



艾 瑞 数 智

京东政企业务

采 购 · 服 务 · 解 决 方 案

2026年AI驱动下的企业中秋福利趋势白皮书

CONTENTS

目 录

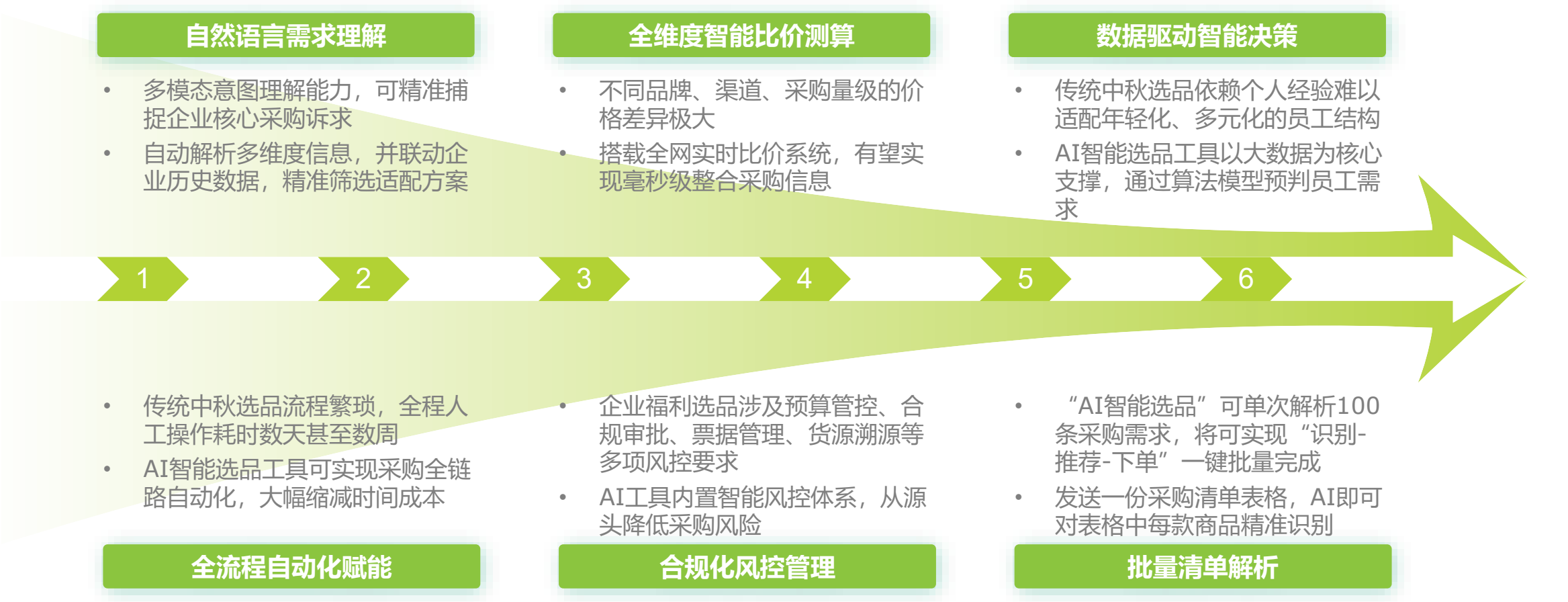
-
- 01** 2026年中秋福利政企采购趋势
Mid-Autumn Festival welfare procurement trends for government and enterprises in 2026
-
- 02** 政企中秋福利采购需求分析
Analysis of Mid-Autumn Festival welfare procurement needs for government and enterprises
-
- 03** 政企中秋福利采购痛点诊断
Diagnosis of pain points in Mid-Autumn Festival welfare procurement for government and enterprises
-
- 04** 政企采购平台与解决方案能力研判
Research and judgment on government and enterprise procurement platforms and solution capabilities

01 / 2026年中秋福利政企采购趋势

Mid-Autumn Festival welfare procurement
trends for government and enterprises in 2026

趋势一：选品AI化，企业部署AI化智能选品工具

企业中秋福利采购正面临一场从“经验驱动”到“智能驱动”的变革。AI化智能选品工具的出现，正在将中秋福利采购从一项耗时数周、依赖人工经验的“体力活”，升级为一场由数据与算法驱动精准决策。



案例：京东AI化智能选品介绍

京东政企业务AI选品智能体是依托自研Joy AI大模型及十余年政企采购场景积累，面向政企客户选品与推品需求打造的智能Agent应用。

解决痛点

- 多品类的海量推品需求，人工选择难
- 紧急项目依靠人工无法快速满足时效要求
- 解决选不到、选不准的问题，实现选的多、选的快、选的好

应用效果

选品效率提升

人工成本下降

需求响应率提升



趋势二：品类多元化，从“月饼独大”到“多元共生”

2026 年中秋礼赠市场预计规模达1500 亿元，但月饼产量出现近十年首次负增长，而居家出行健康、生活服务、健康类产品三类非传统福利已从“补充选项”跃升为企业福利采购的核心增长引擎，其采购增速远超传统福利品类，正重塑企业福利采购的结构与逻辑。

"月饼独大"时代的形成与特征

中秋福利长期以来被月饼几乎“垄断”，并非偶然，而是多重因素共同作用的结果。1. 文化符号的强绑定；2. 标准化程度高，采购决策成本低；3. 礼品属性强，社交功能突出；4. 预算适配性广。

"月饼独大"格局下的深层矛盾

当月饼成为中秋福利的“唯一答案”时，一系列问题逐渐累积，最终推动市场格局发生转变。主要原因在于员工审美疲劳、对月饼的感知价值持续走低、健康矛盾日益尖锐、同质化导致“零差异化”以及合规风险集中。

"多元共生"格局的形成与表现

2026年，中秋福利市场已明确进入多元共生的新阶段。这种多元体现在品类、形式、渠道、场景等多个维度。品类多元，月饼从唯一变为之一；形式多元，从实物发放到形态并存；组合多元：月饼 + X成为主流范式。

*数据来源：艾媒咨询/京东

非传统福利项市场表现&员工偏好

	居家出行健康	生活服务	健康类产品
市场情况	运动户外采购额 +59.66%	家政生活服务市场 1.28万亿元	营养保健 +56.98%
	医疗保健采购额 +61.65%	家庭清洁+103%	超百个细分品类 +100%+
员工偏好	35.9%期待户外用品	33.2%期待家政服务券	40.9%期待健康产品，健康体检 +71%

