

【事件】

4月15日，根据特海国际 (9658.HK) 发布公告，特海国际 CEO 兼执行董事杨利娟女士辞任，自2026年4月15日起生效。杨利娟女士将加入海底捞，统筹推动该公司「红石榴计划」的实施。

【点评观点】

相关报告

海底捞(6862.HK)更新报告-20251217

海底捞(6862.HK)即时点评-20260114

海底捞(6862.HK)更新报告-20260408

➤ 杨利娟女士重回海底捞，推动「红石榴计划」

作为海底捞体系内从一线成长起来的管理者，杨利娟女士长期参与海底捞运营管理和关键变革推进。自1995年加入海底捞，杨女士从服务员岗位开始，前后担任过领班、店经理、小区经理、大区经理等职务，早年亦参与海底捞走出四川、拓展西安等重要阶段。2018-2022年，杨女士开始任职海底捞首席运营官，于2021-2022年和2022-2024年分别任职海底捞副首席执行官和CEO，2024年7月起任特海国际CEO，负责海外业务。在海底捞任职期间，杨女士主导了“啄木鸟计划”和“硬骨头计划”等，门店的翻台率有显著改善，2022年业绩实现扭亏为盈。此次杨女士回归，主要是统筹推动「红石榴计划」，也体现出公司对多品牌孵化的重视。

➤ 「红石榴计划」为第二增长曲线，关注后续推动进展

「红石榴计划」是海底捞的多品牌孵化战略，采用双体系孵化机制，包括聚焦员工自主创业项目的掌勺人体系，以及侧重总部主导策划项目的百姓厨房体系。自2024年8月推出以来，截至2025年底，共有20个品牌207家门店，涵盖海鲜大排档、寿司、西式轻食、小火锅及中式快餐等细分领域的子品牌，当前仍处于初创和探索期，2025年整体收入达8.9亿元，仅少数品牌在2025年实现累计盈利，其余品牌均处于初创亏损阶段。本次杨女士回归，预计会加速推进「红石榴计划」，与此前管理层表示“2026年「红石榴计划」的投入会较2025年提升”一致。

➤ 投资建议

公司2026年一季度收入及翻台率恢复稳健，随着创始人张勇先生和杨女士的陆续回归，建议关注后续公司新的举措和经营变化。

研究部

姓名：李芳芳

SFC: BJO038

电话：0755-82846267

Email: liff@gyzq.com.hk

免责声明

一般声明

本报告由国元证券经纪（香港）有限公司（简称“国元证券经纪（香港）”）制作，国元证券经纪（香港）为国元国际控股有限公司的全资子公司。本报告中的信息均来源于我们认为可靠的已公开资料，但国元证券经纪（香港）及其关联机构对这些信息的准确性及完整性不作任何保证。本报告中的信息、意见等均仅供投资者参考之用，不构成对买卖任何证券或其他金融工具的出价或征价或提供任何投资决策建议的服务。该等信息、意见并未考虑到获取本报告人员的具体投资目的、财务状况以及特定需求，在任何时候均不构成对任何人的个人推荐或投资操作性建议。投资者应当对本报告中的信息和意见进行独立评估，自主审慎做出决策并自行承担风险。投资者在依据本报告涉及的内容进行任何决策前，应同时考虑各自的投资目的、财务状况和特定需求，并就相关决策咨询专业顾问的意见对依据或者使用本报告所造成的一切后果，国元证券经纪（香港）及/或其关联人员均不承担任何责任。

本报告署名分析师与本报告中提及公司无财务权益关系。本报告所载的意见、评估及预测仅为本报告出具日的观点和判断。该等意见、评估及预测无需通知即可随时更改。在不同时期，国元证券经纪（香港）可能会发出与本报告所载意见、评估及预测不一致的研究报告。

本报告署名分析师可能会不时与国元证券经纪（香港）的客户、销售交易人员、其他业务人员或在本报告中针对可能对本报告所涉及的标的证券或其他金融工具的市场价格产生短期影响的催化剂或事件进行交易策略的讨论。这种短期影响的分析可能与分析师已发布的关于相关证券或其他金融工具的目标价、评级、估值、预测等观点相反或不一致，相关的交易策略不同于且也不影响分析师关于其所研究标的证券或其他金融工具的基本面评级或评分。

国元证券经纪（香港）的销售人员、交易人员以及其他专业人士可能会依据不同假设和标准、采用不同的分析方法而口头或书面发表与本报告意见及建议不一致的市场评论和/或交易观点。国元证券经纪（香港）没有将此意见及建议向报告所有接收者进行更新的义务。国元国际控股有限公司的资产管理部门、自营部门以及其他投资业务部门可能独立做出与本报告中的意见不一致的投资决策。

除非另行说明，本报告中所引用的关于业绩的数据代表过往表现。过往的业绩表现亦不应作为日后回报的预示。我们不承诺也不保证，任何所预示的回报会得以实现。

分析中所做的预测可能是基于相应的假设。任何假设的变化可能会显著地影响所预测的回报。

本报告提供给某接收人是基于该接收人被认为有能力独立评估投资风险并就投资决策能行使独立判断。投资的独立判断是指，投资决策是投资者自身基于对潜在投资的目标、需求、机会、风险、市场因素及其他投资考虑而独立做出的。

特别声明

在法律许可的情况下，国元证券经纪（香港）可能与本报告中提及公司正在建立或争取建立业务关系或服务关系。因此，投资者应当考虑到国元证券经纪（香港）及/或其相关人员可能存在影响本报告观点客观性的潜在利益冲突。

本报告的版权仅为国元证券经纪（香港）所有，未经书面许可任何机构和个人不得以任何形式转发、翻版、复制、刊登、发表或引用。

分析员声明

本人具备香港证监会授予的第四类牌照——就证券提供意见。本人以勤勉的职业态度，独立、客观地出具本报告。本报告清晰地反映了本人的研究观点。本人不曾因，不因，也将不会因本报告中的具体推荐意见或观点而直接或间接收到任何形式的补偿。

国元国际控股有限公司
香港中环康乐广场8号交易广场三期17楼
电话：(852) 3769 6888
传真：(852) 3769 6999
服务热线：400-888-1313
公司网址：<http://www.gyzq.com.hk>