本文是由投资/产品专员而非分析师撰写的文章汇编。 它不构成研究报告，也不应被解释为研究报告，也不旨在提供专业、投资或任何其他类型的建议或推荐。



# 华住集团

本文内容由 Ryan Lee (李昊谦) 提供

**HTHT US**

**中信证券财富管理(香港)**

**产品及投资方案部**

**中国旅游与酒店行业**

电话：(852) 2237 9250 / 电邮：wminvestmentsolutions@citics.com.hk

## 加盟主导增长

## 摘要

中信证券财富管理与中信里昂研究观点一致。根据中信里昂研究在 2026 年 11 月 18 日发布的题为《Franchise-led growth》的报告，华住集团公布 2026 年三季度盈利超预期，收入同比增长 11.3%至 77.5 亿元，调整后 Ebitda 增长 22.8%至 30.9 亿元，非 GAAP 净利润增长 31.5%至 20 亿元。加盟增长和供应链扩张推动了业绩，促使 2026 年收入指引再次上调。网络优化、零售变现和股东回报应支持可持续增长。

**酒店运营：RevPAR 具韧性；网络优化**

华住中国 RevPAR 同比增长 0.1%，其中 ADR 增长 1.8%至 309 元，入住率下降 1.4 个百分点至 82.6%；同店 RevPAR 下降 4.4%。集团在 2026 年三季度净增 487 家酒店，使其酒店组合达到 14,026 家，筹建酒店为 2,806 家。2026 年开店指引维持在 2,200-2,300 家。计划中的品牌升级和网络合理化可能拖累近期净增数量，但应改善酒店质量和加盟商回报。

**供应链：扩大变现机会**

加盟收入同比增长 25.7%。供应链增长受益于更广泛的酒店覆盖和产品类别，而其他收入增长 119.4%至 3.62 亿元，受采购平台、外部销售和零售驱动。不断扩大的 1P 供应链模式提供进一步的变现机会，并增强加盟商经济效益。

**盈利能力：经营杠杆支持盈利**

酒店运营成本同比增长 5.4%，慢于收入增长，使成本率下降 3.1 个百分点至 55.2%。较低的租金费用和严格的间接费用支出支持利润率改善，销售和管理费用率分别下降 0.5 个百分点和 0.6 个百分点。华住国际调整后 Ebitda 从一年前的 6,400 万元升至 1.36 亿元。

**展望**

管理层将 2026 年收入增长指引上调至 9-10%，其中华住中国为 13-14%，加盟收入为 22-23%，同时维持温和的 RevPAR 增长目标。网络升级、供应链扩张和海外优化应支持中期增长。

## 催化因素

商务旅行复苏快于预期；假期旅行数据强劲；现有品牌升级；可支配收入增长加快。

# 投资风险

主要风险包括：1）中国经济显著恶化，导致商务和休闲旅行放缓；2）国内竞争对手、外国参与者或新进入者引发的竞争显著加剧，导致利润率恶化；3）租金、员工或其他运营成本显著上升，而华住和/或同行运营商无法将其转嫁给消费者；4）重大天气、疫情、动荡或其他事件暂时阻碍旅行活动；5）重大安全、数据安全、卫生标准或其他丑闻导致消费者对华住品牌失去信任。

# 公司概况

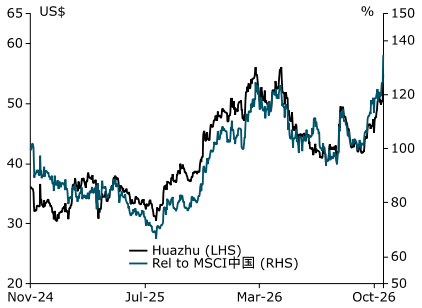
华住集团有限公司是一家多品牌酒店集团，主要在中国和德国运营，采用租赁、管理加盟和特许经营模式。在租赁模式下，公司直接运营位于租赁物业的酒店。在管理加盟模式下，公司通过其委任的驻店酒店经理管理管理加盟酒店，并向加盟商收取费用。在特许经营模式下，公司向特许经营酒店提供培训、预订和支持服务，并向加盟商收取费用。

| 收入按产品分类 | |
|---|---|
| 原华住 | 81.1% |
| 原德意志酒店集团 | 18.9% |

| 收入按地区分类 | |
|---|---|
| 亚洲 | 82.1% |
| 美洲 | 2.5% |
| 欧洲 | 14.9% |
| 中东及非洲 | 0.5% |

