



济宁医学院附属医院 | 济宁医学院临床学院
AFFILIATED HOSPITAL OF JINING MEDICAL UNIVERSITY | JINING MEDICAL UNIVERSITY CLINICAL COLLEGE

• 09/18-09/20

• CHINA · ChongQing

新时代医院高质量发展与数据赋能研讨会

医院数据治理与数据 利用实践

演讲人：周昂

信息中心主任



C O N T E N T S

目 录

1. 现状回顾：
信息化建设
基础



01

2. 优化方案：
七大任务深
度实施路径



02

3. 结语展望：
成果总结与
未来期望



03

Part one

现状回顾： 信息化建设 基础



1992-2004

以HIS为中心的医院
信息系统

2005-2014

以满足临床业务需求为
目标

2015-2017

以患者为中心，以电子
病历为核心的临床信息
化系统

2018-2024

一院两区、三位（医疗、
服务、管理）一体的智
慧医院建设。

2025 —

以评级促应用，以数据
促管理，助力医院高质
量发展

以医目标院管理需
求为建设，自主与
合作研发三代HIS系
统、PACS系统、检
验系统

门诊、住院电子病历、
PACS系统、LIS、临
床路径、手麻重症系
统等系统投入使用

移动护理、入院服务
中心、自助机、预约
挂号、药品审方系统
、胸痛中心、E卡通项
目等。

集成平台、临床数据
中心、管理数据中心
、科研数据中心、主
数据、新院区建设…

升级HIS系统，持续
推动数据治理、开展
人工智能、大模型的
研究与开发，构建。

院本部院区妇儿楼机房

2012年投入使用，机房面积520 m²

- 网络机柜：17个
- 服务器机柜：32个
- 模块化数据中心：1套（26个服务器机柜）
- 精密空调：3台世图兹60KW，2台维谛70KW
- UPS：2台维谛90KVA，2台施耐德125KVA
- 防磁介质柜：20个
- 消防：七氟丙烷气体灭火

相距10公里，两地机房采用移动、联通、广电三家运营商的6条不同路由裸光纤直连。

链路聚合

医院数据量统计

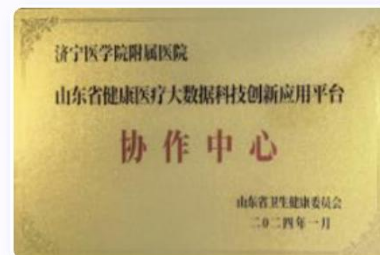
- ✓ 总存储量：1.81PB
- ✓ 数据库数据总量：30TB（年增长量6.5TB）
- ✓ PACS图像总存储量：920TB（年增长量180TB）
- ✓ 期刊及视频总量：33TB
- ✓ 电子图书量：1786万部
- ✓ 信创情况：112台服务器，其中16台信创，占比14.3%。3807台PC，已采购信创635台，占比16.7%，52台存储设备，国产化设备14台，占比26.9%

太白湖院区机房

2021年投入使用，机房面积524 m²

- 网络机柜：24个
- 模块化数据中心：2套（40个服务器机柜）
- 精密空调：4台维谛 CR025RA行级空调
- UPS：2台维谛 600kVA UPS
- 基站空调：2台维谛Liebert.PEX3精密空调
- 消防：七氟丙烷气体灭火

- ✓ 2025年“多模态医疗数据驱动的智能用药系统及应用”获批省发改委“山东省工程研究中心”
- ✓ 2025年大模型赋能临床：AI应用平台的搭建、基于DeepSeek大模型的医院智慧运营决策系统研发与应用获山东省卫健委“DeepSeek等大模型在卫生健康领域揭榜攻关活动”立项
- ✓ 2025年以“全球药物相关不良反应数据集”项目，获2025年山东省“数据要素×”创新应用项目高质量数据集奖补20万元
- ✓ 2024年11月通过国家医疗健康信息互联互通标准化成熟度测评“五级乙等”
- ✓ 2024年7月通过“智慧服务分级评估三级”
- ✓ 2024年10月荣获山东省卫健委、总工会组织的“数据要素×医疗健康”大赛决赛一等奖1项，二等奖1项，三等奖1项，优秀奖2项
- ✓ 2024年1月获批三山东卫健委的“山东省医疗健康大数据科研创新应用平台”协作中心
- ✓ 2023年10月上榜山东省卫生健康委员会健康应用发展典型案例（第3批）
- ✓ 2023年12月国家卫生健康委举办的“第四届卫生健康行业网络安全技能大赛”中位列全国第14名。
- ✓ 2023年10月在2023年山东省卫生健康系统网络安全技能大赛中,荣获“团体一等奖”
- ✓ 2023年9月上榜山东省卫生健康委员会健康应用发展典型案例（第2批）
- ✓ 2023年7月被评为电子病历系统功能应用水平分级评价“五级医院”
- ✓ 2023年3月获批山东省大数据局“山东省数据开放创新应用实验室”
- ✓ 2021年9月“济医附院（太白湖）智慧医院运营指挥中心”山东省新型智慧城市建设上榜案例
- ✓ 2021年1月被授予“全省智慧医院服务品牌”称号





