

# 新城控股 (601155)

证券研究报告  
2026年04月15日

## 商业托底显韧性，盈利提质缓收缩——新城控股 2025 年报点评

**事件：**公司 2025 年实现营业收入 530.12 亿元，同比-40.44%；归母净利润 6.80 亿元，同比-9.61%；基本每股收益 0.30 元/股，同比-9.09%。

### 毛利率上升，盈利质量改善

公司 2025 年营收 530.12 亿元，同比-40.44%，主因开发业务交付收入下滑；归母净利润 6.80 亿元，同比-9.61%，降幅显著小于营收。Q4 单季度营收 186.40 亿元，同比-50.21%；归母净亏损 2.94 亿元，同比减亏 58.16%。分业务看，开发业务收缩拖累营收，但商业板块高毛利贡献显著，带动整体盈利质量改善，开发业务收入 390.04 亿元，同比-48.71%，占营收 73.6%；物业出租及管理收入 130.36 亿元，同比+8.37%。整体毛利率 27.42%，同比+7.62pct；开发、物业毛利率分别为 13.03%、69.77%，同比+1.31pct、-0.4pct。物业出租及管理毛利 90.95 亿元，占总毛利 63%，较 24 年提升 15pct。净利率 0.84%，同比+0.03pct；销管费率 8.41%，较 24 年提升 0.85pct；财务费率 6.13%，较 24 年提升 2.41pct。

### 商管稳健增长，开发规模收缩

**商业端，**公司 2025 年商业运营总收入 140.9 亿元，同比+10%，占总营收比重升至 27%；物业出租及管理毛利 90.95 亿元，占总毛利比重达 63%，盈利贡献进一步增强。吾悦广场运营稳健；截至 25 年年末，在全国 141 城布局 207 座综合体，已开业吾悦广场 178 座，开业面积 1649.07 万<sup>2</sup>，出租率 97.86%。全年客流总量 20.01 亿人次，同比+13.31%；总销售额 970 亿元（不含车辆），同比+7.18%；会员人数超 5497 万，同比+14.2%，运营效率与消费活力持续提升。

**开发端，**2025 年公司签约销售面积 253.58 万<sup>2</sup>，同比-52.94%；销售金额 192.70 亿元，同比-52.03%。实现销售回款 212.76 亿元，回款率 110.41%。25 全年结转收入 470.24 亿元（含合联营），结转面积 697.15 万<sup>2</sup>；年末待结转面积 853.92 万<sup>2</sup>。在建项目 150 个，总建面 1473.47 万<sup>2</sup>（含合联营）。2026 年计划新开工 3 个项目，新开工建面 27.85 万<sup>2</sup>；竣工 65 个项目，预计竣工建面 349.64 万<sup>2</sup>。

### 债务优化，财务韧性增强

截至 2025 年末，公司有息负债规模 509.74 亿元，同比-5.0%；1 年内到期有息负债 127.5 亿元，其中公司债 21 亿元、美元债 28.4 亿元、银行贷款 39.3 亿元；净负债率 56.97%。现金流：在手现金 68 亿元，同比-33.9%；经营性现金流净额 14.25 亿元，连续 8 年为正，同比-5.79%。25 全年如期偿还境内外公开市场债券 58.55 亿元，保持“零违约”。25 年年内新增经营性物业贷及其他融资 125 亿元；累计发行 3 期中票，合计 36.5 亿元；25 年累计发行 5.1 亿美元境外债，26 年 2 月再次发行 3.55 亿美元境外债，打通国际融资渠道。整体平均融资成本 5.44%，较 24 年下降 0.48pct。公司债务结构持续优化，融资成本下行，偿债压力进一步缓解。

**投资建议：**公司商业板块稳健增长、高毛利贡献显著，带动整体盈利质量改善，同时债务结构优化，财务韧性增强。考虑开发业务拖累短期仍或延续，我们调整公司 26-27 年归母净利润分别为 8.28、11.39 亿元（原值 10.59、11.66 亿元），预测 28 年归母净利润为 12.55 亿元，维持“增持”评级。