趋势三：个性定制化，各行各业定制化的福利需求突出

定制化中秋福利的本质，是从“企业想发什么”转向“员工需要什么”。围绕行业属性确保福利与工作场景和企业文化同频，围绕员工属性确保福利与个人需求和生活阶段匹配。

围绕行业属性匹配福利

人才结构差异是首要决定因素。劳动密集型行业与知识密集型行业在员工年龄分布、教育背景、收入水平上存在显著分化。

工作环境与节奏构成了第二层分化。户外作业型行业与室内办公型行业对福利内容的需求天然不同，同样，高压行业与节奏平稳行业在福利的“情绪价值”需求上也存在本质区别。

行业文化基因是第三层决定性因素。创新驱动型行业崇尚效率与迭代，其福利往往追求“新意”与“惊喜”；传统稳健型行业注重规范与传承，其福利更强调“实在”与“可靠”。

围绕员工属性匹配福利

年龄与代际差异是影响福利感知的首要变量。不同代际的成长环境、消费习惯、价值取向存在系统性差异，其对“什么是好福利”的定义标准截然不同。

家庭生命周期构成了第二层关键变量。员工处于不同的家庭阶段——单身、恋爱、新婚、育儿、子女成年、赡养父母——其对福利的功能需求存在本质区别。

职业发展阶段是第三层重要变量。新入职员工与资深员工、一线执行者与管理决策者、试用期员工与长期服务员工，其对福利的心理诉求存在显著差异。



趋势四：人文化，福利成为组织与员工之间的情感契约载体

在现代企业精细化人力管理与人文关怀体系中，中秋福利早已不仅仅是单纯的员工物资发放、流程化福利兑现，而成为企业搭建员工情感链接、传递品牌温度、落地人文关怀的核心场景与关键触点。

归属感 = 被看见的程度 × 被接纳的深度

- **被看见的程度**，核心是从“匿名成员”变为“具名个体”，让员工感受到自己不是流程中的工号，而是被真实注视的具体的人，是一种可通过制度设计和沟通行为主动提升的维度。



- **被接纳的深度**，指员工被组织真正接纳为“自己人”的内隐深度，涵盖身份、差异、情感和价值四个层面——组织是否尊重你的身份认同、欣赏你的个体差异、与你建立真实情感连接、确认你的存在价值。

家庭关怀感知的“穿透逻辑”：覆盖员工私域

一、物理穿透：礼品盒进入员工家门，摆上客厅餐桌，这是物理空间的破界。

二、话题穿透：家人围坐时，会自然聊起“你们公司发的？挺用心啊”。此时，员工被动地成为企业的“口碑传译者”。

三、情感穿透：高明的设计是“制造家属参与感”，企业关怀已不再仅仅是“福利”，同时成了维系员工家庭情感纽带的道具。

趋势五：生活化，从“给员工什么”转向“为员工的生活解决什么”

通过围绕居家、出行等核心场景，并精准聚焦养老、宠物、家电维修等新兴需求，企业能将福利从一项“成本”转化为对员工生活质量的“投资”。这种深度介入员工生活的服务型福利，正是构建员工归属感、提升雇主品牌的关键所在。

为员工提升生活质量，企业福利聚焦养老、宠物、家电维修等新兴需求



养老服务：解决员工的“后顾之忧”

- 直接经济支持：如方大集团旗下公司为员工父母发放“孝敬父母金”，2025年有员工父母全年累计收到16,000元。
- 专业服务引入：企业可将专业的养老照护服务纳入福利，如引入提供老年人助浴、短期照护等服务的平台。京东等平台已开始提供此类高品质的专业养老服务。



宠物服务：关怀员工的“家庭成员”

- 提供宠物生活服务：企业可与专业平台合作，提供宠物医疗、保险、美容等福利。例如，京东推出了“安心宠”服务，提供从选购到医疗的全链路保障。
- 允许携宠上班：这是最直观的福利，正被越来越多公司采纳，如定期举办“带宠上班日”，开辟宠物友好工位。

家电维修：解决生活“高频痛点”

- 便捷的上门维修：企业可与服务平台合作，为员工提供快速响应的上门维修服务。
- 内部志愿服务：组织有技能的员工成立志愿服务队，为同事提供免费小家电维修等服务，既能解决实际问题，又能增进团队感情。

*信息来源：新浪财经/投资时报/东方网

趋势六：健康化，政企为员工提供重要的健康福利

本质上是企业人才战略的一次转型，它意味着企业不再将健康福利视为一项孤立的成本，而是将其融入组织发展的核心战略，通过提供全周期、个性化、数字化的健康管理服务，实现对员工这一核心资产“投资于人”的长期承诺。

中秋福利关注员工的“健康”需求

- **健康是员工的真实需求：**传统中秋福利以月饼为主，但月饼本质上是一种一次性消费品——吃完即忘，难以留下持久印象。更重要的是，当代职场人普遍面临亚健康、高压、家庭照护负担等痛点，月饼无法回应这些真实需求。

从“粗放体检”到“全周期健康管理”

- **个性化体检：**针对不同行业、岗位和年龄段的员工，提供“基础+自选”的专项体检套餐。
- **检后跟踪：**邀请专业医师进行“一对一”报告解读，并为员工建立电子健康档案，实现动态管理与风险预警。
- **主动干预：**通过举办健康大讲堂、开展减重、降脂等健康训练营等方式，主动提升员工健康素养。

福利范围延伸至“员工家庭”

- **扩展保障范围：**在团体保险中增加家属保障选项。
- **提供家庭健康服务：**为员工家属提供体检优惠、在线问诊等服务。

回应“心理健康”的迫切需求

- **专业服务引入：**将职场心理健康防护、心理咨询室等服务纳入福利体系。
- **数字化工具：**提供在线问诊/视频问诊等便捷渠道，降低员工获取心理支持的门槛。

