



# 软通动力 (301236.SZ)

买入 (上调评级)

公司点评  
证券研究报告

## Token 工厂定位清晰，深度受益模型商业化

- 软通动力积极转型 Token 工厂，签署智算服务协议。根据软通动力官方公众号，6 月 9 日，软通动力“词元 (Token) 工厂计划”的首个标杆示范项目——“北京壹号词元工厂”在京点亮，并同步向全球开源“词元工厂性能基准” (含评测框架 LoadGen 2.0)。这是行业首次针对智能体长时运行特征建立统一的性能度量标准，标志着大模型算力供给从粗放式吞吐比拼，进入标准化、工业化的 Token 流水线时代。6 月 25 日软通动力发布公众号，软通动力与某头部大模型厂商在北京签署智算服务协议。根据协议，软通动力将为该模型厂商提供基于北京壹号词元工厂的 Token 推理服务，涵盖大模型推理加速、高性能算力集群适配及行业 AI 应用落地等场景，共同推动智能体时代从模型到 Token 服务的产业闭环。我们认为，本次软通动力与头部大模型厂商签署智算协议，公司 Token 工厂属性越发明晰，有望充分受益本轮大模型商业化浪潮。
- 公司推进“软硬一体，全栈智能”战略，打开成长天花板。根据公司 2025 年报，公司坚定推进“软硬一体全栈智能”战略，以 AI 基础设施、计算智能、场景智能、终端智能四大板块为核心支柱，融入数字 AI、物理 AI、科学 AI 前沿能力，打造一站式“企业 AI 工厂”。我们认为，公司凭借其软硬协同能力，有望在当前 AI 时代收获更多订单，打开公司长期成长天花板，我们判断公司 2026 年硬件收入有望超过软件收入，后续或实现 token 分润的新盈利模式，发展前景广阔。

## 盈利预测、估值与评级

- Token 工厂定位清晰，深度受益模型商业化，有望提升公司利润率，我们预计 2026/2027/2028 年公司实现营业收入 421.08/505.29/606.35 亿元，同比+20.0%/+20.0%/+20.0%；归母净利润分别为 3.10/4.34/5.86 亿元，同比+50.57%/+39.87%/+34.91%，上调评级至“买入”。

## 风险提示

- 下游行业需求不及预期；并购整合与业务协同不及预期；技术迭代与 AI 竞争加剧；控股股东高比例股权质押；对外投资收益不及预期及资产减值；债务规模较高风险。

## 计算机组

分析师：刘高畅 (执业 S1130525120005)

liugaochang@gjzq.com.cn

分析师：赵伟博 (执业 S1130525120006)

zhaoweibo@gjzq.com.cn

分析师：孙恺祈 (执业 S1130526060005)

sunkaiqi@gjzq.com.cn

市价 (人民币)：41.69 元

## 相关报告：

1. 《软通动力公司深度研究：软硬协同，全栈 AI IT 服务商再启航》，2026.4.20



## 公司基本情况 (人民币)

| 项目             | 2024    | 2025   | 2026E  | 2027E  | 2028E  |
|----------------|---------|--------|--------|--------|--------|
| 营业收入(百万元)      | 31,316  | 35,090 | 42,108 | 50,529 | 60,635 |
| 营业收入增长率        | 78.13%  | 12.05% | 20.00% | 20.00% | 20.00% |
| 归母净利润(百万元)     | 180     | 206    | 310    | 434    | 586    |
| 归母净利润增长率       | -66.21% | 14.27% | 50.57% | 39.87% | 34.91% |
| 摊薄每股收益(元)      | 0.189   | 0.216  | 0.300  | 0.419  | 0.566  |
| 每股经营性现金流净额     | 0.78    | -0.25  | 0.57   | -0.70  | -0.33  |
| ROE(归属母公司)(摊薄) | 1.71%   | 1.98%  | 2.94%  | 3.07%  | 4.04%  |
| P/E            | 310.17  | 219.29 | 209.80 | 150.00 | 111.19 |
| P/B            | 5.29    | 4.35   | 6.16   | 4.60   | 4.49   |