信息化建设基本情况

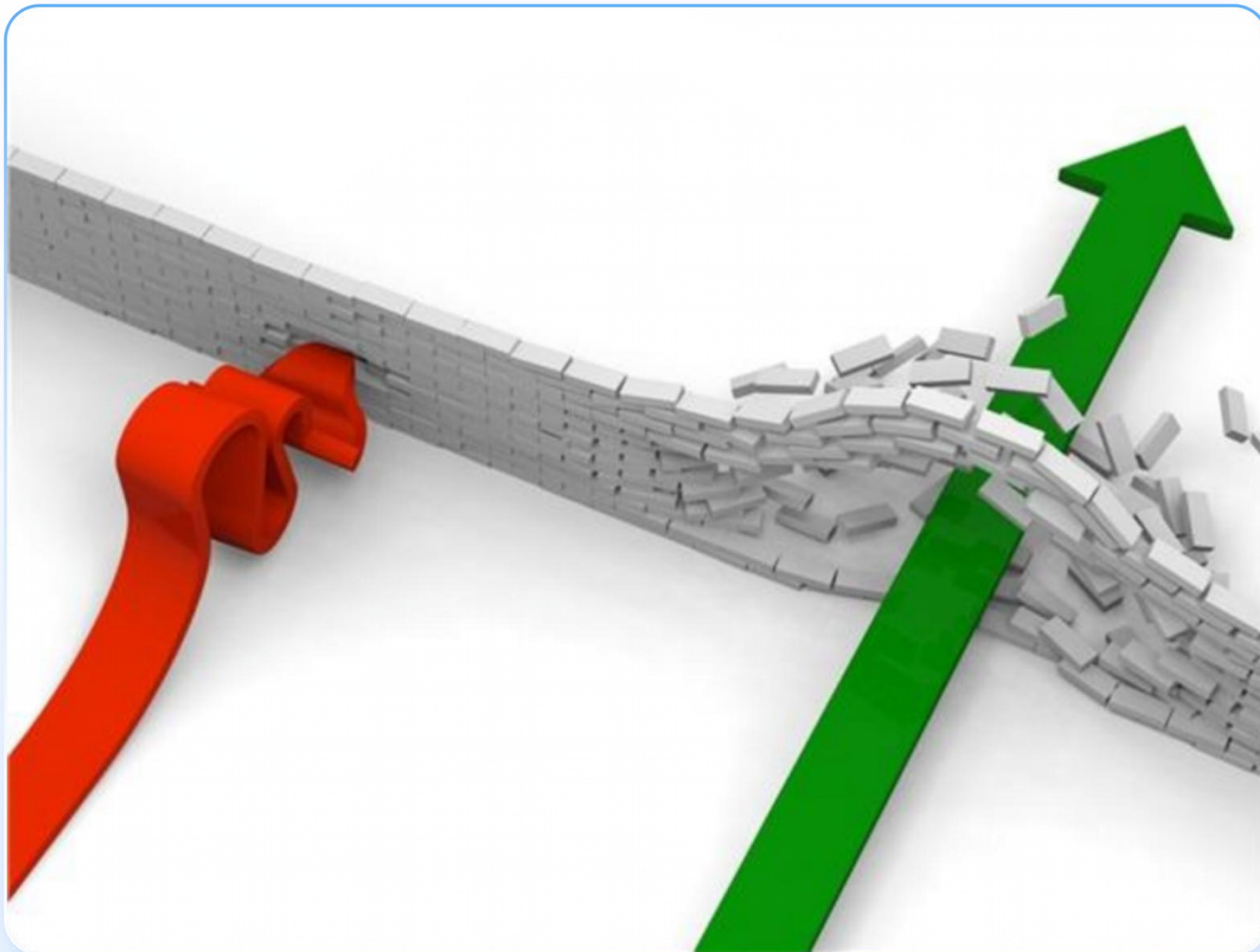


济宁医学院附属医院 | 济宁医学院临床学院
AFFILIATED HOSPITAL OF JINING MEDICAL UNIVERSITY | JINING MEDICAL UNIVERSITY CLINICAL COLLEGE

经过30年的发展，医院信息化系统仅仅在医疗、服务、管理三个方向上建设各类系统或业务模块已多达200余个，在智能化系统方面也有100余个。目前集成平台接入系统105个，服务总数220，调用总数200万。

信息化系统						智能化系统				
医疗系统		患者服务系统	业务管理系统	数据中心	信息基础设施	公共安全	弱电系统	医疗辅助	公共服务	智慧后勤
电子病历系统	远程会诊系统	HIS系统	OA系统	智慧医院指挥管理系统	装修工程	智慧停车系统	综合布线管理系统	病房探视系统	多媒体信息发布系统	智能物流配送系统
LIS系统	远程超声系统	自助服务系统	运营管理系统	（医疗业务管理、资产	供电系统（UPS）	安防视频监控系統	2G/3G/4G/5G覆盖	输液无线呼叫系统	视频会议系统	冷热源系统监控
PACS/RIS系统	远程病理系统	医患一卡通	医院感染监控系统	管理、报修管理、机电	防雷接地系统	门禁系统	计算机网络（内网、外	监控系统	分诊排队叫号系统	空调系统监控
超声系统	胸痛中心	门急诊输液系统	财务管理系统	监控管理、安防管理、	照明及应急照明系统	背景音乐及紧急广	网、物联网、内网无线、	无线查房系统	自助服务系统	送排风系统监控
内镜系统	脑卒中中心	餐饮管理系统	人事管理系统	停车、门禁、火灾监控、	空调通风系统	播系统	外网无线）	呼叫对讲系统	医院导航导诊系统	给排水系统监控
心电系统	区域PACS系统、	入院服务中心	病历质控系统	指挥调度）	环境监测系统	电子巡更系统	运营商接入机房（联通、	手术室洁净度管理系统	报告厅及示教室会议系	智能照明系统监控
手术麻醉系统	医联体信息平台	健康体检系统	设备材料管理系统	大屏及视频矩阵系统	安防系统	医院呼叫系统	电信、移动、广电）	数字化手术室平台	统	电梯五方对讲及监控系
随访管理系统	区域医疗平台	血液净化系统	国资管理系统	指挥中心音视频系统	服务器及存储系统	智能消防系统	弱电间管理系统	消毒供应系统	公共广播系统	统
急诊信息系统	知识库管理系统	医保系统	物流管理SPD	BIM集成呈现系统	信息安全设备	火灾自动报警系统	智慧医院指挥中心	医疗垃圾管理	公共环境监测系统	轨道物流管理
合理用药系统	审方系统	健康宣教系统	考勤管理系统	管理数据中心(MDR)	运维管理平台	入侵报警系统	统一时钟系统	手术衣（隔离衣）发放		医用气体监控计量
危急值系统	医技管理系统	AI陪诊服务系统	科研教学平台	临床数据中心(CDR)	保安消防中心	安全防范综合管理	院区光纤互联系统	回收系统		水电抄表系统
重症医学(监护)系统	医生APP	医院导航/导诊系统	医保精细化管理系统	科研数据中心(RDR)	灾备管理系统	（平台）系统	综合管网系统	护理移动推车系统		智能垃圾管理系统
手术麻醉系统	数字签名系统	自助体征测量系统	不良事件上报系统	科研协作平台	信息安全等级保护	应急响应系统	电话程控交换系统	院前急救系统		供配电系统监控
药品管理信息系统	单病种监测上报系统	营养订餐系统	人员定位	互联互通集成平台	防统方系统		有线电视系统	分级诊疗平台		智能化集成接口
脑电系统	医保精细化监管系统	患者满意度调查系统	HRP管理系统	数据湖与数据集市	设备间管理系统		语音通讯集成平台（电	语音识别系统		智能卡应用系统
病理系统	门诊慢特病监控系统	患者APP	DIP管理系统	AI智能应用	离线门禁系统		话、对讲、呼叫）	手术示教系统		物业管理系统
病案管理系统	人工智能病案质控系统	互联网医院	单病种绩效管理	…	设备间环境控制系统		设施运行管理系统	智慧病房（多媒体屏）		能耗监测平台
移动护理系统	全流程智能导检系统	婴儿防盗系统	医保精细化管理系统		灾备机房		智能化信息集成(平台)	物联网体征监测系统		IBMS集成平台
输血管理系统	儿童健康管理系统	医联体就诊平台	经济核算系统		…		系统	物流机器人系统		后勤资产运维管理系统
临床路径系统	心理工作平台系统	互联网+护理服务	住院医师规范化培训管				集成信息应用系统			
临床辅助决策系统	生殖系统	互联网医院	理系统							
自助发药系统	CVNET图像系统	综合预约平台	考勤管理系统							
慢病管理系统	区域肺功能平台	消息平台	媒体发布系统							
体外循环系统	康复结局评价管理系统	回访系统	罕见病上报系统							
心理工作平台系统	CA数字认证	住院对账系统	公共卫生疾病监测系统							
胚胎实验室全流程管理	DIP系统	一站式出入院系统	经营分析系统							
系统	病历无纸化存储管理系	门诊治疗预约系统	IT运维服务管理系统							
医保智能监控系统	统…	微病案…	BI决策支持…							