**风险提示：**国内外宏观形势变化、房地产销售不及预期、市场竞争加剧风险

财务数据和估值	2024	2025	2026E	2027E	2028E
营业收入(百万元)	88,998.58	53,011.63	36,531.69	27,964.04	23,744.91
增长率(%)	(25.32)	(40.44)	(31.09)	(23.45)	(15.09)
EBITDA(百万元)	11,177.29	8,346.66	10,319.37	10,650.97	10,907.31
归属母公司净利润(百万元)	752.39	680.11	827.96	1,138.90	1,254.82
增长率(%)	2.07	(9.61)	21.74	37.56	10.18
EPS(元/股)	0.33	0.30	0.37	0.50	0.56
市盈率(P/E)	42.45	46.96	38.58	28.04	25.45
市净率(P/B)	0.52	0.52	0.51	0.50	0.49
市销率(P/S)	0.36	0.60	0.87	1.14	1.35
EV/EBITDA	(3.25)	(4.49)	(3.57)	(3.46)	(3.36)

资料来源：wind，天风证券研究所

### 投资评级

行业	房地产/房地产开发
6 个月评级	增持（维持评级）
当前价格	14.2 元
目标价格	元

### 基本数据

A 股总股本(百万股)	2,255.62
流通 A 股股本(百万股)	2,255.62
A 股总市值(百万元)	32,029.84
流通 A 股市值(百万元)	32,029.84
每股净资产(元)	27.31
资产负债率(%)	70.81
一年内最高/最低(元)	18.35/12.14

### 作者

<b>李蓉</b>	分析师
SAC 执业证书编号：S1110525080007	
lirong@tfzq.com	
<b>师亮</b>	分析师
SAC 执业证书编号：S1110525020001	
shiliang@tfzq.com	

### 股价走势



资料来源：聚源数据

### 相关报告

- 《新城控股-年报点评报告:盈利符合预期，商管助力突围——新城控股 2024 年报点评》 2025-03-30
- 《新城控股-半年报点评:商业运营支撑业绩，债务疏解预期渐强》 2024-09-17
- 《新城控股-季报点评:业绩快速增长，租金稳定提升》 2023-05-02