案例：京东生活服务覆盖员工主流生活场景

以京东自营服务基于全国履约及统一售后为保障，赋能员工各类生活场景

家政服务



精选保洁师
持证上岗 熟练使用工具
200+小时的培训课时
专业保洁师 靠谱好帮手

日常保洁



开荒保洁

衣物洗护



京东洗衣

衣鞋任洗



奢品养护

家电清洗



京东清洗

空调系列



厨房系列

车辆服务



清洗美容

贴膜服务

员工体检



自营体检中心

互联网体检机构

观影服务



在线选座

观影券

主打高品质、标准化的自营服务，采用“员工制”模式，由京东直接招募、培训和管理的保洁师提供服务。

采用“自营中央洗护工厂”模式，快递员会上门取走衣物，统一送至工厂进行专业洗护，洗完再配送上门。

覆盖了家庭主要的家电，以透视化清洗和标准化流程为特点，旨在提供专业、透明的深度清洁服务。

京东不再是简单的汽车用品电商，而是致力于覆盖养车的全方位服务。全国统一服务体系，3500家高标自营门店。

公立医院+私立提供服务，多端数字化健康管理能力。全国化整合履约能力。

工会福利刚需，支持个性化合规采购设置。覆盖全国90%影院体系，展示优惠价格/实时价格。

02 / 政企中秋福利采购需求分析

Analysis of Mid-Autumn Festival welfare procurement needs for government and enterprises

政企中秋福利采购需求

中秋福利采购需根据信息检索、因区域、因行业、因规模制定符合企业需求的策略。



信息搜索需求

政企中秋福利采购需求

AI正在成为B端采购新的信息入口之一，逐步转变为“向AI提问→获得横向比较后的品牌推荐→再访问官网验证”的新范式。



区域市场特征

全国呈现“南礼卡北粮油，东多元西传统”的鲜明差异。经济发达、市场化程度高的地区更倾向“给选择权”，传统与内陆地区更看重“给实物”的实在感。



各行业采购行为特征

月饼和米面粮油是多个行业的共同需求，在此基础上，各行业呈现出一定的差异化采购特质



不同企业规模的采购分层需求和AI化需求

采购分层需求方面，可以概括为大型企业的体系化、中型企业的精细化，以及小微企业的灵活化。AI化需求方面，大型企业用AI构建全链路的智能管控体系；中型企业用AI打造效率与体验的平衡杠杆；小微型企业则用AI获得零门槛的智能采购能力

信息搜索需求：AI正成为B端采购的主要信息入口之一

AI正在成为B端采购新的信息入口之一，逐步转变为“向AI提问→获得横向比较后的品牌推荐→再访问官网验证”的新范式，其中货比三家和寻求行业方案是最主要的访问内容。



货比三家

AI收到采购需求后会自动执行标准化流程：将自然语言需求拆解为可比较的字段（功能参数、价格区间、合规资质等），搜索并读取各供应商官网与评价网站获取原始信息，从中提取结构化数据，最后将各产品和供应商并列生成对比表并按用户关注的条件排序输出推荐理由。



寻求行业方案

AI正在从“信息检索工具”升级为“行业顾问”——一部分采购场景正在形成以下路径：采购人员只需输入企业规模、行业属性、预算范围和员工画像，AI即可基于行业知识库与海量商品数据，自动匹配并生成多套适配方案，帮助企业在亿级商品中快速精准找到所需采购方案，提供全品类、一站式、智能化的采购服务。

不同区域市场特征（一）

在京东平台样本中，全国中秋福利采购呈现出“南礼卡北粮油，东多元西传统”的鲜明地域格局。这种差异是各地经济发展水平、消费习惯与文化传统共同作用的结果。

华南地区

- **礼品卡/券是绝对主角：**华南地区，尤其是广东，企业对礼品卡的偏好非常突出。数据显示，在广东的福利采购中，礼品卡的成交金额占比高达45.9%，远超粮油调味（12.93%）等实物。
- **月饼刚需区：**与此同时，广西等岭南文化浓厚的地区，因高度重视中秋赏月、吃月饼的传统习俗，月饼在福利采购中的占比全国最高。

华东地区

- **品类高度多元化：**作为经济发达的一线城市聚集地，上海等华东城市的福利形式高度多元化。除了传统福利，数码潮玩、旅游补贴、家政服务券等新兴品类正在不断分流预算。
- **偏好生鲜礼盒：**华东和华北地区一样，对生鲜礼盒有显著偏好，特别是大闸蟹礼盒和海鲜礼盒。

华北地区

- **米面粮油是主流：**北方地区整体偏重于米面粮油等生活必需品。可能与北方冬季漫长、生活节奏相对稳定有关，使得粮油等刚需物资成为节日福利的重要组成部分有关。
- **生鲜礼盒受欢迎：**与华东地区类似，华北地区对生鲜礼盒也有明显偏好，尤其喜欢大闸蟹和海鲜礼盒。

华中地区

- **兼具南北特点：**华中地区在福利采购上呈现出融合南北的特点。一方面，南方地区偏重传统糕点的特点在此体现；另一方面，北方地区注重米面粮油的实用性也同样受到重视。
- **休闲食品特色鲜明：**华中地区的休闲食品产业以辣味零食见长，这也可能影响其福利采购中对特色零食的选择。

*京东政企业务平台2025年周期采购数据，仅代表平台样本

不同区域市场特征（二）

同样在京东平台样本中，经济越发达、市场化程度越高的地区，越倾向于“给选择权”；传统与内陆地区，则更看重“给实物”的实在感与实用性。企业可据此优化区域采购策略，提升员工满意度。

西南地区

- **福利团购性质强：**西南地区市场的福利团购性质在所有区域中最强。
- **偏爱传统与地方风味：**西南地区整体偏重于传统糕点，且对带有地方特色的糕点有强烈偏好。例如，四川广元的“中子核桃月饼”、云南的“云腿月饼”以及贵州的本土品牌月饼在当地都非常受欢迎。

西北地区

- **福利团购性质强：**与西南地区类似，西北地区市场的福利团购性质也是最强的之一。
- **偏好传统与本地特产：**西北地区同样偏重于传统糕点。此外，在福利采购中，也常会包含本地特色的农产品和干果，例如采购公告中常见的黑木耳、干香菇等干货，以及包含新疆骏枣、核桃等特产的坚果礼盒。

东北地区

- **米面粮油是核心：**作为北方地区的典型代表，东北地区对米面粮油的偏好非常突出。例如，在黑龙江，粮油调味的采购比例超过礼品卡近6个百分点。
- **偏爱酒类礼盒：**东北地区消费者对酒类礼盒有显著偏好，更注重热闹的节日氛围。
- **油品偏好：**在食用油的选择上，东北地区主要消费大豆油。

*京东政企业务平台2025年周期采购数据，仅代表平台样本

各行业客户采购行为与特征

根据京东中秋采购趋势报告，月饼和米面粮油是多个行业的共同需求，在此基础上，各行业呈现出一定的差异化采购特质。为匹配行业客户需求，京东会根据不同行业员工的偏好，来组合和推荐福利商品。