02 数据中心建设 — 找问题



实践中存在的问题

- A. 医院各个系统间数据不共享
- B. 管理决策缺少数据支撑
- C. 数据提取上报缺少统一口径
- D. 无法为患者提供个性化、定制化服务
- E. 临床科研数据获取难度大、效率低
- F. 医院资源分配不均匀
- G. 学科建设缺乏数据支撑
- H. 绩效考核、职称评审的评价指标不全面
- I. ...

02 数据中心建设 — 定方向



济宁医学院附属医院 | 济宁医学院临床学院
AFFILIATED HOSPITAL OF JINING MEDICAL UNIVERSITY | JINING MEDICAL UNIVERSITY CLINICAL COLLEGE

数据作为新型生产要素，是数字化、网络化、智能化的基础，已快速融入生产、分配、流通、消费和社会服务管理等各环节，深刻改变着生产方式、生活方式和社会治理方式。

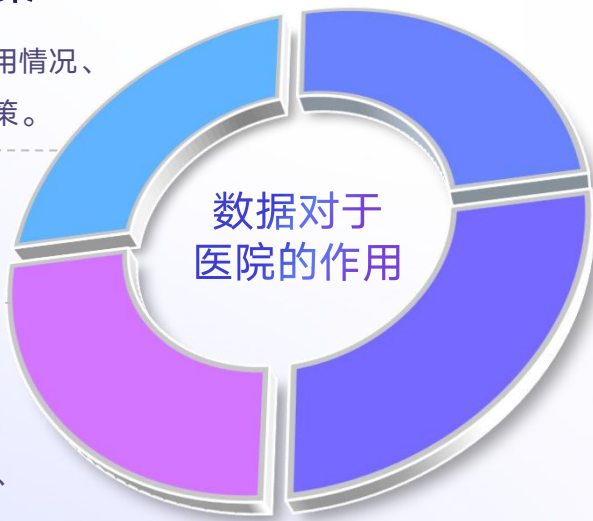
—— 中共中央 国务院关于构建数据基础制度更好发挥数据要素作用的意见（2022年12月2日）

1. 支持医院管理决策

对于人、财、物数据的分析可以帮助医院管理者理解资源使用情况、收支情况、成本情况以及效率情况以便于做出正确的管理决策。

2. 提高医疗服务质量和效率

对于患者医疗数据的分析一方面可以制定个性化和精准的治疗方案，另一方面也可以减少医疗差错、优化工作流程、提高工作效率。



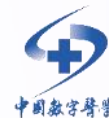
3. 改善患者就医体验

数据分析还可以用于优化患者体验，通过分析患者反馈、行为模式等数据，医院可以识别患者需求，改善服务流程，提升患者满意度

4. 助力医学研究和创新

医疗数据是建立临床队列的基础，可促进临床研究的进步，推动治疗方法的创新。数据分析还能揭示新的疾病链路和治疗目标，为医学进步提供新思路。

02 数据中心建设 — 建组织



济宁医学院附属医院 | 济宁医学院临床学院
AFFILIATED HOSPITAL OF JINING MEDICAL UNIVERSITY | JINING MEDICAL UNIVERSITY CLINICAL COLLEGE

1988年成立信息中心，2022年成立数据中心，“双轮驱动”共同为医院高质量发展服务，信息中心侧重于**信息基础设施设施、应用软件、安全管理**等业务，数据中心侧重于**互联互通建设、数据治理、数据共享、数据挖掘、统计、科研和人工智能应用**等业务，两科室信息技术人员按需流动，资源共享，共同完成数据管理、软件开发和集成平台的管理工作。现有技术人员39人，其中高级职称10人，博士研究生学历1人，硕士研究生学历26人。

