

新加坡电信

ST SP

本文内容由 Alex Wu (吴俊豪) 提供

中信证券财富管理(香港)

产品及投资方案部

新加坡通信行业

电话: (852) 2237 9250 / 电邮: wminvestmentsolutions@citics.com.hk

新的增长维度

摘要

中信证券财富管理与中信里昂研究观点一致。根据中信里昂研究在 2026 年 8 月 28 日发布的题为《New growth planes》的报告，新电信（Singtel）举办了战略日，这让中信里昂对其多个业务线的增长有了很大信心——尤其是 Optus 利润率的扩张、NCS 业务的发展方向，以及正沿价值链向上移动至模型层的 RE:AI 的可扩展性。还有更多领域有待覆盖，但中信里昂认为 NCS 和 RE:AI 是最难以理解的，因此聚焦于此——其期权价值相当可观。

从系统集成商到 AI 编排者：NCS 瞄准可扩展增长

NCS 正从传统系统集成商重新定位为 AI 驱动的数字转型合作伙伴，围绕 AI Central、战略增长行业（国防、医疗保健、交通运输）以及精简的交付模式进行重组。收入保持韧性，其中 50-60%来自经常性维护和运营工作，且超过 80%来自新加坡。旗舰产品是 Sunshine Core，一个企业 AI 编排平台。按年增长 30%，中信里昂对其前景有信心。

Digital InfrCo (DIC) 正从 GPUaaS 向 MaaS 迈向更高层级

DIC 正从 GPUaaS 向模型即服务（MaaS）迈向更高层级。MaaS 是原始算力 + 开放权重模型 + 动态路由 + 企业 ROI 追踪器。管理层指引 MaaS 将在 24 个月内超过 GPUaaS。其应用场景是银行和公共部门机构正使用 token 进行 PoC 测试和开发者沙盒——这使 MaaS 成为导入 GPUaaS 的顶部漏斗入口。本地 token 生成带来关键优势——数据主权、境内控制平面和可审计性。

仅新加坡就应能支撑 RE:AI 乐观情景

5 月，中信里昂发布了 RE:AI 收入的乐观情景。结果管理层认为，仅新加坡就可能达到这一水平。按当前 18MW 在 14 个月内外推，管理层认为仅新加坡在 3 年内就可以部署 50-70MW。

RE:AI 需求、回报和扩张中的市场

新加坡市场的经济效益极其强劲，芯片投资回收期为 2-3 年，且杠杆率高（Singtel 杠杆率为 20%）。需求存在，每次推出都售罄。当前执行风险在于在新加坡找到 Nxera 可以翻新的可租赁空间（七个月周转期）。除新加坡的主权 AI 之外，RE:AI 还通过日本与 Hitachi 的合资企业瞄准工业企业，以及马来西亚、印度尼西亚和泰国等溢出市场。

催化因素

整合过度拥挤的新加坡移动市场，以推动价格回升。新的数据中心开发储备将推动数据中心增长逻辑。鉴于资产货币化努力为此提供了回旋余地，除已经很高的派息率外，仍有潜在特别股息。ROIC 增长正回到公司所述未来几年目标的低双位数水平。

投资风险

主要风险包括来自 MVNOs 的新加坡/澳大利亚电信市场激烈竞争，以及科技巨头 “over-the-top” 服务带来的竞争；潜在 STT GDC 收购的执行，以及 NCS、Nxera 和 RE:AI 这些高增长业务的执行。在管理层通过回购和增加股息向股东返还资本后，资本配置也可能发生变化——这在某个时点将会停止。

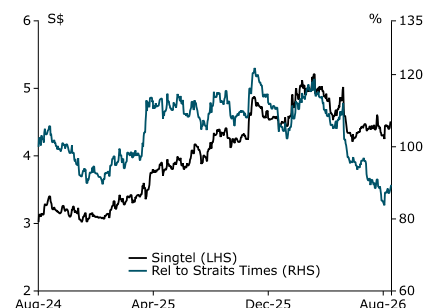
公司概况

Singtel 是新加坡占主导地位的电信服务提供商。该公司前身为新加坡电信管理局的一部分，1993 年的立法为部分私有化铺平了道路，并注入了商业职能和资产。面对较小的本土市场，该公司自 20 世纪 90 年代初以来一直在探索区域增长机会。如今，凭借对一些全球增长较快的移动市场的敞口，通过其在澳大利亚、印度、印度尼西亚、泰国和菲律宾的关键投资，海外业务约占 NPAT 的 70%+。公司还通过其数据中心业务 Nxera 大举投资于增长领域。

收入按产品分类		收入按地区分类	
Optus	49.7%	亚洲	98.6%
Singtel Singapore	26.5%	美洲	0.7%
NCS	20.7%	欧洲	0.5%
Digital InfraCo	3.0%	MEA	0.2%

资料来源: 中信里昂

股票信息



资料来源: 彭博, 路孚特

股价(@ 2026 年 8 月 27 日): 4.51 新加坡币

12 个月最高/最低价: 5.21 新加坡币/4.12 新加坡币

市值: 578.40 亿美元

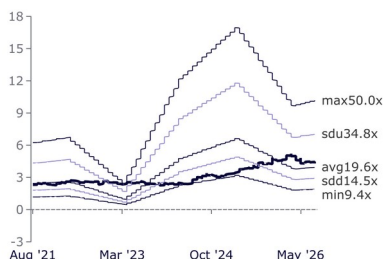
3 个月日均成交额: 113.86 百万美元

市场共识目标价 (路孚特): 5.33 新加坡币

主要股东:

淡马锡 51.88%

市盈率区间



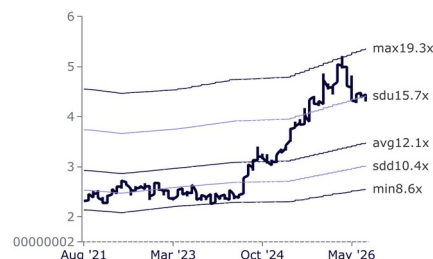
资料来源: 彭博

市净率区间



资料来源: 彭博

企业价值/息税折旧摊销前利润区间



资料来源: 彭博

免责声明

本文由中信证券财富管理（香港）（“**中信证券财富管理（香港）**”）撰写。中信证券财富管理（香港）是中信证券经纪（香港）有限公司（“**中信证券经纪（香港）**”）的财富管理品牌。本文为一般性资讯，仅供参考之用。本文具有教学性质，但不被视为对任何司法管辖区的任何特定投资产品、策略、计划特征或其他目的的建议或推荐，中信证券财富管理（香港）或其任何子公司也不承诺会参与任何此处提及的交易。任何示例都是通用的、假设的并且仅用于说明目的。本文尚未经香港证券及期货事务监察委员会审核。

本文是由投资／产品专员而非分析师撰写的文章汇编。它不构成研究报告，也不应被解释为研究报告，也不旨在提供专业、投资或任何其他类型的建议或推荐。本文件所载观点为投资／产品专员个人观点，或投资／产品专员对公司观点的理解，可能与中信证券财富管理（香港）的官方观点和利益（包括投资研究部门的观点）存在差异，也可能不存在差异。

适合性、风险及适当性

本文不含足够资讯以支持投资决策，并且不得依赖本文来评估投资任何证券或产品的优劣。本文仅提供一般资讯，未针对任何接收者量身定制，亦未考虑任何接收者的投资目标、投资组合持仓、策略、财务状况或需求。本文具有教育性质，并非中信证券经纪（香港）或其附属公司参与任何交易的建议、推荐或承诺。任何范例均为通用、假设及仅供参考之用。

读者应自行独立评估法律、监管、税务、信用及会计方面的影响，并与其财务专业人员共同决定本文提及的任何投资是否适合其个人目标。投资者应确保在进行任何投资前获取所有相关资讯。本文中所涉及的任何预测、数据、观点、技术或策略仅供参考，基于某些假设及当前市场状况，可能会在未通知的情况下发生变更。

信息来源被认为是可靠的，但不保证其准确性，也不对任何错误或遗漏承担责任。请注意，投资涉及风险，投资的价值和收益可能会根据市场情况和税收协议而波动，投资者可能无法收回投资的全部金额。过去的表现和收益率都不是当前和未来结果的可靠指标。

本文不应被解释为在任何司法管辖区向任何不合法接受此类邀请或招揽的人发出购买或出售任何证券的邀请或招揽。此处包含的信息均未在任何司法管辖区获得批准。

责任限制

中信证券财富管理（香港）对于您或任何第三方在使用此材料或其内容时遭受的任何损失或损害（包括但不限于直接损失、间接损失、或由此导致的间接损失、利润损失或机会损失）不承担任何责任。此材料是根据您的请求提供给您的，并适用于熟悉相关市场且愿意并能够承担投资相关风险的个人。在您充分了解所有涉及风险并独立确定该投资适合您之前，请勿进行任何交易。请注意，我们并非您指定的投资顾问。

法律主体声明

香港：本资料由中信证券经纪（香港）有限公司（中央编号 AAE879）在香港发布及分发，该公司受香港证券及期货事务监察委员会监管。

附属披露

本文可能包含先前发布的信息，包括由 CLSA Limited（中央编号 AAB893）发布的信息，该公司受香港证券及期货事务监察委员会监管。中信证券经纪（香港）与 CLSA Limited 是关联实体，均属于中信证券国际有限公司（“**CSI**”）的共同所有或控制之下。

中信证券经纪（香港）与 CSI 及其子公司（“**CSI 集团**”）内的其他实体之间可能存在潜在的利益冲突，这些冲突可能涉及多个领域，包括投资产品、企业咨询服务、证券交易以及提供给本文提及公司（们）的其他金融服务。此外，CSI 集团可能在本文讨论的公司（们）中持有利益或头寸。

中信证券经纪（香港）遵循一项整个集团的政策（可能会不时更新），该政策阐明了 CSI 集团实体如何管理或消除任何实际或潜在的利益冲突。此政策旨在确保 CSI 集团发布的任何研究报告或评论保持公正。

针对不同司法管辖区的声明

香港：根据任何时间下所适用的法律和法规，中信证券财富管理（香港）、其各自的关联公司或与中信证券财富管理（香港）有关联的公司或个人可能在发布本资料前使用了此处包含的信息，并且可能不时购买、出售或在所提及的任何证券或相关证券中拥有重大利益，或在目前或将来可能产生或曾经有业务或财务关系，或可能或已经向本文提及的实体、其顾问和／或任何其他关联方提供投资银行、资本市场和／或其他服务。因此，投资者应注意中信证券财富管理（香港）和／或其各自的关联公司或公司、或此等个人可能存在一项或多项利益冲突。

未经中信证券经纪（香港）有限公司事先书面授权，任何人不得以任何目的复制、分发或销售本文。

版权所有 2026。中信证券经纪（香港）有限公司。保留所有权利。