制造业

员工规模庞大、采购预算刚性，品类高度集中于月饼、米面粮油、水饮冲调等“硬核实用”型福利（三大品类合计占比达76.10%）。

金融业

采购预算标准较高、四大品类（粮油调味、家用电器、水饮冲调、礼品卡）分布均衡，兼顾实用与灵活。



医疗业

采购品类偏传统实用（以花生油、大米、月饼为主），虽身处健康行业，但节日福利中健康类产品采购占比极低，医护人员节日更倾向于回归传统生活物资。

互联网行业

采购决策高效灵活，偏好数码产品（键鼠、手机）、礼品卡等新潮且个性化的科技类福利。

教育业

核心是符合节日习惯的用品和职工必需的生活用品。米面粮油是绝对“压舱石”品类日益多元化。

不同企业规模的采购分层需求

不同规模的企业在2026年的中秋福利采购中，呈现出不同的策略与特征。这些差异根植于其预算规模、员工结构和管理模式的不同，可以概括为大型企业的体系化、中型企业的精细化，以及小微企业的灵活化

对比维度	大型企业	中型企业	小微型企业
员工规模	1000 人以上	100-1000 人	100 人以下
人均预算	200-500 元（制度固定）	100-300 元（弹性浮动）	50-150 元（高度敏感）
品类偏好	多元化组合、数字化福利	性价比组合、品质创意并重	实用刚需、月饼为主、品牌通货
定制化程度	深度定制（LOGO + 文化 + IP）	基础定制（LOGO + 贺卡）	基本无定制，成品通货
决策周期	1-1.5 个月	2-4 周	3-7 天
采购方式	招标制、框架协议、三大节日打包	电商平台 + 区域供应商 + 品牌厂商	电商平台为主、商超批发为辅
合规要求	极高（流程、资质、溯源）	中等（发票、基本资质）	低（流程相对简化，但仍需满足基本合规要求）
核心关注点	全品类、全国仓配、数字化对接、长期服务	一站式服务、性价比高、响应快	价格低、发货快、品质稳定
创新接受度	中高（需验证后规模化）	高（早期采用者）	低（偏好成熟方案）

*表格中信息为典型特征/研究归纳

案例：针对不同规模企业，京东提供对应所需服务

京东通过分层的策略，为不同规模的企业提供了清晰且适配的解决方案

平台分层：匹配不同企业的数字化能力

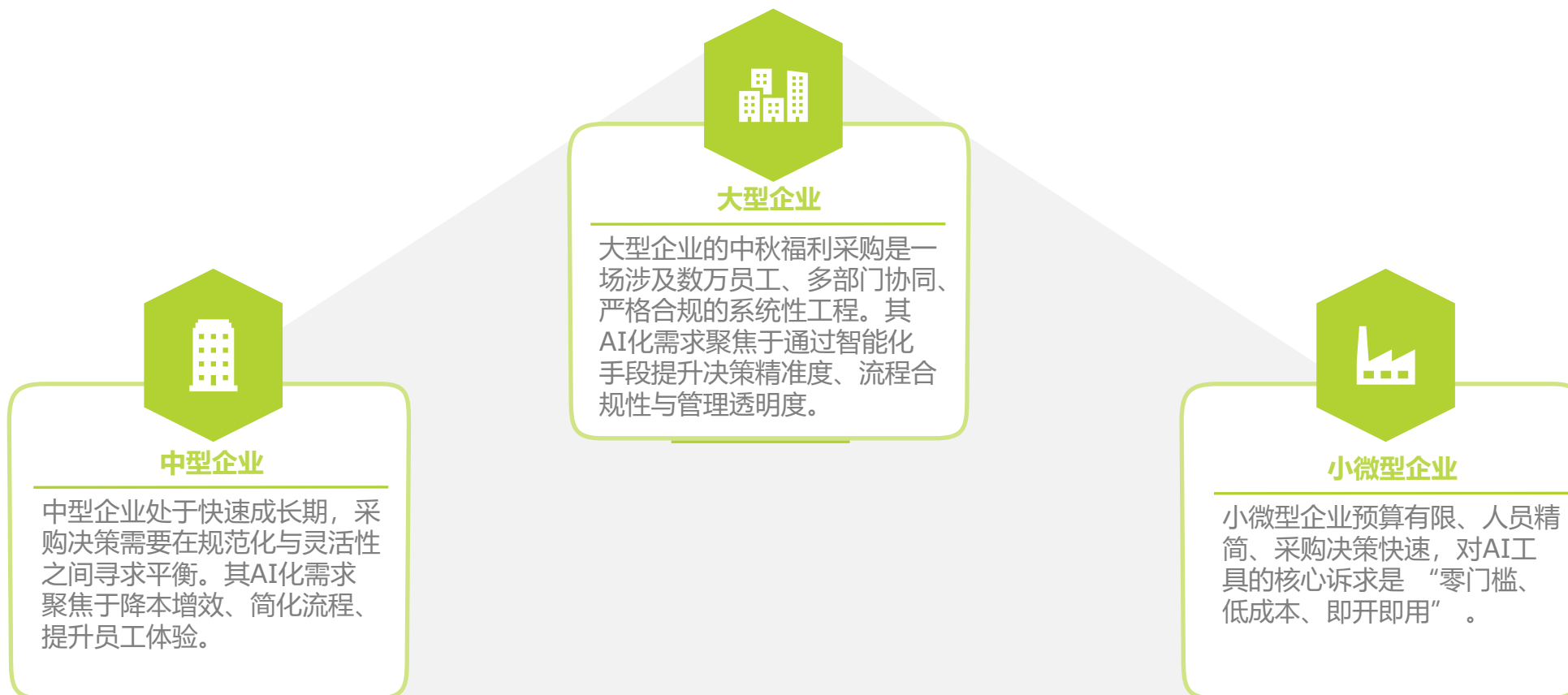
平台	主要适用企业	核心特点
京东企业购	中小企业	门槛低、操作便捷，可直接享受企业会员价格和专属权益
京东慧采	大型企业、上市公司	功能全面的数字化采购系统，可实现预算、审批、支付、履约全流程线上化管理，满足合规需求
京东内购	希望提升员工满意度的各类企业	弹性福利平台，员工可用企业发放的积分自选商品、自定地址，将选择权交给员工