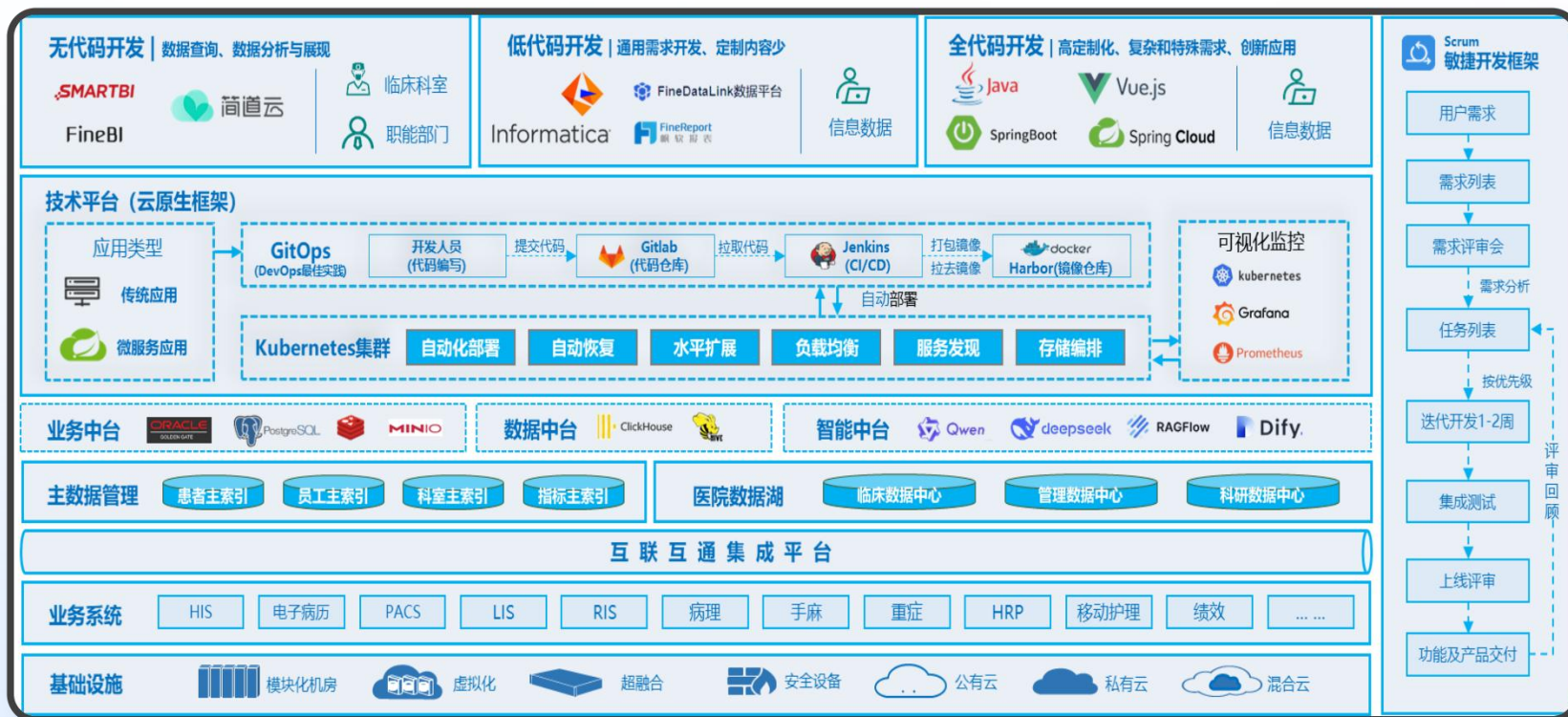


- 制定信息发展规划，落实网络安全法律法规。
- 医院信息系统的运维、软件的研发、需求项目管理。
- 负责信息系统软硬件、信息基础设施的预算全过程管理工作。
- 负责医院自研软件的设计、开发与维护工作。
- 负责医院信息系统运维及项目管理工作。
- 负责医院网络及系统设备、信息基础设施的规划设计、建设实施、安全监测及运维保障工作。
- 负责计算机设备的运维与管理工作。
- 负责开展网络安全及信息系统的培训工作。

- 医院大数据及数据治理战略、规划、标准的制定与实施；
- 院级大数据指标体系。
- 统筹医院数据资源共享和规范应用
- 医院数据汇聚、存储等有关工作
- 推动大数据平台建设和管理。
- 开展医院大数据、人工智能应用及研发工作
- 管理数据质量，进行数据验证。
- 为医院管理决策、临床科研、学科建设提供大数据分析、挖掘、可视化展示、智能应用等服务。
- 做好数据治理及数据科研培训。
- 做好统计管理工作，为各部门/科室提供数据支持。

数据是核心生产要素，其掌控权关乎发展主动权。为此，医院构建分层级自主可控研发体系，提升数智化开发效能与定制能力，激活数据资产价值。采用“双轨”研发模式：引入简道云无代码、FineReport低代码平台，满足临床业务快速定制需求；以Java+Vue.js+Spring Boot全代码栈开发复杂系统，依托Kubernetes私有云、容器化及GitOps流水线，实现全链路安全可控部署。该架构兼顾自主性与灵活性，支撑医院数字化转型高效推进。

济宁医学院附属医院信息技术框架



02 数据中心建设 — 重实施



济宁医学院附属医院 | 济宁医学院临床学院
AFFILIATED HOSPITAL OF JINING MEDICAL UNIVERSITY | JINING MEDICAL UNIVERSITY CLINICAL COLLEGE

2016-2018年

通过ETL (Informatica) 建立T+1数据湖+数据中心, 汇聚院内业务系统数据, 实现数据汇聚、指标计算。



2019-2023年

对标互联互通四甲、五乙, 建设集成平台 (IBM MB/MQ)、ODS (贴源层, OGG、kettle)、临床数据中心 (CDR)、管理数据中心 (ODR)、主数据管理系统、消息平台、科研平台、CDSS等。



2024年至今

重构应用架构, 加强数据治理, 升级管理数据中心、主数据管理系统 (员工、科室、患者、指标...), 建设数据仓库层DW对数据进行清洗、汇总、建模, 加强数据质量管理, 建设医院数据湖、自主开发数据资源中心等应用, 强化数据利用。



Part two

数据中心的 实施路径



济宁医学院附属医院新版数据中心应用架构

数据应用层



国家、省、市数据上报



数据可视化展现



统计年报、月报、日报



科室360、员工360



医生年度账单

数据开发层



研发人员开发定制化报表

FineBI



非研发人员基于治理后数据开发查询、报表



研发人员开发定制化系统

数据存储层（DW层）



OceanbaseV4.2.1.3

操作系统层

OpenAnolis



物理层

联想SR650

联想SR650

联想SR650

联想SR650

联想SR650

联想SR650

数据管道层



对内数据传输

实时

检查报告

签名信息

人事与资产数据

业务系统 → ods

定时

业务系统 → odr

系统之间

定时消息提醒

对外数据传输

API服务

市分级诊疗平台调用

国家质控数据

医保数据

AI应用

数据上传

省平台病案信息

市平台病历信息

接口监控

上传数据对账（成功多少、失败多少、异常数据）

公共组件

全局系统数据传输故障提醒

FineDatalink配置治理任务467个，datax配置治理任务67组

贴源层

数据管道层 — 多级数据上报自动化

——从“人工填报”到“秒级响应”