来源：公司年报、国金证券研究所


**附录：三张报表预测摘要**
**损益表 (人民币百万元)**

|                     | 2023           | 2024           | 2025           | 2026E          | 2027E          | 2028E          |
|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>主营业务收入</b>       | <b>17,581</b>  | <b>31,316</b>  | <b>35,090</b>  | <b>42,108</b>  | <b>50,529</b>  | <b>60,635</b>  |
| 增长率                 | 78.1%          | 12.0%          | 12.0%          | 20.0%          | 20.0%          | 20.0%          |
| <b>主营业务成本</b>       | <b>-14,194</b> | <b>-27,416</b> | <b>-31,159</b> | <b>-36,785</b> | <b>-44,142</b> | <b>-52,970</b> |
| %销售收入               | 80.7%          | 87.5%          | 88.8%          | 87.4%          | 87.4%          | 87.4%          |
| <b>毛利</b>           | <b>3,386</b>   | <b>3,901</b>   | <b>3,931</b>   | <b>5,323</b>   | <b>6,387</b>   | <b>7,665</b>   |
| %销售收入               | 19.3%          | 12.5%          | 11.2%          | 12.6%          | 12.6%          | 12.6%          |
| <b>营业税金及附加</b>      | <b>-124</b>    | <b>-148</b>    | <b>-164</b>    | <b>-211</b>    | <b>-253</b>    | <b>-303</b>    |
| %销售收入               | 0.7%           | 0.5%           | 0.5%           | 0.5%           | 0.5%           | 0.5%           |
| <b>销售费用</b>         | <b>-578</b>    | <b>-1,007</b>  | <b>-1,091</b>  | <b>-1,347</b>  | <b>-1,617</b>  | <b>-1,940</b>  |
| %销售收入               | 3.3%           | 3.2%           | 3.1%           | 3.2%           | 3.2%           | 3.2%           |
| <b>管理费用</b>         | <b>-1,374</b>  | <b>-1,529</b>  | <b>-1,557</b>  | <b>-1,979</b>  | <b>-2,376</b>  | <b>-2,729</b>  |
| %销售收入               | 7.8%           | 4.9%           | 4.4%           | 4.7%           | 4.7%           | 4.5%           |
| <b>研发费用</b>         | <b>-957</b>    | <b>-917</b>    | <b>-906</b>    | <b>-1,263</b>  | <b>-1,516</b>  | <b>-1,819</b>  |
| %销售收入               | 5.4%           | 2.9%           | 2.6%           | 3.0%           | 3.0%           | 3.0%           |
| <b>息税前利润 (EBIT)</b> | <b>353</b>     | <b>300</b>     | <b>214</b>     | <b>523</b>     | <b>626</b>     | <b>874</b>     |
| %销售收入               | 2.0%           | 1.0%           | 0.6%           | 1.2%           | 1.2%           | 1.4%           |
| <b>财务费用</b>         | <b>-17</b>     | <b>-124</b>    | <b>-148</b>    | <b>-270</b>    | <b>-308</b>    | <b>-309</b>    |
| %销售收入               | 0.1%           | 0.4%           | 0.4%           | 0.6%           | 0.6%           | 0.5%           |
| <b>资产减值损失</b>       | <b>-42</b>     | <b>-247</b>    | <b>-280</b>    | <b>-202</b>    | <b>-40</b>     | <b>-48</b>     |
| <b>公允价值变动收益</b>     | <b>-32</b>     | <b>11</b>      | <b>105</b>     | <b>80</b>      | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>投资收益</b>         | <b>14</b>      | <b>14</b>      | <b>-10</b>     | <b>16</b>      | <b>17</b>      | <b>18</b>      |
| %税前利润               | 2.8%           | 13.3%          | n.a            | 5.0%           | 3.6%           | 2.7%           |
| <b>营业利润</b>         | <b>485</b>     | <b>123</b>     | <b>33</b>      | <b>327</b>     | <b>475</b>     | <b>665</b>     |
| 营业利润率               | 2.8%           | 0.4%           | 0.1%           | 0.8%           | 0.9%           | 1.1%           |
| <b>营业外收支</b>        | <b>11</b>      | <b>-16</b>     | <b>-28</b>     | <b>-2</b>      | <b>5</b>       | <b>5</b>       |
| <b>税前利润</b>         | <b>496</b>     | <b>107</b>     | <b>6</b>       | <b>325</b>     | <b>480</b>     | <b>670</b>     |
| 利润率                 | 2.8%           | 0.3%           | 0.0%           | 0.8%           | 1.0%           | 1.1%           |
| <b>所得税</b>          | <b>-9</b>      | <b>29</b>      | <b>172</b>     | <b>-65</b>     | <b>-96</b>     | <b>-134</b>    |
| 所得税率                | 1.8%           | -27.0%         | -3074.6%       | 20.0%          | 20.0%          | 20.0%          |
| <b>净利润</b>          | <b>487</b>     | <b>136</b>     | <b>177</b>     | <b>260</b>     | <b>384</b>     | <b>536</b>     |
| <b>少数股东损益</b>       | <b>-47</b>     | <b>-44</b>     | <b>-29</b>     | <b>-50</b>     | <b>-50</b>     | <b>-50</b>     |
| <b>归属于母公司的净利润</b>   | <b>534</b>     | <b>180</b>     | <b>206</b>     | <b>310</b>     | <b>434</b>     | <b>586</b>     |
| 净利率                 | 3.0%           | 0.6%           | 0.6%           | 0.7%           | 0.9%           | 1.0%           |

