本文是由投资/产品专员而非分析师撰写的文章汇编。 它不构成研究报告，也不应被解释为研究报告，也不旨在提供专业、投资或任何其他类型的建议或推荐。

拼多多

本文内容由 Alex Wu (吴俊豪) 提供

中信证券财富管理(香港)

产品及投资方案部

电话：(852) 2237 9250 / 电邮：wminvestmentsolutions@citics.com.hk

PDD US

中国互联网行业

收入端不及预期，利润超预期

摘要

中信证券财富管理与中信里昂研究观点一致。根据中信里昂研究在 2026 年 11 月 20 日发布的题为《Top-line miss, profit beat》的报告，拼多多 2026 年三季度收入不及预期，但利润超预期。总营收同比持平，为 1,080 亿元，可能由于 Temu 收入下降，因其正将业务模式从跨境调整为本地采购、本地商家和 1P 产品。但经调整 Ebit 同比增长 20%，因 Temu 缩减用户获取。分析预计，随着 Temu 转向本地履约和合规升级，2026 年四季度收入端增长仍将疲弱。

Temu 正在转变其业务模式

Temu 交易收入不及预期，同比下降 11%至 485 亿元，可能源于 Temu 收入下降，因其在欧洲取消最低免税额规则后，从全托管模式（跨境）调整为半托管模式（本地采购）。Temu 还在包括欧洲和巴西在内的地区扩大本地商家基础，并目标年内实现欧洲 80%的本地履约率。Temu 的 1P 计划旨在确保更高品质的产品。根据 Sensor Tower，Temu 全球 MAU 在 2026 年 10 月同比下降 18%，GMV 可能环比持平，为 300 亿美元。营销收入符合预期，同比增长 12%至 598 亿元，受中国 GMV 增长驱动。

全链条“1,000 亿元支持”与全球本地履约建设

管理层指出，2026 年三季度标志着其“高质量发展新十年”在两项核心举措下已满一周年。第一，拼多多将其 1,000 亿元支持计划扩展至全价值链，包括平台流量补贴、上游研发、生产、冷链物流和农村包邮。第二，拼多多推进其三年“再造一个拼多多”战略，通过扩大制造业产业带的自营品牌合作。为缓解海外关税和贸易政策逆风，Temu 正在加速端到端全球物流和本地仓储基础设施（涵盖收货、分拣、包装和退货）建设，以降低中小企业的跨境壁垒，同时进行系统性知识产权和合规升级（例如，48 小时品牌侵权响应）。

运营费用控制推动利润超预期

经调整 Ebit 同比增长 20%至 326 亿元，利润率为 30%。毛利率同比扩大 1.5 个百分点，运营费用同比下降 12%，其中销售及营销/研发同比下降 17%/17%。短期内，Temu 收入在转型期间可能疲弱，但利润因销售及营销费用下降而改善。

催化因素

催化因素包括购物节期间 GMV 增长显著跑赢同行，以及 Temu 在海外成功的过往记录。

投资风险

竞争和海外亏损是主要风险：（1）竞争对手已升级应用并推出新渠道以渗透大众用户和低线城市，并针对购物节或日常促销推出百亿补贴计划。（2）拼多多于 2022 年 9 月开始在海外扩展其 Temu 业务，可能不得不增加在海外市场用户获取、物流和基础设施方面的投资。关于反垄断、数据安全、电子商务和员工福利的现有及潜在法规可能挑战业务安排并阻碍财务业绩。

公司概况

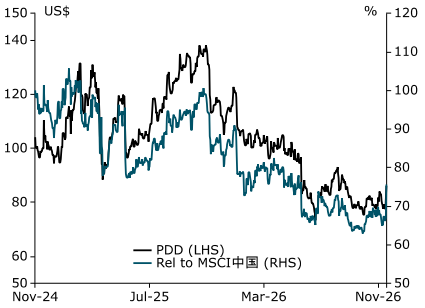
拼多多是一家跨国商业集团，拥有并运营一系列业务，包括拼多多——中国的一家社交电商平台，以农业为其支柱之一，以及 Temu——一家全球在线市场。

收入按产品分类	
在线营销服务及其他	50.3%
交易服务	49.7%

收入按地区分类	
亚洲	100.0%
美洲	0.0%
欧洲	0.0%
中东和非洲	0.0%

资料来源: 中信里昂

股票信息



股价(@ 2026 年 11 月 19 日): 86.0 美元

12 个月最高/最低价: 122.66 美元/73.3 美元

市值: 1102.40 亿美元

3 个月日均成交额: 499.69 百万美元

市场共识目标价（路孚特）: 112.51 美元

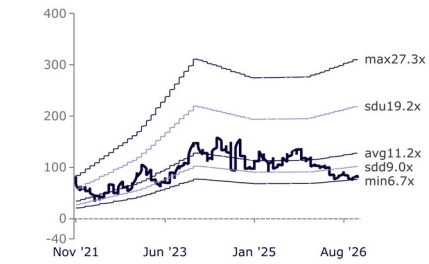
主要股东:

黄峥 44.60%

腾讯 16.90%

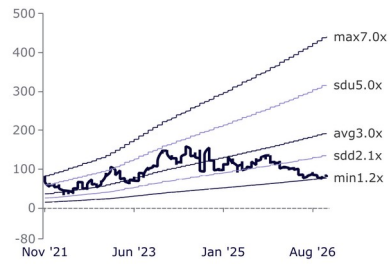
资料来源：彭博, 路孚特

市盈率区间



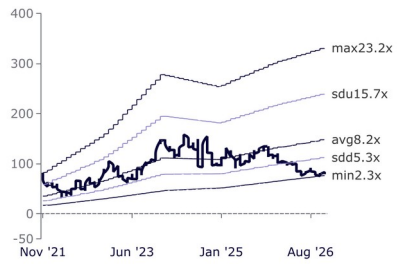
资料来源：彭博

市净率区间



资料来源：彭博

企业价值/息税折旧摊销前利润区间



资料来源：彭博

同业比较

公司	代码	市值 (亿美元)	股价 (lcc)	市盈率 (倍)			市净率 (倍)			股息收益率 (%)			股本回报率 (%)		
				FY26F	FY27F	FY28F	FY26F	FY27F	FY28F	FY26F	FY27F	FY28F	FY26F	FY27F	FY28F
Zozo	3092 JP	66.3	1217.50	22.7	20.5	19.5	10.1	9.0	7.9	3.2	3.3	3.3	46.1	46.0	43.2

资料来源: 彭博、路孚特　注: 截至 2026 年 11 月 19 日的收盘价。lcc: 当地货币

免责声明

本文由中信证券财富管理（香港）（“**中信证券财富管理（香港）**”）撰写。中信证券财富管理（香港）是中信证券经纪（香港）有限公司（“**中信证券经纪（香港）**”）的财富管理品牌。本文为一般性资讯，仅供参考之用。本文具有教学性质，但不被视为对任何司法管辖区的任何特定投资产品、策略、计划特征或其他目的的建议或推荐，中信证券财富管理（香港）或其任何子公司也不承诺会参与任何此处提及的交易。任何示例都是通用的、假设的并且仅用于说明目的。本文尚未经香港证券及期货事务监察委员会审核。

本文是由投资／产品专员而非分析师撰写的文章汇编。它不构成研究报告，也不应被解释为研究报告，也不旨在提供专业、投资或任何其他类型的建议或推荐。本文件所载观点为投资／产品专员个人观点，或投资／产品专员对公司观点的理解，可能与中信证券财富管理（香港）的官方观点和利益（包括投资研究部门的观点）存在差异，也可能不存在差异。

适合性、风险及适当性

本文不含足够资讯以支持投资决策，并且不得依赖本文来评估投资任何证券或产品的优劣。本文仅提供一般资讯，未针对任何接收者量身定制，亦未考虑任何接收者的投资目标、投资组合持仓、策略、财务状况或需求。本文具有教育性质，并非中信证券经纪（香港）或其附属公司参与任何交易的建议、推荐或承诺。任何范例均为通用、假设及仅供参考之用。

读者应自行独立评估法律、监管、税务、信用及会计方面的影响，并与其财务专业人员共同决定本文提及的任何投资是否适合其个人目标。投资者应确保在进行任何投资前获取所有相关资讯。本文中所涉及的任何预测、数据、观点、技术或策略仅供参考，基于某些假设及当前市场状况，可能会在未通知的情况下发生变更。

信息来源被认为是可靠的，但不保证其准确性，也不对任何错误或遗漏承担责任。请注意，投资涉及风险，投资的价值和收益可能会根据市场情况和税收协议而波动，投资者可能无法收回投资的全部金额。过去的表现和收益率都不是当前和未来结果的可靠指标。

本文不应被解释为在任何司法管辖区向任何不合法接受此类邀请或招揽的人发出购买或出售任何证券的邀请或招揽。此处包含的信息均未在任何司法管辖区获得批准。

责任限制

中信证券财富管理（香港）对于您或任何第三方在使用此材料或其内容时遭受的任何损失或损害（包括但不限于直接损失、间接损失、或由此导致的间接损失、利润损失或机会损失）不承担任何责任。此材料是根据您的请求提供给您的，并适用于熟悉相关市场且愿意并能够承担投资相关风险的个人。在您充分了解所有涉及风险并独立确定该投资适合您之前，请勿进行任何交易。请注意，我们并非您指定的投资顾问。

法律主体声明

香港：本资料由中信证券经纪（香港）有限公司（中央编号 AAE879）在香港发布及分发，该公司受香港证券及期货事务监察委员会监管。

附属披露

本文可能包含先前发布的信息，包括由 CLSA Limited（中央编号 AAB893）发布的信息，该公司受香港证券及期货事务监察委员会监管。中信证券经纪（香港）与 CLSA Limited 是关联实体，均属于中信证券国际有限公司（“**CSI**”）的共同所有或控制之下。

中信证券经纪（香港）与 CSI 及其子公司（“**CSI 集团**”）内的其他实体之间可能存在潜在的利益冲突，这些冲突可能涉及多个领域，包括投资产品、企业咨询服务、证券交易以及提供给本文提及公司（们）的其他金融服务。此外，CSI 集团可能在本文讨论的公司（们）中持有利益或头寸。

中信证券经纪（香港）遵循一项整个集团的政策（可能会不时更新），该政策阐明了 CSI 集团实体如何管理或消除任何实际或潜在的利益冲突。此政策旨在确保 CSI 集团发布的任何研究报告或评论保持公正。

针对不同司法管辖区的声明

香港：根据任何时间下所适用的法律和法规，中信证券财富管理（香港）、其各自的关联公司或与中信证券财富管理（香港）有关联的公司或个人可能在发布本资料前使用了此处包含的信息，并且可能不时购买、出售或在所提及的任何证券或相关证券中拥有重大利益，或在目前或将来可能产生或曾经有业务或财务关系，或可能或已经向本文提及的实体、其顾问和／或任何其他关联方提供投资银行、资本市场和／或其他服务。因此，投资者应注意中信证券财富管理（香港）和／或其各自的关联公司或公司、或此等个人可能存在一项或多项利益冲突。

未经中信证券经纪（香港）有限公司事先书面授权，任何人不得以任何目的复制、分发或销售本文。

版权所有 2026。中信证券经纪（香港）有限公司。保留所有权利。