市、省、国家级平台上报需汇集众多系统，接口方式繁多，需求变化快，人工整理几百+指标，耗时较长，易出错，且存在重复工作。

标准化数据池建设

按国家《医院数据质量与安全管理要求》，在ODS层建立“上报指标库”，固化门诊人次、手术并发症等13类核心指标逻辑

智能调度引擎

通过集成平台配置“三阶段推送”策略——分别按相应的调度任务，将数据上传对接至市、省、国家平台

异常自愈机制

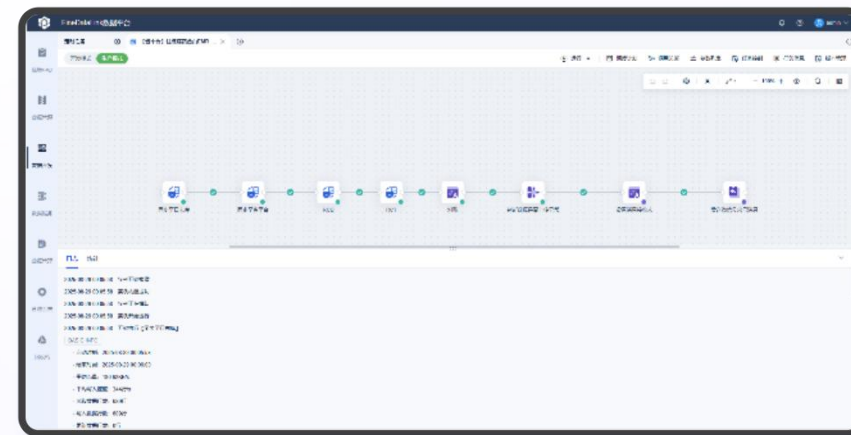
当上报失败时，系统自动触发重试（多次），并通过消息平台推送告警至信息科负责人



自动数据上报平台上线以来，开发上报任务134个，综合上报效率提升90%，错误率从5%降至0.3%。时间周期也缩短80%。



上报任务总览



病案首页上报

——打造“数据治理流水线”



类似地址等文本信息容易人工填写错误且填写内容非结构化，导致后续数据使用异常。

方法



通过FineDatalink工具执行python脚本进行数据解析，实现非结构化数据的结构化转换。



提升数据规范度

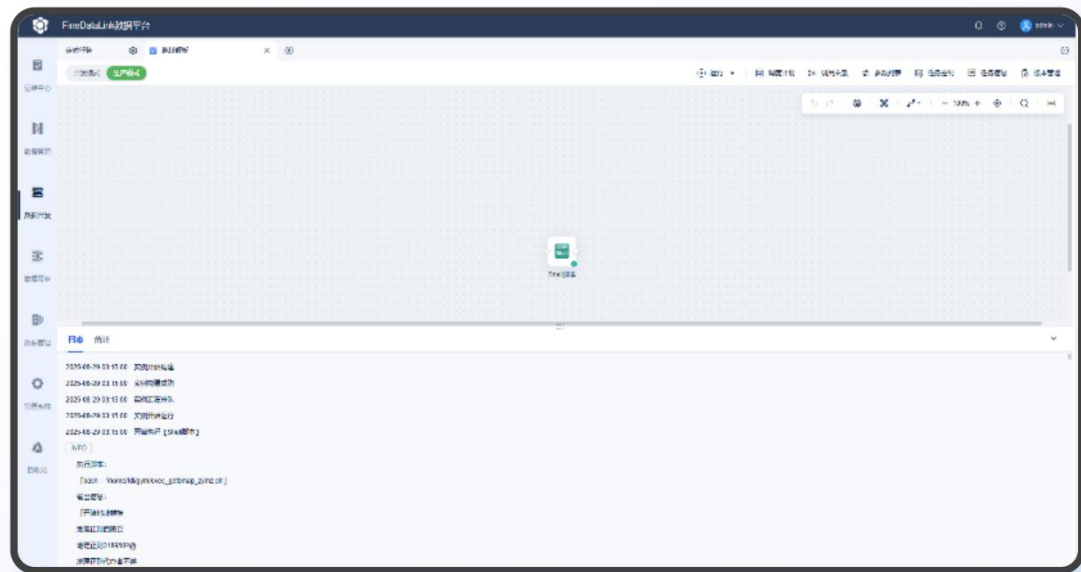
通过地址解析将非标准地址数据转化为结构化信息，为院内各系统（如HIS、LIS、电子病历等）提供统一、规范的数据输入，支撑跨系统数据互通。

强化数据管理能力

依托FineDataLink平台的任务调度、版本管理、运行监控等功能，实现数据处理流程的可视化、自动化与可追溯，提升院内数据治理的效率和可靠性。

赋能业务场景应用

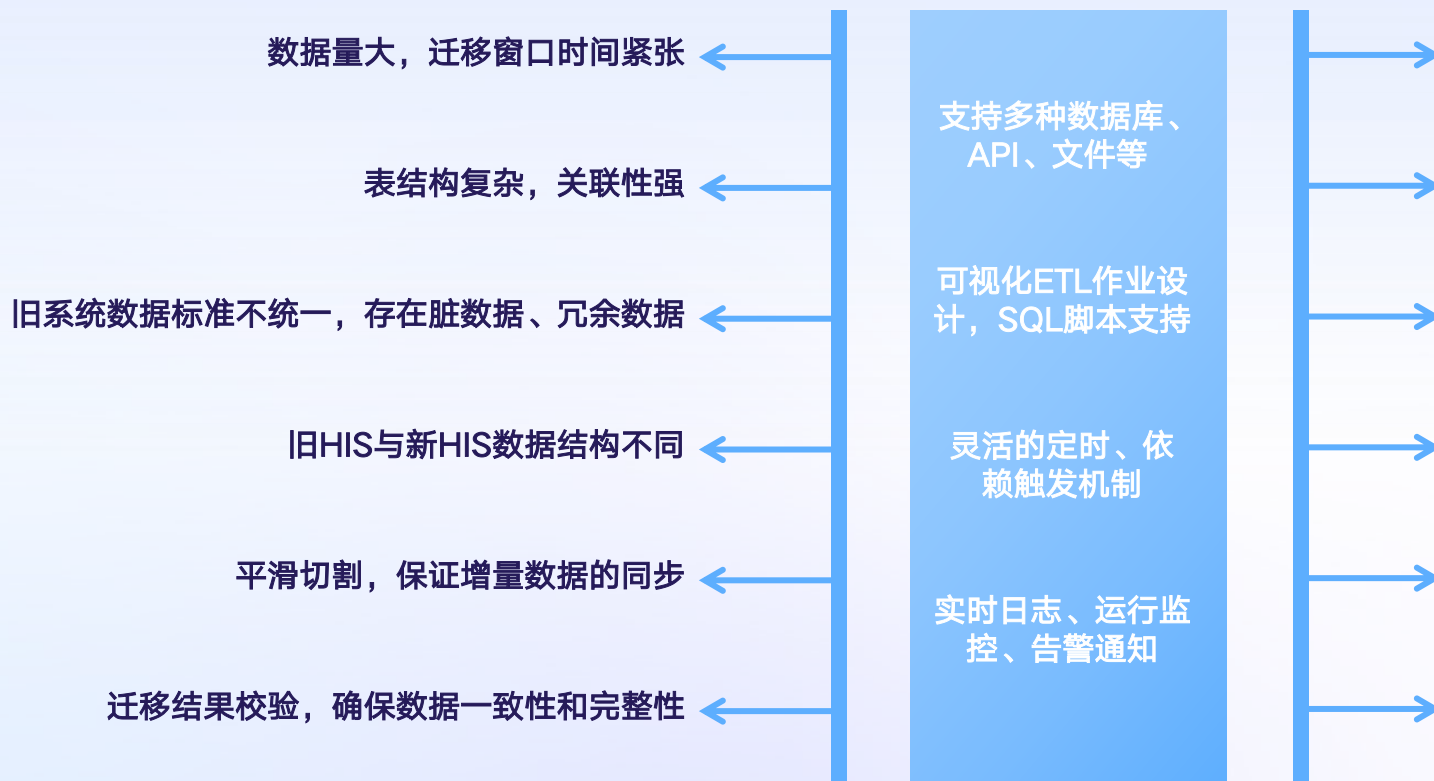
标准化的地址数据可直接服务于院内资源调配（如区域化患者管理、物资配送路径优化）、统计分析（如区域发病率研究）等场景，为决策提供数据支撑。