**现金流量表 (人民币百万元)**

|                 | 2023        | 2024          | 2025          | 2026E        | 2027E         | 2028E         |
|-----------------|-------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
| <b>净利润</b>      | <b>487</b>  | <b>136</b>    | <b>177</b>    | <b>260</b>   | <b>384</b>    | <b>536</b>    |
| <b>少数股东损益</b>   | <b>-47</b>  | <b>-44</b>    | <b>-29</b>    | <b>-50</b>   | <b>-50</b>    | <b>-50</b>    |
| <b>非现金支出</b>    | <b>491</b>  | <b>792</b>    | <b>855</b>    | <b>682</b>   | <b>621</b>    | <b>711</b>    |
| <b>非经营收益</b>    | <b>45</b>   | <b>158</b>    | <b>-118</b>   | <b>577</b>   | <b>148</b>    | <b>67</b>     |
| <b>营运资金变动</b>   | <b>-150</b> | <b>-345</b>   | <b>-1,156</b> | <b>-979</b>  | <b>-1,877</b> | <b>-1,656</b> |
| <b>经营活动现金净流</b> | <b>872</b>  | <b>741</b>    | <b>-242</b>   | <b>540</b>   | <b>-725</b>   | <b>-343</b>   |
| <b>资本开支</b>     | <b>-535</b> | <b>-683</b>   | <b>-976</b>   | <b>-454</b>  | <b>-675</b>   | <b>-575</b>   |
| <b>投资</b>       | <b>-447</b> | <b>-993</b>   | <b>-63</b>    | <b>80</b>    | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>其他</b>       | <b>63</b>   | <b>-22</b>    | <b>49</b>     | <b>16</b>    | <b>17</b>     | <b>18</b>     |
| <b>投资活动现金净流</b> | <b>-919</b> | <b>-1,699</b> | <b>-991</b>   | <b>-358</b>  | <b>-658</b>   | <b>-557</b>   |
| <b>股权募资</b>     | <b>79</b>   | <b>11</b>     | <b>30</b>     | <b>0</b>     | <b>3,314</b>  | <b>0</b>      |
| <b>债权募资</b>     | <b>109</b>  | <b>3,108</b>  | <b>404</b>    | <b>2,073</b> | <b>121</b>    | <b>3,238</b>  |
| <b>筹资活动现金净流</b> | <b>-245</b> | <b>-1,216</b> | <b>165</b>    | <b>-424</b>  | <b>-374</b>   | <b>-354</b>   |
| <b>筹资活动现金净流</b> | <b>-57</b>  | <b>1,903</b>  | <b>599</b>    | <b>1,649</b> | <b>3,061</b>  | <b>2,883</b>  |
| <b>现金净流量</b>    | <b>-100</b> | <b>857</b>    | <b>-712</b>   | <b>1,831</b> | <b>1,679</b>  | <b>1,984</b>  |