## 财务预测摘要

资产负债表(百万元)	2024	2025	2026E	2027E	2028E
货币资金	10,295.99	6,803.35	6,715.76	6,991.01	7,123.47
应收票据及应收账款	567.42	509.97	252.78	338.85	97.56
预付账款	2,794.14	1,941.01	1,065.21	656.35	689.44
存货	97,008.49	71,050.39	46,584.35	39,261.28	28,847.95
其他	42,012.29	31,968.30	15,746.54	15,932.59	4,730.73
<b>流动资产合计</b>	<b>152,678.33</b>	<b>112,273.02</b>	<b>70,364.63</b>	<b>63,180.07</b>	<b>41,489.15</b>
长期股权投资	20,991.13	19,746.53	18,746.53	17,746.53	16,746.53
固定资产	2,222.08	1,892.98	1,788.70	1,684.42	1,580.14
在建工程	1,376.35	1,180.74	980.74	730.74	930.74
无形资产	1,045.03	892.62	859.11	833.39	806.77
其他	128,879.87	129,657.43	131,320.71	132,983.99	134,647.27
<b>非流动资产合计</b>	<b>154,514.46</b>	<b>153,370.30</b>	<b>153,695.79</b>	<b>153,979.07</b>	<b>154,711.45</b>
<b>资产总计</b>	<b>307,192.79</b>	<b>265,643.32</b>	<b>224,060.42</b>	<b>217,159.14</b>	<b>196,200.59</b>
短期借款	364.04	124.16	300.00	2,969.28	1,465.54
应付票据及应付账款	45,690.43	36,809.88	15,472.23	23,158.30	4,704.56
其他	66,382.15	64,065.00	76,605.56	62,968.40	61,201.65
<b>流动负债合计</b>	<b>112,436.62</b>	<b>100,999.04</b>	<b>92,377.79</b>	<b>89,095.98</b>	<b>67,371.74</b>
长期借款	31,757.26	30,285.41	21,780.83	19,958.21	18,403.78
应付债券	9,904.47	7,941.00	14,941.00	12,941.00	14,941.00
其他	15,113.08	17,564.49	16,564.49	15,564.49	14,564.49
<b>非流动负债合计</b>	<b>56,774.80</b>	<b>55,790.90</b>	<b>53,286.31</b>	<b>48,463.70</b>	<b>47,909.27</b>
<b>负债合计</b>	<b>224,520.07</b>	<b>188,112.17</b>	<b>145,664.10</b>	<b>137,559.68</b>	<b>115,281.01</b>
少数股东权益	21,804.11	15,933.33	15,976.91	16,036.85	16,102.89
股本	2,255.62	2,255.62	2,255.62	2,255.62	2,255.62
资本公积	1,892.44	1,941.69	1,941.69	1,941.69	1,941.69
留存收益	55,944.03	56,624.14	57,452.09	58,591.00	59,845.82
其他	776.52	776.37	770.00	774.30	773.56
<b>股东权益合计</b>	<b>82,672.72</b>	<b>77,531.16</b>	<b>78,396.32</b>	<b>79,599.46</b>	<b>80,919.58</b>
<b>负债和股东权益总计</b>	<b>307,192.79</b>	<b>265,643.32</b>	<b>224,060.42</b>	<b>217,159.14</b>	<b>196,200.59</b>

  

现金流量表(百万元)	2024	2025	2026E	2027E	2028E
净利润	720.04	443.68	827.96	1,138.90	1,254.82
折旧摊销	238.81	188.44	139.79	140.31	140.80
财务费用	3,211.34	3,018.13	3,184.34	2,673.58	2,495.52
投资损失	(304.28)	190.14	(300.00)	(300.00)	(300.00)
营运资金变动	(557.03)	(1,681.39)	(2,292.41)	(2,454.56)	(2,360.39)
其它	(1,796.52)	(734.22)	12.97	59.94	66.04
<b>经营活动现金流</b>	<b>1,512.36</b>	<b>1,424.79</b>	<b>1,572.65</b>	<b>1,258.17</b>	<b>1,296.79</b>
资本支出	(2,332.87)	(4,221.35)	802.00	760.30	1,209.90
长期投资	(3,146.75)	(1,244.61)	(1,000.00)	(1,000.00)	(1,000.00)
其他	6,829.90	6,544.60	1,057.21	1,079.40	180.20
<b>投资活动现金流</b>	<b>1,350.28</b>	<b>1,078.65</b>	<b>859.21</b>	<b>839.70</b>	<b>390.10</b>
债权融资	(6,089.58)	(5,733.69)	(2,513.09)	(1,826.91)	(1,553.69)
股权融资	38.33	49.11	(6.37)	4.30	(0.74)
其他	(3,037.06)	1,062.97	0.00	(0.00)	0.00
<b>筹资活动现金流</b>	<b>(9,088.32)</b>	<b>(4,621.61)</b>	<b>(2,519.46)</b>	<b>(1,822.62)</b>	<b>(1,554.43)</b>
汇率变动影响	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>现金净增加额</b>	<b>(6,225.68)</b>	<b>(2,118.17)</b>	<b>(87.60)</b>	<b>275.25</b>	<b>132.46</b>