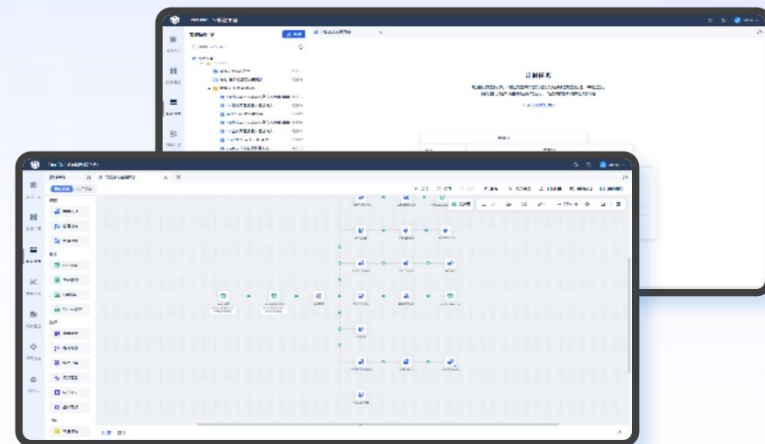
调用python脚本实现地址解析

背景：为响应国家信创战略要求，同时满足医院“一院两区”业务扩张与智慧医疗升级需求，现有HIS系统需进行全面升级替换。

HIS升级（数据迁移）



切换前：通过一个任务同步患者信息、住院信息等28张表，1200万条数据。



切换后：完成新HIS与EMR的6类业务数据的定时数据同步。

先试点，后全量

制定回滚方案

多轮演练

数据管道层：数据推送与消息平台对接 +本地与线上数据融合



将线下Excel表单通过OCR识别+主数据匹配（患者ID映射），自动融合至运营数据中心，支撑多科室运用。



当每日有消息通报时，集成平台实时推送至医生工作站+手机APP（基于院内消息平台现有通道），推送延迟≤30秒



多场景数据采集



工作量上报



质控数据上报

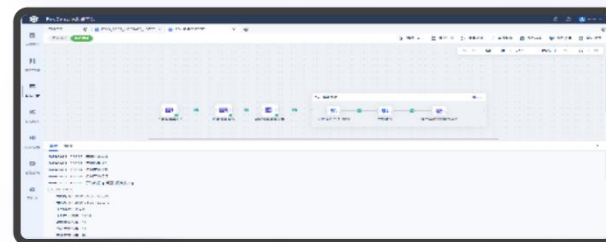


数据权限上报

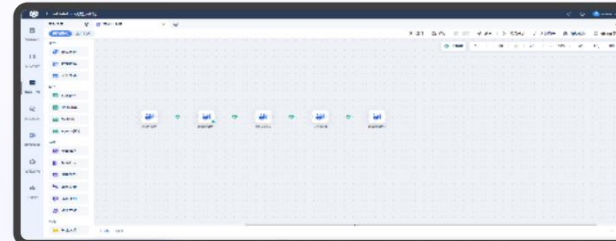


实现数据统一融合

消息推送



FDL接入院内消息平台



多系统数据交互推送



微信及时推送

济宁医学院附属医院三甲指标监测大屏

基础信息

核定床位数 2,900张

实际开放床位数 4,430张

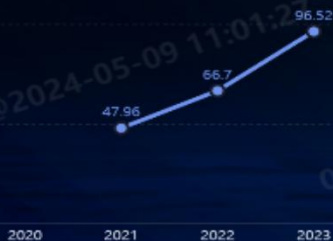
开放床位使用率 96.11%

出院人数 250,180人

门诊量 4,018,068人

第一、二章指标趋势图

神经内镜微创手术 TMM 分期评估率



运行指标

39.88%

69.44%

-8.08%

35.68%

1.46%

人员支出占业务支出的比重

住院收入占医疗收入比例

住院次均费用增幅

医疗服务收入占医疗收入比例

门诊次均费用增幅

医疗服务能力

收治病种数量 3,082↑

住院术种数量 1,764↑

DRG-CMI 1.11

DRG-DRGs组数 742↑

DRG时间指数 0.68

DRG费用指数 0.63

出院患者四级手术占比 21.82%

出院患者微创手术占比 16.78%

出院患者手术占比 37.18%

年度国家医疗质量安全目标改进情况

急性STEMI再灌注治疗率

94.55%

急性脑梗死再灌注治疗率

52.5%

肿瘤治疗前临床 TNM 分期评估率

96.52%

住院患者抗菌药物治疗前病原学送检率

66.47%

VTE风险初始评估率

95.94%

出血风险评估率

99.18%

采取VTE规范预防措施比率

96.58%

医院相关性VTE发生率

0.13%

病案首页主要诊断编码正确率

95.78%

病案首页主要诊断填写正确率

95.71%

床均不良事件报告率

120.38%

每百名出院人次不良事件报告数

2.13

住院患者静脉输液使用率

89.01%

血管内导管相关血流感染发生率

0.48%

感染性休克1h集束化治疗完成率

49.2%

感染性休克3h集束化治疗完成率

91.32%

非计划重返手术室再手术率

0.05%

阴道分娩并发症发生

1.9%

目的：通过持续强化大模型训练数据供给与质量优化，提升模型输出结果的准确性与可靠性，为AI大模型的高效迭代与场景化应用落地提供核心数据支撑。

门诊病历查询接口开发

支持通过病历唯一号（opid）精准查询，采JSON格式请求/响应，配置分页参数（默认pageSize=10、pageNum=1），纳入“AI-门诊病历”目录统一管理。

