中包含的简短引语以及版权法允许的某些其它非商业用途除外。

版权所有 © 2026 BSR

®