商品与价格分层：满足不同预算和需求

- 中小企业普惠的价格与权益：**针对预算有限的中小企业，京东提供了极具吸引力的价格政策。例如，2026年期间，企业新客户可领取至高6000元采购补贴，部分员工福利采购甚至低至3折。
- 大企业的定制与集采：**针对有实力的大型企业，京东提供深度定制和一站式集采服务。
 - 礼品定制：提供从创意设计到交付的一站式定制，支持一件起订。
 - 行业方案：推出行业特色定制方案，避免福利“一刀切”。
 - 综合采购：可将员工用餐、差旅、资产处置等11大业务场景纳入统一采购。
- 丰富的商品池：**无论企业大小，都能在海量商品库中选品。京东联合了超1万家品牌，覆盖百万级SKU，并精选超2万件中秋好物。

不同企业规模的AI化需求

大型企业用AI构建全链路的智能管控体系；中型企业用AI打造效率与体验的平衡杠杆；小微型企业则用AI获得零门槛的智能采购能力。



03 / 政企中秋福利采购痛点诊断

Diagnosis of pain points in Mid-Autumn Festival welfare procurement for government and enterprises

政企中秋福利采购痛点

政企中秋福利采购在决策、员工体验、流程效率、供应商管理四个维度存在核心痛点。

采购决策之痛

“选品难、比价难、品控难、物流难”构成企业中秋福利采购的四大核心痛点，它们环环相扣、层层传导，共同推高了采购的显性成本与隐性成本。京东协助客户端进行“好品”采购决策标准建设。

员工满意之痛

中秋福利采购的员工满意三大痛点紧密联系：需求多样化是底层现实，标准化与个性化的矛盾是核心冲突，体验感不足是最终表现。

流程效率之痛

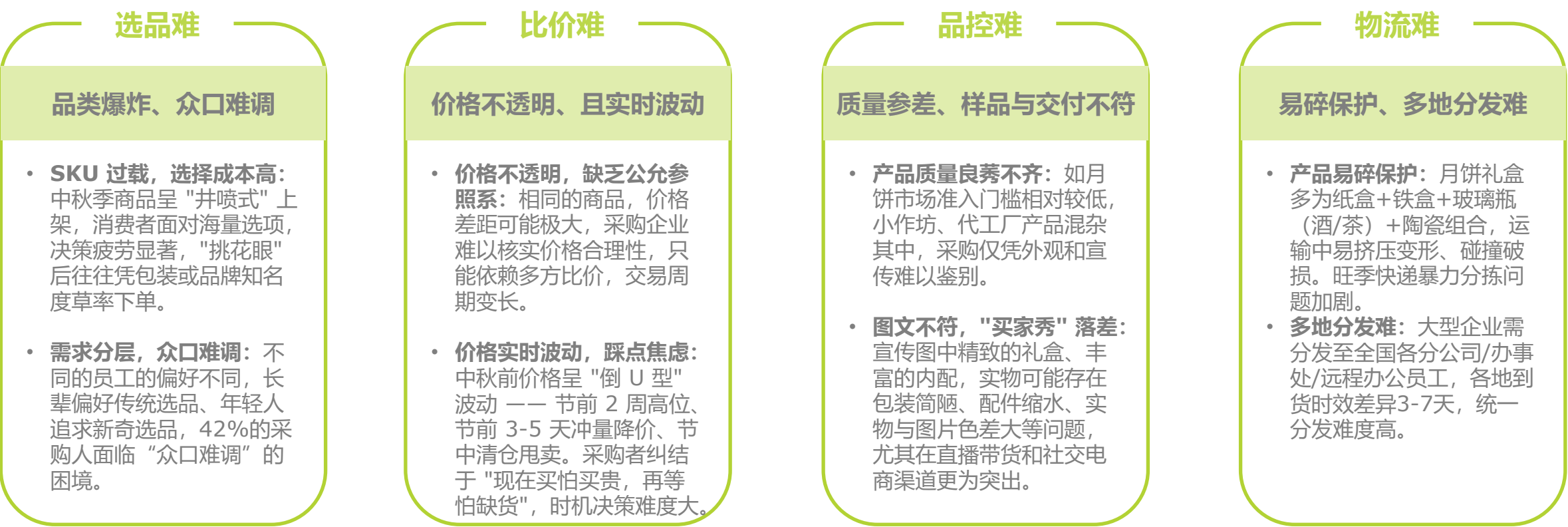
周期冗长与人力消耗严重，这一链条的每一环节都在累积时间与人力成本，最终导致福利发放的时效性滞后与员工体验折损。

供应商管理之痛

主要在于质量不稳与服务缺位，既是对福利预算的直接侵蚀，更是对员工信任的慢性消耗。当福利的“温度”被供应商的“乱象”冷却，企业对员工的关怀便在这一环节无声瓦解。

采购决策之痛：选品难、比价难、品控难、物流难

“选品难、比价难、品控难、物流难”构成企业中秋福利采购的四大核心痛点，它们环环相扣、层层传导，共同推高了采购的显性成本与隐性成本。



*数据来源：京东

AI解决采购决策之痛

AI技术将中秋采购决策从“经验驱动、人工操作”的传统模式，升级为“数据驱动、智能协同”的全新范式

选品难

海量数据智能匹配：AI在千万级SKU的商品库中，结合历史销售、用户偏好和市场趋势，快速筛选出较好商品组合。

个性化智能推荐：AI采购管家可以根据采购预算、员工画像、历史采购偏好等数据，自动生成差异化的选品方案

比价难

构建价格标尺：AI系统能实时抓取并整合来自多个渠道的海量成交数据，建立动态的价格数据库和价格指数，形成一个相对公正的市场价格“标尺”。

7x24小时实时监控：AI系统能全天候、自动化地监测海量商品的价格变动。一旦价格超出正常范围，会立刻触发异常预警。

品控难

构建“准入—生产—到货”全链路防线：AI智能审核供应商资质，生产线实时视觉全检，从源头到到货全程把控质量波动。

将样品“数字化”：AI对样品建立数字标准模型，量产时自动比对，尽可能确保每一件交付都与样品精准一致。

物流难

从“人工排线”到“智能调度”：中秋礼品需分发至多个分公司或员工地址，AI系统依据区域优先级、物流时效、成本权重等维度智能拆单，动态规划最优配送路径并实时避让拥堵，同时联动仓库自动匹配最优车型与配送顺序，实现“一键分发、多点直达”。