住院病历查询接口开发

完成“按照pid查询首次病程记录”接口开发并上线，支持通过患者ID（pid）查询，采用SQL配置、POST请求方式，对接Oracle-ODS数据源。

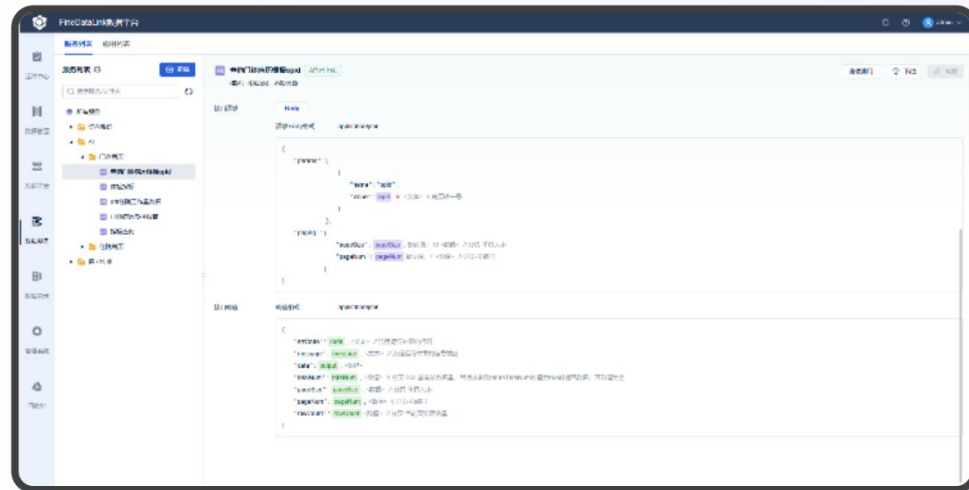
数据连接与权限配置

授权“AI大模型”应用访问院内数据源权限（如Oracle-ODS），确保大模型可通过标准化接口安全获取门诊/住院病历数据，实现数据源头与AI应用的合规对接。

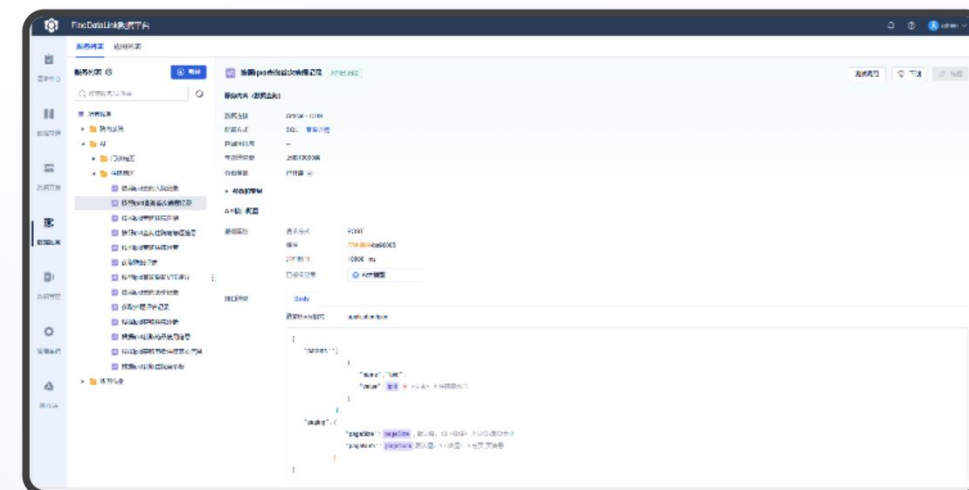
参数与安全控制

定义标准化请求参数（如opid、pid、pageNum），设置超时时间（10000ms）、单次请求量上限（10000条），保障接口调用规范性与系统安全性。

统一API接口规范，将病历数据转化为标准化服务，降低跨系统集成复杂度，支撑多场景需求；以结构化数据对接AI大模型与院内数据源，赋能智能医疗应用；纳入院内数据服务体系，强化安全管控与扩展性，优化信息化架构。



查询门诊病历接口



查询住院病历接口

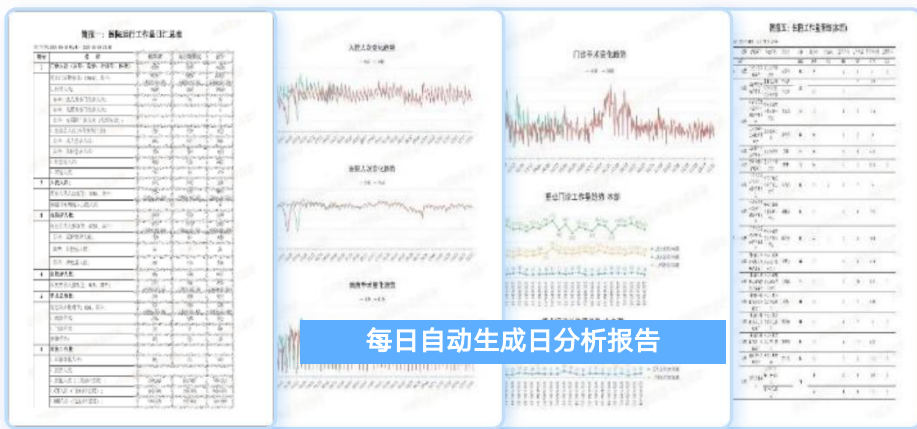
Figure 1 displays four screenshots of the Jiangsu University of Medical Science Data Resource Center interface, illustrating the system's capabilities for data management and analysis.

The first screenshot shows the 'Data Management' section, featuring a table with columns for 'Data Name', 'Data Type', 'Data Status', and 'Data Location'. The table lists various data items, including 'Data Item 1', 'Data Item 2', and 'Data Item 3', with their respective statuses and locations.