资料来源：公司公告，天风证券研究所

利润表(百万元)	2024	2025	2026E	2027E	2028E
<b>营业收入</b>	<b>88,998.58</b>	<b>53,011.63</b>	<b>36,531.69</b>	<b>27,964.04</b>	<b>23,744.91</b>
营业成本	71,373.45	38,477.82	23,526.95	15,452.21	11,145.15
营业税金及附加	2,312.52	2,988.72	1,279.82	1,094.28	1,033.25
销售费用	3,965.12	1,844.13	1,490.33	1,119.82	915.19
管理费用	2,758.13	2,613.36	1,324.40	1,086.33	984.61
研发费用	6.88	0.00	0.00	0.72	0.20
财务费用	3,310.62	3,247.57	3,184.34	2,673.58	2,495.52
资产/信用减值损失	(2,700.12)	(1,651.60)	(1,500.00)	(1,300.00)	(1,100.00)
公允价值变动收益	70.72	145.99	(30.61)	0.00	0.00
投资净收益	319.99	(190.14)	300.00	300.00	300.00
其他	4,609.32	3,374.57	0.00	0.00	0.00
<b>营业利润</b>	<b>2,971.95</b>	<b>2,161.22</b>	<b>4,495.24</b>	<b>5,537.09</b>	<b>6,370.99</b>
营业外收入	176.71	193.76	217.00	195.82	202.19
营业外支出	242.20	280.26	235.09	252.52	255.96
<b>利润总额</b>	<b>2,906.47</b>	<b>2,074.71</b>	<b>4,477.15</b>	<b>5,480.40</b>	<b>6,317.23</b>
所得税	2,186.43	1,631.03	3,605.61	4,281.55	4,996.36
<b>净利润</b>	<b>720.04</b>	<b>443.68</b>	<b>871.53</b>	<b>1,198.85</b>	<b>1,320.87</b>
少数股东损益	(32.35)	(236.42)	43.58	59.94	66.04
<b>归属于母公司净利润</b>	<b>752.39</b>	<b>680.11</b>	<b>827.96</b>	<b>1,138.90</b>	<b>1,254.82</b>
每股收益(元)	0.33	0.30	0.37	0.50	0.56

主要财务比率	2024	2025	2026E	2027E	2028E
<b>成长能力</b>					
营业收入	-25.32%	-40.44%	-31.09%	-23.45%	-15.09%
营业利润	-33.58%	-27.28%	108.00%	23.18%	15.06%
归属于母公司净利润	2.07%	-9.61%	21.74%	37.56%	10.18%
<b>获利能力</b>					
毛利率	19.80%	27.42%	35.60%	44.74%	53.06%
净利率	0.85%	1.28%	2.27%	4.07%	5.28%
ROE	1.24%	1.10%	1.33%	1.79%	1.94%
ROIC	-49.27%	-47.71%	-20.36%	-28.28%	-35.38%
<b>偿债能力</b>					
资产负债率	73.09%	70.81%	65.01%	63.35%	58.76%
净负债率	52.99%	57.80%	58.13%	57.97%	58.03%
流动比率	0.91	0.85	0.76	0.71	0.62
速动比率	0.33	0.31	0.26	0.27	0.19
<b>营运能力</b>					
应收账款周转率	138.40	98.41	95.79	94.53	108.82
存货周转率	0.74	0.63	0.62	0.65	0.70
总资产周转率	0.26	0.19	0.15	0.13	0.11
<b>每股指标(元)</b>					
每股收益	0.33	0.30	0.37	0.50	0.56
每股经营现金流	0.67	0.63	0.70	0.56	0.57
每股净资产	26.99	27.31	27.67	28.18	28.74
<b>估值比率</b>					
市盈率	42.45	46.96	38.58	28.04	25.45
市净率	0.52	0.52	0.51	0.50	0.49
EV/EBITDA	-3.25	-4.49	-3.57	-3.46	-3.36
EV/EBIT	-3.30	-4.57	-3.62	-3.51	-3.40