**资产负债表 (人民币百万元)**

|                 | 2023          | 2024          | 2025          | 2026E         | 2027E         | 2028E         |
|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>货币资金</b>     | <b>6,247</b>  | <b>7,190</b>  | <b>6,445</b>  | <b>8,236</b>  | <b>9,886</b>  | <b>11,849</b> |
| <b>应收款项</b>     | <b>5,517</b>  | <b>6,822</b>  | <b>7,329</b>  | <b>8,957</b>  | <b>10,748</b> | <b>12,898</b> |
| <b>存货</b>       | <b>715</b>    | <b>4,051</b>  | <b>7,710</b>  | <b>3,830</b>  | <b>4,596</b>  | <b>5,515</b>  |
| <b>其他流动资产</b>   | <b>156</b>    | <b>851</b>    | <b>873</b>    | <b>1,257</b>  | <b>1,809</b>  | <b>1,871</b>  |
| <b>流动资产</b>     | <b>12,635</b> | <b>18,913</b> | <b>22,357</b> | <b>22,280</b> | <b>27,039</b> | <b>32,132</b> |
| %总资产            | 80.9%         | 81.6%         | 81.6%         | 83.0%         | 85.2%         | 87.4%         |
| <b>长期投资</b>     | <b>517</b>    | <b>803</b>    | <b>596</b>    | <b>596</b>    | <b>596</b>    | <b>596</b>    |
| <b>固定资产</b>     | <b>877</b>    | <b>1,289</b>  | <b>1,942</b>  | <b>2,383</b>  | <b>2,480</b>  | <b>2,400</b>  |
| %总资产            | 5.6%          | 5.6%          | 7.1%          | 8.9%          | 7.8%          | 6.5%          |
| <b>无形资产</b>     | <b>674</b>    | <b>1,365</b>  | <b>1,315</b>  | <b>1,353</b>  | <b>1,397</b>  | <b>1,435</b>  |
| <b>非流动资产</b>    | <b>2,982</b>  | <b>4,268</b>  | <b>5,057</b>  | <b>4,558</b>  | <b>4,687</b>  | <b>4,635</b>  |
| %总资产            | 19.1%         | 18.4%         | 18.4%         | 17.0%         | 14.8%         | 12.6%         |
| <b>资产总计</b>     | <b>15,618</b> | <b>23,181</b> | <b>27,414</b> | <b>26,838</b> | <b>31,726</b> | <b>36,767</b> |
| <b>短期借款</b>     | <b>2,510</b>  | <b>4,616</b>  | <b>5,780</b>  | <b>8,815</b>  | <b>8,936</b>  | <b>12,173</b> |
| <b>应付款项</b>     | <b>440</b>    | <b>3,112</b>  | <b>4,741</b>  | <b>3,057</b>  | <b>3,669</b>  | <b>4,401</b>  |
| <b>其他流动负债</b>   | <b>1,807</b>  | <b>2,276</b>  | <b>3,702</b>  | <b>2,853</b>  | <b>3,497</b>  | <b>4,267</b>  |
| <b>流动负债</b>     | <b>4,757</b>  | <b>10,005</b> | <b>14,222</b> | <b>14,725</b> | <b>16,101</b> | <b>20,842</b> |
| <b>长期贷款</b>     | <b>1</b>      | <b>1,667</b>  | <b>1,103</b>  | <b>1,103</b>  | <b>1,103</b>  | <b>1,103</b>  |
| <b>其他长期负债</b>   | <b>260</b>    | <b>844</b>    | <b>1,406</b>  | <b>191</b>    | <b>178</b>    | <b>177</b>    |
| <b>负债</b>       | <b>5,018</b>  | <b>12,516</b> | <b>16,731</b> | <b>16,018</b> | <b>17,382</b> | <b>22,122</b> |
| <b>普通股股东权益</b>  | <b>10,561</b> | <b>10,574</b> | <b>10,386</b> | <b>10,572</b> | <b>14,146</b> | <b>14,498</b> |
| 其中：股本           | <b>953</b>    | <b>953</b>    | <b>953</b>    | <b>953</b>    | <b>1,035</b>  | <b>1,035</b>  |
| 未分配利润           | <b>3,163</b>  | <b>3,155</b>  | <b>3,245</b>  | <b>3,431</b>  | <b>3,692</b>  | <b>4,043</b>  |
| <b>少数股东权益</b>   | <b>39</b>     | <b>91</b>     | <b>297</b>    | <b>247</b>    | <b>197</b>    | <b>147</b>    |
| <b>负债股东权益合计</b> | <b>15,618</b> | <b>23,181</b> | <b>27,414</b> | <b>26,838</b> | <b>31,726</b> | <b>36,767</b> |