案例：京东协助客户端进行“好品”采购决策标准建设

🚶‍♂️ 核心价值：保障客户采购合规 | 聚焦商品竞争力建设

依托海量客户基础，识别共性需求，引领客户端“好品”标准，建立政企十全商品体系



客户

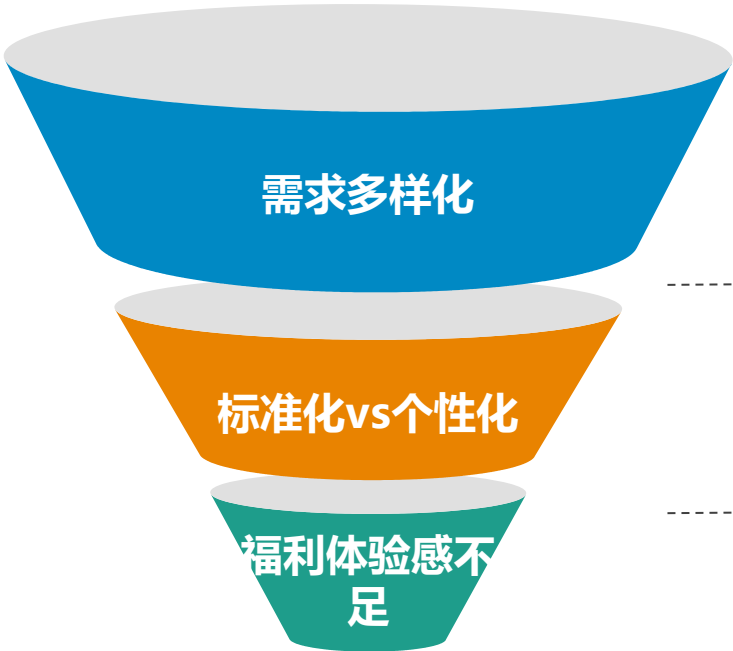
十全商品

供应商

员工满意之痛：需求多样化、标准化vs个性化、福利体验感不足

中秋福利采购的三大痛点紧密联系：需求多样化是底层现实，标准化与个性化的矛盾是核心冲突，体验感不足是最终表现。

员工满意度/痛点价值三角



- 人口结构分化，口味偏好断层。
- 生活状态差异，实用需求分化。
- 需求层次多元，从 "物质" 到 "精神"。

- 标准化福利的三宗罪：千人一面、缺乏差异化、价值感知低。
- 个性化福利的三重门：采购复杂、预算管控难、挑了半天还是不满意。

- 感知价值低："又发月饼"审美疲劳、不缺月饼缺认同感、福利=例行公事。
- 仪式感缺失：工位随手一放、无节日氛围营造。

对应解决方案

匹配员工的多样化需求



要求企业从 "统一供给" 转向 "精准匹配"。

标准和个性之间找到平衡



要求企业在效率与温度之间找到动态平衡。

将福利升级为情感体验



要求企业将福利从 "物资发放" 升级为 "情感体验设计"。

AI解决员工满意之痛

AI正在将中秋福利采购成为“员工想要什么企业给什么”，不是无限制地增加预算，而是用数据读懂员工、用技术精准匹配、用体验传递温度。

需求多样化

不同年龄、地域、生活习惯的员工对福利各有所好，众口难调。

在合法授权、最小必要、数据安全基础上使用员工数据（涉及敏感数据时将加强保护相关员工信息）：AI通过分析员工档案数据（年龄、地域、过往兑换记录等），精准构建多维员工画像，自动识别不同群体的偏好，在福利商城中实现“千人千面”的个性化推荐。

将“单位发什么拿什么”转变为“按需自选”，让每个员工都能选到心仪的福利。

标准化vs个性化

AI不是无差别地给每个人推不同的东西，而是基于数据将员工聚类为若干“需求群组”，为每个群组匹配最优福利组合。这样做既保留了批量采购的效率优势，又实现了群体层面的个性化。

AI赋能的福利平台以积分或电子卡券作为统一的福利载体，员工在额度内自由选择。企业只需确定人均预算这一“标准化”参数，后续的“个性化”选择完全交给员工。

福利体验感不足

传统福利发放中，员工对福利的感知度极低，钱花了人还不领情。AI福利助手主动推送节日祝福、兑换提醒和生日慰问，将福利从冷冰冰的物资发放升级为有温度的互动；同时通过每次点击、领取、评价等行为数据持续学习优化推荐，让每一次福利发放都成为一次被员工感知到的企业关怀。

流程效率之痛：周期冗长与人力消耗严重

这一链条的每一环节都在累积时间与人力成本，最终导致福利发放的时效性滞后与员工体验折损。

采购周期长达数天

传统福利采购依赖线下招标、人工比价，平均采购周期长达数天，中秋福利采购提前1-2个月筹备是主流选择，不少采购人集中在8月启动。

仅福利项目立项和招投标流程就需要一个月甚至更长的时间。

人力消耗高

传统采购模式不仅耗时，更耗费大量人力。某大型能源集团原有福利采购需配备多人专职团队处理订单、物流、对账等事务

调研显示，少部分的采购人已将内部管理成本——包括选品比价、跨部门沟通协调、处理退换货等流程消耗的人力与时间——列为优化重点



实物发放流程繁琐耗力

行政部门需严格按照人数批量备货，历经清点、搬运、层层下发整套流程。工会集中采购实物后，搬运、登记、分发流程繁琐，占用大量人力精力。

传统福利发放模式管理工作繁琐，行政成本持续增加。

手工操作易错难追溯

大量企业仍采用线下手工模式管理采购全过程。部分国企仍采用Excel手工台账管理，有企业因信息不同步导致重复采购损失超千万元。

线下发文件、手工填单据、事后写台账，纸质档案资料不便于查阅整理，极易导致采购环节规范化不足、操作执行效率低。

AI解决流程效率之痛

AI将中秋采购升级为全流程线上化、自动化、可追溯的智能闭环，周期缩至数天、人力减至数人、发放一键直达、每笔操作皆有数字足迹。

采购周期冗长

AI通过NLP技术自动解析采购需求并生成清单，智能推荐引擎快速匹配最优商品，OCR与大模型自动审核合同与资质文件，RPA机器人自动完成下单录入——将需求到交付的全链路从“人跑流程”变为“数据跑路”，采购周期压缩至数天甚至小时级，效率提升明显。