资料来源: 中信里昂

## 股票信息




**股价(@ 2026 年 11 月 16 日):** 54.88 美元

**12 个月最高/最低价:** 56.06 美元/40.0 美元

**市值:** 173.10 亿美元

**3 个月日均成交额:** 75.80 百万美元

**市场共识目标价（路孚特）:** 60.54 美元

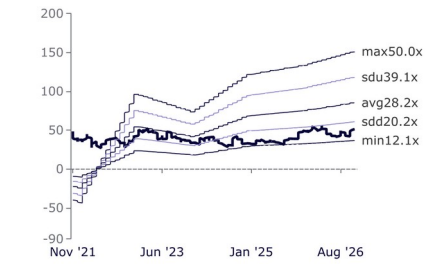
**主要股东:**

季琦 30.40%

景顺 9.70%

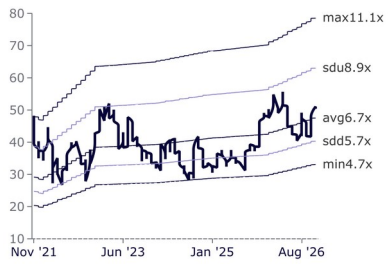
资料来源：彭博, 路孚特

### 市盈率区间



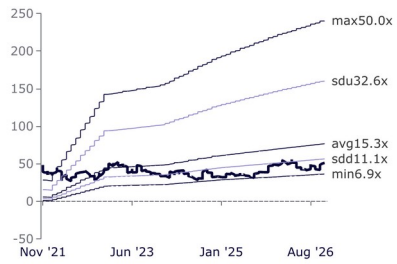

资料来源：彭博

### 市净率区间




资料来源：彭博

### 企业价值/息税折旧摊销前利润区间




资料来源：彭博


免责声明请参考封底

# 免责声明

本文由中信证券财富管理（香港）（“**中信证券财富管理（香港）**”）撰写。中信证券财富管理（香港）是中信证券经纪（香港）有限公司（“**中信证券经纪（香港）**”）的财富管理品牌。本文为一般性资讯，仅供参考之用。本文具有教学性质，但不被视为对任何司法管辖区的任何特定投资产品、策略、计划特征或其他目的的建议或推荐，中信证券财富管理（香港）或其任何子公司也不承诺会参与任何此处提及的交易。任何示例都是通用的、假设的并且仅用于说明目的。本文尚未经香港证券及期货事务监察委员会审核。

本文是由投资／产品专员而非分析师撰写的文章汇编。它不构成研究报告，也不应被解释为研究报告，也不旨在提供专业、投资或任何其他类型的建议或推荐。本文件所载观点为投资／产品专员个人观点，或投资／产品专员对公司观点的理解，可能与中信证券财富管理（香港）的官方观点和利益（包括投资研究部门的观点）存在差异，也可能不存在差异。

**适合性、风险及适当性**

本文不含足够资讯以支持投资决策，并且不得依赖本文来评估投资任何证券或产品的优劣。本文仅提供一般资讯，未针对任何接收者量身定制，亦未考虑任何接收者的投资目标、投资组合持仓、策略、财务状况或需求。本文具有教育性质，并非中信证券经纪（香港）或其附属公司参与任何交易的建议、推荐或承诺。任何范例均为通用、假设及仅供参考之用。

读者应自行独立评估法律、监管、税务、信用及会计方面的影响，并与其财务专业人员共同决定本文提及的任何投资是否适合其个人目标。投资者应确保在进行任何投资前获取所有相关资讯。本文中所涉及的任何预测、数据、观点、技术或策略仅供参考，基于某些假设及当前市场状况，可能会在未通知的情况下发生变更。

信息来源被认为是可靠的，但不保证其准确性，也不对任何错误或遗漏承担责任。请注意，投资涉及风险，投资的价值和收益可能会根据市场情况和税收协议而波动，投资者可能无法收回投资的全部金额。过去的表现和收益率都不是当前和未来结果的可靠指标。

本文不应被解释为在任何司法管辖区向任何不合法接受此类邀请或招揽的人发出购买或出售任何证券的邀请或招揽。此处包含的信息均未在任何司法管辖区获得批准。

**责任限制**

中信证券财富管理（香港）对于您或任何第三方在使用此材料或其内容时遭受的任何损失或损害（包括但不限于直接损失、间接损失、或由此导致的间接损失、利润损失或机会损失）不承担任何责任。此材料是根据您的请求提供给您的，并适用于熟悉相关市场且愿意并能够承担投资相关风险的个人。在您充分了解所有涉及风险并独立确定该投资适合您之前，请勿进行任何交易。请注意，我们并非您指定的投资顾问。

**法律主体声明**

香港：本资料由中信证券经纪（香港）有限公司（中央编号 AAE879）在香港发布及分发，该公司受香港证券及期货事务监察委员会监管。

**附属披露**

本文可能包含先前发布的信息，包括由 CLSA Limited（中央编号 AAB893）发布的信息，该公司受香港证券及期货事务监察委员会监管。中信证券经纪（香港）与 CLSA Limited 是关联实体，均属于中信证券国际有限公司（“**CSI**”）的共同所有或控制之下。

中信证券经纪（香港）与 CSI 及其子公司（“**CSI 集团**”）内的其他实体之间可能存在潜在的利益冲突，这些冲突可能涉及多个领域，包括投资产品、企业咨询服务、证券交易以及提供给本文提及公司（们）的其他金融服务。此外，CSI 集团可能在本文讨论的公司（们）中持有利益或头寸。

中信证券经纪（香港）遵循一项整个集团的政策（可能会不时更新），该政策阐明了 CSI 集团实体如何管理或消除任何实际或潜在的利益冲突。此政策旨在确保 CSI 集团发布的任何研究报告或评论保持公正。

**针对不同司法管辖区的声明**

香港：根据任何时间下所适用的法律和法规，中信证券财富管理（香港）、其各自的关联公司或与中信证券财富管理（香港）有关联的公司或个人可能在发布本资料前使用了此处包含的信息，并且可能不时购买、出售或在所提及的任何证券或相关证券中拥有重大利益，或在目前或将来可能产生或曾经有业务或财务关系，或可能或已经向本文提及的实体、其顾问和／或任何其他关联方提供投资银行、资本市场和／或其他服务。因此，投资者应注意中信证券财富管理（香港）和／或其各自的关联公司或公司、或此等个人可能存在一项或多项利益冲突。

未经中信证券经纪（香港）有限公司事先书面授权，任何人不得以任何目的复制、分发或销售本文。

版权所有 2026。中信证券经纪（香港）有限公司。保留所有权利。