**比率分析**

|               | 2023    | 2024    | 2025    | 2026E   | 2027E  | 2028E  |
|---------------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|
| <b>每股指标</b>   |         |         |         |         |        |        |
| 每股收益          | 0.560   | 0.189   | 0.216   | 0.300   | 0.419  | 0.566  |
| 每股净资产         | 11.082  | 11.097  | 10.899  | 10.213  | 13.665 | 14.005 |
| 每股经营现金净流      | 0.915   | 0.778   | -0.254  | 0.567   | -0.700 | -0.331 |
| 每股股利          | 0.180   | 0.100   | 0.050   | 0.130   | 0.168  | 0.226  |
| <b>回报率</b>    |         |         |         |         |        |        |
| 净资产收益率        | 5.06%   | 1.71%   | 1.98%   | 2.94%   | 3.07%  | 4.04%  |
| 总资产收益率        | 3.42%   | 0.78%   | 0.75%   | 1.16%   | 1.37%  | 1.59%  |
| 投入资本收益率       | 2.63%   | 2.23%   | 38.45%  | 2.02%   | 2.05%  | 2.50%  |
| <b>增长率</b>    |         |         |         |         |        |        |
| 主营业务收入增长率     | -7.97%  | 78.13%  | 12.05%  | 20.00%  | 20.00% | 20.00% |
| EBIT 增长率      | -56.96% | -15.03% | -28.59% | 143.92% | 19.82% | 39.54% |
| 净利润增长率        | -45.15% | -66.21% | 14.27%  | 50.57%  | 39.87% | 34.91% |
| 总资产增长率        | 3.68%   | 48.43%  | 18.26%  | -2.10%  | 18.21% | 15.89% |
| <b>资产管理能力</b> |         |         |         |         |        |        |
| 应收账款周转天数      | 104.0   | 68.2    | 65.2    | 70.0    | 70.0   | 70.0   |
| 存货周转天数        | 18.0    | 31.7    | 68.9    | 40.0    | 40.0   | 40.0   |
| 应付账款周转天数      | 4.0     | 19.0    | 40.3    | 25.0    | 25.0   | 25.0   |
| 固定资产周转天数      | 16.9    | 12.1    | 18.9    | 17.8    | 15.2   | 11.9   |
| <b>偿债能力</b>   |         |         |         |         |        |        |
| 净负债/股东权益      | -35.25% | -8.50%  | 4.09%   | 15.53%  | 1.06%  | 9.75%  |
| EBIT 利息保障倍数   | 20.6    | 2.4     | 1.4     | 1.9     | 2.0    | 2.8    |
| 资产负债率         | 32.13%  | 53.99%  | 61.03%  | 59.69%  | 54.79% | 60.17% |

来源：公司年报、国金证券研究所


**市场中相关报告评级比率分析**

| 日期 | 一周内  | 一月内  | 二月内  | 三月内  | 六月内  |
|----|------|------|------|------|------|
| 买入 | 0    | 2    | 5    | 6    | 13   |
| 增持 | 0    | 0    | 3    | 4    | 0    |
| 中性 | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| 减持 | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| 评分 | 0.00 | 1.00 | 1.38 | 1.40 | 1.00 |

来源：聚源数据

**市场中相关报告评级比率分析说明：**

市场中相关报告投资建议为“买入”得1分，为“增持”得2分，为“中性”得3分，为“减持”得4分，之后平均计算得出最终评分，作为市场平均投资建议的参考。

最终评分与平均投资建议对照：

1.00 =买入； 1.01~2.0=增持； 2.01~3.0=中性  
 3.01~4.0=减持

**投资评级的说明：**

买入：预期未来6—12个月内上涨幅度在15%以上；

增持：预期未来6—12个月内上涨幅度在5%—15%；

中性：预期未来6—12个月内变动幅度在-5%—5%；

减持：预期未来6—12个月内下跌幅度在5%以上。



## 特别声明：

国金证券股份有限公司经中国证券监督管理委员会批准，已具备证券投资咨询业务资格。

本报告版权归“国金证券股份有限公司”（以下简称“国金证券”）所有，未经事先书面授权，任何机构和个人均不得以任何方式对本报告的任何部分制作任何形式的复制、转发、转载、引用、修改、仿制、刊发，或以任何侵犯本公司版权的其他方式使用。经过书面授权的引用、刊发，需注明出处为“国金证券股份有限公司”，且不得对本报告进行任何有悖原意的删节和修改。