实物发放繁琐

AI赋能的电子卡券和“一键群送礼”功能让福利从“实物搬运”变为“数字直达”——采购人集中线上采购后，系统自动生成电子券批量发放至员工账户，员工自主填写收货地址和配送时间，全程线上化闭环，省去了全部实体分发环节，发放效率提升数倍。

手工易出错

AI系统自动解析Excel、PDF、图片等多种格式文件并标准化输出，解析正确率提升；自动比对投标文件识别围标串标风险线索秒级输出。同时全流程自动记录每一个操作节点——谁、何时、做了什么、结果如何——形成完整的数字足迹，让采购从“说不清的糊涂账”变为“看得见的透明流程”。

人力消耗多

AI通过RPA数字员工7×24小时自动处理计划获取、派单、收货、结算等重复流程，AI智能审核替代人工逐条核验商品上架，将错漏率显著降低——让专职团队缩减至数人，采购人员从“执行者”升级为“策略顾问”，聚焦议价与供应商关系等高价值工作。

供应商管理之痛：质量不稳与服务缺位

供应商管理之难，既是对福利预算的直接侵蚀，更是对员工信任的慢性消耗，当福利的“温度”被供应商的“乱象”冷却，企业对员工的关怀便在这一环节无声瓦解。



AI解决供应商管理之痛

AI将供应商管理升级为“AI全检拦截不良、交期智能预测预警、数字画像自动协同”的智能闭环，让产品质量、交付时效与管理成本从“不可控的变量”变为“被感知的确定性”。

- **产品质量与售后问题突出：** AI在生产端部署视觉检测系统实现全检，在出货端自动稽核供应商报告拦截不良品流入；在售后端，AI基于数万张训练图片自动识别故障并分类，准确率较高，将售后处理工时缩短，实现从“事后补救”到“事前拦截”的质变。
- **产能保障与交付时效难：** AI基于实时产能负荷、物料库存、在途信息模拟计算，快速给出可靠的可承诺交期；同时持续监控供应商历史交付绩效与物流在途信息，对潜在延迟风险提前预警。
- **供应商管理成本高：** AI系统整合ERP交易记录、生产数据等多源信息，为每个供应商建立包含交付准时率、质量合格率等数十项指标的动态数字画像；同时打通SRM与SCM系统，实现订单自动跑、绩效自动评。

04 / 政企采购平台与解决方案能力研判

Research and judgment on government and enterprise procurement platforms and solution capabilities

数字化/AI能力研判：从“单点工具”进化为“智能协同体”

数字化/AI能力的智慧大脑，直接决定了政企采购能否从“经验驱动”走向“数据驱动”、“智能驱动”。

一站式采购平台

一站式采购平台是政企中秋采购的统一入口与操作中枢，需实现“选品 — 下单 — 支付 — 履约 — 售后 — 对账”全流程线上闭环，消除多系统切换与线下流转。

智能选品工具

智能选品工具基于 AI 算法与采购数据，帮助政企客户在海量 SKU 中快速匹配符合预算、受众、场景、品牌偏好的商品组合，降低选品决策成本。

预算管理

核心痛点是预算编制粗放、执行超支难控、部门分摊复杂、事后对账繁琐。数字化预算管理需实现“事前预算 — 事中管控 — 事后分析”全链路闭环。

订单追踪

订单追踪是政企采购履约可视化与异常主动管理的核心工具，需实现从下单到签收的全节点透明化，降低跟单人力成本与异常损失。

发票管理

发票是政企采购财务入账与税务合规的核心凭证。中秋采购订单量大、地址分散、退换货频繁，传统开票模式存在开票慢、信息错、红冲繁、对账难等痛点。而AI能将整个流程串联起来：从发票的自动采集、智能审核、预算控制，到最终归档和分析。

数字化/AI能力研判：懂需求、会选品、能寻源

懂需求，从模糊诉求到精准清单；会选品，从大海捞针到精准推荐；能寻源，从线下跑断腿到智能供应商发现

懂需求

- **智能解析：**支持一键上传图片、表格、文字等多种形式的需求信息，通过精准识图、清单识别等能力，自动将模糊的需求描述解析为结构化的标准采购清单。有案例显示，原本需要较多时间才能整理完的物料需求，AI仅用少量时间就完成了全单解析。
- **历史数据融合：**结合历史采购数据、供应商绩效和库存信息，自动测算物料缺口、剔除重复和无效需求，让采购需求从“拍脑袋”变为“有依据”。

会选品

- **精准匹配：**AI基于需求清单，从上百万商品中精准匹配最优资源，匹配准确率有较大幅度的提升。
- **智能推荐：**系统可根据主品信息、用户画像与消费场景，秒级生成跨品类选品方案。例如，在赠品选择场景中，AI驱动的场景化匹配让赠品丰富度有较高幅度提升。
- **效率提升：**客户使用AI选品工具后，选品时间普遍缩短。

能寻源

- **智能供应商推荐：**依托平台积累的供应商数据库和商品知识库，AI可自动筛选潜在供应商，评估其资质、产能和履约能力。
- **寻源周期大幅压缩：**有实际案例显示，AI智能寻源可将寻源周期缩短，首次合作成功率有不少提升。
- **风险前置识别：**在寻源阶段即可同步进行供应商动态风控，提前识别资质和履约风险。

数字化/AI能力研判：善比价、盯履约、促复盘

善比价，从Excel手工对账到智能实时比价；盯履约，从被动等待到全程可视可控；促复盘，从人工统计到数据驱动决策

善比价

- **智能比价盒子：**运用同款识别算法与多模态技术，从价格、销量、发货时间等多维度智能比对，一键生成结构化比价结果。智能比价盒子让比价效率提升，有企业案例显示比价流程时效获得压缩。
- **价格追踪与智能议价：**AI不仅能以合同价、协议价等作为排序依据优先推荐最优价格，还具备价格追踪功能，帮助采购人实时掌握品类价格波动，主动规避节庆涨价带来的额外成本。

盯履约

- **全链路订单追踪：**AI采购管家已深度嵌入采购全链路，覆盖下单、履约、结算、售后等环节。
- **智能预警与备选：**系统可自动跟踪交期履约情况，异常时自动预警并生成备选方案。
- **融合硬基建：**以覆盖全国的仓储物流体系为依托，确保批量订单的精准交付，有效破解异地配送难、订单分散等长期痛点。