The second screenshot shows the 'Data Management' section, featuring a table with columns for 'Data Name', 'Data Type', 'Data Status', and 'Data Location'. The table lists various data items, including 'Data Item 1', 'Data Item 2', and 'Data Item 3', with their respective statuses and locations.

The third screenshot shows the 'Data Management' section, featuring a table with columns for 'Data Name', 'Data Type', 'Data Status', and 'Data Location'. The table lists various data items, including 'Data Item 1', 'Data Item 2', and 'Data Item 3', with their respective statuses and locations.

The fourth screenshot shows the 'Data Management' section, featuring a table with columns for 'Data Name', 'Data Type', 'Data Status', and 'Data Location'. The table lists various data items, including 'Data Item 1', 'Data Item 2', and 'Data Item 3', with their respective statuses and locations.



08



济宁医学院附属医院 济宁医学院临床学院
 AFFILIATED HOSPITAL OF JINING MEDICAL UNIVERSITY | JINING MEDICAL UNIVERSITY CLINICAL COLLEGE

医院基于自研框架，为25个临床或行政科室量身打造了230个查询功能模块，这些模块如同精准的导航仪，为各科室提供了全面、细致的数据查询服务，满足不同科室多样化的业务需求。同时，打造了科室360监控大屏和18个指挥中心监控大屏。实时呈现科室运行的关键指标和动态信息，为科室落实智慧医疗、智慧管理、智慧服务要求，提供数据支撑。



通过企业级数据集成工具，构建了覆盖多源异构数据（业务系统数据库、Excel文件、API接口数据等）的实时同步与处理机制。数据同步延迟从传统人工导出/导入的4小时缩短至15分钟内，支持管理层通过BI看板实时监控核心指标，较此前每日固定时段刷新数据的模式，决策响应速度提升60%。

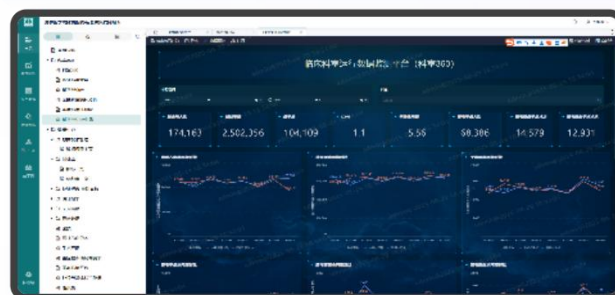
科室运营智能画像系统通过自动化采集整合数据，构建“效率-质量-成本”三维分析框架：效率维度监测手术周转率等指标，质量维度关联患者满意度等数据，成本维度追踪耗材占比等构成。系统自动生成分析报告，支持数据下钻，助力管理层精准识别运营瓶颈，推动科室运营从经验管理向数据驱动转型。



门诊实时大屏



手术实时大屏



科室360分析



住院实时大屏



病种分析



三甲指标综合分析

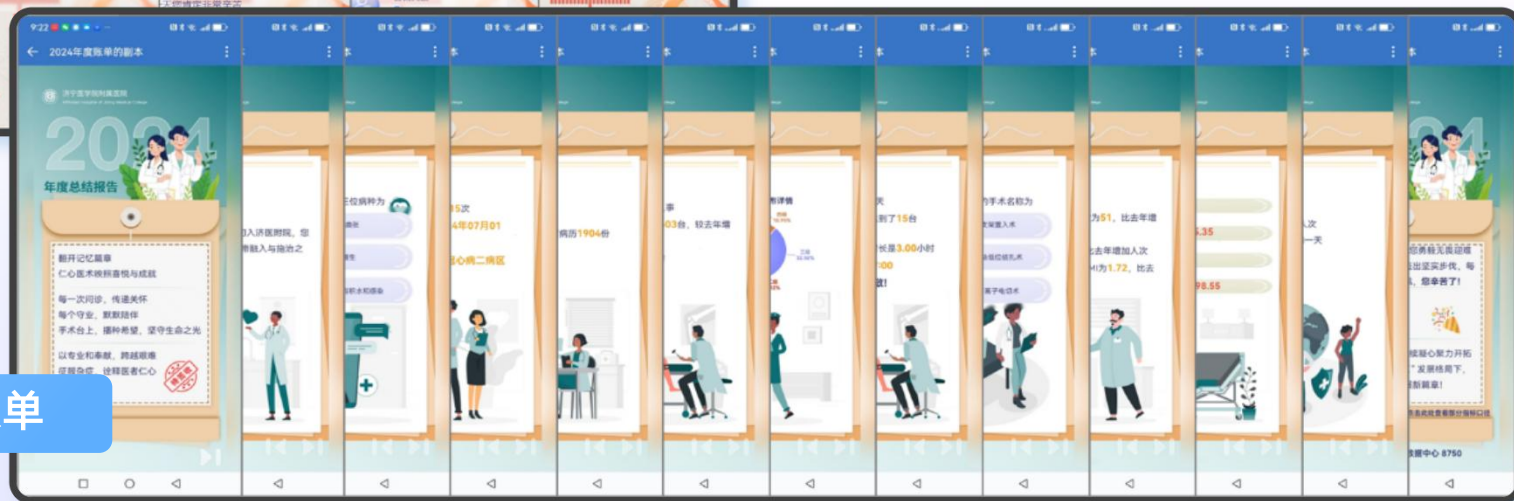


医务部专项分析

2024、2025年医院连续两年发布了医师年度“账单”，“账单”从出勤情况、门诊工作、住院工作、手术情况对医师工作情况进行统计和展示，包括“门诊量”、“手术量”、“收入院人数”等基本工作量，也展示了“CMI”、“DRG”、“病种数”等技术指标，还分析了“会诊最多的科室”、“查房次数”、“夜班数”、“门急诊排名”、“最晚下班时间”、“最大最小接诊患者”等个性化指标。通过发布的账单，一方面提升了医师的责任感和职业自豪感，另一方面提供了医生自我管理的机会，探索了细化到个人的精细化管理路径。



2024年医师年度账单



Part Three

结语展望： 成果总结与 未来期望





数据已成为新质生产力的要素，正不断催生时代变革，推动医院转型发展。重视数据的价值，治理数据，应用数据，把握数据背后的规律，是当下医院高质量发展的必经之路！



济宁医学院附属医院|济宁医学院临床学院
AFFILIATED HOSPITAL OF JINING MEDICAL UNIVERSITY | JINING MEDICAL UNIVERSITY CLINICAL COLLEGE

• 09/18-09/20 • CHINA · ChongQing

谢谢观看

让数据成为生产力