本报告的产生基于国金证券及其研究人员认为可信的公开资料或实地调研资料，但国金证券及其研究人员对这些信息的准确性和完整性不作任何保证。本报告反映撰写研究人员的不同设想、见解及分析方法，故本报告所载观点可能与其他类似研究报告的观点及市场实际情况不一致，国金证券不对使用本报告所包含的材料产生的任何直接或间接损失或与此有关的其他任何损失承担任何责任。且本报告中的资料、意见、预测均反映报告初次公开发布时的判断，在不作事先通知的情况下，可能会随时调整，亦可因使用不同假设和标准、采用不同观点和分析方法而与国金证券其它业务部门、单位或附属机构在制作类似的其他材料时所给出的意见不同或者相反。

本报告仅为参考之用，在任何地区均不应被视为买卖任何证券、金融工具的要约或要约邀请。本报告提及的任何证券或金融工具均可能含有重大的风险，可能不易变卖以及不适合所有投资者。本报告所提及的证券或金融工具的价格、价值及收益可能会受汇率影响而波动。过往的业绩并不能代表未来的表现。

客户应当考虑到国金证券存在可能影响本报告客观性的利益冲突，而不应视本报告为作出投资决策的唯一因素。证券研究报告是用于服务具备专业知识的投资者和投资顾问的专业产品，使用时必须经专业人士进行解读。国金证券建议获取报告人员应考虑本报告的任何意见或建议是否符合其特定状况，以及（若有必要）咨询独立投资顾问。报告本身、报告中的信息或所表达意见也不构成投资、法律、会计或税务的最终操作建议，国金证券不就报告中的内容对最终操作建议做出任何担保，在任何时候均不构成对任何人的个人推荐。

在法律允许的情况下，国金证券的关联机构可能会持有报告中涉及的公司所发行的证券并进行交易，并可能为这些公司正在提供或争取提供多种金融服务。

本报告并非意图发送、发布给在当地法律或监管规则下不允许向其发送、发布该研究报告的人员。国金证券并不因收件人收到本报告而视其为国金证券的客户。本报告对于收件人而言属高度机密，只有符合条件的收件人才能使用。根据《证券期货投资者适当性管理办法》，本报告仅供国金证券股份有限公司客户中风险评级高于 C3 级（含 C3 级）的投资者使用；本报告所包含的观点及建议并未考虑个别客户的特殊状况、目标或需要，不应被视为对特定客户关于特定证券或金融工具的建议或策略。对于本报告中提及的任何证券或金融工具，本报告的收件人须保持自身的独立判断。使用国金证券研究报告进行投资，遭受任何损失，国金证券不承担相关法律责任。

若国金证券以外的任何机构或个人发送本报告，则由该机构或个人为此发送行为承担全部责任。本报告不构成国金证券向发送本报告机构或个人的收件人提供投资建议，国金证券不为此承担任何责任。

此报告仅限于中国境内使用。国金证券版权所有，保留一切权利。

### 上海

电话：021-80234211

邮箱：researchsh@gjzq.com.cn

邮编：201204

地址：上海浦东新区芳甸路 1088 号

紫竹国际大厦 5 楼

### 北京

电话：010-85950438

邮箱：researchbj@gjzq.com.cn

邮编：100005

地址：北京市东城区建国内大街 26 号

新闻大厦 8 层南侧

### 深圳

电话：0755-86695353

邮箱：researchsz@gjzq.com.cn

邮编：518000

地址：深圳市福田区金田路 2028 号皇岗商务中心

18 楼 1806



【小程序】  
国金证券研究服务



【公众号】  
国金证券研究