### 分析师声明

本报告署名分析师在此声明：我们具有中国证券业协会授予的证券投资咨询执业资格或相当的专业胜任能力，本报告所表述的所有观点均准确地反映了我们对标的证券和发行人的个人看法。我们所得报酬的任何部分不曾与，不与，也将不会与本报告中的具体投资建议或观点有直接或间接联系。

### 一般声明

除非另有规定，本报告中的所有材料版权均属天风证券股份有限公司（已获中国证监会许可的证券投资咨询业务资格）及其附属机构（以下统称“天风证券”）。未经天风证券事先书面授权，不得以任何方式修改、发送或者复制本报告及其所包含的材料、内容。所有本报告中使用的商标、服务标识及标记均为天风证券的商标、服务标识及标记。

本报告是机密的，仅供我们的客户使用，天风证券不因收件人收到本报告而视其为天风证券的客户。本报告中的信息均来源于我们认为可靠的已公开资料，但天风证券对这些信息的准确性及完整性不作任何保证。本报告中的信息、意见等均仅供客户参考，不构成所述证券买卖的出价或征价邀请或要约。该等信息、意见并未考虑到获取本报告人员的具体投资目的、财务状况以及特定需求，在任何时候均不构成对任何人的个人推荐。客户应当对本报告中的信息和意见进行独立评估，并应同时考量各自的投资目的、财务状况和特定需求，必要时就法律、商业、财务、税收等方面咨询专家的意见。对依据或者使用本报告所造成的一切后果，天风证券及/或其关联人员均不承担任何法律责任。

本报告所载的意见、评估及预测仅为本报告出具日的观点和判断。该等意见、评估及预测无需通知即可随时更改。过往的表现亦不应作为日后表现的预示和担保。在不同时期，天风证券可能会发出与本报告所载意见、评估及预测不一致的研究报告。

天风证券的销售人员、交易人员以及其他专业人士可能会依据不同假设和标准、采用不同的分析方法而口头或书面发表与本报告意见及建议不一致的市场评论和/或交易观点。天风证券没有将此意见及建议向报告所有接收者进行更新的义务。天风证券的资产管理部门、自营部门以及其他投资业务部门可能独立做出与本报告中的意见或建议不一致的投资决策。

### 特别声明

在法律许可的情况下，天风证券可能会持有本报告中提及公司所发行的证券并进行交易，也可能为这些公司提供或争取提供投资银行、财务顾问和金融产品等各种金融服务。因此，投资者应当考虑到天风证券及/或其相关人员可能存在影响本报告观点客观性的潜在利益冲突，投资者请勿将本报告视为投资或其他决定的唯一参考依据。

### 投资评级声明

类别	说明	评级	体系
股票投资评级	自报告日后的 6 个月内，相对同期沪深 300 指数的涨跌幅	买入	预期股价相对收益 20%以上
		增持	预期股价相对收益 10%-20%
		持有	预期股价相对收益 -10%-10%
		卖出	预期股价相对收益 -10%以下
行业投资评级	自报告日后的 6 个月内，相对同期沪深 300 指数的涨跌幅	强于大市	预期行业指数涨幅 5%以上
		中性	预期行业指数涨幅 -5%-5%
		弱于大市	预期行业指数涨幅 -5%以下

### 天风证券研究

北京	海口	上海	深圳
北京市西城区德胜国际中心 B 座 11 层	海南省海口市美兰区国兴大道 3 号互联网金融大厦 A 栋 23 层 2301 房	上海市虹口区北外滩国际客运中心 6 号楼 4 层	深圳市福田区益田路 5033 号平安金融中心 71 楼
邮编：100088	邮编：570102	邮编：200086	邮编：518000
邮箱：research@tfzq.com	电话：(0898)-65365390	电话：(8621)-65055515	电话：(86755)-23915663
	邮箱：research@tfzq.com	传真：(8621)-61069806	传真：(86755)-82571995
		邮箱：research@tfzq.com	邮箱：research@tfzq.com