促复盘

- **自动生成复盘报告：**“AI智能报告”可在短时间内自动生成完整的福利活动复盘，包含活动执行情况、参与率、员工偏好等多维数据。
- **智能建议：**系统不仅呈现数据，还基于分析给出智能建议，帮助精准定位高价值品类、优化采购成本。
- **形成闭环：**让福利投入与员工满意度形成可量化闭环，为下一次采购优化提供决策支撑。

案例：京东AI采购管家，打造政企客户采购全链路智能采购服务



增值服务能力研判：平台差异化竞争与客户粘性的核心来源

增值服务直接决定采购方案的品质感、员工满意度与品牌传播效果，是平台从“交易撮合”向“解决方案服务商”升级的关键标志。

定制化礼盒



定制化礼盒是政企客户品牌展示与情感传递的重要载体，通过包装设计、内容组合、品牌元素植入等方式，将标准化商品转化为具有企业辨识度的专属礼品，提升收礼人体验与品牌印象。

个性化福利方案



个性化福利方案针对政企客户不同部门、不同层级、不同场景的差异化需求，提供“千人千面”的福利组合策略，解决传统“一刀切”福利模式下员工满意度低、福利感知弱的问题。

员工自助选购



员工自助选购是将“企业统一采购发放”模式升级为“企业发额度、员工自主选”的弹性福利模式，赋予员工选择权，大幅提升福利满意度与感知价值，同时降低企业采购与分发的管理成本。

售后保障



售后保障是政企采购信任基石与口碑关键。中秋采购具有订单集中、时效敏感、礼品属性强的特点，售后问题（破损、变质、错发、漏发、口感不佳）若处理不当，将直接影响员工 / 客户体验与企业形象。完善的售后保障是平台责任感与专业度的集中体现。

选品能力研判：政企采购的高价值保障

选品能力的四大维度构成了一个完整的价值链条：品类丰富度解决“有没有”，品牌合作矩阵解决“好不好”，品质保障体系解决“靠不靠谱”，价格竞争力解决“值不值”。

品类丰富度

从“有什么买什么”到“要什么有什么”

品类丰富度是选品能力的基础底座，直接决定了平台能否满足政企客户多元化、全场景的采购需求。

全品类覆盖，从办公物资到生产物资；场景化商品矩阵，精准匹配不同采购场景；SKU规模，数据背后的“硬实力”。

品牌合作矩阵

从“分散品牌供给”到“品牌联盟”

品牌合作矩阵是选品能力的品质背书，决定了平台商品的品质层级与供应稳定性。

头部品牌深度合作；多元化品牌生态，满足不同层级需求；供应商管理体系，从“准入”到“全周期管理”。

品质保障体系

从“口头承诺”到“全链路可追溯”

品质保障是政企采购的生命线，品质保障能力因此成为选品能力研判中具有吸引力的维度。

源头把控，正品行货是底线；过程管控，全流程数字化留痕；AI驱动的品质监控，从人工抽检到智能监控；售后保障，提供坚实的质量保障。

价格竞争力

从“便不便宜”到“综合采购成本最优”

政企采购的价格竞争力不能简单等同于“零售价低”，而应从采购全生命周期成本（TCO）和合规定价机制两个层面综合研判。

价格水平的横向比较，政企平台的核心价值之一就是“以量换价”；定价机制的合规性；综合成本的隐性因素；价格竞争力的可持续性。

供应链能力研判：履约确定性与客户体验

政企采购具有订单集中、时效刚性、品控严苛、配送分散四大特征。供应链能力是平台能否承接政企级订单的核心门槛，直接决定履约确定性与客户体验。

供应链能力参考评价指标/建议值

全国仓配网络

- **仓网密度**：是否实现“全国 7 大区域 + 34 省级行政区 + 重点城市”三级覆盖。
- **仓储面积与峰值吞吐**：中秋峰值期（节前 15-20 天）单仓日处理能力是否满足订单波峰，通常需达到日常 3-5 倍。
- **温区能力**：月饼、生鲜、酒水等品类是否具备常温、冷藏、冷冻多温区仓储，温区切换是否灵活。

区域响应速度

- **订单处理时效**：2025 年仓配模式下平均订单履约时效压缩至 8.2 小时。
- **区域配送时效达成率**：承诺时效内送达比例应 $\geq 98\%$ 。
- **峰值期弹性**：节前 7 天订单高峰期，时效达成率是否仍能维持在 95% 以上，是否出现系统性延迟。



应急补货能力

- **安全库存机制**：核心 SKU 设置 1.5-2 倍安全库存，库存预警阈值自动触发补货。
- **跨仓调拨能力**：全国仓网间 24 小时内完成调拨，调拨时效达成率 $\geq 95\%$ 。
- **供应商协同**：核心供应商 48 小时内紧急生产 / 供货，协议中明确应急供货条款。

多地址配送

- **地址处理能力**：支持批量导入（Excel/API），自动校验地址有效性。
- **分单合单能力**：同一地址多订单自动合并，不同地址智能拆分。
- **异常处理**：地址错误、无人签收、拒收等异常自动升级，异常订单 2 小时内联系客户确认。

法律声明

版权声明

本报告为艾瑞咨询制作，其版权归属艾瑞咨询，没有经过艾瑞咨询的书面许可，任何组织和个人不得以任何形式复制、传播或输出中华人民共和国境外。任何未经授权使用本报告的相关商业行为都将违反《中华人民共和国著作权法》和其他法律法规以及有关国际公约的规定。

免责条款

本报告中行业数据及相关市场预测主要为公司研究员采用桌面研究、行业访谈、市场调查及其他研究方法，部分文字和数据采集于公开信息，并且结合艾瑞监测产品数据，通过艾瑞统计预测模型估算获得；企业数据主要为访谈获得，艾瑞咨询对该等信息的准确性、完整性或可靠性作尽最大努力的追求，但不作任何保证。在任何情况下，本报告中的信息或所表述的观点均不构成任何建议。

本报告中发布的调研数据采用样本调研方法，其数据结果受到样本的影响。由于调研方法及样本的限制，调查资料收集范围的限制，该数据仅代表调研时间和人群的基本状况，仅服务于当前的调研目的，为市场和客户提供基本参考。受研究方法和数据获取资源的限制，本报告只提供给用户作为市场参考资料，本公司对该报告的数据和观点不承担法律责任。

部分合作案例、销量及合作数据来源于相关企业或平台，仅反映相应统计周期、平台及统计口径。

THANKS

艾瑞数智致力成为领先的数智化全栈能力提供商